

ولي عقد رأس الخيمة. الرؤية المتكاملة للتنمية



نوزير سامح نھمي الغاز المصري إلى أوروبا



بوينغ تُحلَّق بالطائرات والتكنولوجيا





تموز / يوليو 2006 / السنة الثامنة والعشرون / العدد 319 الملتقى الإقتصادي الترعي-العربي الثاني The 2nd Turkish - Arab Economic Forum

DOLCE & GABBANA





MOTORAZR

Perfect marriage of design and technolog Groove to the rhythm with an MP3 player 1.23 megapixel camera plus video captun



motor V3i

الشركة العربية للصحافة والنشر والاعلام ابيكو ش.م.ل.

يصدر عنها مجلة الدركاء المراكاة

رئيس التحرير: رؤوف أبو زكي المدير المسؤول: اميل خوري

The Arab Press for publishing and Info. Co. APPICO S.A.L. Publishes

Al-Iktissad Wal-Aamal

Arab Business Magazine

Editor in Chief: RAOUF ABOU ZAKI

HEAD OFFICE:

Lebanon: Beirut, Minkara Center P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100 Tel: 353577/8/9 - 780200 Fax: 00 961 1 354952 Email: iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Riyadh 11422 Tel: 4778624 - Fax: 4784946 Email: aiwaksa@nesma.net.sa

ILA.E:

P.O.Box: 55034 Dubai Tel: (971-4) 2941441 Fax: (971-4) 2941035 Email: aiwa@emirates.net.ae.

www.iktissad.com

Advertising contact: E-mail: advert@iktissad.com Fax: +961 1 863958 Contact person: Fawaz Kaddouh

سعر ألعدد

لبنان 6000 إلى " سورية 150 إلى من " الزمن 4 بينان "
 السمودية 25 روالا " أكورت 2 دينار " اليموية 2.5 دينار " للمودية 2.5 روال " لمناز 2.5 روال " لمناز 2.5 روال " لمناز 2.5 دينا " مناز 2.5 دينا و دينايد و دينايد و دينايد "
 منوس 10 ديناير " النوب 70 روما

- PRANCE GERMANY GREECE ITALY
 SPAIN SWITZERLAND 8 Euro
- CYPRUS 4 LC U.K. 4 LS CANADA \$ 11 • AUSTRALIA S 16 Aus • U.S.A. \$ 8
 - الانتساراك السنبويء

الدول العربية 80 \$

الدول الاوروبية Euro 80 الدول الاميركية 100 \$ الدولر الحكومية والأسسات 150 \$

التوزيع: الشركة اللبنانية لتوزيع الصحف والطبوعات"



هذا العدد

تبدو تركيا اليوم واكثر من أي مرحلة في تاريخها المحديث، في حالة تصالح كاملة مم دورها الطبيعي كجسر للترواصل والانفتاح. وهو دور يستند إلى موقعها الجبو سياسي كنقطة تقاطع بين الحضارات والقارات. وترس

غ هذا الدور في ظل حكومة رجب طيب اردوغان لتصبح تركيا نقطة التقامل بين الاتجاهات السياسية والعرقية والدينية المثنافة والمتصارعة. واللفت في دور تركيا كموسر للتواصل، انه لا ينطلق من موقع حيادي بل من موقع الطرف الرئيسي والغامل في مختلف القضايا والصراعات. طرف لم مواقفه وعصالحة السياسية والاقتصادية التي بدافع عنها، ولكنة يتقيّم مواقف الآخرين ومصالحهو.

ولذلك فإن تركيا هي اليوم القوة الإظهيمية الأكثر حضوراً والأكثر تأثيراً في الصراعات، وربما الأكثر قدرة على الإسمام في إيجاد الحلول أنها، فهي الدولة "الإسلامية العضوفي الاتماد الأورربي قريباً، وهي في الوقت ذاته الطيف الستراتيجي للولايات للتحدة، ورغم انها متعاطلة تاريخيا مع القضايا العربية، فإنها تحافظ على علاقات جيدة مع

اسراسي. والأهم من ذلك كله أن تركيا ترى في الدول العربية معقاً طبيعياً لها لا سيما في ظل الغورة الاقتصادية التي تعيشها هذه الدول، ما يعطي للدور التركي إنجاماً جديدة خجسر للمصالح والنعو والرخاء الذي يرى رئيس الوزراء وجب طيب اردوغان، أنه يشكل

ويتضمن هذا العدد، إلى جانب مقابلة رئيس وزراء تركيا، تغطية للملتقي الاقتصادي التركي المدكة العربية السعودية، في ظل توجيهات شاد. الملكة العربية السعودية، في ظل توجيهات شاد. الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز، والتي تستدن إلى توظيف العوائد المالية التخطية في إطلاق مشروعات ضحفة في مختلف القطاعات ولا سيما في النظم والبتروكيميائيات والعقار، إضافة إلى تفعيل دور القطاع الخاص.

رني العدد أيضاً موضوع شامل لنجوبة "روتانا" بقيادة كاصو المنويس روفاقه، والتي تشكل إحدى اكثر التجارب نجاحاً في تعريب الصناعة الفندفية. وهي تجربة تركك القدرة على إنشاء وتطوير شركة عربية لإدارة الفنائق، بعدان اقتصر دور المستشرية العرب لسنوات طويلة على تملك الفنادة.

محقوبات تموز/يوليو 2006

الاقتصال والاعمال المدواة



7



147



110



14

اقتصاد وإعمال

- 6 أولى طائرات "سما" السعودية من "الواحة" الإماراتية
- 7 "مبادرة مصرية لتكتل عربي في منظمة التجارة العالمية
 - 14 "سوليدير" تستعد للتوسّع خارج لبنان
 - 44 رجب طيب أردوغان: تركيا الأورو عربية 50 اللتقي الاقتصادي التركي العربي الثاني

مقال

- 66 الشرق الأوسط رهيئة المسألة الإيرانية مقابلة
- 68 وزير البترول المصري: خط الغاز العربي إلى أوروبا
- 2/ السعودية: مرحنة نلك عبد الله لتعرير دور القطاع الحاص. 92 رأس الخيمة: الرؤية المتكاملة والتنمية الشاملة
- 96 محمد رضا بن مصباح: الصادرات الصناعية التونسية تضاعفت 10 مرات
 - رکات _____
 - 110 عبد العزيز بن قاسم كانو: السعودية مهد الاستثمار 112 مجموعة سيراميك رأس الخيمة: الريادة في النجاح
 - سياحة 140 وزير السياحة الصرى زهير جرانة: "نؤرتو مصر"
 - 142 الأمير سلطان بن سلمان بن عبد العزيز: نظام للتأشيرات السياهية
 - 150] عمار العقارية": توسّع ومشاريع في سورية وباكستان وأميركا 152 رئيس كيار العقارية": لا نعتمد البيع المسبق لتمويل مشاريعنا
 - قل جوي قل جوي 166 "سيت" تدمج شركاتها وتنوّع خدماتها: الطارات في عصر جديد
 - 170 أمين عام مجلس الطاقة العالى: لا بديل عن نفط الشرق الأوسط
 - نامين _____
 - 174 الرئيس الجديد لـ "أريج": التوسع الجغراق عنوان المرحلة المقبلة باحد عدد.
- 180 المنظمة العربية للتنمية الصناعية: ستراتيجية للننفيذ وجهاز إداري جديد عام وعالم
- 186 البنك الإسلامي للتنمية: مضاعفة رأس المال وإنشاء مؤسسة لتمويل التجارة
 - مؤتمرات مؤتمر الجودة وسلامة الغذاء العربى: جهود عربية ودعم دولي
 - 198 يونيدو" تنظّم منتدى الاستثمار في الأردن اقتصاد جديد

 - 210 "نوكيا" ترصد رغبات زبائنها: البقاء للأبسط سيارات _____
 - 218 بورشه 911 توريو: المزيد من القوة و الدينامية

كلنا نتكلم لغة واحدة سافروا مع طيران الإمارات إلى القارات الممس التي تتكلم لغة كرة القدم اكتشفوا المزيد



العطية مفتتحاً مصنع أوريكس: "قطر عاصمة تحويل الغاز إلى وقود سائل"

برعاية أمير قطر الشيخ حمد بن خليقة آل ثاني تم تدشين مصنع أوريكس لتحويل الغاز إلى سوائل في منينة راس لفان الصناعية في قطر.

وقال النائب الثاني لرئيس الوزراء وزير الطاقة والصناعة عبدالله العطية إنَّ افتتاح المصنع يمثِّل بداية حقبة جديدة تقوم من خلالها قطر بإحداث تغيير مهم في مفاهيم الطاقة في العالم من خلال تكنولوجيا تحويل الغاز إلى سوائل، مؤكَّداً أنَّ مشروع "أوريكس" حقق لقطر ما كانت تصبو إليه بأن تصبح عاصمة تحويل الغاز إلى

وأشار إلى أنَّ بالاده تضمّ حقل الشمال، وهو أحد أكبر حقول الغاز الطبيعي غير المصاحب في العالم، ما أثاح لها تحقيق نمو اقتصادي وتنويع لمصادر الدخل.

وأعلَن العطيَّة أنَّ هذا للشروع، الذي تبلغ طاقته الإنتاجية 34 الف برميل يومياً، سوف يشهد في المستقبل توسّعات بالتعاون مع "شيفرون ساسول"، ستؤدّي إلى زيادة طاقته إلى نحو 100 ألف برميل يومياً، كما سيدرس إمكان بناء مصنع متكامل من النشآت لتحويل الغاز إلى سوائل بطاقة إنتاجية تبلغ 130 ألف برميل في

وأضاف العطية أنّ براسة تجري حالياً مع "شبل" في شأن مشروع ثان كبيريتوقّع أن ينتج 140 ألف برميل بوميا، ومشروع ثالث مع "أكسون موبيل" لإنتاج 160 ألف برميل. وأكد أنَّ قطر سوف تمثلك خلال 10 سنوات أكبر طاقة في العالم في مجال تحويل الغاز

وتملك "قطر للبترول" 51 في اللثة من مصنع "أوريكس" و"سأسول" الجنوب أفريقية 49 في المئة؛ وسوف يستخدم للصنع، الذي بلغت تكلفته نحو مليار دولار، نحو 330 مليون قدم مكعب



عبدالله الغطية

يومياً من الغاز الخفيف إلغني بالميثان من حقل الشمال كلقيم، لإنتاج 34 ألف برميل يومياً من السوائل، التي تتضمن 24 ألف برميل من الديزل و9 آلاف برميل من الشافشا، والف برميل من غاز البترول

وسيبدأ التصدير أوائل الشهر المقبل إلى اليابان وأوروبا.

تأسيس "المنتدى العربي للبيئة والتنمية"

أسفر مؤتمر "الرأي العام العربي والبِيثَة"، الذي عُقد في بيروت، عن تأسيس "النئدى العربي للبيئة والتنمية"، الذي ضمّ مجلس أمنائه التأسيسي كلاً من: رَّثيس كتلة "الستقيل" النيابية سعد الحريري (لبنان)، المدير التنفيذي السابق لبرنامج الأمم التحدة للبيئة مصطفى كمال (مصر)، أمين عام المنظمة الإقليمية للبيئة البحرية عبد الرحمن العوضي (الكويت)، ورئيس الوزراء الأردني عدنان بدران، الرئيس السابق للصندوق الدولي للتنمية الزراعية السفير عبد المصن السديري (السعودية)، أمين عام الجلس التنفيذي في أبوظبي محمد البواردي، الدير التنفيذي للساعد السابق لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة صالح عثمان (السودان)، الباعث الجامعي رياض حمرة (البحرين)، الرئيس التنفيذي لشركة بتروفاك العالمية مارون سمعان (لبنان) ورئيس تحرير وناشر 'البيئة والتنمية' ثجيب صعب (لبنان).

وتم في الاجتماع التأسيسي لجلس الأمناء انتخاب مكتب تنفيذي يتولّى استكمال تكوين المنتدى ومتابعة إجراءات التأسيس، وهو يتألف من: مصطفى كمال طلبه (رئيسا)ً، وعبدالرحمن

العوضي وعدنان بدران (نارِّبين للرئيس) ونجيب صعب (اميناً عاماً) ومارون سمعان (عضوا).

والفت صعب خلال الإعلان عن تأسيس المنتدى إلى أنَّ الهيشة قررت اتخاذ بيروت مقراً للمنتدى تنفيذاً لإرادة الرئيس الشهيد رفيق الحريري حين تبنى فكرة إنشائه.

وكأن مؤتمر "الرأي العام العربي والبيئة" عُقد برعاية رئيس الحكومة اللبنانية فؤاد السنيورة ممثلاً بوزير البيئة يعقوب الصراف، وحضره الأمين العام لجلس التعاون لدول الخليج العربية عبدالرحمن العطية، الدير العام للصندوق سليمان الحربيش، الدير الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة حبيب الهبر، مديرة إدارة البيئة والإسكان والتنمية للستدامة في جامعة الدول العربية فاطمة الملاح وحشد من الشخصيات الاقتصادية والاجتماعية والعاملين في قطاع التنمية المستدامة.

ونظُّم المؤتمر صندوق أوبك للتنمية الدولية (أوفيد)، برنامج الأمم التحدة للبيئة المكتب الاقليمي لغرب آسيا (UNEP)، والأمانة الفنية لمجلس الوزراء العرب المسؤولين عن شؤون البيئة.

مبادرة مصرية لتكتل عربي في منظمة التجارة العالمية

رشيد: نسعى ليكون الصوت العربي مسموعاً

تلقًى المدير العام انظمة التجارة العالمية 📗 (WTO) باسكال لامي كتاباً رسمياً يوضح أن الدول العربية الاعضاء في النظمة، وعددها 12 دولة، شكّلت كتلة تفاوضية موكدة داخل المنظمة وتركت الباب مفتوحا أمام 6 دول أخرى ستنضم قريباً بعد انتهاء مفاوضاتها مع المنظمة.

جاء ذلك إثر اجتماع عُقد ف القاهرة أواخر يونيو الماضي ضغ وزراء التصارة والصناعة العرب الذين شاركه افي أجتماعات المجلس الوزاري للمنظمة العربية للتنمية الصناعية، وعقد الاجتماع بدعوة من وزير التجارة والصناعة المري رشيد محمد رشيد، للإعلان عن مبادرة مصرية لتشكيل كتلة تفاوضية داخل منظمة الشجارة الحالية تدافع عن مصالح الدول العربية، وتبنى الوزراء المجتمعون البادرة الصرية حيث صرح الوزير رشيد بان تشكيل الكتلة العربية هو عامل إيجابي واا

يتعارض مع المسالح الفردية لكل دولة. رشيد: الحد الأدني

وقال الوزير المصري قبل الاجتماع الوزاري أن "المبادرة الصرية تهدف إلى إعلاء الصوت العربى داخل منظمة التجارة العالمية، والوصول إلى مكانة ذات شان للمجموعة العربية في النظام التجاري متعدد الطرف. فهناك 12 دولة عربية انضمت إلى النظمة، و6 دول في مرحلة الانضمام، وعليناً التفاهم على أسلوب واحداق مطاوضات الدوحة التى تمر بمرحلة حرجة وحاسمة تتطلب حداً أدنى من التنسيق في ما بيننا".

وأشمار وشيد إلى أن بعض الدول العربية النضمة إلى النظمة حققت نجاحاً ملموسامثل السعودية وتونس والامارات واللفرب، لكن النجاح الفردي لا يغني عن التنسيق وهيام كتلة عربية أسوة بالتكتلات

في بداية الاجتماع الذي عُقد في القاهرة، قال وزير التجارة والصناعة المصرى أمام



الوزير رشيد معمد رشيد

الوزراء العرب: تمر مضاوضات جولة الدوحة التى شارفت على الانتهاء بمرحلة في غاية الأهمية، وسيعقد اجتماع وزاري في جنيف آخر يونيو 2006 للوصول إلى اتفاق حول تحرير تجارة السلع الصناعية والزراعية، يتبعه اتضاق على تحرير الخدمات وغيره من الاتفاقات. ومن التوقع أن تؤثر مفاوضات الدوحة على قرارات التصنيع والاستثمار الحالية والمستقبلية في جميع الدول بما فيها الدول المربية، وسنشهد تغيرات جنرية يمكن أن تؤدى إلى ظهور منتجات جديدة واختفاء بعض المنتجات الحالية. وعلى الرغم من وجود 12 دولة عربية داخل المنظمة، لا يمكن انكار ضعف الوجود العربي وتناثيره على مفاوضات الدوحة، في حين نري التكتلات الإقليمية الأخرى تلعب دورأ مسموعا لحماية مصالحها. ولهذا السبب دعوثا إلى هذا الاجتماع لإطلاق مهادرة لتفعيل دور المجموعة العربية في منظمة التجارة العالمية".

خطة لتنفيذ المبادرة تضمنت للبادرة للمصرية عرضا

وإضافة إلى إعلاء الصوت العربى في النظمة، أشار الوزير رشيد إلى الأهدآف

- المشاركة والتأثير في القرارات الذاصة بتحرير التجارة في السلع والخدمات ماينده الصالح

للأسباب الموجبة والأهداف وآليات العمل.

- التنسيق بين مواقف الدول العربية ومصالحها في منف اوضات WTO والاجتماعات اليورومتوسطية، وتوافق نلكمع معطيات منطقة التجارة الحرة

- زيادة عدد الدول العربية داخل

واقترحت المبادرة المصرية آليات للتنفيذ من خلال اجتماعات نصف سنوبة على مستوى وزراء الصناعة والتجارة العرب، واجتماعات نصف شهرية للبعثات العربية في جنيف، واجتماعات ربع سنوية للخبراء في الدول العربية. ولتفعيل المبادرة من خلال إطار مؤسساتي تم اقتراح الخيارين الآثيين:

 انشاء أمانة فنية للمجموعة العربية تتولى مصررئاستها هتى انتهاء الجولة الحالية من مضاوضات WTO، وتقوم بالتنسيق بين الدول العربية في الداخل وفي جنيف، و بإعداد الاجتماعات على مستوى الوزراء والخبراء وتقترح برامج الدعم الفني

2 - إنشاء نقاط اتصال ثابتة في العواصم العربية تقوم باللهام نفسها المقترحة للأمائة الفنية.

أخيرا اقترحت المادرة للصرية خطة للتنفيذ تجري على مرحلتين الأولى قصيرة الأمد تنتهى آخر السنة الحالية وهو الأجل النزمنني المعدد لانبهاء جبولة

أسا الرحلة الشائية فتشمل الدى للتوسط والطويل يتخ خلالها تقبيم الأداء التفاوضي والمشاركة في كافة أعمال منظمة التجارة العالية لضمان استمرارية الدور العربي في هذه للنظمة.

وألمعروف أن الدول العربية الأعضاء ق WTO حاليا هي الأثية: الأردن، الامارات، البحرين، السقودية، الكويت، المفرب، تونس، جيپوتي، عمان، قطر، مصر وموريتانيا فيما تجري ممادثات لانضمام 6 دول أشرى من بينها لبنان وسورية والجزائر. ويبلغ العدد الإجمالي لأعضاء للنظمة 149 دولة.





مجموعة البركة: اكتمال الاكتتاب بزيادة رأس المال

مسرح رئيس مجلس إدارة مجموعة البركة المصرفية (860) الشيخ صالح عبدالله كامل بأنه "قد أخروحة للاكتتاب العام في رأس مال مجموعة البركة المصرفية ، حيث بالغت حصيفة المائلة السائع النع يق

أكثر من المبلغ الطلوب".



الشيخ صالح عبد الله كامل

رقال" شارك في الاكتتاب مستقمرون من مقتلف الجنسيات الطبيعية والجرينة والإجنبية, ليرتقد تداسلمين لل الجموعة الرائية والإجنبية, ليرتقد منداسلمين لل الجموعة الرائي اكتر من 1000 مسامه و العم ما مؤز الإكتتاب العام، نخرا مؤسسات للعام ينذ كيير في القطاعات للالية والاستقمارية والعقارية, وهو ما يعطي عمقاً مستوانيجيا الجموعة البركة المصرفية ويوفر الكليمية من الزايا في المسالها والمشتله، سماء من حيث القدرة على الدخول في مشاريع تنموية أو من حيث القدرة في المسالها والمسول إلى الأسواق في مقاطف العام.

وسيرتفع رأس مأل للجموعة للدفوع الى 630 مليون دو لار وحقوق السامدين إلى حو 600 مليون. وسيتم إدراع اسهم المجموعة بالسائرات في كل من سرق البحرون الأرواق لللاج ويروصة دبي لذالية العالية." وقال الشيخ صالح عبدالله كامل أنه سيتم إذاة أعضاء مجلس إدارة للجموعة وهم يمثلون مساهمين حدداً

من جاذب قال عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة وبعد المجموعة البحدة البركة للصوفية عداناً إحمد يوسف أن "المجموعة وبعد النجح الذي خقلته في زيادة وأس مالها من خلال الاكتباب الحالم تكون قد بعاث إضافية المقيقية كمجموعة ذات موارد راسمالية تشويد وشيخة جغزائية واسعة تشكون من 200 فيرة ويحمل ليبها 200% موظفة ورسوف تكون هذه الإنطالاقة تحو تحقيق هدفنا الرئيسي و فو تعظيم قيمة حقوق السامدين إن المجموعة.

القضار اقترح وبرودي وافق منتدى افتصادي عربي إيطالي مطلع 2007



رومانو برودي (يمين) وعدثان القصار

على هامش أعمال القمة المصرفية العربية الأوروبية التي عقدت نهأية الشهر الماضي في روما استقبل رئيس الوزراء الإيطالي رومانو برودي في مكتبه في مقرر ثاسة الحكومة الإيطالية رئيسً الاتحاد العام لغرف التجارة والصناعة والزراعة العربية عدنان القصّار يرافقه الأمين العام للاتحاد البياس غنطوس ف لقاء مطوّل، حيث قدُّم القَصَّار إقتراحاً عرض فيه إقامة "منتدى اقتصادي عربي - إيطالي في سياق الجهود الآيلة ليس إلى تطوير العلاقات فحسب، وإنما أيضاً للبحث في كل القضايا التي تهم الجانبين باعتبار أن للنتدى يمثل شكلاً من أشكال حوار الجنوب مم الشمال. ورحب رئيس الحكومة الإيطالية برودي بالطرح بعقد المنتدى في روما خلال الربع الأول من العام 2007، يكون الغرض منه حسب ما أوضح القضار، استعراض مجالات الاستثمار المشترك في مختلف القطاعات، وما يمكن أن يقوم به القطاع الخاص من أجل تعزيز الروابط وتحقيق الاستفادة المثلى من الإمكانيات المتاحة خصوصا في مجال التكنولوجيا التي تتميز بها إيطاليا والتي تتناسب مع موارد ومتطلبات التنمية العربية. وتم الاتفاق على ألتواصل من أجل إخراج فكرة المنتدى هذه إلى حير التنفيذ.

كما ثمّ التداول بشؤون العلاقات العربية مع أوروبا عامة وإيطاليا خاصة، مع ما يقوم به الاتصاد العام لغرف التجارة والصناعة وانزراعة للبلاد العربية بوصفه ممثلاً للقطاع الخاص العربي من دور طليعي في خدمة الاقتصاد العربي والعلاقات العربية مع الخارج.

علي الشدي رئيساً لشركة الخدمات الفندقية



تم ذلك في اجتماع عقده، مؤخراً، مجلس النبرين للشركة. وقد شكر الرئيس الجديد وناثيه أعضاء



علي الشدي

الجلس على ثقتهم، ووعدا بالعمل للارتقاء بمستوى أماه منطق من الذي يعتبر من أموق شنادق أماه منطقة على المنطقة على المنطقة المنطق

يشار إلى أنَّ الشركة السعودية للعدماًت الفندقية اسست قبل نحو 20 عاماً برأس مال منفوع يبلغ 2010 مليون ريال، وتساعم فيها، إلى جانب للؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية والشركة المحربية للاستثمار، مجموعة من البنوك والجهات الاستثمارية في السعونية والكويت. ية تد الشيا، العسوان الارقى







مبيرج مكانب مركز تقابة وفني، سوق تعليدي مطاعم غامرة، حدائق إسلامية ويروت معلقة





جرد حاب نش القبل، تترغ البرازي بإعالالة على محمية طبيعية ولم عالق زُّر عين السحراء وابينام الإنسان زُّر مين الإنسان القبير بالمدور القبيان والتيميان جرد مثل الدين بلدور القبيران والبيروات الساحرة والمثارة حرد مسكلة أهدف المدافقة بيات مسكلة أهدف المدافقة بيات حسب أن أخر القبيرية بالمسلمات البيروات معلى ستجوب فاخر، مقتبح سحي، ومناسبة فلل معلقة، معلى ستجوب قاخر، مقتبح سحي، ومناسبة بقل معلقة، التوراق التنبية، سحيح ومعامرة علم هموة ه مدق هاخر وحیاه دیثیة راثمة

(اللاذالشلة) أتقدعام من حكمة الشفاء والعلاج العليمي.

تولوليل 96



ن اليمن: جميل بهيهائي، محمد ثارَ يدي و فاضل البغلي

" كي جي أل الدولية للموانئ ' تستعد للعالمية

تستعد شركة كي جي آل للموانئ
 الدولية للإنطلاق نحو العالية، بعد سلسلة ما الانجازات جعلتها إحدى أبرز الشركات للتخصصة في مجال تطوير وإدارة ألوائخ في المنطقة.

تدير الشركة حالياً عدداً من المرافئ الستراتيجية، كمرفأ الشعيبة (في الكويت)، ميناء جده الإسلامي (في السعودية)، ميناء أم قصر (في العراق) وميناء صقر (في رأس الخيمة)؛ وهي تستعدُ لاستكمال خطتها التوسُّعية نحو مرافئ جديدة، فو قُعت بالتعاون مع مجموعة عارف الاستثمارية عقد امتياز مع هيئة ميناء دمياط في مصر، من المتوقّع أن يبلغ حجم الاستثمار فيه نحو مليار دولار، كما وقعت مذكرة تغاهم مع شركة تايد واتر الإيرانية استعداد المخول السوق الإبرانية. وإلى ذلك، تخطط الشركة للتوسّع في أسواق أخرى ك: سورية، المالديف وشمال افريقيا، وهي تتفاوض حالياً، كما يقول رئيس مجّلس إدارة الشركة محمد الزيدي، مع 12 دولة للحصول على عقود ف مجال إدارة واستثمار الموانع.

انطلقت شركة كي جي آل للموانع الدولية في العام 2004، كأول شركة من نوعها في الكويت متخصصة في مجال إدارة وتطوير الوانئ، بعد أن كانت تابعة الشركة رابطة الخليج للنقل وقد عكست تجربتها معق الرؤية التي اعتمدتها في تطوير عدد من

المرافع الستراتيجية على مستوى للنطقة، فعمدت إلى استكمال تطوير ميناء الشعبية في الكريت ورفع قدرته الاستيعابية من 100 الف حاوية إلى نحو 100 الغاء ترقباً لأي دو يمكن أن يلعبه لليناء في السوق العراقية، كما طورت سيناء أم قصر إلا العراقية، كما وصل حجمها إلى نحو مليار دولار.

ومن أبرز للوالدي الشركة من من أبرز للوالدي الشركة من طوريدها المالية المسلكة في مصره حيوت المالية المناف المسلكة في مصره مجدوعة مالوالدين المسلكة الم

الترانزيت. ويشير إلى أنَّ الاستثمارات في للشروع قد تلامس الليار دولار.

ويوضح نالتبررتيس مجلس الإدارة فاغضل البطغي أنه يموجب عقد الامتيار تقوم "كي جي ال" بيناء وإدارة محطة جديدة للحاويات، إضافة إلى تصميم وتشغيل مرفق لليناء الجيديد ويعتد الشروع، وفق البطغي على مساحة 130 مكتاراً ويتضمن إنشاء أرصفة بطول 250 متراء ومناطق تجميع لنضمة سفن الحاوات العداقة.

ويضيه البغلي أن الطوير الشروع سيتم على مرحلتان: الرحلة الأولى ستوق المحمة بدلول العام 2008، طاقة تشطيلة قدرها كارا مليون حاوية تمطية في اللعام الواحد، وفي الرحلة الطانية سيتم إنشاء الازيد من مناطق التجميع لرفع الطاقة العام العام العامة والعامة العامة والعامة العامة والعامة العامة والدي تعطية في العامة والدي تعطية في العامة والدي تعطية في العامة والدي تعطية في العامة والدي العامة والدي تعطية في العامة والدي العامة والدي العامة والدي العامة والدينة و

رهندر دئيس مجلس الإدارة محمد اللازيدي أن السرق الإدارة محمد الأديدي أن المنطقة , وهي تشكل الأسواق الراعدة إلى جميع الدول المثلثة على بوابة رئيسية إلى جميع الدول المثلثة على بحر الزيري، والمطاقة من هذه النخطية , وقد تكلم جي أن الدولية للمواتم مذكرة منظم مي مشركة المنطقة المناسبة عقد معليات تشخيلية أن المنطقة المناسبة عقد و معليات تشخيلية أن المنطقة المناسبة عقد و معليات تشخيلية أن المناسبة على المنطقة المناسبة على المناسبة المناسبة على المناسبة على المناسبة المناسبة على المناسبة عل

يقدمت كي جها (الدولية (بادرية) للمواني، على تكنولوجيا متطورة. وهي وقفت سبة هيمة من استثماراتها في هذا اللجال بما يقدم وليخها ويصفن موقعها لإبارة المواني من ابرز الكفام التكنولوجية التي إعتمدتها الشركة، وهو يعتبر من التي اعتمدتها الشركة، وهو يعتبر من المائية، ويرفر فما النظام مزايا معدة أبرزها المائية، ويرفر فما النظام مزايا معدة أبرزها الدائية، ويرفر فما النظام مزايا معدة أبرزها الدائمة لإدارة الشركة، عما يولي سرعة الدائمة لإدارة الشركة، عما يولي سرعة التجارة المركة، عما يولي سرعة

وفي سبيل تطوير أعمالها وقعت الشركة اتفاقيات ستراتيجية مع عدد من خطوط الملاحة العالية، أبرزها(CMC) (Wediterranean Shipping Line) ويتجل بسويسرا، والخط الفرنسي -CMA (September) والخط المرحة السحسيني (Wediterranean Line) عطلات فاخرة. تتضمن المتعة والأصالة.



مع فنادق ومنتجعات إنتركونتهننتال وعطلاتها الفاخرة ومواقعها المميزة بكل أنحاء العالم يمكنك الأن زيارة أروع الهلاد والتمتع براقامة كلها رفاهية وذلك بأسعار مغرية هذا الصيف. تتضمن إقامتك وجبة الإفطار ومفادرة متأخرة ودلك في أكثر من ٣٠ من فنادق ومنتجعات إنتركونتينتال بالشوق الأوسط

۲۱۵ دولار أمريكي	مكة	۲۶۳ دولار أمريكي	الدوحة	۱۴۰ دولار أمريكي	عُمان
١٦٩ دولار أمريكي	<u> Lan</u>	١٥٠ دولار أمريكي	Ç ₹4	٢٠٦ دولار أمريكي	البحرين
٩٥ دولار أمريكي		٦٢ دولار آمريكي	القردانة	٢٦٤ دولار أمريكي	±00€
٧٤ دولار أمريكي	شرم الشيخ	۱۰۷ دولار آمریکي	E-19-	٧٣ دولار أمريكي	القاهرة

هل تعيش حياة إنتركونتيسنتال؟



INTERCONTINENTAL.

OTELS & RESORTS

الصحر عبر الشبكة والإستفادة من

ه همان التنتع بدارتي الأسماره يرحى زيدارة السوقع www.intercontinental.com/arabic



مو استرا الإنا المنا من المواد المواد المنا الم

أولى طائرات "سما" السعودية من "الواحة" الاماراتية

بي - الاقتصاد والأعمال

ع وقّعت شركة الواحة للتأجير، ومقرّها أ أبو ظبي، أتفاقية تأجير تشغيلي مع البركة الطيران السعودية "سما"، تقوم مقتضاها "الواحة" بتأجير طائرة بوينغ من طراز 737/300 إلى "سماً"، لتكون بذلك أولى طائرات شركة الطيران السعودية لتخصصة في خدمات النقل الجوي ذي

وقع الاتفاقية مؤسس ورئيس مجلس دارة "سما" الأمير بندر بن خالد الفيصل بن عبد العزيز، ورئيس مجلس إدارة شركة لواحة للتأجير حسين النويس، وذلك في حفل أقيم في جناح "سما" في معرض سوق السفر العربي 2006 في دبي.

واعتبر ألذويس أن قيام شركة سما باستئجار أولى طائراتها من شركة الواحة للتأجير يمثل حِيثاً مهماً بالنسبة للشركة، ودليلا واضمها على قدرتها التزايدة على بناء الشراكات التجارية مع غيرها من الشركات العاملة في مجال النقل الجوي في منطقة الشرق الأوسط.

وقال أن شركة الواحة للتأجير قامت بتطوير خبراتها فيمجال التأجير بشكل ساهم في تحقيق أهدافها في النمو والتقدم، لافتأ إلى أن توقيع هذه الاتفاقية يمثل نتاجاً للعلاقآت الاقتصادية التطورة التى تربط الإمارات العربية المتحدة والملكة العربية

وقال الأميح بندرك الاقتصاد والأعمال؟ "مع إعلان ولى العهد أواخر أبريل الماضى تمرير قطاع الطيران وفتح الباب أمام الشركات الخاصة للاستثمار في هذا المجال، كنامع عدد من الستثمرين ق لملكة العربية السعودية من أوائل الذين أقدموا على تأسيس شركة تخدم قطاع النقل الجوي".

ولفت الأمير بندر إلى "أن العقود التي تُمُ توقيعها بلغت 100 مليون دو لار تغطي أول 4 طائرات للشركة، ونتطلع لـ 4 طائراتُ أخرى في وقت قريب، على أن نبدأ استلام



الأمير بتدر (اليمين) وحسين النويس يوقعان الاتفاقية

أول طائرة مع بداية الشهر الجارى، ثم الطائرات الأخرى ويمعدل طائرة كل

وأشار الأمير بندرإلى أن قطاع الطيران في الملكة يشهد طلباً يفوق العرض، لذا فالمجال خصب وجيد للاستثمار. وتوقع "أن يكون للردود جيداً على كافة الأصعدة"، مشيراً إلى أن العمل سيبدأ على الخطوط الداخلية في الملكة، وفي ما بعد عندما تسمح الدولة، سيجري العمل على خطوط

من جهته، قال الرئيس التنفيذي اــ "سما" أفدرو كوين أنه مع تحرير قطاع الطيران للدني في السعودية، ثمَّ الإعلان عن تأسيس شركتي طيران جديدتين، منها شركة سما، التي تم تأسيسها بالتعاون مع "بانجو" للطيران للدني، التخصصة في إنشاء شركات الطيران ذات القيمة المنخفيضة. وستقدم "سما" خياراً جديداً مختلفاً في السوق السعودية.

ويؤكد كوين أن السوق السعودية تشهدنموا كبيران قطاع السفر وفيها فرص هائلة، فغالباً هذاك مسافرون على لائمة الانتظار". ويتابع: "في السعودية الجال كبير للمنافسة، في مجال السفر، خلافاً لأي صناعة أخرى، فكلفة السفر عالية ف الملكة، ونحن نتو قع أن نقيم ف

شركة سما أسعاراً أقل بنسبة تراوح بين 20 و25 ف المئة من الأسعار المتداولة حالياً". وأوضح أن العقد مع "الواحة للتأجير" "يشمل أستثجار 4 طأثرات، ومن المتوقع أن نستقبل 3 طائرات أخرى من شركة جنرال إلكتريك المتخصصة بقطاع الطيران GECAS، وهي من أهم شركات تأجير الطائرات، ولقدتم اختيارنا من قبلهم للتعاون معناق الملكة العربية

وتوقع كوين أن ببدأ العمل خلال الشهرين القبلين، حيث يتم حاليا وضع اللمسات الأخيرة على الرخص، وقال إن العمل سيبدأ في الرحلة الأولى على الخطوط القصيرة بغية تثبيت مكانة الشركة في السوق السعودية، ولتأمين خطوط منتظمة بين المدن الرئيسية، على أن يتم في ما بعد الانتقال إلى تسيير خطوط إقليمية

وأمل أن تستطيع الشركة الانطلاق خلال العام المقبل إلى وجهات إقليمية، كسورية وإيران والإمارات، الفتا إلى أن تركيز الشركة سيكون في الفترة الحالية على خدمات النقل للحجاج والسافرين والسياح داخل الملكة العربية السعودية. وتطمح الشركة تشغيل من 30 إلى 35 طائرة مع حلول العام 2010.



تُرى كيف تبدو السيارة بعد أن لفّت حول الأرض ٤ مرات في ٣٠ يوماً؟ الفئة E. القيادة سيادة.

> الكهربائي في السيارة فقد تعرّضت لضفط برهنت مرسیدس-بنز الفئـة E أنيات اسن غُتاج إلى مكوك عضائي لندور حول الأرض. فقد كبير بسبب صعوبة للضمار والافترازات استطاعت أن تقطيع بالسرعية القصيوي ١١٠ لأعواصالية ومأم ذلأك اجتنازت هبذا الاختيار ألف كبلومتر على مضمار لاربدو بولاية تكساس القاسني بأضبرار لا تكناه تدكس وببلا عطبل واحبد خلال څارب دامت ۳۰ يوماً. لتحطيم ۳ أرقام فياسية جـرّب نمـوق الفقـه E بنفسـك، وسارع لاختبارهـا مرة واحدة". أما نظام التعليق والشاسيه والنظام الندى أقبرب وكيبل معتمند



Mercedes-Benz

ام تصبيل الأرفام القياسية بعد أن قطفت السيارة ١٠٠٠ كيلومق بعنل ٢١٤ كيلومة السياحة جري الاختيار في ١٠٠ غبر رفاية مبايعة ابن (قاد السيارات الديان

أعادت انتخاب ناصر الشماع رئيساً لجلس الإدارة سوليدير " تستعد للتوسع خارج لبنان

ا اعادت الشركة اللبنانية لتطوير وإعادة [عمار سمع دينة بيروت سروليدير" إندغاب بداعور الشطاع وليسا الخياس الجاسب إسلام أو لما النصب منت الساس الطركة والذن الجمعية العمومية الشركة توزيع زيارة بلندة 60 سنتا السمي الواحد اعتبارا من 15 المسلس القبل عام كافست من نجية إدارة مسئدون استثمار مقاري بهيمة عليار إدارة مسئدون استثمار مقاري بهيمة عليار منطقة الشرق الأوساس مقوقة تحسسا منطقة الشرق الأوساس متوقعة تحسسا المرعية العمومية بطيقة الشركة المؤداة الجمعية العمومية بطيقة الشركة المؤداة المراحة المراحة المراحة والمناطقة الجمعية المعرفية بطيقة الشركة المؤداة المناطقة وخفض أراس المال باللسية فسياء

مجلس إدارة جديد

ناقشت المعمية العادية العادية العادية العادية السيرة والسيرة والسيرة والشركة ورقع المستوية والمستوية المستوية المستوية والمستوية المستوية المستوية والمستوية المستوية والمان المياس وموات المستوية والمستوية والمستوية

النتائج المالية

وعرض الشفاع للحسن اللموس في اداء السركة على مختلف الأصحدة، على المختلف الأصحدة، على المختلف الأصحدة، على البياء من الغروف الصحبة التي تعدّ الشركة الشركة الشركة المؤلفة المؤلفة عن المحام المؤلفة المؤلفة عن العام المؤلفة المؤلفة عن العام المغابقة، و ومات إلى 180 ملايون بولار بعد للسيالية، والمؤلفة إلى أوقع عقود المؤلفية المختلفة إلى أوقع عقود المؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة على أوقع عقود الإراضاتها المؤلفة المؤلفة المؤلفة على أوقع عقود الأراضا المؤلفة المؤلفة المؤلفة على أوقع عقود الأراضاتها المؤلفة على أوقع عقود الأراضاتها المؤلفة المؤلفة عن الإيجازات بالارتفاع المؤلفة على الإيجازات بالارتفاع المؤلفة عن وقاصلت إيراضاتها ويراضاتها ويرا



نامير الشفاع

الأسواق التجارية الذي يجري العمل به حالياً، سترتفع إيرادات الشركة من الإيجارات إلى نحورة مليون دو لار سنوياً. وأشار الشماع إلى أن انطقاء ديون الشركة وتسديدها كاملة ترافق مع تحسن وزنيان هجم السيولة النقدية بشكل كبير وزنيان هجم السيولة النقدية بشكل كبير

وآسار الشخماع إلى أن انطقاه ديون الشركة وتسديدها كاملها ديون الشركة وتسديدها كاملها ديون الشركة وتنديدها كما للقبلتين بحد سداده حفام كتابية البنية التحقيق المستوت ال

الموجودات إلى نحو 8 مليارات

وقال إن تحسن اداء الشركة انعكس في قيمة موجوداتها التي تتوزع بشكل اساسي على رصيد من الأراضي والعقارات في مواقع مميزة في وسط العاصمة، والتي تتمتح بحقوق بناء يبياء مجموعها نحو مليوني متر مربع وتبلغ قيمتها بالأسعار المتداولة حاليا

> إطلاق صندوق للاستثمار العقاري بـ1,5 مليار دولار ——

معر 99, مليارات دو لان إضافة إلى أملاك عقارية مينية، من بينها مضروع الأسواق التجارية، بيناغ مجموع قيمتها السوقية سيواة تقدية و صندات تحصيل و ارواق قيض من مبيعات العقارات بقيمة إجدالية تيناغ 7, امليار دولار ويذلك يبلغ إجمالي فينة موجهات الشركة تدو 95, الميارات ين تعالى 49 سوار أن قد انحكس هذا التحسين يُ تتاليع الشركة المالية على سعر السهم الواحد الذي ترقيع من مستوى 5 دو لارات الدام 2004 الماليات 2004 الماليات الماليات

التوسع خارج لبنان

و أوضحت سوليدور أنها تسمى إلى زيادة عصادر إيراداتها وتنزيمها عبر الإفادة من خبرتها النبي والمعاري (سعمتها الجيدة في مجال وفي أدارة الأسافي ويلك عبر قليم خدمات بروس أدور الخليج خدام منطقة وسع بيروس في دول الخليج المدوي والساف ومن شأن ذلك تأمين إيرادات جديدة للشركة ستزيد من ويحيدة المساحمين من دون تدريضهم لخاطر مالية أو استخدارية.

واطلتت سروايدين آنها ستطلق قريباً مشروعاً كبيراً تضع فيه خيرنها في مجال التخليق به المجالة التخلوية المقارية تصل قيمته إلى مصندوق استخدار عقادي تصلى المهمته إلى مصدوق المحمد المسادي مقارية في المساد، وسيحكون دور المساد، وسيحكون دور المساد، وسيحكون دور المساد، وسيحكون دور المساد، وسيحكون من روا المحمدول في المساحة المختلفة من دون الدخول في يعرب المحمول في يعرب وهم ما

وعلى صعيدتطوير المقارات والأراضي، إملنت "سرليير" أنها أنجزت كانة أأسنال البنية التحتية منطقة الرسط التحقيدي، إضافة إلى أشغال الحماية المحردية للمنطقة المستحدث والرفاة السياحي الغربي، ويجري حالياً استكمال المناجع الغربي، ويجري حالياً استكمال المستحدة، حيد سيلجها تنفيذ أشغال المستحدة، في تلك النطقة.







إطلاق مشروع قطار مكة - الدينة

يشكّل مشروع "قطار مكة المكرمة – المدينة المنورة السريع" الذي أطلقته المؤسسة العامة للخطوط المديدية ف السعودية خطوة إضافية ضمن مخطط التنمية الشاملة الذى تطبقه الملكة. ويُعتبر الشروع الأضخم مننوعه في منطقة الشرق الأوسط على أن يتمّ تنفيذه وفق مبدأ الشراكة مابين القطاعين العام والخاص.

ويؤكد محافظ جدّه الأمير مشعل بن ماجد بن عبد العزيز أن مشروع سكة الحديد بين منطقتي مكة الكرمة الدينة النورة سيساهم فالتفيير وجه الحياة

على مستوى البلاد، معتبراً أن الشروع يدخل ضمن خطة خدمة ضيوف الرحمن في مواسم الدج والعمرة، والحركة السياحية. ويضيف: "بعد أن شُقَّت الطرق، وتوسعت خدمات النقل الجوي،

جاء الآن دور تنفيذ مشاريع السكك الحديد التي ستنعكس فوائدها الإيجابية على تكاليف الإنتاج للمواطن وسهولة التنقل". من جهته، بتوقع وزير النقل السعودي ورئيس مجلس إدارة

المؤسسة العامة للخطوط الحديدية د- جبارة الصريصري أن يحقق مشروع قطار مكة المكرمة – المدينة المنورة السريع عوائد مالية للمؤسسة تقدِّر بـ 500 مليون ريال (133,3 مليون دولار) في العام 2010، موضحاً أن تلك العوائد ستتضاعف خلال العقدين المقبلين لتصل مع حلول العام 2030 إلى 750 مليون ريال (200 مليون دولار)، كما يلفت الوزير الصريصري إلى أن المشروع بمثل نقلة



الوزير بجبارة الصريصري

الأمير مشغل بن ماجد بن عبد العزيز

تنموية غير مسبوقة ستقدّم دفعة قوية لخطط التنمية، ليس فقط على صعيد تيسير سبل الانتقال بين هذه الناطق الحيوية بل وتنمية المتاطق المحيطة اقتصابيا واجتماعيا حيث سيمثل هذا الخط الحيوى منطقة جذب أساسية".

أما رئيس المؤسسة العامة للخطوط الحديدية المهندس شالف البحيى فيشير إلى أن "المشروع سيربط مركز جدّه ومكة المكرمة بخط مزدوج بطول 78 كيلومتراً، ما يتيح للمسافرين الانتقال بين الدينتين خالال نصف ساعة فقط. وسيصل طول الخط الفردي الذي يربط جدّه بالمدينة المنورة إلى 410 كيلومترات، وسيكون زمن الرحلة ساعتين ونصف الساعة فقط. ويتابع: " بحيث ستكون هناك إمكانية لتوصيل الخط مع خط جدّه - الرياض المضطط

"مكينفات الزامل" تؤسّس أول مختبر مستقل لأجهزة التكييف

أنشأت "مكيّفات الزامل"، الشخصّصة في صناعة أنظمة تكييف الهواء في الشرق الأوسط والتابعة لشركة الزامل للاستثمار الصنباعي، أول مختبر مستقل لفحص أجهزة التكييف وحلول التحكُّم الَّبِيئية، وذلك في مدينة الدمام-السعودية باسم، شركة

وتقوم الشركة بتقديم خدمات فحص الأداء واختبار كفاءة أجهزة التكييف الختلفة للاستخدامات التجارية والصناعية المتخصِصة، بالإضافة إلى البرّدات الضخمة؛ كما تلعب دوراً رئيسياً في دعم مبادرات البحث والتطوير في قطاع التدفئة والتهوئة وتكبيف ألهواء، خدمة لكل مستهلك ومستثمر في هذا القطاع

ويعتبر رئيس "مكيّفات الزامل" أحمد عبدالله الزاهل: "أنَّ إطلاق هذا المختبر المتطور جاء في الوقت الملائم تزامناً مع التطورات الحاصلة في قطاع أجهزة التكييف في المنطقة وخصوصاً بعد



أحمد غيدالله الزامل

سوف يشعر الستهلكون بالأمان نثيجة توافق أجهزة التكييف لديهم مع المعابير المحلية والعالمية لضمان الجودة وكفاءة الأداء، وبالتألى حماية الاستثمار بشكل أساسي".

متطلبات السوقير

المختبرة بواسطة "اختبار"



نقدم لكم الهاتف الأذكى للحياة اليومية.



خيط رفيع بين الجد والمرح يتجسد لكم مع الإمكانيات الهائلة لهذا الهاتف الجديد.

ســوني اريكسون

M600i

هاتف الجيل الثالث الرشيق الرقيق (١٥مم) بشأشة تعمل باللمس، مفكرة شخصية رقمية، إنترشت، بريد موجه، ومحرر للمستندات.

 $\chi_{\rm eff}$ District, open + frames and yeard prints of the control of the contr



"أبراج كابيتال": تحالفات دوليسة وتوشع

 صجلت أبراج كابيتال حركة توسع لافتة، لم تقتصر على نسوعسيسة الخدمسات والأدوات الاستثمارية، بل تميزت ببعدها الدولى والشرق أوسطي، إضافة إلى تحالفات دولية متميزة نسجتها "أبراج كابيتال"، كان أبرزها مع "دويتشه بنك" وبنك "الإشمار" البصريني لإنشاء صندوق استثماري بـ2 مليار دولار للاستثماري الشاريع البديلة اعتبر الأكبر من نوعه ي منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب آسيا. وفي إطار

التحالفات سجل أيضاً تحالفها مع "بي إم إيه كابيتال" لإطلاق صندوق للاستثمار في الملكية الخاصة في باكستان. و إلى التوسع أيضاً باشرت "أبراج كابيتال" تأسيس شركة تابعة لها فمصر لتكون ذراعها الاستشمارية فمنطقة شمال

الإعلان عن إنشاء صندوق استثماري برأس مال 2 مليار دو لار ، بالتحالف بين أبراج كاببتال ودويتشه بنك الألماني وبنك الإثمار البحريني، تم على هامش الملتقى الاقتصادي العالى الذي عقد في شرم الشيخ مؤخراً. ويهدف الصندوق المتوأفق مع أحكام الشريعة الإسلامية، والذي يحمل اسم صندوق الاستثمار في مشاريع التنمية والبنية التحتية إلى الإستثمار في المشاريع البديلة، وبشكل أساسىي في قبط اعبات المنتقط والمغباز والبتروكيميائيات والإتصالات والطاقة والمياه والصحة والتعليم.

وستقوم "أبراج كابيتال" بإدارة الصندوق الذي يعتبر الأكبر من نوعه في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب آسيا، فيما سيشارك دويتشه بنك" وبنك الإثمار في تمويله

وتبلغ مدة الإستثمار في الصندوق 10 ستوات، على أن يستهدف نسبة عوائد داخلية لاتقل عن 15 في المئة سنوياً، وسيركز الصندوق على شراء حصص الأغلبية أو الأقلية في المشاريم الجديدة،



من اليسار: خالد هذاهي، عارف نقفي، واشوك آرام

والشاركة بشكل واسع في مشاريع الخصخصة وتعلُّك الشركات، إضافة الى الإستثمار فإعادة هيكلة تلك الشركات، كمأ سيوفر الصندوق عمليات تمويل للشركات التخصصة في قطاعاتها بطريقة "تمويل الليز انبن".

وخلال الإعلان عن الصندوق، قال نائب رئيس مجلس الإدارة التنفيذي والرئيس التنفيذي لـ"أبراج كابيتال" عارف نقفى: "سنعمل من خلال هذا الصندوق الإستثماري على دعم النمو الاقتصادي في المنطقة، ونلك عبر الإستثمار الباشر في عدد من القطاعات الاقتصادية الممة، أو عبر الإستثمار في الشاريم التي تخدم هذه القطاعات"

واعتبر رئيس مجلس إدارة بنك الإثمار البدريني فالدهناهي أن "المبرات التي تتمتع بها أطراف هذه الإتفاقية ستكون عاملاً حاسماً في إنجاح عمليات الصندوق، وقال: "سنعمل على تسخير خيراتنا في قطاع التمويل الإسلامي لتتكامل مع الخبرة الدولية لبنك دويتشة وسجل الإنجازات الناجح لـ"أبراج كابيتال" لتحقيق هذه الشراكة الناجعة".

ورأى العضو المنتدب لبنك دويتشه، وعضو مجلس إدارة "أبراج كابيتال" اشوك أرام أن كمج التمويل الإسلامي والإستثمار في الملكية الخاصة في صندوق إستثماري واحديشكل فرصة إستثنائية للإستثمار وتكوين الشراكات الناجمة .

صندوق استثمارى في باكستان

وفي خطوة توسعية جديدة، أطلقت "أبراج كابيتال" و"بي إم إيه كابيتال"، صندوق "أبراج بي إم إيه باكستان للاستحوات برأس مال 300 مليون دولار.

وجاء إطلاق هذا الصندوق تعبيراً عن "عمق العلاقة للميزة النتي تربط الإمارات العربية التحدة وباكستان"، على حد تعبير وزيرة الاقتصاد في دولة الإمارات الشيخة لبنى القاسمي،

التي قالت أن إطلاق الصندوق يشكل خطوة باتجاه تعميق هذه العلاقات التى تكللت مؤخراً بزيارة قام بها إلى باكستان نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم.

ويحد صندوق ابراج بي إم إيه باكستان للاستحواذ"، الذي سيُغلق بحلول سبتمبر 2006، أكبر صندوق للاستثمار في الملكية الخاصة تشهده باكستان حتى الآن، وهو يسعى إلى تحقيق معدل عائد داخلي نسبته 30 في المئة من خلال تركيزه على الاستشمار ف قطاعات ذات معدلات نمو مرتفعة ونماذج أعمال ناجعة.

نراع استثمارية في مصر

وعلى صعيد مواز، بدأت "أبراج كابيتال" إجراءات تأسيس شركة تابعة لها في مصر، ستكون ذراعها الاستثمارية في منطقة شمال أفريقيا.

وذكر أن الشركة الجديدة، التي تحمل اسم 'أبراج كابيتال شمال افريقيا'، ستعمل في مجال إدارة الأصول وإنشاء صناديق الاستثمار، وتتوزع ملكيتها بنسبة 60 في المئة أـــ"أبراج كابيتال" و40 في المئة لستثمرين مصريين أفو ادا.

ومن المنتظر أن تبدأ الشركة الجديدة نشاطها خلال النصف الثاني من العام الجارى بإطلاق صندوق استثمار مباشر يراوح رأس ماله بين 100 و150 مليون دولار، يشارك فيه بنوك وشركات تأمين مصرية.

"سرايا" تطلق مشروعاً سياحياً في سلطنة غمان

ق إطار خططها العمانية والشركة العمانية للتنمية

الاستثمارية في المنطقة، وبعد الأردن ورأس الخيصة، وقعتشركة سرايا، المتخصصة ف مجال تطوير العقارات، بحضور رئيس مجلس إدارتها سعد الدين رفيق المريسري، مذكرة تطاهم مع وزارة السياحة



الوزيرة دىراهمة بنت عبد الأسير وعلى قولاغاصي يوقعان الاتفاقية بحضور سعد الدين الحريري

السياحية لإقامة مشروع سياحي مشترك وفق أرقى للعابير العالمية.

وقَع مذكرة التفاهم وزيرة السياحة العُمانية، رئيسة مجلس إدارة الشركة العُمانية للتنمية السياحية د، راجعة بنت عبد الأمير، ونائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لـ"سوايا" على قولا غاصى، وقالت الوزيرة بنت على "إن الشروع الجديد يتكامل مع ستر أتيجيتنا في سلطنة عمان للتحوّل إلى وجهة سياحية وفّق أرقى للستّويات العالمية. من جهته، أكَّد العربيري" أن سلطنة عمان خطت خطوات كبيرة نمو دهم عجلة اقتصادها نحو العالمية وعززت مكانتها كمركز اقتصادي مهم، بحيث أصبحت خلال فترة وجيزة مقصداً للاستثمار بفضل نجاح السياسات التي تنتهجها الدولة لجذب الستثمرين".

بدوره، اعتبر قولا غاصي أن الغاية الأساسية من إقامة هذا للشروع تكمن في استغلال الإمكانات السياحية المتنوعة للتاحة في السلطنة وتحقيق العوائد المدية اسكانها وخلق العديد من فرص العمل فيها"، متطلعاً إلى "ان يصبح الشروع نموذ ما مميزاً على مستوى التخطيط و التنفيذ".

"اوجيه دبي" تفوز ب "تشرشل تاورز"

بعد منافسة شديدة مع كبرى شركات الإنشاءات في الإمارات العربية للتحدة، فازت شركة أوجيه دبي بعقد إنشاء "تشرشل تاورز"، وهو مشروع عقاري تجاري في إمارة نبي بقيمة 685 مليون ترهم. ويحسب المدير العام المساعد للعمليات الدولية في مجموعة سعومي أوحيه جوزيف الحلو، فإن المشروع يلبي متطلبات قطاعات أعمال مختلفة، ويوفّر العديد من الوهدات السكنية والكاتب التي تناسب شركات الأعمال كبيرة ومتوسطة الحجم.

وتبلغ مساحة المشروع نصو 235 الف متر مربع، وهو مكون من برجين، حيث يرتفع البرج السكني إلى 56 دوراً، أما البرج التجاري فيرتفع إلى 42 دوراً، إضافة إلى ثلاثة طوابق أرضية وثلاثةٌ طوابق سفلية مخصصة كمواقف للسيارات.

وكما أوضح الحلو، فإن المشروع هو الأول لشركة أوجيه دبي في مدينة دبي، التي ستُعلَن قريباً عن مشاريع أخرى في قطاع البناء والقطاع العقاري والقطاعات الأخرى، التي نتوقع أن تصبح من خلالها من أكبر شركات البناء والتطوير العقاري في السوق الإماراتية. يُذكر أن شركة أو جيه دبي تأسست العام 2005 لتعمل في مجال الإنشاءات، التشغيل

والصيانة، والتطوير العقاري وهي إحدى مجموعة شركات سعودي أوجيه التي يديرها الشيخ سعد الدين رفيق الحريري والتي تأخذ من الرياض مقراً لها.



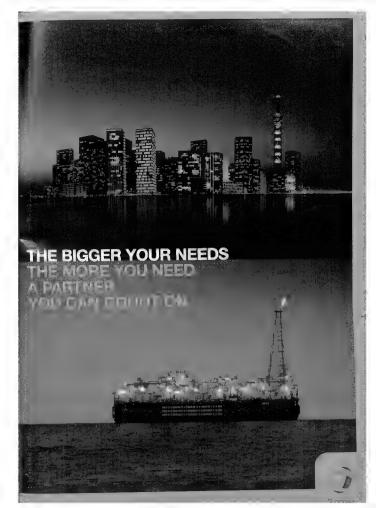
ناصر الأنصاري

شراكة بين "الديار" القطرية و"فينشى للإنشاءات" الفرنسية

وقعت شركة الديار القطرية اتفافأ لتأسيس شركة مقاولات عالمية كبرى من خلال تصالف مشترك مع شركة فينشي للإنشاءات (VCGP) الطرنسية، وتفطى النشيركية الجديدة الأسبواق المطيبة والإقليمية والعالمية، وتتوزّع ملكيتها بنسبة 51 في المئة لـ "الديار القطرية" و49 في اللَّهُ لـ ّ الشركة الفرنسية".

و الديار القطرية اصبحت عاملاً رئيسياً في قطاع الاستثمار والعقارات في قطر ومنطقة الشرق الأوسط، وفي إطار رؤيتها الطموحة لاحتلال مكانة الصدارة على الصعيدين الملي والإقليمي، تقوم الشركة أيضاً يتطوير مشروع لوسيل المقاري الذي يعتبر الأضخم من نوعه ي قطر، ويشكّل صفحة جديدة في مسيرة التنمية الاقتصائية في الدولة من خلال فتح نوافذ جديدة للمستقبل.

ورأى الرئيس التنفيذي لـ"الديار القطرية تناصر هسن الأنصاري أنَّ "فينشى للإنشاءات" برزت كشريك مثالي فِ هَذَهَ ٱلْبِأَبُرَةَ، نَظَراً لَا تَتَمَتُّعَ بِهُ مَنَّ خبرات ومعرفة بأسواق منطقة الشرق الأوسط، ناهيك عن خبراتها في أعمال البانى والأبراج وخدمات البنية التحتية والجسور وما إلى ذلك من إنشاءات مختلفة. وأضاف: "تعتبر "فينشي للإنشاءات إحدى الشركات العالمية الرائدة في تصميم وتشييد المشاريع، ويجسد تحالفنامع هذه الشركة مدى التزامنا بالساهمة الأيجابية فدفع عجلة خطط التنمية للسندامة في قطر والنطقة على هنِّ سواءً".



بالشراكة بين "بيت التمويل الخليجي" ومصرف قطر الاسلامي: تأسيس "بيت التمويل القطري"

جرى تعيين أعضاء أول مجلس إدارة لـ ّبيت التمويل القطري ٓ الذي تمّ تأسيسه في مركز قطر المالي بالشراكة ما بين "بيت التمويل الطُّيجي "ومصرف قطر الإسلّامي". وتم اختيار اعضاء أول محلس إدارة للبنك الجديد من كبار للسؤولين ف بيت التمويل الخليجي" و"مصرف قطر الإسلامي" بالتساوي. وسيكون من مهام الجلس الجديد التأسيس الكامل للبنية التحتية الشاملة للبنك والانتهاء من ذلك قبل عقد أولى اجتماعات الجمعية العمومية

وضمّ أول مجلس إدارة لـ "بيت التمويل القطري" كلاَّ من: عضو مجلس الأدارة والرئيس التنفيذي لـ "بيت التمويل الخليجي" عصام جناحى، عضو مجلس إدارة "بيت التمويل الخليجي" حمد الشايع، نائبي الرئيس التنفيذي لـ"بيت التمويل الخليجي" عبدالرحمان الجسمي وبيتر بانايوتو.

ومن جهة مصرف قطر الإسلامي، ثمّ تعيين رئيس مجلس

ثاني، الرئيس التنفيذي صلاح الجيدة، ومساعدي الدير العام عبد اللطيف المير وجان مارك ريجال. عصام جناحي ثقته بأنّ

الإدارة الشيخ جاسم بن حمدین جاسم بن جبر آل وفي المناسبة ابدى "خبرات أعضاء مجلس الإدارة للشتركة المبنية على معرفتهم الواسعة والمتخصصة سيكون لها أثر إيجابي كبير في توجيه هذه الؤسسة الصرفية الجديدة بالشكل الأمثل".

عصام جناهي

فِ القابل، أكَّد صلاح الجيدة "الالتزام التام بتأسيس إطار عمل متعيّز للإدارة الصالحة يعمل على ترسيخ نظام تشغيلي متوازن لأداء الأعمال، إلى جانب أفضل مستويات الرقابة والشفأفية، وفي الوقت نفسه إضافة قيمة كبيرة إلى جميع للساهمين في البنك

مثمر". أما رئيس هيئة مديري شركة أمان للأوراق المالية يونس

"المال كابيتال": تأسيس "المال سكيوريتيز الأردن" وإطلاق صندوق عقاري

وأسعت شمركة المال كابيتال الإماراتية اثفاقية سع شركتي أمان للأوراق لمآلية واصول للخدمات اللية الأردنيتين، تهدف إلى تأسيس شركة المال سكيوريتيز الأردن برأس مال 60 مليون دينار أردني، لتكون بذلك أكبر شركة وساطة مالية في النطقة العربية.

وتنص الاتفاقية على أن تندمج الشركتان

الأرىنىيتان"امان" و"أصول" لتدخيلا "المال سكبوريتيز"، ذراع

الوساطة لشركة النال كابيتال، شريكاً ستراتيجياً ما يتيح لها الدخول في العديد من الأسواق العربية ويفتح المجال أمام للزيد من التعاون والشراكات في البورصات العربية.

ويشير الرئيس التنفيذي لـ "المال كابيتال" ناصر الثابلسي أن مذه الصفقة تساعد على دعم جهودنا للدخول في صفقات جديدة، وتعزيز مكانتنا اقليمياً".

كما يعتبر نائب رئيس هيئة مديري شركة أصول للخدمات المالية هيثم الدحلة أن "هذه الشر اكات العربية - العربية تشكل نواة لعمل عريى مشترك وحجر اساس نحو تعاون عربي اقتصادي

القواسمي فيؤكد أن "الجهود الشيركة لجميم الشركات المساهمة سيكون آمها الأشر الكبير في نمو ولزدهار قطاع الاستشمارات والخدمات المالية الأردني". بدوره، يبدي الرئيس التنفيذي لشركة المال سكيوريتيز الأردن هاتم الشاهد تطلُّعه إلى "توسيع نطاق التعاون في قطاعات أخرى

تشمل تطوير المنتجات المهمة والجديدة". من جهة أخرى، أعلنت "المال كابيتال" عن إطلاق صندوق المال المقاري، الذي يهدف للاستثمار في الإمارات العربية للتحدة والنطقة، ويتمتع بتغويض لتابعة مختلف القطاعات بحثاً عن فرص قيُّمة ضمن إطار زمني مدته خمس سنوات، وسيكون حجم رأس

المال الملتزم به 200 مليون درهم إماراتي. وستقوم شركة لاند مارك لإدارة الاستثمارات العقارية بدور

الستشار الستثمارات الصندوق حيث تكون مسؤولة عن وضع الستراتيجية والتعامل مع الإستحواذات وتطبيق خطط فردية للأصول وتصريفها.

وتتألف اللجنة الاستشارية في الصندوق من أعضاء بارزين من القطاع العقاري المعلي الذين يساهمون بخبراتهم في العمليات الإستثمارية للصندوق.

ويعتبر بناصر الفابلسي "أن صندوق المال العقاري يجمع بين أطراف تتمتم بباع طويل في ألجالات الإستثمارية. فإلى خبرة "المال كابيتال" في إنشاء المحافظ وإدارة المخاطر، هناك خبرة مجموعة "لاندمارك" في متابعة وتقييم المشاريع العقارية في مراحلها

ويقول رثيس شركة لاند مارك لإدارة الاستثمارات العقارية عريس بوريون "إن سوق العقارات ف الإمارات تسير نحو مرحلة أكثر نضجاً، حيث سيكون من ضرورات تحقيق النجاح اختيار مكان العقار واختيار القطاع والتوصل للصفقات والشراء المنظم".



ناصر النابلسى



بكلّ بساطة... الأفضل!

حازينك تبنان وللهجر على جميع الجوائز التي وزعلتها الجُلَّة العَالِيَّة الخُلصَّة romoney للعام ١٠٠١ للمصارف اللسانيَّة وهي

- حائره أفضل مصرف في لينان - حائره
- خائرة افضل مصرف إستثمار في لينان. - حائرة افضل مصرف إستثمار في لينان.

كما حار أيضناً على خائرة أفضيل مصيرف في لبنان للغام ٢٠٠١ من قبل للؤسِّسية التالغ Globol Finance وعلى أعلى مصييف للمؤة الثالثية من قبل Capital Intelligence الجنية يتصنيف للبصارف في التأسيق الاوسينط.

وبكل بساطة. لا عجب من حصده كل تلك الجوائر



مؤسسة الخليج للاستثمار: اصدار سندات بـ 400 مليون يورو وتملُّك الخليج للاستثمار الصناعي" في البحرين

استكملت مؤسسة الخليج للاستثمار بنجاح أول عملية مالية لها مقومة باليورو، بإصدار سندات متوسطة الأجل بقيمة 400 مليون يورو، ولدة خمس سنوات.

ويمكّل هذا الإصدار الطرح العام الثالث من برنامج سندات مؤسسة الخليج للاستثمار متوسطة الأجل بقيمة 2,5 مليار دولار. واعتبر هذا الإصدار أكبر عملية إصدار سندات مالية باليورو تتم في

منطقة مجلس التعاون الخليجي.

وأعرب الرئيس التنفيذي والمدير العام لؤسسة الخليج للاستثمار هشام عبد الرزاق الرزوقي عن ارتياحه الكبير لنجاح هذه الإصدارات قائلًا: إنه تجسيد عملي للقبول الكبير الذي لقيته مؤسسة الخليج للاستثمار، وعلى الرّغم من التقلبات التي شهدتها الأسواق مؤخراً، فقد تجاوز دفتر طلباتنا 525 مليون يورو ما سمح لنا بزيادة الحجم الأولى للإصدار بواقع 100 مليون يورو، كما مكنناً كذلك من تحديد سعر آلإصدار بواقع 35 نقطة أساس على السعر الاسترشادي للفائدة المقوم باليورو في عمليات الاقراض القومة باليورو بين البنوك، وتولي إدارة الإصدار مصرها ABN AMRO و UBS. وأوضح الرزوقي إنه تمّ بيع 75 في الثنة من الإصدار خارج منطقة دول مجلس التعاون الخليجي، 45 في المئة عنها في أوروبا و30 في المئة في آسيا. وقال إن 60 في المئة من المستثمرين هم من المقرضين

الجعد الؤسسة الخليج للاستثمار، والعديدمنهم يساهم لأول مرة في إصدارات مؤسسة خليجية. إلى ذلك، أعلنت مؤسسة الخليج للاستئمار عن شرائها حصة شركة

هشام الرزوقي سي في آر دي البرازيلية في شركة الخليج للاستثمار الصناعي في

مملَّكة البحرين، والبالغة 50 في المئة، وبذَّلك باتت المؤسسة تمتَّلكُ كامل أسهم الشركة البحرينية.

وتهدف عملية الشراء إلى تطوير وإعادة هيكلة استثمارات الرئسسة في قطاع صناعة الحديد والصلب في دول مجلس التعاون الخليجي، وذكرت الرَّسسة أنها ستعمد إلى بيع هذه الحصة إلى مستثمرين ستراتيجيين من دول الخليج خلال هذا العام. و ستعمد إلى توسعة الشركة لزيادة طاقتها الإنتاجية بنحو 6 ملايين طن سنويا لتصبح طاقتها الإجمالية 11 مليوناً، وسيتم طرح عطاء لنح عقد التوسعة خلال العام الجاري، على أن يبلغ للصنع قدرته الكاملة في العام 2009. ومن ضمن توجهات مؤسسة الخليج للاستثمار إقامة شركة قابضة (فولاذ) تضم شركاء ستراتيجيين من منطقة الخليج، تضع تحت مظلتها جميع استثماراتها الحالية والمستقبلية في قطاع العادن.

وأعتبر الرئيس التنفيذي للمؤسسة هشام الرزوقي: "إن عملية تملك الؤسسة لشركة الخليج للاستثمار الصناعي بالكامل علامة بارزة ف تاريخ المؤسسة وتتواءم تماماً مع ستراتيجيتها وأهدافها بالتركيز على القطاعات الصناعية الرئيسية الثلاثة في المنطقة وهي: المعادن (وبصفة خاصة الحديد والصلب) والبتروكيمياثيات

"مصرفى": أول بنك استثماري للسيدات

"مصرفي" هو أول بنك استثماري إسلامي خاص بالسيدات ف النطقة يبصر النور فَ البحرين برأس مال مصرّح به قدره مليار دولار أميركي، ورأس مال مدهوع قدره 500 مليون دولار. وتتكوّن قاعدة الساهمين الخاصة ب "مصرف" من نخبة من ذوات الملاءة المالية في المنطقة، بالإضافة إلى عدد من المؤسسات المالية مثل مصرف قطر الإسلامي والشركة الكويتية للاستثمار. وعن هذه البأنرة، يقول الرئيس التنفيذي لـ بيت أبوظبي للاستثمار وشاد

رشاد يوسف جناهي

يوسف جناهي: "إنَّ فكرة تأسيس مصرف استثماري خاص بالسيدات أخذت أكثر من 4 سنوات من الدراسة والبحوث قبل أن نصمل إلى قناعة بأنَّ النطقة في حاجة ماسة لمثل هذا الشروع الفريد من نوعه". كما يوضح بأنَّ البنك ان يكون مقتصراً على النساء بل سيقدّم خدماته أيضاً للرجال، إلاّ أنَّ

مجلس أمنائه وإدارته وتوجهه سيكون للسيدات. ويلفت جناهي إلى أنَّ الشركاء الستراتيجيين للبنك النسائي الجديد

جمعوا 300 مليون دو لار حبث كان الحد الأدني للمساهمة 10 ملأيين دو لار، فيما يتم حاليا جمع 200 مليون دو لار عبر اكتتاب خاص. ويوضح أن ألبنك سوف يمؤل مشاريع استثمارية متخصصة للمرأة والعائلة ستتركزني مشاريم البنية التحتية وفي التعليم والعرفة. وسيقتصر عمل مصرفي في مرحلته الأولى على الخدمات والمنتجات المصرفية الاستثمارية، على أن يقدّم

في مرحلة مقبلة خدمات تجارية متنوّعة.

بئك آركابيتا يضاعف رأس ماله إلى 800 مليون دولار

استكمل بنك آركابيتا الاستثماري مضاعفة رأس ماله من 400 مليون دولار إلى أكثر من 800 مليون من خلال إصدار أسهم حقوق بقيمة 200 مليون دولار اكتتب بها مساهمو البنك الحاليون، إضافة إلى إصدار أسهم جديدة بقيمة 200 مليون دولار اكتتب بها مستثمرون ستراتيجيون. ويوضح الرئيس التنفيذي لبنك آركابينا عاطف عبدالملك أنَّ الاستثمار العالى بحقق نمواً كبيراً في الرحلة الحالية، ومنطقة الخليج تساير هذا النمو"، ويضيف: "يعتبر مصرفنا الاستثماري من البيوت الاستثمارية للصرفية التي استفادت من فرص استثمارية على الستوى العالمي وحققنا فيها أرباحاً جيدة، ونعققد أنَّ استكمال البنَّك زيادة رأس المال كان نتيجة لتحرّكات ناجمة وإنجازات متتالية".

من جهته، يشير نائب رئيس مجلس إدارة بنك آركابيتا عبدالعزيز الجميح إلى أنَّ الدخل الصافي للبنك وميزانيته العمومية يواصلان تحقيق نمو قوي". ويأتي استكمال زيادة رأس للإل بعد توقيع بنك آركابيتا مؤخراً الاتفاقيات النهائية لتملك شركة Paroc Holding Sverige AB ، وهي إحدى أكبر الشركات الأوروبية الصانعة لمواد

البناء العاَّزلة، بقيمة 620 مليون يورو.



Petrophysicist
 Reservoir Engineer

Shell is an Equal Opportunity Employer

Paradice for Fattaloum Engineers





"ايفا" تشتري مبنى في "سوليدير" كمركز إقليمي لأعمالها

أعلنت شركة الاستشارات المالية الدولية (أيفا) عن توقيع عقد لشراء بارك أفنيو 12، في منطقة وسط بيروت التجاري (سىولىدىر)، وذلك بـ 13,5 مليون دولار. ويتكون البني من طابق أرضى وستة طوابق علوية وأربعة طوابق سفلية، ويقع في منطقة باب ادريس التي تعتبر من الناطق المتميزة في وسط بيروت لوجود



جاسم محمد البحر

اغلب البنوك التجارية فيها. ويقول رئيس مجلس الإدارة والعضو المتدب لشركة ايفا جاسم محمد البحر "أن الشركة تعمل منذ فترة على تنفيذ ستراتيجية تهدف إلى تنويع أنشطتها لتشمل، إضافة إلى النشاط السياحى، مشاريع عقارية استثمارية تتعلق بالمبائي السكنية والمراكز التجارية. ومن هذا المنطلق عزَّزت "ايها" تواجدها في لبنان باعتباره مركزاً إقليمياً مهماً للأعمال في الشرق الأوسط، وذلك من خلال مشاريع عدة أبرزها مشروع تلال العبادية، والساهمة في مشروع فندق فورسيزنز – بيروت، مع مجموعة الملكة للاستثمارات الفندقية". ولفت البحر إلى أن شراء مبنى "بارك افنير 12 يؤكد هذه الستراتيجية لجعله مركزاً إقليمياً لأعمالها في المنطقة وليضع، في جزء منه، المكاتب الإدارية لجموعة شركات

من جهة أخرى، أعلنت شركة ايفا للغنائق وللنتجعات المدودة "جنوب أفريقيا" عزمها شراء حصة مؤثرة في شركة بوشندال المدودة، ف مبادرة منها لتطوير منطقة "بوشندال". كما ستتيح هذه الخطوة فرصة الساهمة في الشروع متعدد الاستخدام المقرر إنشارُه في الأرض التابعة لـ"بوشندال" والبالغة مساحتها 2400 هكتار قرب "فرانشهوك" في كيب تاون.

ويقول رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة ايفا للفنادق والمنتجعات طلال جاسم البحر: "يسرنا التعاون مع شركة بوشندال، التي تعد علامة تجارية رائدة في جنوب أفريقيا، لتطوير مشاريع عقارية مميزة في المنطقة. وتأتى هذه الخطوة ضمن ستراتيجيتنا الرامية إلى توفير منتجعات وشقق سكنية متميزة في مختلف أنحاء جنوب أفريقيا بما فيها كوا زولو ناتال التي نمتك فيها منتجع "زيمبالي لودج"، إضافة إلى 50 في اللَّهُ مِن المُشروع للشترك "منتجع زيمبالي الساحلي".



"داماك" تطلق "لاريزيدانس" في وسط بيروت بكلفة 150 مليون دولار

أطلقت شركة داماك مشروع "لاريزيدائس" في وسط بيروت بتكلفة تصل إلى نحو 150 مليون دو لار، ويقع للشروع على تقاطع رئيسي بين شارعي عمر داعوق و فخر الدين، وهو يتميّز بتصميمه الفريد الذي شاركت في وضعه النجمة العالمية إيفاً مَا ترمب. ويتكون "لاريزيدانس" من برج أنيق يتألف من 27 طبقة، تحوي كل منها مجموعة من الشقق من فئات

غرفة نوم واحدة وغرفتين وثلاث



حسين سمواني

غرف، إضافة الى شقق "دوبلكس" و"بنتهاوس". ومما يحتويه للشروع أرضيات رخامية وخشبية ومساحة واسعة لمرآب السيارات، ومساحة مخصصة لألعاب الأطفال، وتقنيات البيوت الذكية، وبركة للسباحة بنظام التحكم بنرجة الحرارة، وسونا، وجاكوزي، وصالة للرياضة، وارقى الطاعم ومتاجر الصممين والمقاهى، إضافة الى خدمة الحراسة والصيانة والأمن

والاستعلامات على مدار الساعة. وأعلنت "داماك" عن إطلاق عمليات البيع، متوقّعة تسليم المشروع خلال 3 سنوات. واعتبر رئيس مجلس إدارة "داماك" حسين سجواني خلال

الإعلان عن المشروع أن لبنان يملك جاذبية بمفاعيل إيجابية وبنية استثمارية جيدة، إذ أن ثمة فسحة أمل واضحة متمثلة في إقبال المستثمرين العرب على القيام بمشاريع تطويريا"، واعداً بإطلاق مشاريع أخرى للشركة في لبنان في المستقبل القريب.

رئيس الأركان الفرنسي يتحدث إلى "النفاعية"

خسمن رئسيسس أركسان الجيسش الغرنسى الجنرال برنارد توريت مجلة "الدفاعية" التابعة لجموعة الاقتصاد والأعصال بحديث تناولفيه تطوير الأنظمة البرية وإدخال التكنولوجيا الحديثة على مختلف



من اليمين: الجنرال برنارد توريت و الزميل سليم أبو إسماعيل

وكان مدير تحرير الدفاعية العميد الركن المتقاعد الزميل سليم أبو إسماعيل أجرى الحديث مع الجنرال توريت على هامش معوض الدفاع العالى يوروساتوري القريب من العاصمة

النص الكامل للحديث تنشره الزميلة "الدفاعية" في عددها القبل الذي يصدر في أوائل شهر يوليو القبل. في عالمنــا كـيفانر





UNLIMITED

نرى مستقبل الإتصال؟

بلغين مستعمل مرتصور في سرخه ارتبطيقه الكنيان و بيدا في نظير منظم المرتبطة النوايد و المرتبطة النوايد والموجود أحجد أنه والمتحافظ والتركيف و المتحربة والمتحربة والمتحربة المتحربة المت

"سما دبي" و "مجموعة بنك الإمارات" تؤسسان صناديق للتمويل العقاري

اعلنت "مسما دبي"، نراع الاستثمارات والتطوير العقارية لـ"بيي الشابضة" و"مجموعة بدك الإصارات"، عن إطلاق مشروع مشترك لتأسيس صناديق تصويل لدعم الإستثمار في قطاع العقارات في دولة الإمارات العربية التحدة وللنطقة بشكل عام.

وسيبلغ هجم صندوق التمويل العقاري نمو 22 مليان درم (6 مليارات دولار) بحيث يتم استكمالها خلال السنوات العشر القبلة، كما سيعمل الشروع الشرق على تأسيس مطابيق تمويل فرعية لاستقطاب الستثمرين، وسيتم نفصيص كل صندوق من هذه المستاديق لتمويل أحد الشاريع التي تذفذها "سما دبي" في الأسواق المطيات والإلليمية والطالة.

ولّمٌ تو قبع الاتفاقية بمضور الرئيس التنفيذي لـ ُ ببي القابضة ' محد القرقاوي، ورئيس مجلس إدارة 'مجموعة بنك الإمارات' لحمد هميد الطاير والرئيس التنفيذي لشركة سما يبي فرهان فريدوني

مجموعة دبي للاستثمار تستحوذ على مركز تسوّق في المانيا

أملنت "مي للتطوير المقاري والخسيافة"، التابعة لجموعة دبي للاستثمان ونزاع الاستثمان ونزاع الحالية لـ "دبي القايضة"، عن استموائما على مركز ماركيشيز زنترية" لم إن سنتر"، المداكير مراز زنترية " لم إن سنتر"، المداكير مراز

برلين. وتحتبر هذه الصفقة، التي تزيد قيمتها على 380 مليون درهم إماراتي (88

عيدة على تعاقبين ترتم إمارتي (60 سعود باعلوي مايرن يورو)، ثاني استثمار إن مجموعة دبي للاستثمار في قطاح مبيعات التجزئة في ألمانيا، بعد مركز التسوّق "مانسز سنتر" في مدينة روستول الأمانية.

ويقول الرئيس التنفيذي الجموعة دبي للاستثمار سعود باعلوي: "تمثل الصفقة خطرة حيوية ضمن ستراتيجية المجموعة لتعزيز حضورها في سوق مبيعات النجزيّة في المانيا".

ويقول مدير التطوير المقاري العالمي في شوكة بدي للتطوير المقاري والمقاري والمقاري والمقاري والمقاري والمقارية و والمؤلفة و في قار من المؤلفة و في أو المستخرين في معالات البيع ضمن أو في أو المستخرين في معالات البيع ضمن المركز، وإنما يكرن من معالات المستخرين في معالات المستحرق بالنسبية للسكان المطلبة، ومن هذا سوف نصوص على أوارة للركز بالسلوب فقال مستخرص على أوارة للركز بالسلوب فقال متطابقها متطابقها كمنا متطابقها المتحداد وتلمية كافة

ثم تأسيس آمر ندستر في العام 1970، ويصقق إجمالي عائدات تزيد على 1979 مليون دريم (مرحملايين يورو) سنويا، ويضم اكثره من 121 ممثلاً للعيمات يوم السنوارة من هي المورد الميارية المستوارة من هي المستوارة من هي المستوارة من هي المستوارة من هي الم خفيه من الشركات العالمية واصحاب ابرز العادات التجارية في العالم، وفي مقدمها: "الشي أندام"، ولي ويرفر"، إضافة إلى "مكانوناللوز"، سيني المهم"، دويشه بوله"، "وي-الكت" و"ليال الندريق".



والمدير الأول ورثيس المدمات للصرفية التجارية في "بنك الإمارات" مهدي كاظم.

و اعتبر القرقاوي أن الاتفاقية مع "مجموعة بنك الإمارات" تمثّل خطوة حيوية لدعم توجّبهات" سما دبيّ نحو تعزيز محفظة الاستثمارات العقارية العالمية التي تمتلكها.

بدوره اعتبر الطابر أن التعاون الشترك في تأسيس صناديق للتمويل العقاري يمثل ترجها جديداً نمو خلق فرص إستثمارية لكافة شرائح المجتمع ويؤمن عائداً أفضل على إستثماراتهم.

"مشاريع": مبادرة لتعزيز التواصل بين شركاتها

اطلقت شركة مشاريع النزاع الاستثمارية لشركة سركة سندولة سدرية المركة السيدولية المستوية المست



سرحه وبعدهده الحطوة الأولى من نوعها لشركة

عبد العزيز السركال

الليمية خاصة تسعى من سمورو السوس خلالها إلى توثيق التماون بين شركاتها المتنوعة بهدف تعزيز مستويات أداء هذه الشركات بما يضمن عوائد عالبة.

ويقول الطعفو التنصب الـ"مشاريع" عبد العزيز السركال "أن للبادرة تهجف إلى الإرتقاء بمستحرى الأداء ومردوده على الشركات، رفيق عدة منصلة مثالية تقوم على تمزير التواصل التنجابان بين شركاتنا لتعددة من خلال مشاركة الخبرات وتسليط الضوء على مواطن القوة والضعف في أداء عدد الشركات."

وتتضمن قائمة "مشاريع" معداً من الشركات التابعة من بينها: الإمارات ديستريكت كولينج إيمكور، شركة الإمارات المتشورات، مصنع الإمارات للسحب، مصنع الموارات التكنولوجي والعملي "لابتان، هنمات الطبع الأورية أمرى الطبع المعاتبين الكوريائية والديناميكية معادن الطبع الغنية اليتات للصناعة مترد فايل الإمارات المدرية المعددة الوطنية الصناعة الأحجار المازلة انسو اليته يقرم وست تكنولوجيز، شركة الإمارات للموال الإسمنتية العازلة، وسيسكم الإمارات.



والآن.. بعضك الحصبول على الإنترنت بسرعات عالية وبأسان أكشر في أي مكان بالملكة بفضل خدمة DSL SKY Internet من سعودي داتا والتي تتيح لك الاتصال الفضائي بالإنترنت من خللال شبكة الاتصالات السودية.

للمزيد من المطومات أو لطلب الخدمة، يمكنك الاتصال على مركز العناية بعملاء سعودي داتا على الرقم ٩٠٩ أو إرسال بريد إلكتروني إلى saudidata@stc.com.sa



نجساح بسلا حسدود

زيادة رأس مال الشركة العربية للاستثمار

وافقت الجمعية الهامة العادية للشركة العربية للاستثمار على توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح على الدول الساهمة في الشركة مقدارها 22,5 مليون دو لار أي بنسبة 5 في اللئة من رأس مال الشركة

كما وافقت على التوصية بزيادة رأس المال المسرّح به من 500 إلى 600 مليون دولار وزيادة راس المال للدنوع من 450 إلى 500 مليون دولار عن طريق رسملة مبلغ 50 مليوناً من الأرباح المستبقاة وإصدار 50 ألف سهم يتمّ توزيعها على الدول الساهمة جسب مساهمة كل منها في رأس المال المدفوع.

وانعقدت الجمعية في الرياض برئاسة دمحمد بن سليمان الجاسر، ثائب محافظ مؤسسة النقد العربي السعودي ورثيس مجلس إدارة الشركة ويحضور ممثلي الدوّل الأعضاء، وقد تمّ استعراض تقرير مجلس الإدارة عن نشاطٌ الشركة خلال المام 2005





د، محمد بن سليمان الجاسر

نحو 3,065 ملايين دولار. وبلغت نسبة كفاية رأس المال 40 ق الثة. كما حققت الشركة معدل عائد جيداً على حقوق الساهمين خلال العام بلغ تبدو 11,9 في المئة، فيما بلغ العائد على الموجودات نحو 2,6

محمد المحرى رئيسأ لاتحاد الغرف المصرية

تم انتخاب محمد عبدالفتاح المسرى رئيساً لاتحاد الفرف التجارية في مصر خلفاً للرئيس السابق خالد أبو إسماعيل، كما انتخب أحمد الوكيل نــائبـــأ أول للرئيس، وإبراهيم أبوالعيون سائباً ثبانياً. وقد جرى ذلك خلال يونيو الناضى بناء لدعوة من المهندس رشيد محمد رشيد وزير التجارة والصناعة ف مصر، حيث عقد مجلس

إدارة الانتحاد العام للغرف التجارية اجتماعاً بحضور عدد كبير من

وأعلن الرثيس الجديد محمد المصري انَّ مجلس الاتصاد سوف يتابع مسيرة الإنجازات التي تحققت خلال قيادة خالد أبو إسماعيل للمجلس السابق، مع إعطاء أولوية لعدد من



محمد عبدالفتاح المسري



إبراهيم أبوالعيون

القضايا التي تتطلبها للرحلة المقبلة وأهمها تحديث القطاع التجاري ورفع وتيرة التبادل التجاري العربي البيني، وتنمية التجارة مع البلدان الأفريقية، وجذب الاستثمارات إلى القطاع لخلق فرص

وأعلن المصري أنه سيتة تكريم فادة الغرف السابقين تقديراً لما قدُّموه من جهود وأفتمام لتحقيق ما تم إنجازه.

"الأولى مصر" تحالف استثماري مصري سعودي

وقمت مصر والسمودية مذكرة تفاهم لإنشاء شركة مصرية سعودية مشتركة تعمل في مجال التنمية والاستثمار العقاري في مصر. حضر توقيع الذكرة رئيس مجلس الوزراء للصري سأهمد نظيف ووقعها عن الجانب المصري رئيس البنك الأهلى حسين عبد العزيز ورئيس البنك التجاري الدولي هشام عز العرب. وعن الجانب السعودي الرئيس التنفيذي والعضو للنتدب لشركة الأولى للتماوير عايض القمطاني ورئيس مجلس إدارة شركة نعيم القابضة للإستثمارات د، عبد الرحمن الحسيني.

وأطلق على التحالف السعوديّ الصري اسم "الأولى مصر"

ويبلغ رأس مال الشركة الدفوع 500 مليون جنيه سيتم تمويله مناصفة بين الجانبين.

ورحُب نظيف بولادة "الكيان" الجديد معتبراً أنه يعكس الثقة في السياسة الاقتصادية المصرية وماحققته الاصلاحات الاقتصادية في جنب الاستثمارات المحلية والعربية والعالمية خصوصاً في مجال الاستثمار العقاري

من جانبه ، أوضح القعطاني أن الشركة الجديدة سوف تبدأ باكورة أعمالها بمشاريع ستراتيجية ذات بعد اجتماعي وهو تطوير العشوائيات في مختلف محافظات الجمهورية بدءاً بالقاهرة في ظل

بدوره، اعتبر عبد العزيز أن التحالف الجديد سيدعم السوق العقاربة المصرية من خلال مشاريع ستراتيجية ستركز على تطوير العشوائيات وإنشاء حي جديد للسفارات.



اهتمامنا... أهم مهامنا!

دار الأركان DAR AL-ARKAN

الراعس البلاتيني لمعرض سيتي سكيب من 4إلى 6 ديسمبر 2006م

تتعيد مهامتا. ولكن أهمها بلاجدال هو "اعتمامتا". الامتمام الذي توليد لكل مشيوع نقوم به. لكل عمل تؤييد الاهتمام بكل تفسيله وركل خطوات تنفيذه . فيذلك نيهن امتمامنا الكربر بستقياكم وسمادتكم ويقعيتكم ويتلك لويهن أن رضاكم يهذنا









مكة، 256 058 1050 بامينة، 040 000 04 مبدئة 04 000 1050 1050 1050 بنية، 04 000 2550 1050 الرياض 10668 المتاة العربية السع

"المركز المالي" الكويتي: اهتمام ستراتيجي بالسوق القطرية

أعلن للركز المالي الكويشي اللركزر أنّ شركة دلالة القطرية للوساطة المالية اختارته وكيالا معتمداً لها في الكويت الستقبال طلبات بيع أسهم مصرف الريان القطري في سوق الدوحة للأوداق

وبرى الدير العام لـ "الركز" مناف الهاجري أنّ إبراج مصرف الريان له أهمية خاصة على الساحتين الكويتية والخليجية. ويقول إنَّ الدور المناطب المركز كوكيل بيع يحتَم عليه إدارة الأمور الملوماتية واللوجيستية المرتبطة بهذه العملية من حيث توفير جميم التجهيزات والاستعدادات التي من شأنها أن تسهل عملية استلاَّم طلبات البيع و تجهيزها للمساهمين الراغبين في البيع.

ويقول الهاجري: "إنَّ "الركز" يولي اهتماماً ستراتيجياً بالسوق القطرية الواعدة، ترجم بحصوله على موافقة مركز قطر المالي لافتتاح مكتب في الدوحة، ليكون "المركز" أول شركة كويتية تحصِلُ على هنذه الموافقة". ويتابع: "إنَّ "الركز" بات يلعب دوراً حيوياً في قطاع الخدمات المالية القطري عبر تقديم خدمات استشارية واسعة ومنتوَّعة في مجالي إدارة الأصول والاستثمارات، بما في ذلك في مجالي العقار والطاقة. وهو يُعرف اليوم أيضاً بدوره المهم في ابتكار الحلول التقليدية والإسلامية التي ترضي جميع الاحتياجات المالية والاستثمارية للمؤسسات".



الفعلى في الدوحة".

يشار إلى أنَّ مصوف الريان القطري، الذي تأسس أو اخر العام 2005، برأس مال 7,5 مليارات ريال قطري، طرح ما يعادل 55 في ثلثة من رأس ماله للاكتتاب العام، خصص 20 في المئة منها لاكتتاب

ويعتبر الهاجري أنّ

اختيار "الركز" من قبل شبركة دلالة القطرية

للوساطة المالية ما هو إلاًّ تعبير عن مدى الثقة

التنامية لدى المؤسسات

المالية الظيجية بمكانة

"المركز" ومالاءته للقيام بهذه المهمة، والتي تعتبر

الأولسي مسن نسوعها في

الكويت، ومن شأنها أن

تسهل عمليات البيع

للمستثمرين الكويتيين من

دون الحاجة إلى التواجد

مواطني دول مجلس التعاون الخليجي. ويتوقع أن يباشر الصوف، الصفف كبنك إسلامي، عملياته في النصف الدَّاني من السنة المالية الكالية، بعد أن تم إبراج أسهمه في سوق الدوحة للأوراق المالية، وقد بلغت قيمته الرأسمالية في نهاية العام 2005 ما يعادل 317,2 مليار زيال قطري.

إطلاق شركة كى جي أل لوجيستيك

أطلقت شوكة رابطة الكويت والخليج للنقل رسمياً شركة "كي جي أل لوجيستيك" المتخصصة في الشمن والتخزين والمناولة والتخليص الجمركي والتوزيع وغيرها من الخدمات اللوجيستية. وأشأر رئيس مجلس إدارة شركة رابطة الكويت والخليج للنقل بسعيد دشتي إلى أن الرابطة احتفظت بملكية 40 في اللَّهُ مِن الشَّرِكةَ الجديدة في حين أن النسبة المتبقية والتي تبلغ 100 مليون سهم تم بيعها على طريقة الاكتتاب الماص بقيمة 315 فلساً للسهم

ف المقابل، اوضم الرئيس التنفيذي للعمليات في شركة كى جى آل أوجيستيك دائى حرفوش أن الشركة تقدم مجموعة من الخدمات للسوقين المحلية والعالية، بالإضافة الى تقديم الخدمات الاستشارية في صناعة الخدمات اللوجيستية. وأضاف "ترتكز الرؤية المنقبلية للشركة وخططها التوسعية على افتتاح مكاتب تمثيلية ومخازن في بلدان عدة ذات أهمية ستراتيجية ، مشيراً إلى الاتفاقية التي عقدتها الشركة مع شركة "منهاتن اسوشيت العالمية والرائدة في تطوير أنظمة إدارة المضازن والمضرون ونلك لتقديم أفضل الخدمات اللوحيستية للعملاء.

في بورصة الكويت اعلنت شركة الشاريع التحدة للخدمات الجوية، وهي إحدى الشركات

إدراج "المشاريع المتحدة للخدمات الجوية"

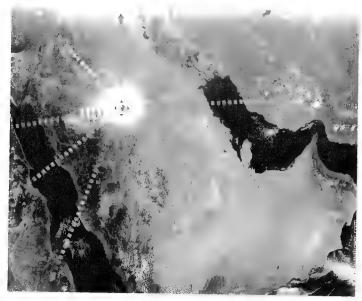
التابعة لشركة مشاريم الكويت القابضة (كيبكو)، والتخصصة في مجال الم B.O.T، عن إبراج أسمهمها في سوق الكويت للأوراق آلمالية.

ويقول رئيس مجلس إدارة الشركة والرئيس التنفيذي ماجد عيسى العجيل إنّ إدراج أسهم الشركة يُعدُ خطوة جديدة تضاف إلى الإنجازات التي حققتها الشركة منذ تأسيسها في العام 2000، حيث انطلقت كشركة متخصصة

ف تقديم الخدمات الأرضية للطائرات، وعقد الإتفاقيات الخاصة بالخدمات الأرضية. ويضيف، بأنَّ الشركة تلعب دوراً مهماً في مشاريع الـ B.O.T هيث بدأت نشاطها في هذا المجال من خلال إنشاء مبنى السوق التجارية ومواقف السيارت التابعة له في مطار الكويت الدولي، كما أنها بصدد الانتهاء من 3 مشاريع جديدة بكلفة تبلغ نحو 30 مليون دولار تُمُ تنفيذها وفق نظام الـ B.O T، وهي مشروع

مركز تنمية الطفل "ديسكفري"، مشروع فندق الطار الجديد ومشروع مبني المطار الخاص، الذي تملك شركة للشاريع للتحدة نسبة 91 في المئة منه. يذكر أنه تم رفع رأس مال الشركة من 4 إلى نحو 7,5 ملايين دينار في العام 2005، في دين بلخ إجمالي موجو داتها نحو 32 مليون دينار. للعالم نبضْ جديد...





موقّة حائل الاستراتيجي عنى تفاطق الخضوط المالحية والنقل والجدمات المساندة للشرق الأوسط أشلها لتحتضي مدينة الأمير عبد العزيز بن مساعد الإقتصادية خيلطة ربط بين الشرق والقرب، وتكون مرخر خدمت لوجستية للمنطقة قادرة على توقير ما يقارب ٢٠٠٠، قرصة عمل للسعوديين، وذلك ضمن قطة خادم الحرمين الشريقين الملك عبد الله بن عبد العزيز للتمية وتطوير كاقة مناطق الممثكة بالتصادياً. وتضم المدينة ٢ مرفقا استراتيجياً ستجعلها مجور النشاط التجارق والقلب النابض لنحركة الإقتصادية في المنطقات ويصبع للعالم نبض جديد.

> مرکز اأعمال المنطقة التعليمية المناطق السكنية البنية التحتية

و منطقة الصناعات التجويلية

🍙 مركز الصناعات الزراعية والخدمات المسألدة منطقة الترفيه منطقة التعدين مركز الإمداد والخدمات اللوجستية مطارحائل

ه میناء جاف

و محطة المسافرين









"بروج 2": مشروع التوسعة يكتمل خلال العام 2010

أعلنت شركة بروج أن العمل في مشروع توسعة مصنعها الواقع في منطقة الرويس في أبو ظبي تسير وفق جداولها المددة حيث يتوقع الانتهاء منه خلال منتصف العام 2010.

ويقول الرئيس التنفيذي لشركة أبو ظبى للدائن البلاستيكية المحدودة "بروج" هاري بوكت أن مشروع "بروج 2" سيتيح زيادة الطاقة الإنتاجية بمعدل ثلاثة أضعاف. كما سيشجع على توسيع

قاعدة نشاطات الشركة ويساعدها على تلبية مختلف احتياجات الأسواق المتنامية في الشرق الأوسط وآسيا. ويوضح الرئيس التنفيذي لشركة "بروج برايفت ليمتد" هوبرت

بوشنر أن "تنامي الطلب على منتجات الشركة البلاستيكية يعكس حجم النمو الاقتَّصادي. ونلتزم بتوفير مواد تساعد على تقديم منتجات تسهم في تطوير الحياة اليومية لكافة شرائح المتمع، الأمر الذي يأتى في صلب رؤيتنا المتمثلة بشعار "نشكل الستقبل

ويتكون مشروع "بروج 2" من وحدة لتكسير الـ"إيثان" بسعة إنتاجية تبلغ 4,4 مليون طن سنوياً من "الإيثيلين"، إضافة إلى أكبر وحدة في العالم لتحويل الـ"أوليفين" بطاقة إنتاجية تصل إلى 752 ألف طن. كما سيضم المشروع وحدثين لتصنيع الـ بولى بروبيلين

مجموعة شرف: 4 مصانع في مدينة دى الصناعية كشفت مجموعة شرف- الإمار اتبة، عن خطط لتأسيس 4 مصانع لإنتاج المواد

الخرسانية ومنتجات الألنيوم والديكور، وذلك في مدينة دبي الصناعية، على مساحة

6, ا مليون قدم مربع، وباستثمارات تدوق

خالد نباتك

二年

300 مليون درهم. أعلن ذلك رئيس للجموعة شرف الدين شرف إثر التوقيع على 4 اتفاقيات مع مدينة دبي الصناعية، ممثلة بنأثب الرئيس لقطاعي الصناعة والمعرفة في شركة تطوير خالد المالك؛ وستقوم الجموعة". بعوجب هذه الاتفاقات، بتأسيس وحدات إنتاجية مرتبطة بقطاع المقاولات في 3 مناطق ضمن مدينة نبى الصناعية هي: منطقة تصنيم



شرف الدين شرف، مع عدد من اركان المجموعة



من اليسار: ناثب الركيس التنقيذي لشركة بروج برايفت نيمتد جمال الرمحي. هويرت بوشنر، جون وبستر مدير العلاقات العامة، عادل خليفة البوعينين نائب رئيس مشروع "بروج "

بورستار المعزز بطاقة إنتاجية إجمالية تبلغ 800 كيلو طن سنوياً، ق حين تنتج وحدة الـ"بولي إيثيلين بورستار المعزز" نحو 540 ألف طن

ومنذ إنشاء مصنعها في الرويس خلال العام 2001، أصبحت شركة "بروج" احد أبرز موفري الحلول والمنتجات البلاستيكية عالية القيمة المصصة لإنتاج تطبيقات حديثة ف قطاعات أنابيب نقل المياه والغاز وكابلات الطاقة والاتصالات والتغليف للتطور والمعدات الطبية وقطع السيارات. وسناهم هذا التطور في رفع عائدات الشركة السنوية لتصل إلى 860 مليون دو لار خلال العام 2005.

تأسست "بروج" خلال العام 1998 كاستثمار مشترك بين شركة بنرول أبو ظبي الوطنية "أدنوك" وشركة "بورياليس"، أكبر منتجي مادة الـ "بولي أوليقين" في أوروبا.

المعادن الثقيلة، منطقة ورش العمل ومنطقة المنتجات العدنية.

ويقول شرف: "تشهد مجموعة شرف توسّعاً كبيراً ونمواً سريعاً في أعمالها في مختلف القطاعات الصناعية، حيث تعمل على دعم وتلبية احتياجات السوق المتزايدة لنتجات قطاع البناء. وتخطط المجموعة لتأسيس عدد من الشاريع الميوية انطلاقا من مدينة دبي الصناعية، تتعلق بصناعات الخرسانة المطوطة الجاهزة للاستعمال، القوالب الإسمنتية، أعمال الديكور، إضافة إلى تأسيسها شركة سرميك شرف ذات السؤولية المدودة لتصنيع الألنيوم والواجهات الزجاجية، وهي تعمل أيضاً على تجهيز مصدم جبل على للخرسانة الخلوطة الجاهزة للاستعمال، إضافة إلىّ مصنّع جبّل على للقو الب الإسمنتية في مدينة دبي الصناعية".

ويرحّب هَالَد المَالك بمجموعة شرف، مؤكداً استعداد مدينة دبي الصناعية توفير "تشكيلة متكاملة من الخدمات التي تتيح لها إنجازً عملياتها على أكمل وجه، بما في ذلك الأراضي اللازمة لعمليات التصنيع، البنى الأساسية الحديثة والمتطوّرة، ومُختلف التسهيلات والمرافق الأخرى". يذكر أنَّ شركة تطوير، التي تأسست في ديسمبر 2005، تتولى

إدارة وتشغيل مدينة دبي الصنّاعية، إضافة إلى عدد من الشركات الأخرى التابعة لـ "دبي القَابضة".

من جهة أخرى، أعلنت شركة جبل على للإسمنت "JAC" عن تعيين يوسف شوف كأول مدير تنفيذي لهاً. ويشغل شوف أيضاً منصب مدير تنفيذي لشركة شرف للصناعات، دراع مجموعة شرف" ف مجال الصناعة.

ويحمل شوف شهادة في الهندسة البترولية من جامعة Tulsa الأميركية، ويمتلك خبرة تصل إلى 12 عاماً تولى خلالها مناصب إدارية عدة. وكونه أحد أعضاء مجلس إدارة شركة جبل على للإسمنت، ساهم شرف في تطوير ستراتيجية الشركة وتفعيل أدائها خلال السنوات اللاضية.



طغت على جذوع فاكهتنا النكهة التركية الفريدة



نملك في بلدان، مثل تركيا، مركز ا لتحويل الزيت اللبلتي إلى زبدة كاكار ومواد غذائية أخرى تستخدم في مختلف المنتجات الغذائية مثل البقلاوة وكوينز نيست (عش الملكة) حيث تتم تغطيتها بطبقة من الشحم (الدهن الحر) المستخلص من زيت النخيل الاستوائي من أجل نزويد الأغذية بالنكهة التركية المعروفة.

وحيث ان "فيلدا" FELDA ملتزمة النزاما كاملاً بتحسين معيشة ملايين سكان المناطق الريقية، فيتها تعتبر أكبر منظمة لإنتاج زيت الذخيل في العالم.

ومن الجدير بالذكر أن "فيلدا" معتمدة من قبل البنك الدولي، كونها أكثر برامج المستوطنات نجاحاً في العالم، بينما تراصل "فيلدا" سعيها الدائم نحر توفير زيت نخيل مستدام من الناحية البينية للكثير من المنتجات المنتوعة التي يستخدمها الملايين من البشر يوميا

لقد مضى علينا في "فيلدا" أكثر من نصف قرن ونحن نشارك العالم هذه المنتجات.



د.ناصر السعيدي رئيساً للشؤون الإفتصادية في مركز دبي المالي العالي

تولى دساهم المسعودي رئاسة اللمؤون الاقتصادية في سلطة م مركز دبي للللي العالمي، حيث سيقة م الشورة إلقضايا الله، كما المشورة إلى القضايا السية المشورة المستقبلية المسورة بين مسمح مع فريق العمل في المركز في وضع رؤية مستقبلية وخطة مسرواته اللياقية بها مسالميا المسالمية وتطوير شراكات مسالمية المسالمية والطالمية والإسلامية والمسالمية المسالمية والاقليمية والاقليمية والدولية مع مؤسسات

وقد رخب مدير عام سلطة مركز دبي المالي العالي دعمر بن سليمان بادنممام دالسمهاي إلى سلطة مركز دبي المالي العالي، واصفا أيام د اللرجو في الاقتصاد الدراي وله مساهماته الكبيرة في وضح السياسات الاقتصادانية في العديد من مناطق العالم.

من جانبه يقول دالسعيدي: "يُعتبر مركز دبي المالي المالي نموذجاً متكاملاً لمركز مالي متطوّر يتمنّع بجميع للقوّمات الكفيلة بجذب الشركات العالية، بما في ذلك بنيته التحتية المتينة وقوانينه



د.ناصر السعيدي

شفل سابقاً منصب وزير الاقتصاد والتجارة ووزير الصناعة في لبنان ما بين 1998 و 2000، كما شفل منصب النائب الأول لحاكم مصرف لبنان

وأنظمته ذات المستوى العالى وبورصته المالية

الـعـالّـيـة الكـفـاءة، ممّـا يكسبه بُعداً سـتراتيجــاً

لتنمية الاقتصاد الإقليمي

وكنان د السعيدي

والدولي".

لو لايتين متقاليتين منذ العام 1993 وحتى 2003، وهو عضو إن لوخة الأم المتحدة السياسات الإنماد (1907/1908)، كما يشارك حاليا إلى الأم المتحدة السياسات الإنماد (1908)، كما يشارك حاليا إلى وأسم المتحدث التنميذ والتحاون الالتحدثان الإن يقيل يوثيل مي الالدير التنفيذي المهميد هو كمة الشركات الذي يهدفت إلى مساعدة ودل و في ذات الملطقة على تطوير و تطبيق أسس صحيحة تتكامل مع المعايد العالمية للإنصاح والشطاعية وحركمة الشركات.

المجموعة المالية - هيرمس تغييرات في الهيكل الإداري

أجـــرت المجموعة المالية - المجموعة المالية - فيرمس تغييرات في بنية المؤسسة لم المرات المرات

التوسع الإقليمي،



حيث يمّل محلًّ مصطفى عبد الودود كرئيس تنفيذي مؤقت في الإمارات، ويواصل تمزيز حضور الشركة في السعودية ولبنان.

وفي إطار التغييرات، انتقل رمزي زكي للدير الللي للمجموعة إلى السعودية ليقود الانطلاقة في أسواق للملكة. وكان انضم إلى الجموعة منذ مارس الماضي شاين ايليوت كرئيس تنفيذي للعطيات.

ويقول هسن هيكل: "مَنَدُ أنْ أصبح للمجموعة حضور اقليمي فعلي نشهد نمواً مستمراً على المستوين المالي والتشغيلي، وهذا النمو يتطلب منا إعادة تركيز مواودنا في النطقة بحيث نتمكن من مواصلة توسعنا القوي".

شرين شلبي رئيساً تنفيذياً لجلس إدارة "رسملة"

مينت شركة رسماة للاستثمار القابضة شرين شلبي في منصب رئيس مجلس الإدارة التنفيذي.

وقبل التحاقه بـ رسملة ، تنقّل شلبی بین مناصب عدة في شركة أكسنتشر لأكثر من 20 عاماً بينها: منصب الشرك المسوول عن أسواق المال، والمشريك المسؤول عن عمليات دمج الشركات وإستملاكها ومشاريع دؤوس الأموال ذات المضاطر في كال من أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا والهند. كما كان عضوا في لجنة أكسنتشر التنفيذية ومجلسها القيادي الدولي، إضافة إلى كونه مضوآرئيسيأ أيلجنة أكسنتشر للإستثمار التي تدير صندوقاً قيمته ملبار

دولار. دولار. وتعتبر "أكسنتشر" أكبر شـركـات الاســــشـــارات



علي الشهابي، مؤسس 'رسملة' للإستثمار ورئيسها التنفيذي وشريين شلبي، رشيس مجلس الإدارة التنفيذي الجديد

ســرحــات الاســتــقـــارات الاستثمارية في العالم وتبلغ قيمتها السوقية 30 مليار دولار.

شراكة بين "اخوان" السعودية وشركة يابانية



تشهد الملكة العربية السعودية إطلاق حزمة من للشروعات التنموية العملاقة في قطاعات المياه و تحليتها و مشروعات العمرف العسمي وتدوير المياه للبنذلة باستثمارات كبيرة تتجاوز 100 مليار دولار على مدى السنوات العشورين القبلة . وفي هذا العسياق، وقعت شركة إخوان السعودية مدكات

المشرين القباء"، وإنه هذا السياق، وقعت شركة إخران السعورية مثلة . برئيسها التنفيذي الشيخ فهه بن معمد الدويصر اتدائية شراكة ستراتيجية . من شركة سرويدو يكهكو كياشا النهاسانية معدلة برئيس مجلس إمارتها . كوفونشهن نوري يوكي بهنت إنشاء شركة جديدة باسم "سويدر يكيكر — الشرق الأوسطة"، على أن يتولى النويهمو رئاسة سجلس إمارة الشركة . الجديدة .

ويوضح الغويهس إن الشركة العالمية الجديدة تعنى بالشؤون الهندسية والإنشائية في مجالات تطبقه للياء والصرف المسمى وإعادة استخدام مياه الصرف المصبى والصناعي بعد معالجتها، مشيراً إلى أن شركته تدتي تعنيف تنظيف المرفوعات البنية التحتية في مهالات تطبق الباء والصرف المصبي وتديير بيا للمائع ومعالجتها في للملكة بإجمائي ملياريان في السنوات الشعرس المثليا.

ن الثالمان وتوعوهوشم نوري يوكي بنوقيم الاتفاقية السنراتيجية مع شركة إخوان السعودية التجارية للدخول بن مشروعات فسمة تعزز من هذرات الاقتصاد السعودي الذي يعبد دلقة توعيا مثالاتي محتلات الشروعات الاقتصادية المتصورية راكد إن شركته تطبق احدث الوسائل العالمية إن حجال عملها مما القلها أن تتبرا مكانة بارزة على مستوى العالم المتعدامها الأنشاذ المالية التطورة.

شركة ابن زهر تطرح مستحضرات دوائية جديدة



صائب تحاس يتوسط د، جمال الصالح والسغير بيتر فـورد، د، ربيع تُغوارُ، د، هشام الكسم، د، إيلي فرح ود، جو هداد

أهلنت شركة ابن زهر للمسناعات الصديدالادية عن بلرحها موصوعة جديدة من المستحضرات الدرائية في السواق السورية، ولذات بترجيمي ميرم كلا لاكسي معيث كالري البرجطانية، وإقامت الشركة في الناسية علم شاء خصرته معارة بن يرتا راضحة السرجي إلامين العام للمجلس العلمي للمسناعات الدرائية معنى قطيئي، والسطيق البرجطاني في دمشق يبير فهورة مجنى قطيئي، والسطيق البرجطاني في دمشق يبير فهورة مجنى الطباء والصياداة في دمشق وريقها، ومدراً بنفياء الطباء والصياداة في دمشق وريقها، ومدراً الأشار، ونقية من الأطباء

ويشير رئيس مجلس إدارة ابن زهر صائب نحاس إلى أنَّ النجاحات التي حققتها الشركة كانت نتيجة تطبيق أعلى مستويات الدقة والرقابة النوعية المتعدة عالياً، وبالتالي طرح مستحضرات عالية الجودة الدمالة السلامة المستحضرات عالية الجودة

والقى ناشب الرئيس لنطقة الخليج والشرق الأوسط في شركة غلاكسو سميث كلاين نجهال صالح كلمة أكد فيها على رغبة الشركة في استمرار وتعزيز التعاون مع شركة ابن زهر.

"حديد الراجعي" التوسع المدروس

خطالقت هنيد الراجحي شعارها الهديد الوطن من هديد خلال خطل الفاحة في الرياض، برعاية رئيس مجلس انارة شركة عيد العزيز الراجعي إن الاده، معمد بين عبد العزيز الراجعي، حضره مسؤولو الشركة وعدلازها وعند من الكاتب البهندسية الاستشارية الرجانب شركات القاولات العاملة في الملكة.

وخلال المؤتمر المصحفي للوافق للحفل، أشأر رئيس الشركة عبد الرحض الراجعي إلى "اننا أن تقوم بالترسع للدروس من خلال مشاريعنا الجديدة، وعلى رأسها مشروع انتاج كتل حديد المسلب في جهة الذي بلخت تكاليفه الاستثمارية نحو مليار ريال سعودي، لنؤكد اننا بنلك سنكون رقماً صحباً ومؤلراً في الصناعات

الحديدية، ليس على مستوى الملكة فحسب، بل على مستوى النطقة".

ثم تحدث ثائب الرئيس العمليات التشغيل في جدّه خالف العمليقاني فقادم موجزاً عن المرحلة التي رمسا البها الشريع للذكور بلاء تلغيره في الرياض بهدي القصائي الذي تعرق في كلف الله الله وحدث الرئيجي على عمليير الجودة المليقة المقاييس إلى حرص حديد الرئيجي على معايير الجودة المليقة المقاييس المراحليات التجرايد وأقد السالمية في حديث تعرب هو الشريحة في التقدم والتطور مستعرضا البراد الرئيجيات لا سيما الوصول الى طاقة انتاجية للمديد التجاري تبداغ حاليا 200 الشاطن سدوياً، بعد ان كانت 6 الأف طن سدوياً، بعد ان كانت 6 الأف طن المناطقة التالمية العالمية التحديد المتحديد التجاري العالمية العالمية

أشارة الى أن مشروع انتاج كتل حديد الصلب في جدّه ستبلغ طاقته الانتاجية 850 الف طن سنوياً، ومن المتوقع ان يبدأ الانتاج بعد أشهر قليلة. ت إستعرفا : ١٦ سنة لسنطا أول تريليون برميل من النقط.

غلتنا منوف يستجلك المتريلييون الثنائي في ٦٠ عامة.

فلماذا يجِب أن يهمك هذا الأمر!



تأسيس مجلس العمل والاستثمار اللبناني في السعودية

بهدف تحزيز العلاقات به رجال الأعمال اللبنانيين والسعوديين، ثمَّ الإعلان مرَّ خراً عن إنشاء مجلس العمل والاستثمار اللبناني في السعودية.

ويقُولُ القائم بامسال السخارة اللبنانية في الملكة علي الغزاوي أنُّ إنشاء الجلس كان ثمر تعناعل وتجابل أراه وسير العزار لكثير من التجارب المائلة . وهو يلفت إلى مصالحة الدول الطيهية للنست على التغافية إذامة منطقة تجارة معرة بين لبنان دول مجلس التماون، والتي سوث تدخل كن التنفيذ اعتباراً من تاريخ الإيام 2005، غذرًا ما بأصدية هذه الاتفاقية للبنان، وتاثيرها الإيجابي على

انطلاقة مجلس العمل والاستثمار اللبناني في السعودية خصوصاً.

انتخاب الهيئة الإدارية

وبعد أيام على أطلاقه، لجتمعت الهيئة العامة للمجلس وانتخبت الهيئة الإدارية على الدهر الثالي، معمد شاهان (رئيساً)، فادي قاصوف (نائبا للرئيس)، غسان معهد (ميذا السي)، معهد ابراهيم (اميناً للمسندرة)، هستن مطيط (مراقياً مالياً)، بطرس يولاس (مغوضاً لدى الجهات الرسمية)، وعضوية كلاً من معروف حيدر، عبد الكريم ميقاتي، فضلو توما، باسم مخول، وياض مرتضى، وعمر حجزة.

شركة مصنع أسترا للصناعات الفذائية: طعم الطبيعة ونضارة الإنتاج

تتميز شركة مصنع أسترا للصناعات الغذائية باستغدام المراد الطازجة دائمة أي جميح منتجاتها. فهي تزرع في أرضها، وتصدء وتصنيم ثم تعمل على تسويق منتجاتها وبيعها في جميع مناطق للملكة العربية السعودية، إضافة إلى تصدير بعضها إلى دول البوار.

ان النجاح الذي حققته "الشركة المربية للتموين والتجارة— إن النجاح الذي مقالة الفضل القبرات الافنية و العلمية في الملكة، استوارا تمتر أضراف الفضل القبرات الافنية و العلمية في الملكة، حملها على تطوير هذه التجرية لتؤسس في العام 1996 شركة إنتاجية تابعة لها هي شركة مصنع استوار الصناعات الفنائية،





من اليمين في الصف الأمامي: بطرس يونس، علي الغزاوي، محمد شاهين، حسن حطيط ومحمود إيراهيم؛ وفي الصف الثاني، غسان جمية، فادي قاصوف، وفيد زيدان، معروف حيدر وفادي بدوي

ويقول محمود ابر (اهيم، مدير عام شركة خدمات التشطيب للمقاو لار (Finest)، وأميز الصندوق: "إنَّ العمل على إنشاء المجلس بدا منذ تسغرات، مشير إلى أنَّ المهلة سوف تقوم قريباً بزيارات إلى مختلف مناطق للملكة، "بهدف تعريف رجال الأعمال اللبنانيين بالمدات، وخطة عمل للجلس، وتضعيل دوره ليشمل أوسع شريحة منهم."

وتظخص أهداف للجاس بالساهمة في تفعيل وتمزيز العلاقات بين النشات اللبنانية ودبينها وللنشات السعودية الخاصة، وبين رجال الأعمال من كلا الجانبين، وكذلك تفعيل وتعزيز العلاقات بين أصحاب الأعمال وللستخميرين اللبنانيين للقيمين في السعودية، وبينهم وبين نظراتهم في لبنان ويقية لدول العالم.

لإنتاج المخللات على أنواعها، المربيات والمرملاد، أصابع البطاطس الجمدة، الخضار الجمدة. وجديدها الخضار الطازجة القطعة.

وثم تجهيز الشركة الجنيدة، في منطقة ثبوك شمال غرب الملكة العربية السعودية، بأعدث العدات والتجهيزات بشكل يراعي التطور التكنولوجي، ويضعن سلامة الإنتاج وجودته ويحافظ على مكوناته الغذائية الطبيعية.

وإلى ننك، عمدت الشركة إلى تميثة معظم منتجاتها في عبوات شفافة تظهر للنتج على مقليقته وتؤمن سهولة تداوله ومناولته. وينذلك كان للشركة تميّز كبير اكسب علاماتها التجارية "قلب الطبيمة" (Heart of Natur) و"كونتري غاردنز" (Country Gardens)

و تمتاز منتجات "شركة مصنع استرا الاصناعات الفذائية" بتترع يليي و تصديد متطلباتهم إلى ولعدو متطلباتهم إلى الملكة، وتضعم كافة متبدات الشركة الإجراءات مصنعية مندوة ومراقبة لا فيقا غلال معليات التصنيعة والمستوات المتصنيعة والمستوات المتصنيعة والمستوات المتصنيعة متابعة مستحرة المنتجات خلال متقرة وجودها السوقة ما أمكن للشركة المنتجات خلال متابعة المنتجات المناقبة والمتابعة المنتجات المناقبة والمنتجات المنتجات المنتجات



مصنع للفحم الكلسن في الكويت

احتفل في الكويت، مؤخراً، بوضع حجر الأساس لمشروع الضمم الكلسن، الذي ينفذه كونسورتيوم يضم: شركة عبدالله الحمد الصقر، "المال للاستثمار"، "تنميات الشاريب العالب" الكويتية، "إكسبو" الأميركية، شركة Fuller Industries ، شركة Rain Calcining الهندية التي ستتولى أعمال البناء والتشغيل والصيانة. ويعتبر رئيس مجلس إدارة شركة الفحم للكلسن واثل الصقر أنّ هذا المصنع، الذي من التوقع أن يبدأ الإنتاج في العام 2007، هو من أكبر المصانع في الحالم، ويأتي إطلاقه في ظل النمو الذي تشهده صناعة الألنيوم في النطقة حيث يُعد الفحم الكلسن للادة الأساسية في صناعة الألنيوم، كما يعتبر الأول من نوعه على صعيد التعاون بين القطاعين العام والنخاص في الكويت.

ويوضح الصقر أنمؤسسة البترول الكويتية وشركة البترول الوطنية الكويتية و فُرتا الدعم المطلق للمشروع، الذي تميّز منذ بداية طرحه بالشفافية، ما يشجّع القطاع الخاص على لمب دور اكبر في أيُّ مشروع يتمَّ طرحه للخصخصة في الستقبل. ورأى أنه لابدَّ



واثل الصقر

إدراج "الصناعات الوطنية" الكويتية

حساسية في الكويت, ويقول الصقر أنّ دجم الاستثمار ف هذا الشروع يبلغ نحو 37

للمكومة أنتقذم المزيد من الحوافز

والتسهيلات للقطاء الخاص خصوصاً في

القطاع النفطي الذي

يُعدّ أكثر القطّاعات

مليون دينار، ومن المتوقّع أن يرتفع إلى نحو 45 مليوناً، وتبلغ طاقته الإنتاجية نحو 350 ألف طن، سيتم تسويقها في الأسواق الخارجية بينها منطقة الخليج والصين والهند. ويتوقع أن يصار إلى رفع الطاقة الانتاجية للمصنع بعد الانتهاء من بناء مصفاة الزور التي تعتبر من الأكبر في العالم، لأنها ستوفّر المواد الأولية للمشروع.

وبالنسبة إلى مصادر التمويل أوضح الصقر أنَّ البنك الصناعي في الكويت وقُر قرضاً بقيمة 22 مليون دينار، يغطي نحو 60 في المئة مَن الكُلفة الإجمالية، وهذا القرض هو الأكبر الذِّي يقدِّمه البنك لشروع وأحد، ما يعكس ثقة كبيرة بالشروع.

شركة كويتية- باكستانية برأس مال 400 مليون دولار

على هامش مؤتمر الاستثمار الكويتي الباكستاني، جرى الاتفاق على تأسيس شركة كويتية باكستانية قابضة برأس مال 400 مليون دولار. ويوضح رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لجموعة الصناعات الوطنية القابضة سعدمحمد المسعد أنه سيتم تأسيس الشركة ببن القطاعين الخاص الكويتي والباكستاني بغرض الدخول في مشاريع الخصخصة التي تقوم بها الحكومة الباكستانية.

ويشير أيضاً إلى أن الشركة القابضة الجديدة لن تقوم بأعمالها مباشرة بل عن طريق شركات تابعة لها، مضيفاً أن أية عمليات تقوم بها تلك الشركات تشارك فيها الشركة ألأم (الكويتية الباكستانية القابضة) إلا أن الإدارة ستكون لتلك الشركات التخصصة.

ويذكر السعدانه تم التوقيع على مذكرة تغاهم مع الحكومة الباكستانية للتعاون في الجال الاقتصادي شملت مشروع إنشاء مصفاة ننفط فيمدينة كراتشى قدرتها الاستيمابية نحو 100 ألف برمّيل، إضافة إلى استثمار بحيرة روال وهي بحيرة مجاورة للعاصمة إسلام آبناه ضمن مشروع سياحى وتجارى.

أعلنت مجموعة الصناعات الوطنية القابضة، ثاني أكبر شركة صناعية في منطقة الشرق الأوسط، عس بدء تداول أسهمها رسميا في سوق دبي لـاأوراق اللالية بستعر 11,10 برهمأ للسهم الواحد من دون قيود علي

في سوق دبي المالية

اللكية الأجنبية. وتنأمل الشركة بجذب الستثمرين



ويبدو ناصر الري

الإماراتيين في كافة الأعمال التي تمارسها والتي تتوزّع بين النفط والغاز، البِتروكيميائيات، العقار، البناء، الهندسة الثقيلة، وقطاعي الاستثمار والطاقة في الشرق الأوسط ومناطق أخرى من العالم.

ويقول رئيس مجلس الإدارة والمدير العام للشركة سعد السعد:" إن الشركة حققت نمواً كبيراً في السنوات القليلة الماضية بموازاة تطور أسواق الأسهم الإقليمية. وسيتهج إبراج الشركة في سوق دبى المالية للمستثمرين المحتملين الوصول بشكل كبير السهم شركتنا ويحقق لهم منفعة متنَّامية من خلال الزيادة في سيولة السهمّ

يذكر أن مجموعة الصناعات الوطنية القابضة تخطط للاستمرار في عقد الشراكات وشراء الشركات الناجحة. وكانت آخر عملية شراء أقدمت عليها الشركة هي تملُّك 40 في للنَّهُ مِن شركة لتزويد الطاقة في باكستان. كما نجحت في تحويل ملكية الشركة السعودية للبتروكيماويات وشركة الصناعات البتروكيماوية الوطنية إلى نراع البتروكيماويات الخاصة بمجموعة الصناعات الوطنية.



Shangartos Mar Al Jissah Resort « Spa Sutranti Com



ـفـــر دوســ

مزيح جميل من الضيافه العمانية العريقة وأسلوب الحعاوة الاسيوية الأصيلة منتجع شانغريلا بر الجصة

متمع حديد في عابد أنه المحادة والرقي بشروعي بري المائيات العامة الحلاية المتحدد المنافقة المحادة المحدد المستحد المستحدد المستحد

رجب طيب أردوغان: تركيا الأورو – عربية

اسطنبول - الإقتصاد والأعمال:

عاماً بعد عام، يتاكد التوجّه التركي بقيادة رئيس الوزراء رجب طيب أردو غان نحو لعزيز العلاقات التركية العربية على الصعديدن السياسي والاقتصادي، وقد تجلى ذلك في التأثير من الوقف والتحرّكات ليس أقلها الجولة التي قام بها الرئيس أردوغان على 12 ليلداً عربياً.

وجاءت رعاية رئيس الوزراء التركي للملتقى الاقتصادي التركي العربي الثاني الذي انعقد مؤخراً في إسطنبول (8 و9 يونيو 2006) دليلاً آخر على الأولوية العطاة لتطوير العلاقات التركية مع كافة البلدان العربية.

وبعد الخطاب الافتتاحي للرثيس أردوغان في الملتقى جاء حديثه إلى "الاقتصاد والأعمال" ليؤكّد رؤيته النافذة لإمكانات التكامل والتعاون وللأهمية الجيوسياسية التي

ينطوي عليها هذا التعاون. في رده على اسئلة "الاقتصاد والأعمال" ابدى أردوغان تقاؤلًا كعبيراً بتتاثج القاوضات الجارية مع الاتحاد الأوروبي، كما أبدى تخوفه من موضوع للقك الإيراني النووى، مؤكداً على مواقله بشأن معانجة الذراع العربي.

الإسرائيلي عن طريق الحوار، وهنا الحوار:

تولى حكومتي أهمية

كبرى لتطوير العلاقات

التجارية مع البلدان العربية

◘ ما هي النتائج التي أسفرت عنها المفاوضات
 ■ المتركية للانضمام إلى الاتحاد الأوروبي، وما هي العوائق التي ما زالت تواجهكم في هذا الصدد،

0 دخلداً الآن مرحلة لالرقية التي تشكّل الرحلة الأولى ليده مغاوضات الانضماع إلى الاتصاد الأروبي. ويدات عملية للراقبة عدة في 20 أكتوبر 2000 وستتهي في 13 أكتوبر 2000 وتتم عدد للرحلة من خلال ثوابيت الاتصاد الأوروبي التي يتفسح إلى 3 قصل الفيرة . لاتصاد الأوروبي التي يتفسح إلى 3 قصل الفيرة . ولا تنهاء من موافقتنا على صحيد 17 قصلاً من أصل 33 . ولا تساد المنافقة وما الله قد 20 تحد

وأنا سعيد لرؤية عملية للراقبة تتقدّم نحو الأمام من دون مواجهة أي مشكلة على الصعيد التقني وضمن الجدول الزمني المتقق عليه.

وفيما بدانا بعملية الراقية، تنفتح امامنا الفرصة لنفهم بشكل افضل ما هي الأعمال التقنية التي يترتب علينا القيام بها لكي نكون على انسجام مع الأممر و في التمارية الأحمال التعالم مع

مطالب الاتحاد الأوروبي. وفي ما يتعلق بالفصول التي تم الانتهاء منها، فقد سرّعنا العمل أكثر للإنسجام مع المطالب على الصعيدين التقني والتشريعي.



ومن جهة آخرى، لقد واجهنا مشكلة سياسية عندما ثم البحث في الرابط بين الفصول التقليم وللعيار السياسي، ويدود أن الشكلة مجدّة بسبب الإعزاض التركي على ذلك، وترجد فصول خاصة مدكّة لتقييم للعياز السياسي، وإن الواقع، تحقير مذه المايير مهكة للمعارف على العضوية الكاملة، وتتابع تركيا العمل للحصول على العضوية الكاملة، وتتابع تركيا العمل

ومن الواضح أنه سيتم طرح «شكلة قيوص السياسية في الرامل المتددة من عملية الملاق فسات. وتحن ندمم فكرة إيجاد حل عامل وحوي وساعل للشكلة فيوس ومن المعروف أن تركها تسمى لبلوغ هنا المراحة وحدن نتظار الحصول على إجابات إيجابية على الجهود التي نيذلها.

السلام عبر الحوار

■ كيف تنظرون إلى الصراع العربي – الإسرائيلي؟ وهل تظنون أنّ وصول حركة حماس إلى الحكم سيعقّد عملية السلام؟

تتميّز تركيا بعلاقات تحمل جذوراً تاريخية وثقافية وتقليدية مع الشرق الأوسط. وهي لطالما رغبت



كما أنها كانت منذ البداية

داعمة قوية لعملية السلام في

هذه النطقة. وتتابع تركيا عن كثب التطؤرات التي تحصل

التحدُيّ الذي طرحته نتائج

الانتخابات قديتحوّل إلى

فرصة لإنجاز عملية السلام

في أن تشهد حصول سلام عادل ودائم وشامل في هذه النطقة التي تشهد صراعات كبيرة، كما أنها أيدت الحوار كوسيَّلة لباوغ هذا الهدف. وطؤرت تركيا علاقات جيدة ومتوازنة معكافة الفرقاء في الشرق الأوسط،

مواقفنا منذ البداية داعمة لتحقيق عملية السلام في المنطقة

برنامج إيران النووي يخشى أن يتحوّل في النشرق الأوسط وهي تشعر بها. ونحن دعمنا إلى أزمة إقليمية شاملة

عسما بات الإصلاح الديمو قراطي في المنطقة. أما في ما يتعلق بالإنتخابات التشريعية الفلسطينية فشددنا على ضرورة إجرائها بحرية وعدالة، كما يجب احترام النتائج المتأتية منها. ومن جهة أخرى، لقد شدِّدنا على مسؤوليات الحكومة الفاسطينية الجديدة حيال الشعب الفلسطيني والمجتمع الدّولي. ونحن نومن بان

> نتابع العمل باتجاه الاستجابة للمعأيير السياسية

ن حال تم حدث الأ فرقاء المنبين كافة على ذاك وفي حال اختاروا الحوار و النسوية و المصالحة.

نريد عراقاً موحّداً

■ يبزداد الوضعان السياسي والأمنى سوءاً ق العراق. كيف ترون مستقبل العراق؟ وهل أنتم

قلقون من مجرى النطورات التي تحصل هناك خصوصاً عندما يتمَ التطرَق أكثر فأكثر إلى الفيدرائية في الناطق الكردية على وجه الخصوص؟ ٥ تعتبر وحدة الأراضي العراقية واستقرار العراق المجاور بالغي الأهمية. وتسعى تركيا لأن تدعم الجهود كافة لبلوغ عراق ديمو قراطي وشفاف، يكون فيه الحكم عادلاً، عراق يعيش فيه شعبه بسلام وإلى جانب الدول

الجاورة له مع الصافظة على وحدة أراضيه ووحدته

والآن، تمُ تشكيل حكومة جديدة في العراق. ونحن نرى في ذلك خطوة نحو الطريق إلى الديمو قراطية، كما أننا ذؤمن بأنّ ذلك سيساهم في تعزيز العملية السياسية في العراق. وستحتل مسائل مهمّة جدول أعمال الحكومة الجديدة. ومن المهم أن نبرأب النصدم الذي ازداد بين السياسات العرقية والطائفية، كما يجب إبلاء الأفضلية للإستجابة إلى حاجات الشعب العراقي الضرورية، هذا الشعب الذي يستحق العيش في عراق مزدهر وقابل للحياة وآمن ومستقر. وتتمنى تركيا أن تكون على تعاون وثيق مع العراق في أي مجال ممكن، وأن تساهم في مساعدة هذا البلد الجاور لها الذي يماني من وضع

أما المسالة التي يجب أن توليها الحكومة العراقية الجديدة أهمية كبرى فهي تعديل الدستور. فهناك حاجة أساسية لتبني سياسات مسؤولة وللعمل في إطار مبدأ للصالحة الوطِّنية في عملية التعديل هذه. ولا شك في أنَّ تعديل الدستور بطريقة تشمل إرادة الجماعات العراقية كافة وتطلعاتها وتلغى الإستقطاب الذي يقوم على

إقتصادي متردبعدأن يتخ ترسيخ موقع الحكومة

45

A NEW SHIPYARD IS BORN

220 x 38 mirs X 2 slipways
25,000 tonnes steel capacity per year

EREGLI SHIPYARD

360 T.

Housepoiller (Honold, Box, No. 27 Section Valories, 24427 Minor of Turkings), 1941-190 (216-31), 190 (Fact Honold, 2021-19-0), 1941-190 (Section Processor Processor Company), 1941-190 (Section Processor Pro



العرفية والطائفية فضلاً عن تعزيز وحنة الأراضي والوحدة السياسية للعراق ليس بالأمر الشهل. وتركيا جاهرة لبذل قصارى جهلها من أجل مساعدة الجماعات العراقية كافة في عملية تعديل الدستور.

اللف الإيراني

■ ما هو موقفكم من البرنامج النووي الإيراني؟ □ إنّ التوتر الثاتي من برنامج إيران النووي كفيل بأن يتحوّل إلى ازمة إقليمية شاملة. وندن ننصح الإيرانيين بأن يكونوا أكثر

نشهد ارتفاعاً متنامياً في تدفّقات الاستثمارات الآتية من الخليج

الاقتصاد التركي بات أكثر قدرة على استيعاب تأثيرات ارتفاع أسعار النفط

ودحن ننظر إلى الإتفاقية الجديدة القترحة والتي حضرتها ثلاثة بلدان من الإتحاد الأوروبي فرصة مهمنة البلوغ حان ديبلوماسي، ونامل في أن يفتتم الإيرانيون هذه

شخافية وتفهماً في تعاونهم مع الوكالة النووية للطافة النرية،

وأن يتجنبوا الخطوات التيمن

شأنها أن تزيد الوضع سوءاً وأن

يتبنوا نظرة بناءة لأستئناف

الغرصة. تاريخ وتراث وثقافة

■ عيف تقيّمون العلاقات العربية التركية بشكل عام؟ وكيف تتبلور هذه العلاقات، خصوصاً في ما يتحصل بالشبادل الشجاري وبالنشاط الاستثماري؟

ن نحن نتقاسم مع البلدان العربية تاريخاً مشتركاً وإرثاً ثقافياً. ونحن نرغب في أن بعزُز علاقتنا معها في كافة البادين.

ولذلك، في خلال زياراتي التي أجريتها مؤخراً إلى سوريد ولبنان و فلسطين ولفسي والفريد والملكة العربية السعوية والمسافئة عامن والإطراف العربية للتحدة و الكريت واليمن وقطر والبحرين، ناقشت مع تظارفي كلغة العوانب لتطاقع بالعلاقات الثنائية فضلاً عن للسائل الدولية التي تهدا.

وفي خلال زياراتي هذه، سررت عندما شهدت مرة جديدة أننا نملك روابط وثيقة معهم ونتقاسم طاقات كبيرة. كما أنني لست إرادة قوية من جهتهم لدفع سعد العلاقات التبادلة نحو

وبعيد الزيارات التى

قمت بساء ارتضع عبدد

النيارات التي أجراها ديبلوماسيون رفيمو

الستوى إلى تركيا قادمين من هذه النطقة، مما يدلُ

توصّلنا إلى خفض لا مثيل له في الدين والتضخم ومعدلات الفوائد

ماضون في برنامج الخصخصة بلا تردد

على عزمهم على تعزيز العلاقات مع بلدي. وكما هو معروف، فتركيا موجودة جغرافياً في مكان يتواجد فيه ربع إجمالي الناتج القومي في البعالم وربع شمعب العالم. والوصول السمهل إلى هذه الأسواق

الكبيرة ويجل من تركيا مكاناً يحد الستديرين وسوقه الأمانة وبالإعتماد على اقتصادها العيوي وسوقه الناخلية الكبيرة والصداغة التنافسية واليد الماملة الناخلية الكبيرة والصداغة التنافسية واليد الماملة المنافؤة مقدم تركيا حالياً فوصاً عيدية المؤسسات الاجتياء ففي بلديها عدد سكانه 27 مليون شخص يريزه فعرف المؤدو الموادي إلى الامركي في الماملة 27 الامركي في الماملة 2000، تقصى إي شركة مقددة الجنسية أن تقوادي فيه ذا السوق أما إذا ما نظرناً إلى إجمالية المعارفة يصل الناخ المؤولة المؤولة المؤولة المؤولة الموادية ويصل من خلال المؤولة ال

و تُولي هكومتي الأهمية الكبرى إلى التطور المتحادي و تطور العلاقات التجارية مع البادان العربية التي تنشارك معلمة إذر والعيضة والطفاقية و إنسانية إن والدى ازدياد اهتمام تركيا باسواق الشرق الأوسط إلى تزليد تصمير السلم الصنّفة و طنمات البناء وإلى جذب السنّاء الاجابي المنشري الأوسط وإلى ترفير مصادر إضافية الإستادان الاجابي المنشر والتعريل التجاري.

ول هـ جن تحقظي مدوقع صهم على المصعيد الاقتصادي، مقارنة بين البلدان العربية الأخرى، فإلا فرا يعكن ان نشكر الدور للهم الذي يونيه الإستثمار ولا يعكن ان نشكر الدور للهم الذي يونيه الإستثمار الإخبيل لياضر الحليقي ونداجه العلاجي القصادي ناجي ذلك، تحد نصارل ان نشع وجال الأعمال الدون الذين لديم وتام راحي موال العمل في تركيا. ومن الشبخ وبالدسيم إذيان أن نشيء هرخوا أوتطا والاستثمار الأجنيني للباشر في تركيا القادم من بلدان الاستثمار الأجنيني للباشر في تركيا القادم من بلدان الطيح،

استيعاب ارتفاع النفط

■يؤثر ارتفاع اسعار النفط بشكل مباشر وقوي على اقتصاد البلدان اللي تستورد النفط، كيف يظهر ارتفاع الأسعار هذا في الاقتصاد التركي، وما هي الإجراءات التي اتخذتم لتقليم وقع عده التأثيرات؟

0 أثر إرتفاع أسعار النفط على تركيا تماما كدا على البغدان الخاصة إلا التقا صدقيات بحرق في قاللهم لتبغدان الحاصة على المستعجز في قاللهم للمستعجز في قاللهم المستعجز في قاللهم المستعجز ا

2005: النجاح الاقتصادي

■ كيف تقيّمون أداء الاقتصاد التركي خلال العام 2005° وما هي العوامل الرئيسية التي برزت إيجاباً أو سلباً ف النشاط الاقتصادي؟ ت تعتبر 2005 سنة ناجحة بالنصبة إلى الاقتصاد التركي مقارنة بالسمة 2001 وبالعام 2004. القد توضّلنا التركي مقارنة بالسمة 2004 للهد توضّلنا إس خفض أو مدايل إلى واليدين والتصخيم ومدايل المحالمات أوابرادائه الفصضحاء والإستخصارات والسحيا حالم المراكزة والعام 2004 وجوابات التطويل الإجبابية هذه كنتيجة المناخ الستقر واللغة التي حظيت بها حكومتنا، وكما تعلم فمن المهم جداً أن تحقيل بمناخ التصادين منظرة على بمناح القصادات سنظرة مروفي وه وستات المؤلورات التحويات والمؤلفة التي حظيت التحالمات المنظرة مروفي وه وستات المؤلورات التحالم المناخ التحالم المناخ التحالم المناخ ال

ولنموه سواء على الستوى الاقتصادي

الكلى(ماكرو) أو على

الستورى الاقتصادي المؤسسساتسي

(مايكرو). ولذلك، طبُقنا برنامج إصلاح مكذف ومتزامن.

وبنفضل وجبود

الديمو قراطية وحقوق الإنسسان والحريسة

الإصلاحات البنيوية والانضمام إلى الاتحاد الأوروي عنصران أساسيان لدعم أهدافنا الاقتصادية

تركيا مكان واعد للاستثمارات الأجنبية لقربها من المواد الخام والأسواق الهمة

ونؤرثنا الجديدة اسياستنا الطارجية والسياسية قطا
بمجهوره شامل النجاس من تركوا بلدا يصدر الإستقرار
المتلطقة في المناب والمتحام إلى الإنحاد الأوروبي عن نجاح
مقارفسات الإنضسام إلى الإنحاد الأوروبي عن نجاح
الإهلام عند الفرصة وي هذا البحر، سنحت الفرصة
بمناب المناب الم

الخصخصة مستمرة

■ ما الذي تمّ إنجازه من برنامج الخصخصة في خلال العام 2005؟ وما هي توقعاتكم للعام 2006؟ □ أودٌ أن أشير إلى أنّ الحكومة شامت بالأداء

الأفضل في حقل الخصخصة، ويرهنت حكومتنا عن عزم المعلم القيام بالخصخصة من دون الوقوع في الشرك الذي وقدت فيه الشرك الذي وقدت فيه التكل شمه لية الحكومات السابقة، كما أنها

غطمح ونعمل لعلاقات أكثر شمولية الحكومات السّابقة، كما انها أصخد الشروط الشروط الشروط الشروط المدروية المدروية المدروية على السيوق مم العدرس على السيوق مم العدرس على السيوق مم العدرس على السيوق مم العدرس على المدرس على ا

حساية مصالح تركيا، ومن للمكن أن تشهد أرقاماً قياسية على صعيد التقام التي تم إخيازه على مدى السنوات الثلاث و التصف الماضية في ما يتعلق بعده من اعمال الخصخصة و الإيرادات الثانية منها، وسنحافظ على عزمنا على القيام بالخصخصة في العام 2006 على غرار السنوات اللغينة



تشجيع الاستثمارات

■ كيف بدت مركة الاستثمار الأجنبي خلال العام 2005؟ وما هي القطاعات الرئيسية التي جذبت هذه الاستثمارات؟ □ لاحظنا أنه حتى العام 2003، كان تدفّق الاستثمار

الأجنبي المباشر إلى تركيا ما دون المليار دو لار. لكن، أولبنا الأفضلية إلى الموضوع عبر القيام بتعديل قانوني في العام 2003. فضلاً عن ذلكَ، لقد بدأناً عملية الإصلاحْ لإزالة العوائق الإدارية التي تمنع الاستثمار الأجنبي للباشر من التدفّق إلى تركياً. وبفضل الثقة والإستقرار الاقتصادي في تركيا إزداد تدفّق الاستثمار الأجنبي للباشر في ثلاث سنوات فوصل إلى 9,7 مليارات دولارً أميركي في العام 2005. ونحن نتوقع أن يزداد تدفّق الاستثمار الأجنبي الباشر في العام 2006 وفي الأعوام القبلة. وفي موازاة هذا التطور، نحن نامل في أن نزيل العواثق التبقية التي تمنع تدقق الاستثمار الأجنبي الباشر من الوصول إلى تركيا. وتعتبر تركيا مكاناً واعدأ للإستثمارات الأجنبية لأنها بلدموجود على ملتقي طرق مع أوروبا وأفريقيا وآسيا ولديه إيجابيات جغرافية كونه قريبا من للواد الخام و من الأسواق المهمة وهو يملك يدأ عاملة مؤهلة ومثفؤقة. ونحن نتوقع أن يزداد عدد الستثمرين الأجانب الذين يتوافدون إليه. وفي هذا الوقت، أشير إلى أنه يجب على المستثمرين في البلدان العربية أن يبدأوا بالنظر إلى تركيا على أنها مكان بديل للإستثمار. ونظراً للروابط التاريخية والثقافية المشتركة لن يشعروا في تركيا بأنهم غرباء. نحن ندعم مبادرة بدء علاقات اقتصادية أكثر شمولية مع بلدان الشرق الأوسط في حقلي الاستثمار والتجارة البينية. ويتمّ إتخاذ الإجراءات الضرورية لبلوغ هذا الهدف. 📕

تركيا والعالم العربي مصالح اقتصاديــة وجيوسياسيــة

بين تركيا والعالم العربي علاقات تاريخية امتدت عبر مئات القرون فاثمرت ترابطاً حضارياً وثقافياً ومرّت بتجارب طويلة كان منها ما هو إلجابي وما هو سلير، لكن التاريخ تاريخ، والمم اليوم هي للصالح الاقتصادية والجيوسياسية التجددة التي تجمع الطرفين مرة أخرى في عصر العولة سريع التحول، وصالح ما وجهة الكثير من تحديثة.

> ي لما التنصر الواضح الأمدية وجروية المتاسلات بالشتركة بيخ ■ الطرفين هو ما يفسّر الامتعام التزايد سياسيا والتصاديل وإعلانيا بالللغان الانتصادي التركي – العربي الذي تنظمه مهموه الالاقتصاديل السنة الطائدية على
> الاقتصاد والأعمال، والذي انفقد أن مدينة اسطيور السنة النائية على
> التوالي يومي 8 ويديد النصرية، وجاءت مشاركة رئيس الوزرة المواقع التحريق والأمين
> التركي ورئيس الوزرة اللبناني ونائيه رئيس الوزرة العراقي والأمين
> التداخ لجامعة الدول العربية في جاسمة المتناح الملتقي تكتمير وأصافي
> الداخ لجامعة الدول العربية في جاسمة المتناح الملتقي تكتميد من الواقعة
> ولماخت لبنا الاحتمام الذي استمياح الحاق المتعدم اللوزة
> ولماخت لبنا الاحتمام الذي المتناح الحاقق المتعدم اللوزة
> لوززة في تركيا، وممثلو قطاعات النال والأعمال في تركيا والعالم
> لعربي.
> للحربي،

> و مُكست الراقدة التي الطقها ولايس وزراه تركيا رهب طهب و الروغان إلا التقي أولوية و إضحة إن تركيهات تركيا نحو تطهير و وترسيع تلاقاتها من الدول العربية و هذا الوقد اليس مستدرياً، بالانضام إليها إن فياية الطاف والإياد التحدة التي تتحال مي بالانضام إليها إن فياية الطاف والإياد التحدة التي تحال مي ستراتيبيا و مسكويا من جهة و دين العالم العربي الذي يكاد يقلي سسووة تزد باللاصراعات المتعالمات المتعال

> ولتركيا إذاً مصلّحة اقتصادية وسياسية في استقرار العالم العربي ومؤه اقتصاديا. وقد عير رئيس الوزراء التركي عن هذا الموقف بروضر عقوله أن العلاقات الاقتصادية والتجارية بين الأم رئيط مباشرة بالاستقرار والسلام، وإنه عند تعقيق مستويات الازدهار الاقتصادي الطلوبة يمكن عنها إحراز الاستقرار والسلام،

وإن المكس هو الصحيح، فإذا أم تتمكن من تصعير السلام هي سحري النطقة كما على السحري الحيال، سحري الحيال، ويتما السحر الإمام الذي تعلق المنطقة ثمث حيالاً، و ون طرح ذلك الفراء التي المرحة ولقاً وأضحال المسلوم لتركيا وهو أن العلاقات الاقتصالية مع المالواليوس, هات أدامهية غاصة و أن يجب العزيز فذه العلاقات وتصميها على كلفة الصحيح الاقتصالية و المالية، خضو ما عمر العاترة و المالية.

أما على الضمة القابلة، فإن مناك إلى أصحالح ومناخج وامتمات عربية واضحة لقوبي ورونيق العلاقات الاقتصائة العربية عبر عن السياسية مع تركبا. ولمل الأمن النما ليمامية الدول العربية عبر عن المثال الوقت الضمال العربية ومعملة الوراية بين العالم العربي وتركيا بإنها ذات علياتها ماليا يجمل المؤلفة الواتية والثقافة ويبعد بعنظق الأمور إلى تواصل وشراكة من نرع وقيق تصاماً كما يستدعي بعنظق الأمور إلى تواصل وشراكة من نرع وقيق تصاماً كما يستدعي وتمثل ويكي اليوم لملحان الجربي طاقة كيريا بيان طلاقات كما يوسد وتمثل ويكي اليوم لملحان الجربي طاقة كيريا تعديد النماة التحاولات الاستخبار عمو التحاوي والتعدقات الاستضارية، وصافة وصاف مهمة مستقبلاً مع الاتحاد الأوري، وسع في اعتقاصات النظمة المثال المتعدل الا

وتمكل فركها اليوم المنافقة بها هيها رويا ونت الطالات حد يجيد.
وتمكل فركها اليوم المفاهل المربي عاقة كيرة تديد النشطاء التجاري والتعلقات الاستثمارية، وصالا وصال مهمة مستقباً لامع التجاري والتعلقات الاستثمارية، وصالا وصالات التعلقات المائية والمنافقة والفائر والمنتجات للرتبطة بهاء بل إليضا معمراً حيوبيا الإيصال هذه المصادرات عبر الانابيب إلى العرال الاربيء مصاححة كبيرة في نهاج حركما في جهود ما الانتضام إلى الاتحاد الأرديس، وهي بالإضافة على صالات القربي معمود عمالية غلقة فاعلة في المنتقلة لا بدرس المختلفة في الإضافة على صالات القربي معها دعما للقضاية المدورة في تحريد المنافقة لا المنتقلة لا لارستقرار في الانتظافة لا المتقرار في الاستقرار في الانتظافة الاستقرار في المنافقة الدرسة المنافقة الاستقرار في المنافقة الدرسة الدرسة الانتشافة لا الاستقرار في الشافة الدرسة الانتشافة الاستقرار في المنافقة الدرسة الانتشافة الدرسة الانتشافة المنافقة المنافقة الاستقرار في المنافقة الدرسة الانتشافة المنافقة المنافقة المنافقة الاستقرار في الانتشافة الدرسة الانتشافة الدرسة الانتشافة الانتشافة الدرسة الانتشافة الانتشافة الدرسة الانتشافة الانتشافة الدرسة الانتشافة المنافقة الاستقرار في المنافقة الدرسة الانتشافة الانتشافة الدرسة الانتشافة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة الانتشافة الانتشافة الانتشافة الانتشافة المنافقة الانتشافة الانتشافة المنافقة المنافقة الانتشافة الانتشافة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة الانتشافة الانتشافة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة الانتشافة المنافقة الانتشافة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة الانتشافة المنافقة ال

ومع الأخذن الاعتبار موجبات ومبررات تعزيز الملاقات لالتصادية العربية التركية بإن الغيم أن الغارض المالية في كل من تركيا والعالم البعري توفر فرصة برسا تكون طالية ولم تصدف من قبل لإنجاح السيرة المطاورة في هذا الجال، فيرضاعج الإصلاح الالتصادي الذي علي بنجاح إن السيرة الكلورة قد وضع المحرب المصفورة طريق الشعر المستخابة وعلى الرغم من بوحض المحرب المصفورة والتقليات في المرحلة الأخيرة، فيظاف فرص كبيرة و واعدة الاستخدام في تركيا أن العرب من القطاعات ومحيدة من المشاريع العديثة العامة والقطاعة في ظاريقة استثمارية مرحية ومنتشعة ، أما في العالم العربي والمقاعدة في ظاريقة استثمارية مرحية ومنتشعة ، أما في العامة في التغير الهم والدون القائمة في السيحة المالية العرب تراكما مضعة عام الإيرادات والثروات والرساميل الباحثة عن فرض وتركما مضعة التريادات والشروات والرساميل الباحثة عن فرض وتركما مضعة التريادات الغيرة المنتشات العربية .

وتربيه تسمن مبرد: المد الرساميل من دون شك.

سيسياس في اللغة اللغة المناسب البعرى — العربي الثاني وي الوقت الناسب البعيد العربية والنجية والنجال الإمامة اللثاني التركية العربية والنجال والأهمة اللثاني حظي بهما يؤكدان وجود النية والفعل لدى الطرفون للسبح في هذا الاتجاء، وعليه فإن المورة الثالثة لهذا للذقي ستنعقد خال يونيو بالعام 2000 = توفّر الظروف الحالية في الدول العربية وتركيا فرصة غير مسبوقة لتدعيم التعاون



<u>جلسة الافتتاح ويبدو من اليسار عمرو موسى، قؤاد السنيورة، رجب طيب اردوغان، د برهم صالح ورؤوف أبوزكي</u>

بمشاركة أردوغان والسنيورة وصالح وحشد من الوزراء العرب والأتراك ورجال الأعمال الملتقى المقتصادي التركي العربي الثاني

إسطنبول ـ باسم كمال الدين

للمرة الثانية على الذو الي ينعقد الملتقى الاقتصادي الترعي — السريي يكتبل يوسيق السريي يكتبل السريي يكتبل السريي يكتبل المسلمية ا

فقد انعقد الملتقى الاقتصادي التركي—العربي في إسطنبول يومي 3 و9 يونيو المنصرم بتنظيم من مجموعة الاقتصاد والأعصال، وبالتعاون مع لجنة العلاقات الاقتصادية

الخارجية في تركيا (DEIK) برعاية ومضور رئيس الوزراء الشركي رجب طيب إدروضان وبصضور نحو 600 مشارك للشركي رجب طيب إدروضان وبصضور نحو 600 مشارك راس وقد حكومي موشع ضم وزراء الخارجية فوزي مسلوخ والاقتصاد والتجارة سامي حداد والثربية والتعليم خالد القيني والصناعة بيار الجميل . كما شارك تأثير رئيس الوزراء العارق العربية على رأس وقد رفيح ضم وزراء الاعمار وإعادة الاعمار بيان دهيزه والقط حسين الشهرسطاني والمتجارة عبدالفلاح السوداني، كما شارك المان عام جامعة الدول العربية عمدوه موسى وعدد من الوزراء الأتراك وإعضاء السلك الديبيلوماسي في تركيا وحشد من الشخصيات القيادية الحكومية والخاصة من اكثر من 20 بلداً عربياً والغيباً.

السالة, وفي العام 2000 سمور الناتي الجهال إلاجماليم التركز 71 بين أميره التركز 71 بين المجالس ما 152 الاقتصادات هول العالم، كذلك هذفسنا معدات التضمية خلال العامين الله رقام إداءية بعد التضمين الي رقام إداءية بعد التحقيق المستويات في الملتة. كذلك وتعليا متعينا في البيئة الدركزي إلى 60 مليار ودور، علما أن هذا الرقام بمركز علما أن هذا المجالس المحكم، المجالس المحكم، معلى المعالس المحكم المعالس المحكم، والمنافس المحكم المعالس المحكم، المعالس المحكم، المحكم المعالس المحكم، والبنائس المحكم، المعالس المحكم، والمبادل المعالس المحكم، والمبادل المعالس المحكم، والمبادل المعالس المحكم، والمبادل المعالس المعالس

(2) الفتح رفيس البزراء الترزي رميه بطهير الروغان الترزي رميه بطهير الروغان التلقي الاقتصادي التركي العربي الذاني معتبرا أن المقال المعرب المسلمة أن تركيا والعمال المعربي المسلمة والمعالمة التعالى المسلمة المعالمة المعالمة المسلمة المعالمة المعال

الخصخصة نحو 17 مليار دو لار".

بدوره، قال رئيس مجلس الوزراء اللبناني فؤاد السنبورة: "جمَّعُنا في تركيا ستراتيجية واسعة الأهاق، مبنيةٌ على التكامل الاقتصادي والتجاري. فمن ناحية، تشكّل تركيا أهم مصادر اللياه لبلدين

أردوغان: تركيا والعالم العربي عربيين شفية فين ومصا سورية والحرواق، كما أنها تشكّل صلة جغرافية مومة الدور الدورية وردا الاتصاد الأوروبي مذا الأمر يطن مسانة التكامل ما بن مشروع خط الرائد النقطر العدس

مسالة التكامل ما بين مشروع خط الربط النفطي العربي وخطوط ربط مماثلة تركية لتعمل مراكز الإنتاج النفطي والغاز الطبيعي في الدول العربية بالدول المستهلكة في أوروبا بالطريقة الأمثل من حيث السرعة و التوفيز؛ كما الدوبا بالطريقة الأمثل من حيث السرعة و التوفيز؛ كما

التجارة والترانزيت نحو الدول

الأوروبية ومنها خصوصامع

استعداد تركيبا لدضول الاتماد

السنيورة: علاقات ستراتيجية مبنية على الصالح

الأبروبي قريباً. ولهذه الغابة، ضحن بداية إلى خطور التفاقات نجارة دمرة أم ما يبننا من أجهل تنبية الثبائل التجاري، من جبانب أيش ندن بما يعاد أيضاً إلى التمرّف على الفرص الاستثمارية التركية من أجل جنب المتحاوات العربية " وتابيم" وتصفيراً الغالم، تبركب علينا في الرادى الأمر أن تكلف جهودنا وأن

نعمل بشكل جاد وسريح من أجل الأعام الحدود الاقتصادية بين الدول العربية كافة. العربية كافة. المدول المسلمة الدول المسلمة المسلمة المسلمة الدول المسلمة المسلمة الدول المسلمة الدول المسلمة الدول المسلمة المسلمة المسلمة المسلمة المسلمة الدول المسلمة الدول المسلمة المسلم

العربية عمرو موسى فدعا إلى ترسيع هذا اللتقى ليصبح بمثابة النتدى العربي – التركي على غرار ما تسعى إليه الجامعة في تحقيق منتديات مشتركة

كما هصل مع الولايات التحدة وأميركا الجنوبية والصين مؤخراً. وقال: "أناعلي ثقة من أنَّ مثل هذا النتدى سوف يقفز بالعلاقات التجارية ومعدلات الاستثمار التبادل إلى آفاق متفؤقة فوقت قصير، خصوصاً وأنَّ دور اتحادات رجال الأعمال والغرف النجارية والصناعية والزراعية سوف يكوناه ثقله في هذا الشأن، بالإضافة إلى دور المنتدى القِترح في إعادة بناء موقفِ حضِاري. إنَّ هذا المنتدى سوف بلَعب دوراً ستراتيجياً مهماً في صياغة الشرق الأوسط الجديد الذي يتحدّث الكثيرون عنه". ويعد أن تناول موسى بعض للؤشرات الاقتصادية عن العالم العربي والتي تبدو دون الطلوب، قال: "إنَّ حجم التجارة بين تركيا والعالم العربى نما في السنوات الأخيرة ولكن ما زال حجمها يشكُّل نُسبة غير كبيرة من إجمالي التجارة بين الجانبين إذام تتجاوز التجارة مع العالم العربي 13 في المئة من حجم الصائدات التركية و5 في المئة من حجم وارداتها، بحجم كلى لا يتعدى 13 مليار دو لار في العام 2005، وذلك كله على ألرغم من القرب الجغراني ومختلف الروابط التي ترشّح الجانبين لتفاعل اكبر وأوسم".

وكانت كلمة ليناضر بفيس الوزراء المراقر بديوهم وسال محدد ألمراقي مسلم حول الشخفيات التي توليه الحكومة ألمراقية المتعلق المتعلق



جانب من الحضور



رثيس الوزراء التركي اردوغان المشاريم المملوكة من الحكومة بغية تمكين القطاع

الفاص من العب درر حيري أن الاقتصادات وإضافت "ندرف أن العنصر الأساسي المقود أن الناخ الاستشارات إن الموزق من الشغالية ويحّم الفناوين، والقطاع الخاص حاجة إلى التلكد من أن مقوق اللحج معترمة وإلى توفير اكاذب تناسبة مسترة والى إلا المحكومة العراقية ملكر من يتحقيق الأرباح، وقد التزمت

بتحقيق الأرباح. وقد التزمت الحكومة العراقية بإصدار قانون استثمار شامل يوفّر هذه العناصر الأساسية. محلس العلاقات الاقتصادية

الخارجية بصدد التوقيع على

اتفاقيات تعاون مع اتحادات

رجال الأعمال في البلدان

العربية. وبعد أن توقّف عند

للساهمة فيتطوير العلاقات

الاقتصادية ليس فقط على صعيد

التبادل التجارى وإنما أيضبأ على

مستوى إقامة صناعات مشتركة..

في القابل، اعتبر رئيس مجلس العلاقات الاقتصادية الخارجية في تركيا روانا إيركالي أنه في إطار سعيها إلى تمزيز العلاقات الاقتصادية الثنائية، فإنَّ لجنة العلاقات الاقتصادية

إيركالي: اتفاقيات تعاون مع اتحادات رجال الأعمال في البلدان العربية

بإصدار قانون متكامل للاستثمار

أهمية للوقع الستراتيجي لتركيا والفرص الاستثمارية التي توفّرها بالاده، تمارّق إيركالي إلى أهمية إتفاقيات التجارة الحرّة التي وقعتها تركيا مع عند من البلدان التجارة الحرّة التي وقعتها تركيا مع عند من البلدان

أبوزكي: فرصة تاريخية لتطوير العلاقات العربية - التركية

وبعدها انتقل إيركائي للحديث عن الدور الهم ولاسيما شركات المقاولات التي تنفذ مشاريع بقيمة 30 مليار دولار في العالم العربي من إجمالي 75 ملياراً قيمة المشاريع التي تنفذها هذه الشركات حول العالم.



... ونظيره اللبناني قؤاد السنيورة

كذلك تحدث مدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبحوزكي فقال: "إنَّ الأرضاع الاقتىصادية والسياسية ف كُلُّ من تركيا والعالم العربي إجمالاً هي اليوم أكثر ملاءمة من أيُّ وقت لوضع وتطوير أسسّ تعاون اقتصادي واسم بين تركيا والدول العربية. فبعد التصحيح الاقتصاديّ الشامل الذي تمقق، فإنَّ تركيا تقف اليوم على مسار نمؤ قوي ومستدام تدعمه قاعدة إنتاجية فاعلة، وسوق محلية متزايدة واتجاهات تحديث وتطوير شاملة وانفتاح متزايد على الاقتصاد العالى يرجى أن يترج بانضمام تركيا إلى الاتحاد الأوروبي". وأضاف: "وفي المقابل تشهد البلدان العربية تمؤلات إيجابية كبيرة تتمثل بالفورة النفطية غير المسبوقة، والإقبال المتزايد على الإصلاح والتحرير والانفتاح سعياً إلى اللحاق بمسيرة الاقتصاد العالم. وكما بات واضحاً فقد أدّت الفورة النفطية الجديدة والمستمرة، إلى بناء احتياطيات مالية ضخمة لدى دول الخليج وتحقيق نمؤ وتوسم كبيرين ف اقتصادات تلك الدول، وانطلاق حقبة تنموية جديدة وطموحة، حيث تصل قيمة للشاريع الاستثمارية الجارى تنفيذها أو المضططة للسنوات القبلة إلى نحو الألف مليار دولار أميركي. وآثار هذه الغورة تخطّت حدود الخليج وأخذت تنعكس إيجاباً على عدد من الدول العربية الأخرى من خلال تدفّق الاستثمارات الخليجية إليها، ونموّ حركة التجارة والسياحة مع سائر بلدان المنطقة. وهذا الأمر جعل الدول العربية أكثر استعداداً لتطوير علاقاتها الاقتصادية الإقليمية. أما الثروات والفوائض اللتان تراكمتا فالسنوات الأخبرة نتيجة للفورة النفطية والتمنّ السريع، فإنهما تشكّلان مخز و بأكامناً من القوة الاستثمارية الباحثة عن الفرص و الشاريع للنتجة داخل العالم العربي وخارجه".



قاعة استراحة حائزة على جائزة تقديرية. واحة من الرفاهية لراحتك

قاعة استراحة طيران الخليج في مطار البحرين التي اختيرت الأفضل على مستوى الشرق الأوسط تملحك تجربة خاصة من خرص الميافة العربية الصيلة فيخذ الملحة الأولى التي تستصاف إضارها القاقة سنوت المؤلفة الدفاة الستقط وباجواء من الراحة إنها الرفاهية التي تتوقعها من قاعة حائزة على جائزة تقديرة لمزيد من المعلومات والحدر يجربي التصال بطيران الخليج، أو بوكيل السفر المعاجدة و تفضل بريارة موقعنا www.guldoirc.com



الطسات

ثوزَّعت أعمال اللثقي الاقتصادي التركي~ العربي الثَّاني على 6 جلسات عمل، وتخلل برنامج الللقي 5 كلمات رئيسية وورشة عمل، ويكون بالتألى قد تُحدُث فيه 32 متحدُّثاً على مدى يومين.



نقل الغاز العربي إلى أوروبا عبر تركيا

باشر المنتقى الاقتصادي التركي- العربى الثاني أعماله بجلسة عمل حول "ديناًميكية الاقتصاد التركي والتوقّعات الستقبلية للعلاقات الاقتصادية التركية – العربية ترأسها رئيس الجمعية التركية للتجارة الخارجية (TurkTrade) سردار كوشترك. وتحدّث وزير الدولة التركي للتجارة الخارجية كورشاد توزمان في مستهل الجلسة من آفاق جديدة للعلاقات التجارية والاقتصادية ما بين تركيا والعالم العربي، مشيراً إلى" أنَّ تركيا سوف تلعب دوراً رئيسياً في مشروع نقل العاذ العربي إلى أوروبا؛ كما أنَّ امتلاكها للمصادر الهيدروكربونية بوفر فرصة لإقامة مشاريع مشتركة. ومع الفورة النفطية التي يشهدها العالم العربي، فإنَّ شرَّكات المقاولات التركية مرشحة بشكُّل جدّى للفوز بالحصة الأكبر من مشاريع البُّني التحتية من خلال تحالفات مع شركاء محليين في البلدان العربية".

ثمُ عرض رئيسٌ اتحاد رجال الأعمال والصناعيين الأتراك "توسيان" الدو كاسلوسكي لدور "توسيان" أن بلوغ الأهداف الثلاثة الرئيسية التي تسعى تركيا إلى تمقيقها، وهي: رفع المستوى للعيشي، تبني الأسس الديمو قراطية، ونمو الاقتصاد للأنخراط في منظومة الاتحاد الأوروبي. أما في ما خص العلاقات التركية - العربية، فرأى كاسلوسكي" أنَّ عضُوية تركيا في الاتماد الأوروبي سوف تترك انعكاساتها على المنطقة بأسرها التي ستشهد ارتفاعاً في معدلات التبادل التجاري. والواقع فإنَّ تشبيك النَّصالح الاقتصادية وتطويرها سوف ينعكس أزدهاراً وسلاماً على النطقة "

أما وزير الاقتصاد والتجارة اللبناني سامي هداد فتحدّث عن فرص تعزيز التجارة والاستثمارات التركية - العربية، مشيرا إلى أنَّ التكتلات الاقتصادية، كما اتفاقيات الشجارة الحرّة، تحقق الاندماج الاقتصادي. و توقّف حداد عند الحجم التواضع للتبادل التجاري ما بين تركيا و العالم العربي مشيراً إلى أنَّ هذه الأرقام غير كافية لتحقيق



الوزير كورشاد ثوزمان

التكامل والاندماج الاقتصاديين؛ ولا يُدُّ من الإشارة أيضِاً إلى تشابه السلع المنتجة في البلدان العربية وتركيا ما يحول أحياناً دون تحقيق التكامل والاندماج المطلوبين. كذلك فإنَّ شبكة الطرق التي تربط ما بين تركيا والعالم العربي ليست على المستوى المطلوب بما يحدّ من حجم التبادل التجاري برأ

وتحدُّث رثيس شركة كوكا كولا العالمية مختار كنت عن أهمية الموارد البشرية في رسم مستقبل واعد للمنطقة. فأعتبر أنَّ سرعة ديناميكية الاقتصاد التركى سوف تؤدي إلى قيام تعاون وثيق مع دول النطقة لكنه رأى أنَّ امتلاك الوارد الطبيعية والظروف الاقتصادية المتازة التى تعيشها المنطقة غير كأفية بمفردها لضمان ديمومة النمو الاقتصادي مستقبلاً. فالمطلوب هو انتهاج سياسة اقتصادية سليمة ترتكز على تشجيع الاستثمار وإعطاء دور أكبر للقطاع الحاص، والتركيز على التعليم والتدريب للكوادر البشرية





من اليسار الوزير سامي حداد وسيردار كوشيريك



الوزير مراد بايار

عرض وكيل وزير الدفاع التركي مراد بابار في كِلمة رئيسية لأفاق التعاون التركي- العربي في مجال التسلِّح انطلاقاً من التطور الكبير الذي شهدته صَّناعة الأسلحة في تركيا آلتي باتت تنتج معدات في مختلف حقول الدفاع. وبعد أن قدِّم بايارٌ عرضاً مفصلاً لأبرزٌ المنتجات التركية الحربية، أوضح أنَّ تركيا تعمل على تطوير قدراتها الدفاعية منذ السبعينات حيث يجري تطوير قدرات وإمكانيات جوهرية في عدد من القطاعات، كما تقوم الحكومة بتمويل برنامج مهم للأبحاث والتطوير بهدف تقديم منتجات ومعدات عسكرية وفق أعلى مستويات الجودة العالمية. ورأى بايار انَّ فرص التعاون العسكري التركي- العربي متعددة ومفتوحة من خلال إقامة شركات التطوير الشتركة للدبابات والأليات البرية والقواعد البحرية، أو من خلال الإنتاج والتدريب للشتركين.

ورشة عمل بورصة دى العالية

على هامش الملتقي الاقتصادي التركي—العربي الثَّاني، نظَّمت بورصة دبي العالية ورشة عمل حول: "أَفَاقُ وَقُرِصِ الاستَثْمَارِ"، قَنُمها للديرِ التَّنْقَيِدَي ورثيس تطوير الأعمال في البورصة فادي غصيني وتطرق فيها إلى تأسيس بورصة نبى العانية التى تعاقدت مع أبرز مزؤدي الأنظمة المالية حول العالم بهدف تحقيق التكامل مع لهم الأسواق المائية حول العالم، وأوضح أنَّ "البورصة سوف تشهد ما بين 2 إلى 4 إصدارات أولية للأسهم حتى الربع الثالث من العام الحالي، على أن يتمّ إدراج 24 شركة حديدة خلال السام 2006، وبعد أن عدّد المنتجات التي توفّرها بورصة دبي العالمية، توقّف غصيتي عند أهمية هذه البورصة بالنسبة للشركات التركية التي ستتمكَّن من الدخول إلى أسواق للنطقة والاستقادة من رؤوس الأموال الخليجية في موازاة المفاظ على علاقات مثيثة مع الصناديق العالمية.



يعود تاريخ العلاقات الاقتصادية ما بين السعودية وتركيا إلى عقود من الزمن حيث كانت شركات للقاولات التركية من أواثل الشركات التي عملت في السوق السعودية. وفي الجلسة المفصصة لَبِحث العلاقاتُ التجارية ما بين البلدين وتطويرها في مجال العقارات، اعتبر رئيس شركة "تنميات 2050" الشيخ سليمان بن عبدالعزير لللجد أنَّ العطيات الاقتصادية الراهنة في منطقة الخليج عموماً وفي السعودية تحديداً توقّر فرصة مهمة للانطلاق إلى خارج حدود النطقة وبناء تحالفات قوية ؛ كما أنَّ الإنجازات الكبيرة ألتي تدَّحقق في منطقة الخليج لناحية مشاريع البنى التحتية والمشاريع العقارية الضخمة سوف تجعل من النطقة أرضاً خصبة لاجتذاب الاستثمارات الخارجية. وأضاف الماجد أنَّ السيولة الناجمة من ارتفاع أسعار النفط تبحث عن قنوات استثمارية، والواقع أنَّ ما تتميّز به تركيا من عوامل الاستقرار والبيئة التشريعية والتركيبة الديموغرافية تجعلها إحدى أهم قنوات تصريف السبولة الخليجية.

يُعد مشروع جنوب شرق الأناضول GAP الذي يجرى تطويره حالياً في تركيا من بين أكبر 9 مشاريع حول العالم، حيث أوضح نائب رئيس إدارة التطوير الإقليمي لشروع جنوب شرق الأناضول التابعة لرئاسة مجلس الوزراء د. **فرحات سيللي** أنَّ مشروع الـGAP سوف يضم تحت لوائه جميع القطاعات الاقتصادية من زراعة وصناعة ومواصلات واتصالات وبنني تحتية وتعليم وصحة وسياحة. ويحتل المشروع مساحة 75 ألف كلم مربع أي ما نسبته 9,7 في المئة من إجمالي مساحة تركيا. وتصل تكلفته الإجمالية إلى نحو 32 مليار دو لار، حيث جرى حتى نهاية العام 2005 إنفاق 18 ملياراً تشكّل 56 في المئة من قيمة وحجم الشروع، علماً أنَّ الساهمة الأجنبية في هذا البلغ وصلت إلى 2,1 مليار دو لار. وأكد د سيللي أنَّ مشروع جنوب شرق الأناضول سوف يساهم عند إتمامه بنحو 3,7 مليارات دو لار سنوياً في الاقتصاد الوطني، مع الإشارة إلى أنه يوفّر 3,8 ملايين فرصة عمل. و بعد أن عرض للحوافز التي تقدّمها الحكومة للمستثمرين، شدّد د.سيللي على أنَّ مشروع الـGAP يوفّر فرصاً مهمة للرساميل العربية.



شريف أغلى، تيمل كوتيل وخالد أحمد على رضا



فرص مجدية للقطاع الخاص العربي في عمليات الخصخصة التركية

يعدانتهاج سياسة الإصلاح الاقتصادي وإنطلاق قطار الخصخصة، باتت تركيا تجتضن عدداً من الفرص الاستثمارية اللغرية خصوصاً للرساميل العربية الباهثة عن قنوات لتصريف سيولتها المتراكمة جرّاء ارتفاع أسعار النفط. وفي جلسة: "فرص الاستثمار في تركيا"، التي ترأسها رئيس مجلس الأعمال التركي-الأردني والطلسطيني تضريف أغلبي، عرض نائب رئيس إدارة الخصخصة التابعة لرئاسة مجلس الوزراء بعثمان بعمرجي لواقع ومستقبل برنامج الخصخصة في تركيا الذي يرتكز أساساً على 3 عوامل رئيسية: الأستقرار السياسي والاقتصادي، الالتزام الحكومي المعلق، والثقة التزايدة بالاقتصاد التركي. أما ق ما خص المساريم م قيد الخصخصة، فأرضح د.ديمرجي أنَّ الَّحكومة تعتزم تخصيص مصرف HalkBank بعد أنَّ تمَّت إعادةٌ هيكلة القطاع للصرفي التركي بأكمله. كما يجري التحضير لخصخصة 6 مرافئ بحرية، فضلاً عنَّ خملة لتخصيص مرفأ غالاتا في إسطنبول؛ كذلك تنوى تركيا تخصيص 4 مصائع سكر من أصل 25 مصنعاً كمرحلة أولى على طريق بيم هذه الصناعة بأكملها إلى القطاع الخاص، وفي حقل البتروكيميائيات، فإنَّ شركة Petkim هي المحلة التالية على سكة الخصخصة، فضلاً عن استكمال خصخصة الخطوط الجوية التركية وتخصيص شركة التبغ الوطنية ووكالة اليانصيب. وذكر دهيموجي

أنُّ عائدات النفص خصة وصلت في العام 2005 إلى 8,2 مليارات دو لار. تجربة شركة الكابلات السعودية الاستثمارية في تركيا كانت محور مداخلة رئيس الجموعة خالد احمد على رضا الذي قال: "في الوقت الذي كانت تركيا تمرّ في مرحلة تضخم كبير، ارسلنا 3 اشخاص لمراسة المناخ الاستثماري وجدواه في هذه البلاد، فرجعوا إلينا بـ 3 عوامل إيجابية: التكنولوجيا، القوى العاملة، وقدرة النفاذ إلى الأسواق العالمية. وبناء عليه، قمنا بشراء 70 ق اللثة من شركة تركيةً تناركين مستؤولية الإدارة لمالكها الأسناسي كونه أكشر براية بخصوصيات السوق الحلية. بعد ذلك، ابتعنا شركتين اخريين وقمذا بدمجهما مع الشركة الأولى"؛ وأضاف: "كانت ستراتيجيتنا من جراء هذه الخطوة تصدير منتجاتنا إلى السعودية في موازاة استقدام العمالة التركية الكفوءة إلى سوق الملكة. لكن مع انخفاض اسعار النفط إلى نحو 8 دولارات للبرميل والركود الذي أصاب السوق السعودية، وجَهنا أنظارنا نحو أوروبا حيث حققنًا نتائج ممتازةً. لكن مع تباطؤ النمو في أوروبا، رأى على رضا أنَّ المستقبل هو لتركيا ودول الخليج".

بعدما تحداث الرئيس التنفيذي والدير العام للفطرط الجوية التركية تعين كوتيل حول فرص الاستثمار في السياحة التركية مشير إلى الارتفاع للتنفيم في أعداد السياح إلى تركيا حيث وصل في العام (2000 إلى 1,12 مليون صائح، وانتقل للعديث من شركة الفطوط الجوية التركية التي باتت كام من بن أكبر الفائلات الجوية في اورية من المجالية والمنافقة المتحدث المتحد

"الاستقصارات الأجمنية البايشرة أندق أمدة و معليات الدمج والحيازة من دول مجلس التمان الخطيعي إلى تركيا"، منوان مدخلة بنائب مرفوس تحويل الأسهو والنمج والحيازة في شركة داروما Darma داروما Corporate Finance بنائب المؤلف الذي اعتبرا أن تركيا شهدت العديد من التطورات الشهدعة لاستقطاب الاستثمارات الأجنيدة للمنظمة المنافرة لا سيمان الشمل المنافرة لا سيمان الشمان المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة في كالأمن تركيا و دول مجلس التماون، يمكن لتركيا أن تستقطاب استقطاب استقطاب المنافرة بقيمة 20 عليار مدافرة عليا من مدافرة الدولة :

التدفق الاستثماري ودور أسواق المال

أسواق لثال العربية مصدر لتمويل الشروعات التركية

يوماً بعد يوم تتزايد أهمية أسواق للآل في اقتصادات النطقة خصوصاً وأنَّ استقطاب

الرساميل الأجنبية بات رمرتبط إلى حدث يدير بمدى مرتبط إلى حدث يدير بمدى مرتبط إلى حدث الجسامة الذائذة التي تراسطها للدير العام الشيات وإلا عمال فيصل أبوزكي المائد المدافقة المرتبط المرتبط المرتبط المرتبط المرتبط ورا المرتبط ورور أسواق لللل. المدنف المرتبط ورور أسواق لللل. المدنف المرتبط ورور أسواق لللل. المدنف المرتبط ورا أسواق لللل. المدنف المرتبط المدنف المرتبط المدنف المرتبط المدنف المرتبط المدنف المدنف المرتبط المدنف المرتبط المدنف المرتبط المدنف المرتبط المدنف المدنف المدنف المدنف المرتبط المدنف المدنف المرتبط المدنف المرتبط المدنف المرتبط المدنف المرتبط المدنف المرتبط المدنف المرتبط المدنف المدنف المدنف المدنف المدنف المرتبط المدنف المدنف

كابيتال إياد الدوجي

كيفية استثمار الشركات



إياد الدوجي



em V



ماوال الأداء الدلي الرائع لنبك الدوحة يحمق النجاح قلو النجاح ويحصد الجوائر عاما تلو الأحر وهدا المام بفتحر ببك الدوحة بموره مجددا بجائرة اهميل بنك ية الشرق الأوسط لعام 2006 من مجلة "بانكر مبدل ايست"

وما هذا النجاح الجديد. وما سيمه من تحاجات و انحارات رانعة الا تمرد طيمة لإيمان النبك الراسح باهميه التواصل الفعال بينه وياي عملانه والاستحابة لكافة احتباجاتهم المسرفية وهدا احد اسرار بموق ببك الدوحة محلبا وإعليميا

الشكر .. كل الشكر لمناهمينا و عملاءنا الكرام. على دعمهم و تقتهم بنا و تحر تتطلع لواصلة الجهود بدا بيد لتحقيق المريد ص النجاحات









تاصر الشعالى







أجمد طنطش

مرت إردوغمس

التركية في أسواق الأسهم الخليجية؛ فقال: "لطللا تطلُعت تركيا إلى الأسواق الفربية كمصدر للاستثمارات الأجنبية الباشرة، إلا أنه مم الاندماج الحاصل في الاقتصادات الخليجية من خلال دول مجلس التعاون والذي هو مدعوم حالياً بارتفاع أسعار النفط، فإنَّ منطقة الخليج قد تشكُّل مصدراً جنيداً للاستثمارات. وإذ أشأر إلى أنَّ الرسملة السوقية لأسواق المال في دول مجلس التعاون الخليجي بلغت 815,1 مليار دو لار، أكَّد الدوجي أنَّ أمام الشركات التركية فرصةٌ للانخراط في هذه الأسواق والاستفادة منها عن طريق جمع التمويلات

التى تحتاجها، أو عمليات الدمج والحيازة،

أما الدير التنفيذي للعمليات في بورصة دبي العالية نناصر الشعالى فرأى أنَّ بلدان المنطقة اتخذت عدداً من مبادرات الخصخصة واستقطاب الاستثمارات الأجنبية للباشرة، وقد شهد العام 2005 نموأني معدلات الاستثمارات الأجنبية للباشرة خصوصا فيحقلى المصادر الطبيعية والبُني التحتية. واعتبر أنَّ الاستثمارات الخاصةً هي مفتاح النمو الذي تسعى النطقة إلى تحقيقه في ظل الماجة إلى خلِّق 100 مليون فرصة عمل حتى العام 2020، الأمر الذي يتطلب تحقيق معدل نمو سنوي في المنطقة يصل إلى 7 في المئة، وهذا يشكل تحدّياً أساسياً. وشدّد الشعالي على أهمية تحقيق الاندماج الاقتصادي مع أوروبا والهند وبلدان شرق آسيا. ويمكن لتركيا أن تشكُّل صلة وصل ما بين منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من جهة واوروبا من جهة اخرى.

"تركيا كسوق للمستثمرين العرب"، عنوان مداخلة مساعد الدير العام في شركة Is Investment التركية مرت إردوغمس الذي أوضح أنَّ "العلاقات الاقتصادية التركية - العربية تنمو بصورة مطردة. ونحن نؤمن بأنَّ هذه العلاقات ستكون بمثابة جسر للعبور نصو العالم الخارجي، وبفضل الإصلاحات الاقتصائية، تمكّنت تركيا من استقطاب العديد من الستثمرين. ويركز الستثمرون العرب على السوق التركية ولا سيما على قطاعي الإنشاءات والتجزئة. كذلك يقوم العديد من الصناديق العربية بآلاستثمار فسوق إسطنبول للأوراق المالية، ونتلقى طلبات كثيرة من شركات عربية مهتمة بعمليات الدمج أو حيازة بعض الشركات التركية".

ثَمُ تحدُّثُ الرئيس التنفيذي لشركة جورد إنفست اهمد طنطش عن أداء أسواق الأسهم العربية معتبراً أنه إذا ما تمت مقارنة عدد النشركات للدرجة إلى أداء المؤشر، نجد أنَّ الأسواق لم تشهد تصحيحاً قوياً. وبالتالي تابع المواطنون الاستثمار في أسهم معينة بسبب قِلَّة الأدوات الماليَّة المتوفّرة إلى أن وصلت هذه الأسهم إلى مستويات سعرية مبالغ فيها. ولفت طنطش إلى أنَّ ارتفاع حجم الثداول في الأسواق العربية هو مؤشر إيجابي يعكس زيادة فعاليتها

المعرجة إلى ارتفاع. تطوير الروابط المصرفية والمالية

11 مليار دولار قيمة الاستثمارات الأجنبية في المسارف التركية

و قدرتها على استقطاب للزيد من الستثمرين فضلاً عن أنَّ الشركات

خطت تركيا خطوات مهمة نمعو إعادة هيكلة ونطوير قطاعها المصرفي لتحويله إلى محور جذب استثماري، وتحوّلت أعين المصارف العربية وتحديدا الخليجية الثقلة بالسيولة نحو السوق المصرفية التركية التي تمتلك مستقبلاً واعداً. وانعقدت الجلسة الرابعة تمت عنوان: "تطُّوير الروابط المصرفية والمالية ما بين تركيا والبلدان العربية"، ترأسها الدير العام الساعد لجموعة الاقتصاد والأعمال فيصل أبوزكي.

تتاول الدير الحام المساعد في مصرت HaikBank فوضان بوزكرت للفرص التاحة أمام الصارف العربية في تركيا، مشيراً إلى أنَّ تركيا تتمتّع بسوق مصرفية قوية مقابل نسب اختراق منخفضة، ما يعني أنَّ فرص الذمو لا تزال كبيرة. وأوضح أنَّ نقاط القوة في القطاع المسرِّنِ التركي تكمن في: البيئة الاقتصادية السنقرة، الموارد البشرية، التكنولوجيا وإدارة منتجات مرتكزة على العميل. أما نقاط الضعف فلخُصها ينسب الاختراق المتدنية ومعدلات الادخار النخفضة. ويوقّر القطاع المصرفي العديد من الفرص للمصارف العربية انطلاقاً من الكثافة السكانية التنامية، الإمكانيات الكبيرة في عدد من المجالات وخصوصاً الرهن العقاري، وتطوّر القطاع الخاص الحلي. وأشار بوركرت إلى أنَّ القطاع المصرفِ التركي استقطب استثماراتُ أجنبية مناشرة منذ العام 2003 وصلت قيمتها إلى نحو 11 مليار دو لار.



من اليسار: د.علي السليمان ود. مكرم صادر







العلاف



محمد سليمان العمر



فوخان يوزكرت

أما المدير العام بالوكالة في "بيت التمويل الكويتي" محمد سليمان العمر فتطرَّق إلى أستثمار "بيت التمويل الكويتي" في تركيا من خلال بنك المشاركة الكريتي – التركي الذي تأسس في العَّام 1989 وبات يملك 74 قرعاً ويعمل فيها 1300 موظف وأوضح أنَّ إجمالي موجودات البنك وصل في العام 2005 إلى نحو 1,5 مليار دو لار.

ثمّ تحدُّث أمين عام جمعية مصارف لبنان د، مكرم صادر فقال: "تجرُ الاقتصاد التركي حالياً عربة من حصانين: الأول الاندماج في المجموعة الأوروبية، والثاني يرنامج الإصلاح الهيكلي مع صندوق النقد الدولى وهذه الديناميكية المزدوجة القاطرة للاقتصاد التركي تحتاج لكي تُكون قابلة للاستمرار إلى مواكبة مزدوجة بدورها: تطويرً بُنيةً الوساطة المالية المصرفية وغير المصرفية من جهة، ورفد الدخرات الوطنية التركية غير الكافية بمدخرات خارجية. وأضاف: "يشكُّل هذا الواقع أرضية من المسالح الشتركة بين تركيا من جهة والمصارف وللستثمرين العرب من جهة ثانية تقضى بتشجيع الاستثمارات والتوظيفات العربية في الاقتصاد التركي خصوص طوطة الأحلِّ.

دور للرَّسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص في الشرويج للاستثمار في منظمة المؤتمر الإسلامي OIC عرضه الرثيس التنفيذي والدير العام للمؤسسة دعلي السليمان الذي توقَّف عند الثروات الطبيعية التي تكمن في هذه المنطَّقة والتي تمد العالم بنسبة 70 في اللَّهُ من متطلبات ألطاقة حول العالم، و40 في ألنَّة من الصادرات العالمية من اللواد الخام، وأوضح أنَّ إجمالي الاستثمارات الأجنبية الباشرة المتدمِّقة إلى الدول النَّامية إستمر" في النمو خلال العام 2005 بنسبة 13 في الله ليسجل 274 مليار دو لار. كما رأى د السليمان أنه من المكن رفع هذه النسبة من خلال تمسين البيئة التشريعية، تشجيع تبادل المعلومات الاقتصادية والاستثمارية والفرص المتوفرة مابين الدول الأعضاء، تقوية المؤسسات المالية المحلية، تزويد أكبر قدر من التمويل طويل الأمد، وتطوير أسواق المال ورفع كفاءة اليد العاملة.

الك الستقبلية للاقتصادالة ك

قطع الاقتصاد التركى خلال السنوات الأربع الأخيرة أشواطأ كبيرة حيث جرت إعادة صياغة مستقبل الاقتصاد انطلاقاً من هدف الانخراط في الاتحاد الأوروبي، وفي كلمته الرئيسية حول: "الرؤية الستقبلية للاقتصاد التركي، اعتبر وزير الدولة على بابلجان أنَّ "تركيا أدركت منذ زمن ضرورة إجراء إصلاحات سياسية واقتصاببة من خلال تعزيز الديمو قراطية وإقامة دولة القانون و المؤسسات. وبناء عليه، مخل الاقتصاد التركى مرحلة جديدة من التحوّل مرتكزة على مبدأ تخصيص الصابر و فق خطط ستر اتبحية . وأضاف باباجان "إنَّ تركيا أزالت جميع العراقيل من أمام انتقال الأفراد





الوزير علي باباهان

فرص أأست أستان الناب الناب

القورة النقطية حؤلت العالم العربي إلى منجم للقرص

الته اللته ي الاقتصادي التركي-العربى الثانى الضوء على فرص الاستثمار في البلدان العربية من خلال الإضاءة على مناخات ومقوّمات الاستثمار ق 4 بلدان عربية هي: قطر، السودان، اليمن والأردن، وذليك ضيمين جاسة ترأسها الدير العام الساعد لجموعة الاقتصاد



الشيخة هنادي بنت ناصر بن خالد آل ثاني

والأعمال فيصل أبوزكي. بداية ، كانت مداخلة لنائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي في شركة أمو ال الشيخة هنادي بنت ناصر بن خالد آل ثاني تحدَّثتُ خلالها عن قوة الاقتصاد القطري النابعة من الاستغلالُ الأمثل للمصادر الهيدروكربونية إضافة إلى تمتع البلاد بقطاع صناعي متنوع وإلى الإجراءات الحكومية المتسارعة لخلق مناخ استثماري قادر على استقطاب الاستثمارات الخارجية. وألقت الشيخة هذادي الضوء على أبرز الشاريع الحالية التي تشهدها دولة قطر، حيث تُقعر قيمة

> الاستثمارات في قطاع الطاقة بندو 31 مليار دولار؛ كما خصصت قطر مبلخ 5 مليارات دولار لإقامة مطار الدوحة الدولى الجديد، إلى جانب عددمن الشاريح العقارية الضخمة التى ينقُذها القطاع الخاص.





Contracting Services
Transportation and Logistics
Energy • Foreign Trade





وكمأ قطر، يختزن السودان الحديدمن الفرص الجدية والتي کانت صمور هدیث وزير التجارة الخارجية السوداني البروفسور جورج نيومبى الذى انطلقمن موقع المسودان الجفراق الستراتيجي كعامل أسماس في جمانسيمة البلاد الاستثمارية.

د، يحيى التوكل

وأضاف: "كما أنَّ تنوَّع المناخ في السودان بوغُر العديد من الفرص خصوصاً على الصعيد الزراعي، علماً أننا نملك ثروة هيوانية وزراعية ضخمة. وبالطبع فإنَّ السودأن يملك ثروات طبيعية من النقط الخام والذهب وغيره من المعادن الثمينة". وانتقل الوزير نيوميي للحديث عن سياسة تشجيع الاستثمار في السودان والمتمثلة باستمرار تحرير الاقتصاد وخفض الهجز وإعادة النظر بالسياسات الضريبية وتشجيع للصارف التجارية على تمويل المشاريع.

أما نبائب وزير التخطيط والتعاون الدولي في اليمن د. هميى المتوكل فأكُّد حرص الحكومة اليمنية على الشراكة مع القطاع الخاص وتحديث الإدارة العامة وخفض مستويات الفقر بما يسهم في تحقيق معدلات نمو جيدة عن طريق تطوير المناطق الساحلية وتسريع عجلة الصناعة وتطوير قطاعي الزراعة والسياحة وإقامة للناطق الحرة. وأبدى داللتوكل رغبة اليمن في تحقيق التكامل الإقليمي مع دول مجلس التماون الخليجي ورفع تنافسية الاقتصاد اليمني في موازاة الانخراط في الدورة الاقتصادية العالمية.

كما كانت مداخلة للرئيس التنفيذي لؤسسة تشجيع الاستثمار في الأردن دمعن تسور الذي شدد على "حرص الأردن على توفير جميع مقؤمات استقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة والتي تستمد مضمونها من استقرار السياسات الاقتصادية للتبعة، والبيئة القانونية التي تم تطويرها إضافة إلى ستراتيجيتنا الترويجية. وتابع: "تتمتّع الأربن بدرجة أمان عالية وتملك إحدى أفضل الأنظمة الغضَّائية والتعليمية والصحية في المنطقة. وخلال الأعوام الخمسة الأخيرة، قمنا بإصدار نحو 200 تشريع وقانون ما سمح لنا بتوقيع العديد من الاتفاقيات المهمة والتي كان أبرزها اتفاقية التجارة المرة مع الولايات المتحدة واتفاقية الشرّاكة مع الاتحاد الأوروبي".



ركمز وزير المطاقة التركي حلمي غولير في كلمته الرئيسية على الاستثمار في قطاع الطاقة والشاريع القائمة حالياً. وأوضح أنَّ تركيا وجُهت استثمارات ضخمة باتجاه الوارد الطبيعية والطاقة. ففي مجال الطاقة، وبعد نحر 15 عاماً سوف يصل إجمالي الاستثمارات إلى أكثر من 128 مليار دولار



الوزير حلمي غولير

حيث سيحظى توليد الكهرباء بنحو 105 مليارات دو لار من هذا المبلخ. وترغب في أن يقوم القطاع الخاص بتنفيذٍ هذه للشاريع، وعندمًا نتحدَّث عن القطاع الخاص نقصد أيضاً الاستثمارات الأجنبية للباشرة. ونركّز حالياً على تخصيص محطات توزيع الكهرباء على أن ننتقل لتخصيص مصانع توليد الكهرباء". وأضاف الوزير غولير: "ما بين الأعوام 1994 و2002 أرتفع مستوى الاستثمار الخاص في قطاع الطاقة حيث بلغ معدل استثمار القطاع الخاص لهذه الفترة نحو مليار دولار أميركي. وخلال الرحلة الجديدة، من التوقّع أن تصل هذه الاستثمارات إلى 6 مليارات دولار في أقصى حدودها. في موازاة قطاع

الطاقة، تلعب تركيا دور الوسيط في ما خص نقل الغاز من العالم العربي إلى أوروبا. لكننا لن نكتفي بدور دولة الترانزيت فقط بل نسعى إلى أن تتحوّل تركيا إلى دولة متاجرة بالموارد الطبيعية من خلال إقامة منشآت جديدة تقدّم منتجات ذات قيمة مضافة".

العراق على طريق منظمة التجارة، وتركيا أبرز الشركاء

نظراً إلى عمق العلاقات الاقتصادية التركية – المراقية، خصص لللتقي الأقتَّصادي التركي— العربي الثاني جلسة خاصة لناقشة الأهاق الجديدة لمارسة الأعمال في العراق تراسها رئيس مجموعة Tefirom تيفيك أوز، وشارك فيها نائب رئيس الحكومة العراقية د. برهم صالح، وزير النفط والشاز المراقى د. حسين الشهرستاني،



من الهمين: حسين الأزري، د. طه شكو، د. حسين الشهرستاني ، تيغيك أوز، د. برهم صالح، و د. أحمد أوغول جنيكول

السفير المسؤول عن دائرة البلدان الجاورة في وزارة الخارجية المرافية سفاه أشكر، مدير عام بنك التجارة العراقي حسين الأزري، والمثال الخاص للحكومة التركية في العراق السفير داحمد أو غول جليكول

بناية أرضح الله رئيس السكومة العراقية بدرهم صالح إنّ العراق بدري بشمار الانتخام إلى منظمة التجارة العالية: كما أن الحكومة المحتلفة الجنوارة المالية: كما أن السكون المحتلفة بولية والمحتلفة بالمحتلفة بالمحتلفة المحتلفة ا

مَّ تَحَدُّن وَرِيدِ النَّلَطُ والغَانِ العراقي دحسين الشهرستاني حول إمادة أعلى قطاع وتأهيل إمادة العالمي وتعلي المادة على العالم وتأهيل النشط القواء وتحسين جودة النبعي، وتقاول آبادتها العراق مرافياً من المنافقة أن يصل إلى 5.5 مرافياً من إلى العراق النشط الأنواء من النواقية أن يصل إلى 5.5 مرافياً من المنافقة والمنافقة على المنافقة على حفظة النوازة على المنافقة على حفظة النوازة للأعوام المنافقة القائمة على المنافقة النوازة للأعوام المنافقة القائمة على المنافقة المنافقة على المنافقة النوازة للأعوام المنافقة المنافقة على المنافقة المنافقة على المنافقة المنافقة على المنافقة المنافقة

زيادة إنتاج النفط والغاز من خلال اكتشافات جديدة والعمل على زيادة الاحتياطات حيث أنَّ زيادة إنتاج النفط إلى 6 ملايين برميل يومياً تتطّب استثمارات تراوح ما بين 12 و20 مليار دو لا

أما معين عام بناه التجارة المراقية هسين الأزري تشدن و القياد السروق المراقية إلا السروق الإنزالي لا يتراقية و موضعاً أن تطاع للصلوف الوراقي لا يزرال 200 فرع المتواون على المتواون الم

أما المغرل الخاص للمكرمة القركية في العراق السندير بما همه الوقول ولجوول المكالم الما تما بين المكالم الما الما بين المكالم الما الما بين المكالم الما الما بين المكالم الما الما بين المكالم منذ مدوري واحد. الأصل وكلا المنذ بحدوري واحد. وسوف نبحث مع المكرمة العراقية إتماناتية قتل المزيد من للماطة للدورية ما يستري المواق وتركيل المشالمة المستحديد ومركة الطيران؛ كما التنا تعمل على تسهيل عملية استحديد المكالم المالم المكالم المكالم المالم المكالم المكال

نكريم

جرياً على عادتها، كرنت مجموعة الاقتصاد والاعمال 3. شركات عربية وتركية ومنحتها جوائز تنويه بنجاهاطاباء اضارت مجموعة الشابع الكويائية مملة برئيسها محمد الشابع على "جائزة الريادة في الإنجابات تماماً تمام مجموعة الكالفركية التي مثلها رئيسها شاريات طاراء أي كانت "جائزة الفضل فهاصسة استثمارية في الفر" من تصيب شركة اموال ممللة بنائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي الطبيغة عقادي بثيث ناصر بن خالد ال تاثير.

وقام بتسليم الجوائز كان من رئيس الوزراء التركي رهب طيب أردغنان ونظيره اللبناني فإذا السليورة بعضوو الأمين العام لجامعة الدول العربية عمر و مرسى ونائب رئيس الوزراء العراقي ديرهم مسالح ورئيس لجنة العلاقات الاقتصادية الخارجية في تركيا رونا إيركاني ومدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف الهزرى.







- وجاثرة أفصل مؤسسة إستثمارية في قطر للشيخة عنادي بنت ناصر وحالد راشد

التوصيات والاستخلاصات امكانات كبيرة للتعاون

في مجالات التجارة والاستثمار والطاقة

أسفرت مجاضرات ومداخلات ومناقشات اللثقى الاقتصادي 📕 التركّى – العربي الثاني عن الاستنتاجات والتوصيات

أولاً: الاقتصاد التركي وآفاقه

حقق الاقتصاد التركي معدلات نمو قوية في السنوات الأخيرة،

وهناك 3 عوامل تدفع هذا الاقتصاد قُدماً هي: - إمكانية انضمام تركيا إلى الاتحاد الأوروبي - برنامج الإصلاح الاقتصادي الذي يتم تنفيذه مع المؤسسات

المالية الدولية. وفي هذا السياق تستمر تركيا في سياستها الاقتصادية المرتكزة على الانفتاح والخصخصة، حيث حققت عمليات الخصخصة المنفذة حتى الآن نحو 8 مليارات دولار. وهناك عدد من المؤسسات والرافق الكيرى الموضوعة على "أجندة" الخصخصة في الرحلة المقبلة وأهمها: بنك هالك، المراقع البحرية، الخطوط الجوية التركية، شركة التبغ العامة وشركات توزيع الطاقة، شركة بيتكيم للبتروكيماويات، ومصانع السكر

وفي القابل فإنَّ الاقتصاد التركى ماض في معالجة بعض نقاط الضعف التمثلة بشكل خاص في البدّية المالية والمسرفية، والمجز المتزايد في ميزان الحساب الجاري نتيجة لعبء الدين الخارجي وضعف نسبة الدخرات المطية.

ثانياً: العلاقات الاقتصادية التركية العربية

إنَّ العلاقات الاقتصادية التركية العربية تبدو بأنِها أقل بكثير من المستوى المكن والمطلوب، وبالتالي، فإنَّ ثمة آفاقاً واسعة أمام إمكانات تطوير وترسيع وتنويع هذه العلاقات على صعد مختلفة. وتقع مسؤولية أساسية فيهذا الجال على عاتق القطاع البغاص في كلُّ من تركيا والبلدان العربية، الأمر الذي يحتَّم خلق الأطر والآليات اللذين يساعدان على تعميق التواصل والتلاقي بين رجال الأعمال والمستثمرين العرب والأتراك، والتعريف بقرص

الاستثمار والثعاون المتاحة لدى الجانبين. ثَالثاً: التبادل التجاري بين الجانبين

حقق التبادل التجاري التركى العربى نموأ ملحوظاً خلال العام الماضي، لكن حجم هذا التبادل مازال متواضعاً وهو في حدود 13 مليار تولار؛ ولا شك في أنَّ انضمام تركيا إلى الاتحاد الأوروبي سوف يزيد من إمكانات تعظيم التبادل التجارى وإقامة للشاريم الإنتاجية المشتركة بما يعود بالنفع على الجانبين.

ومن أجل تفعيل التبادل التجاري ينبغي للضي في تعميم إقامة مناطق تجارة حرة بين تركيا والبلدان العرّبية كأفةً، علماً أنَّ ثمة جهودا قائمة وستؤتى ثمارها في فترة قريبة.

رابعاً: التعاون في مجال الاستثمار

تبدو تركيا مرشحاً قوياً لاستقطاب جزء مهم من السيولة الفائضة في منطقة الخليج، لما تتمتّع به من عوامل جاذبة ومن تطوّر اقتصادي واستقرار اجتماعي ويدعاملة شابة وبيئة تشريعية محفَّزة وقرص استثمارية في الكثير من القطاعات أهمها الصناعة والسياحة والعقار والمصارف.

فضى ظلّ حركة إعادة التنظيم والهيكلة الجارية في القطاع الصرفي التركي، فإنَّ هذا القطاع يشكِّل مجال استثمار واعداً لرؤوس الأموال العربية، وقد استقطب منذ العام 2003 استثمارات أجنبية بلغت 11,5 مليار دولار.

إلى جانب الفرص الاستثمارية التي توقرها تركيا في المسارف والصناعة والسياحة والعقار وغيرها، يبرز مشروع تنمية جنوب شرق الأناضول المروف بـ GAP والذي يعتبر أحد أكبر 9 مشاريع للتنمية الشاملة في العالم؛ وتبلغ تكلفة هذا الشروع 32 مليار دولار، وهو سوف بوقر 3,7 ملايين فرصة عمل جديدة ومجالات واسعة للاستثمار.

في المقابل، تتوافر للجانب التركي فرص استثمارية في البلدان العربية لاسيما في مجالات الصناعة والمقاولات والسياحة وأسواق المال الخليجية خاصة والعربية عامة.

خامساً: تعاون في مجال الطاقة

كان ثمة تركيز في هذا الجال على موقع تركيا المحوري كممر لشبكة أنابيب النفط والغاز من الشرق إلى الَّغرب. ويمكن لتَّركيا أن تلعب دورا أساسيا في مشاريع نقل الغاز العربي إلى أوروبا؛ ومن ناحية أخرى، فإنَّ امتلاكها لموارد كبيرة في مجال الطاقة الهيدروكربونية يوفّر فرصاً لمشاريع مشتركة مع مستثمرين عرب.

انطلاقاً من ذلك، أبرز الملتقى خصوصية لافتة في العلاقات التركية العراقية حيث شارك في اللتقى وفد عراقي موسع برئاسة نائب رئيس الوزراء برهم صائح، كان موضع حفاوة خصوصاً من الجانب التركي. وقد جرت على هامش اللتقي مفاوضات معمّقة بين البلدين تناولت قضايا النفط والنقل. يشار إلى أنَّ اللتقي، خصص جلسة خاصة للملاقات التركية -العراقية نظراً إلى خصوصية هذه العلاقات وإلى مجالات التعاون القائمة والمعتملة.

سابساً: التعاون السياحي

أبرزت مناقشات ومداولات اللتقى أنَّ ثمة إمكانات كبيرة لزيادة التبادل السياحي التركي—العربي نظراً إلى القرب الجغرافي والتشابه الثقافي وتنوع المنتوج السياحي لدى الجانبين، فضلاً عن تزايد التوجُّه العربي نحو السياحة البينيَّة و الإقليمية.

وكان ثمة اتفاق على ضرورة إزالة المعوقات والعراقيل من أمام حركة التبادل السياحي بين الطرفين. 🖿

ا حالم فرحم مشارعة الأسابيروف بحيث ساء







BEIRUT - GATE



الشرق الأوسط رهينة المسألة الإيرانية

..... الدكتور شفيق المصري الدكتور شفيق

ي يقوق الراهون على أن شه عوامل ثلاثة تؤشر في مدى استغراف الشرق الأرسط أو انهياره السالة القطر في مدى السالة العراقية والسالة الإلا إلى ترتبط مباشرة واضح ومروف ذلك لان السالة الأولى ترتبط مباشرة والسياسية وعلى ستراتبوينها المؤروجة في رعاية مصالحتها الأميرية والمسالمة الإميرية والمسالمة الإميرية ومن هجهة أخرى، أما المسالمة المراقية فقد كان المها ولا يزال ارتباط مصديري أميري أميرية والمسالمة الإميرية بينا مسالمة الإميرية ومن هم جيوا اقتصادي أوضا. والمسالمة الإميرية المناتبة الإميانية المسالمة الإميرية الساعة. وتاتبو المتعربة المسالمة الإميرية الساعة. وتاتبو المتعربة المسالمة الإميرية الساعة. وتاتبو المتعربة المسالمة المسالمة الساعة. الساعة.

تستفيرة أو إن أن بممنى مؤلاء الزاقيين يدركون أيضاً أن إيدران تستفيرة أن قرار فلسالتون الأمرين سلباً أم إيجاباً، بقدر ما تطاف من قدرات ومعطيات ستراتيجية مهمة ويقدر ما تستخيع تر طيخه مدا القدرات أن الاتجاء الذي يحفظ مسالحها أن يخفف عنها أعياء الشخوط للتر اصلة عليها سراء كانت سياسية أم أمتية أم اقتصادية أم غيرها.

وعلى هذا الأساس يصبح من المنتظر الايتناول اي تصاوف إوراني – اوروبي أو إيراني – اوروبي – اميركي جوانب عديدة ومتضعية من السالتين الأخريين مروراً بملافات أخرى لا تقل إمميلة كالملافات الإيرانية – الطيجية أو السورية – اللبنانية أو غيرها من الثنائيات

والواقع أن إيران تملك الحيثيات المقولة للقيام بدور مباشر أو غير مباشر على كل هذه السلمات الشرق أوسطية المتدة من قزرين واقغانستان إلى التوسط، مروراً، بالطبع، بالخليج ذاته.

حذر إيرائي 🖦

ولعل! للمطيات الايديولوجية والجغرافية الطبيعية، والجيو اقتصادية والجيوسياسية والجيوستر انتجية تؤهل إيران لهذا الدور للقرر في الشرق الأوسط الكبير (وفق الخريطة الأميركية) وليس فقط في النطقة العووفة تلريخياً بـ"الشرق الأوسط".

وما يزيدهذه العطيات خطورة هو الوعي الإيراني لها بحيث تسعى إيران دائماً إلى توظيفها ضمن معادلة حذرة يمكن أن يطلق عليها "عيبلوماسية حافة الهاوية".

فإيران، منذ نهاية حربها مع العراق، أدركت أن باستطاعتها توظيف دور إقليهي متكامل من أفغانستان و قزوين إلى للتوسط، وناك بعد أن استفادت من نهاية حكم طائبان وتقديم بعض المساعدات الإنسانية إلى اللاجمين

الأفغان، إلى تسهيل مهمة الحكم الجديد المرالي للولايات المتحدة هذاك... إلى ما تقوم به اليوم من مفاوضات تشمل، في ما تشمل، يقية للنطقة مروراً بالعراق ووصولاً إلى الدول للمترة من الطيح إلى المتوسط.

إيران تعربات، مع نالف، حدود فعرتها كفرة القيمية شرق إمساية، فيها إن تندفع مجددة بالمشاريع الطليحية القي كان يكثر نجيا الشاء في أن يصبح سيّق الطليح و نطفة في أن معاً. و لا تندفع إيران مجدداً بمشروح تصدير الثورة الإسلامية الذي يدات يه م الإمام الطمينين، ولا تسمى إلى احدواء الدول الفريدية الأخرى تعت شعار الإسلام... إلخ.

ولكن هذه السياسة الإيرانية المقائرتية التطاورة لا تقبل بأن تنكفن إلى حدودما الجغرافية الشيقة. أنها قادرة على امتلاك قراح إقليمية لا يمكن بترها. وهي جامعة في توظيف هذه النزاع بما يتلام مع مصالحها الحجوبة. وإمران، إذا هيلت في تسميل مهمة الولايات اللتحدة اليوم من اجل تعقيف ستراتيجية الشروع من العراق، فهي تنظيل في مقابل نلك، الميادًا أميركيا صادقاً بمطالبها المصلية والإقليمية.

وريما من أجل ذلك، يرى الجميع أن للسالة الإيرانية، في مناخها التفاوضي الراهن، أكثر تعقيداً أو تشعباً من اللف النووي الإيراني.

عروض دولية أمام إيران 🛎

وخلاصة هذا الإطار التفاوضي بين إيران والدول الست تقضي بان يُصار إلى تعليق تخصيب اليورانيوم من قبل إيران في مقابل عدد من العروض الكبرى لإيران ومنها: – الإعتراف للبدئي بحق إيران في استخدام الطاقة النوروية

لأغراض سلمية . - توفير مفاعلات جديدة لإيران من الدول الست أو سواها

— توفير مفاعلات جديدة لإيران من الدول انست او سواها من الخارج. — تعليق النشاط الإيراني النووي طيلة التفاوض من أجل

- مدين المساحد، ويراسي الموري سيد المساوس من البر حل نهائي للأزمة. - الالتزام الإيراني بالماهدات الدولية والبروتوكولات

المرفقة بها لهذه ألجهة. - مشاركة إيرانية في مركز دولي للتخصيب من أجل توفير مفاعلات نووية لإيران.

 البحث بالتعاون الأمني الإقليمي وتحسين شبل وإمكانات إيران للتوصل إلى الأسواق والرساميل الدولية والقطاعات الاقتصادية والثقنية الأخرى.

والواقع أن المسؤولين الإيرانيين راوا في هذه العروض نقاطاً إيجابية كثيرة وأعلنوا تصميمهم على درسها في غضون الشهرين القبلين

وبانتظار ذلك، فإن الميبلوماسية الإيرانية الشاعلة ترفض دور المتفرج وإنما تسمى، بكل إمكاناتها، إلى الإفادة من هذا الناخ التفاوضي الدولي. ولعل أكبر إسهام في سياق هذا للناخ، تَمثل في قمة منظمة شنفهاي التي انضمت إليها إبران مع الحسين وروسيا ودول عدة من أسيا الوسطى. والمعروف أن هذه القمة (التي شَكلت أساساً من أجل فرض نظام عالى متعدد الأقطاب في مواجهة الهيمنة الأحادية الأميركية) ترفض توجيه أي إجراء زاجر عسكري ضد إيران وتدعو إلى السلام والتعاون والهدوء في العالم.

ولم يقتصر النشاط الإيراني على هذا السياق الدولي وإنما تناول أيضا عدداءن الدول الإسلامية والعربية العنية وفي مقدمها الملكة العربية السعودية. ولعل ما أعلنه وزير التارجية السعودي لدى اجتماعه مع نظيره الإيراني في 12 بونيو الماضي بلخص جانباً كبيراً منَّ المسألة. فقد قال: "إن طهران والرياض قادرتان على الاضطلاع بدور حيوي لإبعاد النطقة عن التوترات، كما أن للدولتين مسؤولية حيال الأمة الإسلامية، وتعاونهما ناجح في منظمة البلدان الصدرة للنفط "أوبيك". كذلك فإن الوزير السمودي أكد وقوف الدول العربية مع الحق الإيراني بأستخدام الطاقة النووية للأغراض السلمية

وكان الأمين العام للأمم المتحدة قد أعرب عن ارتياحه لاعتماد المناخ التفاوضي من أجل التوصّل إلى الحل النهاشي الطلوب وفقاً لأحكام ألقانون الدولي. وقد لخص الأمين العام آخر للراحل التي قطعها اللف الإيراني بقوله: "أكدت للزعماء الإيرانيين أنءن مصلحتهم إقتاع العالم بأن برنامجهم سلمي، وذلك من خلال التعاون الكامل مع الوكالة الدولية للطاقة الدرية ...".

وكذلك تنتظر الدول الست الكبرى ردأ إيرانيا إيجابيا قبل انعقاد القمة المقبلة لجموعة الدول الثماني ف منتصف

ويبدو أن إيران تعتمد، حالياً، لعبة الوقت لأنها تصب في مصلحتها بالنتيجة. فهي بحاجة إلى استكمال هذه الرحلة من برشامجها النووي خلّال هذين الشهرين القبلين. ولعل هذا التأجيل يكفل لإيران تقدما ملحوظا فإطار تقنية التخصيب وفي نتائجه المرجوة أيضاً. وهي تحاول تقريب الضغط الانتخابي على الرئيس الأميركي بحيث يصبح موقفه التفاوضي أكثر دقة وإحراجاً.

وبصرف النظرعن هذه المناورة الديبلوماسية الإيرانية فإنشمة نقاطا باتت واضحة في السار الإيراني النووي

 إن الإدارة الأميركية تواجه الآن ضغطاً مزدوجاً من خلال الماطلة الإيرانية من جهة، ومن خلال الضغط اليهودي على الناخب الأميركي من جهة مقابلة. ولا تستطيع هذه الادارة اعتماد القوة لذلك.

 وبانتظار ذلك الوضع البالغ الحيرة تجري للفاوضات الغربية مع إيران ومن دون أن يتوصل المتفاوضون إلى أي حل جنّري كامل أو حتى مقبول في السياق الإهليمي العام وليس في الملف النووي وحده.

- إن المفاوضات الأميركية - الإيرانية تشمل، بناء للإصرار الأميركي، في ما تشمل، عنداً آخر من للسائل الشرق أوسطية وهذه السائل تتعلق بالوضع الفلسطيني الراهن حيث يتهم بعض العرب إسرائيل

بالتدخل والتحريض ضد إيران. وتتعلق أيضاً بضرورة الإحجام عن أية مساعدة إيرانية للجبهات الرافضة على الساحتين الفلسطينية واللبنانية وسواهما، وضرورة القبول بالصيغة العراقية المفروضة والصيغة الفلسطينية النوي فرضها كذلك.

تداعيات شرق أوسطية 🗷

أما تداعيات هذه للسألة الإبرانية المتشعبة فقد تتناول الشرق الأوسط بكامله، ذلك أن سيناريو الاتفاق السلمى الإيراني الأوروبي - الأميركي سيؤثر على هذه الساحاتُ جميعاً من العراق إلى لبنان. والتأثير، هذا، قد لا يترجم لمصلحة الاستقرار الداخلي في كل منها بالنظر إلى تعدد المسالح والمواقف والاعتبارات.

كما أن هذا السيئاريو السلمي سيسعى إلى إرضاء للتشاوضين الرئيسيين أولأوإن على حساب الاعتبارات الداخلية الصغرى.

وسيناريو السلم لن يقتصر، في سلميته، على إيران من دون دول أخرى تقف إلى جانبها كسورية مثلاً، ذلك لأن جدواه يجب أن تكون إقليمية أيضاً. وإذا كان لا بدّ من تدجين إقليمي معين تصر عليه الولايات التحدة في النطقة، فإنه، لكي يكون فاعلا، يجب أن يكون شاملاً. وهنا تثار اسئلة أخرى أولها حول مصير العقدة المحورية في الشرق الأوسط أي فلسطين. ولعل ثانيها الوضع العرائي في ضرورة استكماله، والوضع السوري في ضرورة تعديل سلوكه، والوضع اللبناني في ضرورة تسويته، والوضع الخليجي في ضرورة استقرارَه ... إلخ.

أما إذا تعثر هذا السيناريو السلمى وبات الرجوع إلى الحلول الأخرى الزاجرة لابدَ منه، فإن الأوضاع الشرق أوسطية لن تسلم من شظايا هذا الإجراء الزاجر على الساجات كلهاء وذلك بسبب الأفعال وردود الأفعال عليها

وعلى هذا الأساس فإن الخيار السلمى التفاوضي هو الرجح وإيران تدوك ذلك تمامأ وقد سبق لقادتها الديذيين والسياسيين أن أعلنوا بعض المواقف والتداعيات إذا تعرضت إيران لضربة عسكرية.

ومأزق أميركية 🔳

واليوم يبدو أن الرئيس الأميركي يواجه عدداً متراكماً

 مأزق الاستحقاق الانتخابي المقبل (في الخريف) مع شعبية متدنية. - مازق الوضع المراقى غير الكامل بحيث يؤمن له

انسحاباً من الشارع إلى ثكنات أميركية قرر إنشاءها في العراق لمراقبة النطقة كلها.

- مازق التعامل مع أوروبا من جهة، والصين وروسيا من جهة أخرى.

- مآزق أخرى تمتدمن فلسطين وسورية ولبنان إلى بوأبأت للتوسط والخليج والبحر الأحمر ...

كل هذه المأزق - الاستحقاقات تدفع الرئيس الأميركي الى تغليب الديبلوماسية التفاوضية مع إيران. وسيبقى الشرق الأوسط رهينة هذه الأزمة بانتظأر سيناريوهاتها الرتقية.

وزير البترول المصري: خط الغاز العربي إلى أوروبا

عمّان– عاصم البعيني

تقف مصر على أبواب مرحلة جديدة (الصناعة النفطية، وسبق لوزارة البتترول والشروة العدنية المصرية أن أعلضت عن خطة متكاملة لتطوير القطاع، تنضمن استكمال خصخصة بعض شركات القطاع العام؛ ونشما أيضاً استقمال مالى 3 مواطر، فتنهي الأولى إلى العام وكيميائيات، يتم تنظييها على 3 مواطر، فتنهي الأولى إلى العام 2008 بالإضافة إلى استكمال مشروع خط الغاز العربي، الذي شهد هؤخرا توقيع اتفاقية مع تركيا، تهدف إلى قتح أبواب أوروبا أمام الغاز المعري،

وساهمت هذه الخطوات في زيادة الإنتاج إلى نحو 70 مليون طن مكافئ خلال العامين 2005/2004، ومن الـمتوقع أن يرتفع إلى نحو 100 مليون طن خلال العامن 2010/2009.



الوزير سامح قهمي

¬ بقرل رزير (البترول واللروة المددية سامع فهمي أن الشغة " " بقرامين دائير المدلة " " بتضمن دائيرية (المدركة المدركة المداركة ا

■ الرهان على الغاز

يلمب قطاع المثان دوراً رئيسياً أي معلية التنمية الاقتصادية. ويوضح الوزير فهمي أن امتياط الفائر الطبيعي للركان في مصر بياة في تمهاية بونين 2000، تحدو 6.50 تريليون قدم مكسب وساهمت الاكتشافات الجديد في منطقة الصحرة الغرية بنسبة 8.8 للثة من الاختياط خوب محرف القرح الناوي من الاجتياط والمجاهد المثانية عن ايميان حجم إنتاجه إلى نحو 5.0 تريليون قدم مكعب وحيا، في حين يقتر مؤشرات عنقلوجود كميات السافية من القرائل الطبيعي في البعد مؤلف مثانية منافية منافية المؤلفة المثانية منافية المؤلفة المثانية المؤلفة المؤلفة منافية المؤلفة المؤلفة منافية منافية المؤلفة المؤلفة منافية منافية المؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة منافية منافية المؤلفة المؤلفة منافية منافية منافية المؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة منافية منافية المؤلفة المؤلفة منافية منافية المؤلفة المؤلفة منافية منافية المؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة منافية منافية المؤلفة المؤلفة منافية منافية منافية منافية منافية المؤلفة ا

> ويلقت الوزير سامح فهمي إلى أنّ الاكتشافات الجديدة في مجال الخاز الطبيعي مهنت لإطلاق مشاويع التسييل والتصدير، من خلال انشاء وحدات تسييل في كل من "معياط" و"إدكار"، إضافة إلى خط الخاز العربي، ففي

ميماه تم أفتتاح "مجموع مبارك للفاز والبتروكيميائيات العام للاضي، ودينغ طائعة الإنتاجية 7,60 مليارات متر مكعب بأن استاء ويتم تصدير الانتاج إلى الأسواق الأوروبية والاميركية، وتعتبر الشركة الإسبانية للصرية للغاز، التي تسامه فيها كل من الشركة للشرية القائمة الغازات الطبيعية والبيئة العامة للبترول بنسبة 10 في الله من البرز الشركات التي تتولى التصدير، وقد بلغ حجم الاستثمارات في الشروع نحو 1,5 طيار دو لار.

أما بالندسية إلى مشروع الشركة للمنوية لإسالة وتصدير اللغاز (إدكر) ويشقط على وحدين لتسييل الفلاز بطاقة تبلغ نصر 10 مليلوات متر مكعب سخوي أملي أن يقرم تصدير الإنتاج الماز للمسأل إلى أوروبا وأميركا، ويتميّز للشروع بإمكانية توسعته بمعدل 5 خطوط التسييل. ويبلغ حجم الاستثمار في الشروع نصو كراء مليوات دولاً.

كما تشمل مشاريع الغاز، مجتم استخلاص مشتقات الغاز الطبيعي الذي بناءة كالليف نصو 400 مليون دو لان و بناء خالته الانتاجية نصو 1,1 مليار قدم مكمب في اليوم، وهو ينتج نصو 300 الف طن من البوتاغان للسوق المطلبة، والبروبان للتصدير الخارجي بطاقة تبلغ نصو 280 آلف طن.

= خط الغاز العربي ■

عن خط الغاز العربي، يقول الوزير فهمية عن من اكثر الشاريع عربي على مستوى النطقة، فهو سامه بن زيادة حجم الصادارات الخصرية، خصاصاً بعد توقية التفاقية مع تركيا لإنشدا، شركة دريياس، ما المستوى المستوى المستوى الى اوروبا مع إذا إلى المستوى المستوى التوالية المستوى التوالية والمستوى المنتوسة في المستوى المالاق المستوى المالاق، شركة الانتخابة إلى الانتقاقية كام سيتو المالاق، شركة الانتخابة إلى الانتقاقية كام سيتو المالاق، شركة

الاتفاق مع تركيا يفتح أبواب أوروبا أمام الغاز المصري

مشتركة بين مصر وسورية وتركيا، يكون مقرها ن سورية، تهدف إلى تفعيل التنسيق مع الدول العنية بخط الغاز العربي، بغية استكمال تنفيذ للرحلة الثانية من المشروع والإسراع في إطلاق الرحلة الثالثة. ويشير إلى أنَّ المرحلة الثانية

قطعت شوطاً كبيراً على طريق التنفيذ، حيث بدات شركة فجر الأردنية للصرية لنقل وتوزيع الغاز، بضخ الغاز إلى محطات توليد الكهرباء في شمال الأردن. كما يتمّ تنفيذ الرحلة الثانية التي تمتد من مدينة العقبة في جنوب الأردن حتى منطقة رحب على التحدود الأردنية السورية من خلال مدخط أنابيب بطول 395 كلم، تقدر طاقته بنحو 8,75 مليارات متر مكعب سنوياً، وتبلغ تكاليفه نحو 300 مليون دولار، وقد انتهت شركة فجر من إعداد الدراسات الفنية لاستكمال هذه الرحلة التي تهدف إلى تصنير الغاز إلى سورية

■ التسويق الحلى ■

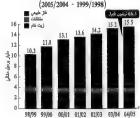
إضافة إلى هذه المساريع، تعمل مصر على تنفيذ مشروع إيصال الغاز الطبيعي إلى للنازل وللناطق الصناعية في مصر. ويَّ هذا السياق يلفت الوزير سامح فهمي إلى أنَّ المشروع حقق النتائج للرجوة منه، فبعد البطء الذي اتسمت به للرحلة الأولى، يتم دالياً تسريع عملية التنفيذ، حيث يلعب الشريك الأجنبي دوراً فاعلاً بانتظار تأهيل قدرات الشركات الوطنية. ويوضح أنه تم خلال العام المالي 2004/2004، إيصال الغاز إلى نمو 155 ألَّف مستهلك، كما تم إنشاء 11 محطة تموين وتمويل ليرتفع إجمالي عدد الحطات إلى نحو 95 محطة.

وانطلاقاً من هذا الواقع يشدد فهمي على أهمية نقل التجربة إلى الدول العربية والخليجية وذلك عن طريق تأسيس شركات متخصصة تقوم بتنفيذ مشاريع مماثلة.

■ 10 مليارات دولار للبتروكيميائيات ■

ساهم اكتشاف كميات كبيرة من الغاز الطبيعي في تطوير الصناعة البتروكيميائية في مصر، فأضحت من أبرز القطاعات في مجال الصناعة النفطية. وتمت ترجمة الاهتمام بهذا القطاع من

تطور الإحتياطات المؤكدة من الثروة البترولية



* الاحتياطات في لهاية العام العالى (30 يونيو. من كل عام)

اتفاقية مع قبرص لتقاسم نروة الغاز في الحقول المشتركة

خلال تأسيس الشركة الصرية القابضة للبتروكيميائيات في العام 2002، ووضع خطة قومية متكاملة، "تتضمن إنشاء ١٤ مجمّعاً عملاقاً للبتروكيميائيات تضم 24 مشروعا و50 وحدة انتاجية تقدّر استثماراتها بنحو 10 مابيارات

دولاريتم تنفيذها على مدى 20 عاماً وتشمل ثلاث مراحل تنتهي في المام 2022، ومن المتوقع أن يصل حجم المنتجات البتروكيميائية في نهاية الخطة إلى نحو 15 مليون طن".

ويوضح وزير البترول والثروة للعدنية أن المرحلة الأولى من الخطة، التي يجري تنفيذها حالياً والتي تمتد حتى العام 2008، تشمل 8 مشاريع بتروكيميائية باستثمارات تبلغ نحو 4,5 مليارات دولار، ومن التوقع أن تبلغ كمية الإنتاج في نهاية هذه المرحلة نحو 4 ملايين طن سنوياً وبقيمة تصل إلى نحو 2,5 مليار دولار، وتصدير

ما قيمته نحو 5,1 مليار دولار.

ويوضح أذمن أهم مشاريع هذه الرحلة مشروع إنتاج البروبيلين والبولي بروبيلين بطاقة تصل إلى نحو 350 آلف طن سنوياً وتبلغ قيمة الاستثمارات في هذا المشروع نحو 520 مليون دولار ومن المتوقع أن يبدأ تشخيله في العام 2008، وهناك أيضاً مشروع لإنتاج الميثانول بطاقة تصل إلى نحو 13 مليون طن سنوياً، وتبلغ تكاليفه نحو 650 مليون دولار، ومشروع إنتاج الأمونيا بطاقة 1,2 مليون طن سنوياً وباستثمارات تقدر بنحو 800 مليون دولار، ومجمّع الأوليفينات الذي يهدف إلى إنتاج 750 ألف طن سنوياً من الإيثيلين ومشتقاته، و حجم الاستثمارات فيه تصل إلى نحو 7,1 مليار دولار.

وتعتبر شركة سيدي كرير للبتروكيماويات التي تأسست في العام 1997، من أبرز الشركات العاملة في الصناعة البتروكيميائية في مصر، وتشرف الشركة على مشروعين، الأول لإنتاج الإيثيلين الذي تبلغ طاقته الإنتاجية نحو 300 ألف طن سنوياً، والثاني لإنتاج البولى إيثيلين بطاقة 225 آلف طن سنوياً، وقد بدأ المشروع الإنتاج في العام 2000. وهناك أيضاً شركة الشرقيون للبتروكيماويات، وهي شركة تابعة للقطاع الخاص، وتمثلك مشروعاً لإنتاج البولي بروبيلين الذي بدأ تشخيله العام 2001، وتبلغ طاقته الإنتاجية \$16 ألف طن سنوياً.

■الاستكشاف والتكرير =

تُشكل صناعة التكرير جزءاً مهماً من الصناعة النفطية، ويقول الوزير سامح فهمي أنَّ في مصر حالياً 9 معامل للتكرير، تبلغ طاقتها الإنتاجية نمو 30 مليون طن، وقد أعادت الوزارة النظر في الثوزيع الجغراف لهذه للصائم بعدأن تركزت لفترة طويلة بين السويس والإسكندرية. ويوضح أنَّ معمل تكرير شركة الشرق الأوسط لتكرير البترول (ميدور) الذي أطلق في العام 2001، يعتبر من أبرز هذه المشاريع، وهو يعمل حالياً بطاقة إنتاجية تصل سنوياً إلى نحو 200 ألف طن من "البوتاغاز" و 2,1 مليون طن سولار، في حين تصل طاقته الإجمالية السنوية إلى نحو 5 ملايين طن، وحجم الاستثمارات فيه بلغ نحو 1,2 مليار دولار.

وعلى صعيد الاستكشاف حققت مصربين العامين 1999 و2005، نحو 227 اكتشافاً، منها 153 للزيت و74 للغاز الطبيعي. وساهمت هذه الاكتشافات في إضافة نحو 8 مليارات برميل مكافئ، أي ما نسبته 78 في اللَّة من إجمالي الاحتياطات المُؤكدة. وبلغ احتياطي الغاز الضاف نسجة 22 في الله من إجمالي الاحتياطات للكتشفة، أما الاحتياطات الإجمالية للؤكدة فبلغت حتى العام 2005، نحو 5,51 مليار برميل مكافئ.

« اتفاق مع قبر ص «

و عن الاتفاقية التي ثمّ توقيعها مع قبرص، يقول أهها إنجا استهدفت تمديد مدود النباء الإنتابيمة والنخطة الاقتصادية لكن من البلدين فإالبود القرسط، قوقيل إن الاتفاقية هي أول انتفاقية اقتصادية توقّى بين بلدين في موض البحد النوسط ويأتي توقيها في ظال توجه مصر لبائشرة عمليات الحقر في الياد العميةة للبحد الإنجل للتوسط مع توافر مؤشرات على وجود كميات كبيرة من الفاز الطبيعي فيها. وحدّدت الاتفاقية الإطار القانوني للشد كذ

■ الاستثمار الأجنبي: هفرة نوعية ■

ول ما يتطلق بالاستقدار الأجنيس، بقول الوزير فهمها أن مصر مقلقت قفزة نرعية على مصعيد الاستقدار الاجنبي، ويوضح الأ حجم الاستقدارات الاجنبية بني مصدودة ودور 7.6 مليارات ولار مخيا 2.8 مليار استقدارات الجنبية غير مصدودة ودحر 7.6 مليارات نوالا استقدارات المدلية تحو 3.5 مليارات دولار، منها 7.7 مليار لقطاع الاستقدارات المدلية تحو 3.5 مليارات دولار، منها 7.7 مليار لقطاع استقدارات من قبل المعارف الماحات.

ويتوقع فهمي أن يرتدع حجم الاستثمارات الإجمالية بين العامين 2005 و2009 إلى نصو 16 مليا، رو لأن مغيا 7 مليارات غير مستودة؛ ويتوقع أن تتوافق النسبة المتيقية بين القطاع الخاص بقيمة 2 مليار دو لار، و500 مليون دو لار من المسارف النطلية، و1. ا مليار دولار من قطاع البترول.

■ دور القطاع الخاص ■

تمكّزت تجربة مسر في قطاع النفط بأشر أكبا القطاع الفطاص في الشطرية . وقد استخملت مذا الاتجاء بطرح اسميم بعض شركات القطاع العام في سوق الأرواق المائية، ما سمع المستشوين الطبيئ في الاستفادة من المائنات التي يحققها مذه الشركات، وفي مقال السياق يقيل في الرؤي بمعام فيهي أن يم خلال شمير ويذيو من العام الماضي بالتعاون مع وزارة الاستقمار طرح نسبة 20 في للشة من اسميم شركة سدين كبري للبتروكيماويات (سيديلة) للاكتتاب العام ما تشاط قط البترول بأسبة 20 في للشا





روضيف أنّ النجاح الذي مقلقة الشركة، قاد إلى طرح اصمج شركة الإسكندية للزيران للألهة، شركة الإسكندية للزيران للألهة، مع احتفاظ قطاع البنترول بخسبة 30 في اللثة وشركات التحامية والبندية البرنوك اللوطنية بالنسبية المترفية، ورافقت هذه الخطوات مع طرح بليثات من خلال المحام المالي 2004/2009 بليثات تفطية الطلب على السندات بدنسية 23.4 مرقاء وعكست هذه الخطوة اللخلة في قطاع الباترول خلال المحام المالية والمحامة المترفقة والمحامة المترفقة والمحامة المترفقة المترفقة والمحامة المترفقة والمحامة المترفقة والمحامة المترفقة المترفقة والمحامة المترفقة والمحامة المترفقة والمحامة المترفقة متاريخ جديدة.

الثروة العدنية =

يلفت وزير البترول والثروة المعدنية إلى أنَّ الهيئة العامة للثروة للمدنية أصبحت تحت مظلة وزارة البترول، استناماً إلى الخطة الستر اتبحية لتنظيم قطاع البترول، وتهدف هذه الخطوة إلى

الاستفادة من تجربة الوزارة في استقطاب الاستثمارات المحلية والأجنبية ورفع مساهمة قطاع الثروة العدنية في الناتج المملى، حيث يُجِري حالياً تنفيذ مشاريع عدة لاستخراج الذهب وسط الصحراء الشرقية من خلال الشركة الفرعونية للذهب. وتمّ وضع برنامج زمني تلتزم من خلاله الشركة بإنفاق نحو 200 مليون دولار في أعمال التنمية وتسهيلات الإنتاج، إضافة إلى وضعها الدراسات الهندسية والتفصيلية لأنشاء المنجم السطحي ومصنع الذهب بكلفة تصل إلى نحو 140 مليون دولار، وتبلغ طاقته الانتاجية شعو 250 ألف أو قية من الذهب سنوياً وذلك لمرة عامين تزداد تدريجياً لتصل إلى 600 ألف أوقية سنوياً. ومن المتوقع بدء الإنتاج خلال شهر مارس 2007. إلى ذلك، هناك مشروع لاستخراج للعادن من الرمال السوداء حيث سيتم تأسيس شركة مصرية مشتركة لهذا الغرض، إذ يبلغ حجم الاحتياطات المؤكدة من هذه المعاس نحو 410 ملايين طن. 🗯



"هذا هو الشعور الذي تعنجه فولكس واجن!"

تأخذني

أحياناً ليس بإستطاعتي معرفة لاذا أنا متيّم إلى هذا الحد بفولكس واجن. كأننا نتشاطر الشفف نفسه. بالطبع، فهي سلسة وآمنة على الطرقات، شكلها الخارجي الرائع يبهر الأبصار و الراحة في الداخل تشعرني بالإرتياح إنما هناك أكثر من هذا، فهي إمتداداً لا في دأخلي من أحاسيس وكأننا وجدناً لتكون معاً. وتسألونني لماذا فولكس واجر؟ لأنها ببساطة تأخذني.



والإنجاز المتعارفة فريد منطب المالية مارات مترسمكيل كتفاه متعارب كتفاه متعارب كتفاه متعارب المتعاربة المتعاربة المتعارفة فيديد مناقب المتعاربة الم

مركز مالي و3 مدن اقتصادية كمرحلة أولى السعودية: "مرحلة الملك عبدالله" لتعزيز دور القطاع الخاص

كتب مروان النمر

تُنبئ المشاريع النوعية التي يتمّ إطلاقها تِباعاً في السعودية، أنَّ ملامح النهضة الاقتصادية والغمرانية التى تشهدها الملكة بقيادة خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز، تختلف بشكل جذري عن طفرة السبعينات من القرن الماضي، وتتميّز هذه النهضة بالعمق والشمولية و الديمومة و ليست مجرد قورة مؤقتة.

فالاستخدام الأمثل للفو ائض النفطية لتحقيق تنمية مُستدامة، مصحوباً برقبال مطرد من قِبل القطاع الخاص الحلي والأجنبي على الاستثمار ق البنية التحتية والقطاعات الإنتاجية والخدماتية، مع ما يرافق ذلك من إصلاحات وانفتاح وازدهار واستقرار، كلُّ ذلك يشير إلَى أنَّ مرحلة الملك عبداللَّه " نتيجتها النهائية تحوُّل السعودية إلى مملكة الاستثمار والأعمال على مستوى المنطقة والعالم،

> بعد سبعة أشهر من إطلاق مدينة اللك
> عبدالله الاقتصادية في رابخ باستثمارات تفوق 100 مليار ريال، شهدت الملكة خلال أقل من 40 يوماً الإعلان عن عند من المشاريع العملاقة والنوعية، أبرزها "منينة الأمير عبدالعزيز بن مساعد الاقتصادية في حائل باستثمارات إجمالية تبلغ 30 مليار ريال: "منينة العرفة الاقتصادية؛ مؤسسة للك عبدالله لو الديه" في الدينة المنورة ويصل حجم الاستثمار فيها

الرياض، إضافة إلى 22 مشروعاً تابعاً للهيئة اللكية للجبيل ويُنبع بقيمة 82 مليار

إطلاق 3 مدن اقتصادية جديدة قبل نهاية العام

العامة للاستثمار، الشرقة على هذه "الدن الخاصة"، أنه في نهاية العام الجاري ستكون في الملكة ست مناطق اقتصادية متخصصة،



تم تدشين ثلاث منها حتى الآن (الواردة أعلاه)، "بينما سيتم تدشين ثلاث مناطق اقتصادية جديدة خلال العام 2006 ف شرق الملكة وغربها وجنوبها، وستكون كل منطقة اقتصادية متخصيصة فيجوانب محددة تختلف عن المناطق الأخرى"

ويحسب الحرباغ فأنّ "المناطق الاقتصادية الثلاث التي ثم إطلاقها حتى الأن، تأتى ضمن ستراتيجية الهيئة التي نصّت عليّها رسالتها لتشجيع الاستثمار فيّ قطاعات الطاقة والنقل والصناعات القائمة



مدينة اللك عبدالله الإقتصادية: ياكورة الدن الخاصة

على المدونة "حديث جاء" الدينة الانتصادية الأولى (مدينة اللك عبدالله عبدالله عبدالله عبدالله عبدالله عبدالله عبدالله عبدالله عبدالله المنافقة التلقي ببنما التنفية الثانية (مدينة الامير عبدالعزيز من مساعد الانتصادية) على قطاع الدالله والشعاد الانتصادية على المنافقة وها هي الشعادة (فا المينة الله المدينة المنافقة (الانتصادية المنافقة وها هي عبدالله أو المنافقة الانتصادية عبدالله أو الله المدينة المنافقة الانتصادية عبدالله المدينة المنافقة الانتصادية الانتصادية الانتصادية الانتصادية إلى المنافقة اللمنافقة المنافقة المنافق

مدينة المعرفة

تُعدُّ مدينة المعرفة الاقتصادية؛ مؤسسة للك عبدالله لوالديه في للنينة المنورة أول مدينة من نوعها قائمة على الصناعات للعرضية في السمعودية، وأحدث المدن الاقتصادية التى يتم إطلاقها ضمن خطة الهيثة العامة لألاستثمار لتوطين رؤوس الأموال وجذب الاستثمارات إلى مناطق الملكة. حيث قامت الهيئة بالتنسيق مع تحالفٍ من المعلورين المعليين بقيادة مجموعةً صاهولا، ومشاركة كل من شركة إدارة وإنماء الشاريع العقارية، وشركة طيبة للاستثمار والتنمية العقارية، والشركة الرباعية الدولية للتطوير العقارى، وبالاشتراك مع مؤسسة الملك عبدالله بن عبد العزيز لوالديه للإسكان التنموي، بتأسيس کیان استثماری یهدف إلی إنشاء مدینة متخصصة تبلغ مساحتها الإجمالية 4,8 ملايين متر مربع، ويصل حجم الاستثمار فيها إلى 25 مليار ريال، بينما يُتوقع أن توفّر 20 ألف فرصة عمل جديدة.

وتبلغ المساحة الإجمالية لمباني للدينة 8,8 هلايين مقر مربع، تشميل 250 الف مقر مربع من للساحات للكتيبية، و4 الاف محر خهاري، و 30 الف و حدة سكية , وقد ضممت لتستوعب 200 الف نسمة من سكان وزؤار الدينة المنورة من خلال المباني واللطل الدينة القرورة من خلال المباني واللطل

مدينة العرفة الاقتصادية:

حجم الاستثمار 25 مليار ريال 4 شركات سعودية تتولَّى التطوير المساحة 4,8 ملايين متر مربع 20 إلف فرصة عمل

مُكوِّنات للشروع

تشمل مدينة العرفة الاقتصادية الشاء مُجمّع طيبة المتقنية والاقتصاد

العوقي، ومعهد للدراسات التقنية التباؤرة.
ومتحف تفاعلي للسيرة البدوية, ومركز
دراسات العضارة الإسلامية، كما نقض كيفما للدراسات الطبية والعلوم العيوية
واختماما الصحيحة للتكلماتية بتقضين
واختمات المسيحة للتكلماتية بتقضين
الميادات والمشتوبات الساسات وموافق
العيادات والمشتوبات الساسات وموافق
تعليمية بها الإضافة إلى مسجد لللا عمالة بين الانبي يشسع لنحو (الان كشار).

وسيترب دالشريع الذي يقسع لنمو (1) الأرف نمائلًا.
وسيترب دالشريع مطروق دائري
با ملطي يحيط بالنشاقة التجارية اللي كزية،
وعلو ما مسار للعربات الكهربائية التي
توصل الأشروع بالحرم الذيري الشريع
توصل الأشروع الياب خلال دفاقي معدودة،
ويتمسل مسار العربات الكهربائية المشار
بريتمسل مسار العربات الكهربائية المشار
المحيات المائية بالمحال الشور محمد
عبدالمزيز الدولي، كما تربط إيضًا بكمات
عبدالمزيز الدولي، كما تربط إيضًا بكما
عبدالله الإتصابية أرتاتهم وكمنية لللك

مدينة الأمير عبدالعزيز

أما "مديدة الأمير عيدالغريز بن مساعد الاقتصادي" في حائل، فسندالم على استثلام على الاقتصادية في حائل، فسندالم على من قبل القطاع الخاص فتره وقد الميلار ريال على مدى على القطاع الخاص أن مركز على المناسبة على الميلار ريال في الملك الميلار ريال في الملك الميلار ويا في الملك الميلار ويا في الملك الميلار ويا في الملك الميلار ويا في المناسبة الميلار ويا المحكمة البالغية المصدادية المحكمة الميلار ويا المحكمة البالغية المصدادية المحكمة الميلار ويا المحكمة الميلار ويا المحكمة الميلار ويا المتحدد الميلار ويا الميلار ويا المتحدد الميلار ويا الميلار ويا

فبإشراف الهيئة العامة للاستثمار، ثقود شركة ركيزة القابضة، المُعاوُر الرئيسي للمشروع، وشركة تنميات الاستثمارية تكثل شركات من ثلاث دول خليجية إضافة إلى عددٍ من الشركات السعودية، لتطوير هذه المدينة التى تضم خدمات النقل والخدمات اللوجيستية، والخدمات الصناعية والتعنين، والخدمات التعليمية، والزراعية، بالإضافة إلى الخدمات الترفيهية والمساكن. ويضم هذا الاتصاد الاستثماري من السعودية كل من: شركة يوسف بن أحمد كانو، شركة أحمد حمد القصيبي وإخوانه، شركة الراشدللتجارة والمقاولات، شركة راشدين عبد الرحمن الراشد وأولاده مجموعة العبداللطيف شركة الجوف (مفلح الكايد)، وشركة حائل للاستثمار والتنمية (تحت التأسيس)، ومن البحرين بيت التمويل الظيجي . ومن الإمارات المربية المتحدة "جهاز أبو ظبى للاستثمار"، "بيت أبوظبي للاستثمار"، وشركة

الاستثمارات الوطنية. ومن الكويت شركة الاستثمارات الكويتية، وشركة المُخازن العمومية (PWC Logistics) التي تُعدُّ اكبر شركة خدمات لوجيستية في العالم.

وسيتولي عبد المؤرز القريشي رئاسة مجلس إدارة الشركة الجديدة التي يتم عمل سيد المراة الشركة الجديدة التي يتم عمل مصافطاً الأوسسة التقد العربي السعودي، كما رأس مجالس إدارات عدد من كبرى الشركات السعودية، منها الجموعة السعودية الاستلمار الصناعي،

مدينة الأمير عبد العزيز:

استثمارات بـ 30 مليار ريال تحالف سعودي – خليجي يقود الشروع المساحة 156 مليون متر مربع الإنجاز النهائي العام 2015

ملتقى الشرق بالغرب

ورشير محافظ الهيئة المامة للاستغدار ممرو المستغدار ويستهدت تضييل موتم الملكة السراتينيي كملقة وصرابين الشرق والشوب، والتي يعتشر ليزة النسبية الاقتصادية الثانية المملكة المؤتم المنافقة في محافظة والمنافقة المملكة المؤتمسية المتخاطة يكون فيها العنصر الرئيسي التطار بحري الثقل والخماسة والمنافقة عائل وجواما بعيث تصبح ومن منطقة عائل وجواما بعيث تصبح مركزاً لشجارة و تصوييق وتصديع غلك للتجاءات والمؤتم ويستة وتتصويع وتتصديع غلك التجاءات والمؤتم ويستة وعلى المنافقة المؤتمة والمنافقة المؤتمة والمنافقة المنافقة والمنافقة المؤتمة والمنافقة المؤتمة والمنافقة عائل وجوامة ويستقد على التجاءة والمؤتم ويستقد وتتسويق وتتصديع غلك الشمائية منافقة والمنافقة والمنافقة المنافقة المؤتمة المنافقة المنافقة المؤتمة والمنافقة المنافقة المنافقة المنافقة والمنافقة المنافقة ا

الأنشطة الرئيسية

تضم منينة الأمير عبدالعزيز بن مساعد الاقتصادية الخدمات التالية

*فدمات النقل: في إمار الحرص على الاستغلال الأمثل لوقع حائل الستراتيجي،

تشمس خلف عمل اللاينة الإماء بنية معصرية الخدمات النقار، معجد سيدم إراضاً معمل وموكز معلى وميناء جدوي جاف ومركز المحدود والنتاوات ومركز المحدود والنتاوات ومركز المساورة بطرق الاردون طرق من البنيشات ووزيع من ومن را مطيور طرق من البنيشات المناق بلغي على معلى مساحة 2010 الاحدود علين بلغي على مساحة 2010 الاحدود علين ومالي وماليات الذي يقع على مساحة 2010 الاحدود على منازة الكوان المعالية والمالية والمجاورة على ومنازة كلية والموادود على منازة الكوان المعالية والمالية والمالية والمالية والمالية والمجاورة على منازة على المعالية والمعالية والمعالية

" الغذومان التعليمية: أمّ تخصيص منطقة متكاملة داخل" الدينة " للخدمات التعليمية، تقضم جامات رمراكز للبحوث ومراكز للتأميل والتدريب إضافة إلى مومرع ما تداليران العاملة والدخصصة. وتبلغ مساحة للنطقة التعليمية آكثر من 10 كيلومترات مربحة، وتقدم خدماتها لنحو 40 الف طالب وطالبة.

"الشمسات الترزاهية، تتميّز حائل وللنجاة الإنتاز حائل ما بكتانة الإنتاز والنجاة الإنتاز الرزاهية، تتميّز بحد الزراهي، الذلك سيتم تحضيص منطلة كالناة الإنتاز المينة المختلف المختلف المختلف المائدة إلى نعم وتطوير القطاع من خلال حرضة من الانشطة المرتبطة المرتبط النزاعة والتصنيح والتخذين، "بالإضافة إلى إنشاء مركز متطوّر للجموت."

"الخدمات الصناعية والتعدين، مناك المتدع أخدمات الصناع المتدعم أخسرورة المتدعة خداص لدى المنازية مناك المنازية و منازية و منازية و منازية و منازية منازية التركيز على المدينة الاستدعات الدينية على المنازية المنازية المنازية المنازية المنازية المنازية المنازية المنازية منازية منازية المنازية المنازية منازية منازية منازية منازية منازية منازية منازية منازية المنازية المنازية المنازية المنازية منازية منازية منازية المنازية المن

ميان الاستحه المعلمان الترفيهية، للاستثمال في الشخصات الترفيهية، للاستثمال في الشخصات الترفيهية، للاستثمال في الشخصات المتشوع، أن المتشوع، بهدف الاستثمارة مان المقتومات السياحية للمدينة حائل والناطق الصيطة بها، ومن المدينة حائل والناطق الصيطة بها، ومن المزرة والتاريخية والمكونات التاسية لمحضل الواسم الشطافية والبيدة الناسية للمحضل الواسم



د.إبراهيم العساف وزير الثالية السعودي

السياحية كمواسم القنص والصيد، هيث يُتوقع أن تجذب "للدينة" نصو 700 الف سائح سنوياً،

الساكن: اولت خملة عمل المدينة المساكن: اولت خملة عمل المدينة المتصارق حجال المستدماري حجال الإستدماري هذا العظام بندو 10 مليارات ديال من إجمالي الاستدمارات المتوقعة، وذلك لإنشاه ذحود 10 الك وحدة سكنية تسهم في وصول الطاقة

السيعابية المدينة إلى 140 ألف نسمة.

البنية التحديدة مليارات ريال، بهدت البنية التحديدة مليارات ريال، بهدت تحسين البنية التحديد في منطقة حائل بشكل عام، خسوصائي ما يحلق بخدمات الهاتف وللاء والكهرباء ومن المتوقع أن تضيف "مدينة الأمير عبدالحزيز بن مساعد الاقتصادية" نحو 3,300 كلم من الطرق في

المركز المالي

"ن إطار الجهود المؤدلة تنظور القطاع الماني، سيتم أنشاء مورّد أسالي متطوّر إلى الماني متطوّر إلى مدينة اللالية مدينة الوياض يضم الأرسسات اللالية العاملة في القطاع مم أستدرار مراجعة هبكل القطاع وأطره التنظيمية من أجهل التطوير المستمر التوافق مع هاجامت الاقتصاد الاقتصاد الطير ومخورة للقرائة التناسمية الطيمية الخاص لرزيادة إلى التناسمية الطيمية

الاقتصالية و الاجتماعية من خلال تملوير شراكة فاعلة بين القطياعين المكومي و الخاص، واستكمال الأطر التنظيمية و الرقابية اللازمة لذلك"، بهذه الكامات ويجه لللك عبدالله بن عبدالخزيز بإنشاء "مركز للك عبدالله للآي" في الخاصمة الرياض على مسلحة 16. أميرين مترميج.

مركز الملك عبدالله المالي= الرياض العاصمة المالية للشرق الأوسط

يوروضح وزير المالية السموري يد براهيم المسافرة أن الإعداد المشروع بدا منذ تحر مامين، مُدَوَّما بجهود الوسيع المامة للتقاعات كمالية وكمؤر المشروم. الذي جاء نتيجة التسامل المهات الشرائة على القطاعات المالية في الملكة، الامتا إلى أن للمركز الارتفاق مركز كناري وروث في الدن وسيم أنجاد أمن على مراحل بدءاً من المام القبل حتى العام المائية، مما يوروز من قراع أهدد المايير المائية، مما يوروز من قراع المعايد عمل وقرأ أحدد المايير مائة الشرية (الإسافرة عمل وقرأ أحدد المايير

وقدعبرت عبزة بنوك عالية كبري وشركات استشمار ومؤسسات مهنية وخدماتية عاملة حالياً في الملكة عن نيتها الانتقال إلى المركز فور إنجازه، كما سيضم المقر الرئيسي لهيئة سوق المال، ومقر السوق المالية السعودية "تداول"، ومقار العديد من المؤسسات المالية، والبنوك، وشركات التأمين، بالإضافة إلى شركات الخدمات الرتبطة بالقطاع المالي كمكاتب الماسبة والمراجعة القانونية وألمحاماة ومؤسسات التقييم وللؤسسات الاستشارية والمالية وشركات تقنية الملومات، مُتوقعاً أن يستقطب المركز استثمارات كبيرة جداً، "كونه أكبر مركز مالى في المنطقة" بحسب العساف. علماً أن ثمن الأرض التي يقع عليها الركز شمالي مدينة الرياض بلغ 900 مليون ريال، وهي مملوكة بالكامل للمؤسسة العامة للتقاعد، مُطوّر الشروع.

الجُبِيل: الدينة البتروكيميائية الفاضلة

إلى نلك، قام الملك عبدالله مؤخراً بوضع حجر الأساس وتدشين 22 مشروعاً في مدينة الجبيل الصناعية، باستثمارات تقوق 82 مليار ريال، وتعود هذه الشاريع

شركة ركيزة

تحتد خفاة شرة ، ركية (القابضة ، النُفوز الرئيس الشروع "مدينة الأمير عبدالمزيز بن مساعد الإقتصادية في أصاد مل قيامة الداخلية التي يؤسسكون يستويد إلى الميان الموديدي و الأميان الويان المالية المنافذة النطقة والنطقة ، وتبلغ الأصواء المركة ؟ عليان إن رئيان الرئيسة والمنافذة على مساعد عاما 22 مليان ميان عيث طؤرى عداء من الشاريع المساكلة والمنافذة المالية والمساكلة والمنافذة المنافذة المساكلة في المساكلة في المساكلة المساكلة في المساكلة المساكلة في المساكلة في المساكلة المساكلة في المساكلة في المساكلة المساكلة المساكلة في المساكلة المساكلة في المساكلة المساكلة في المساكلة المساكلة في المساكلة للهيئة الملكية للجُبيل ويُنبع، والشركة السعونية للصناعات الأساسية 'سابك'، وشركات القطاع الخاص .

وبحسب الأمير سعود بين عيدالله بن فنها أن رئيس الهيئة اللكية للجنبيل وثنيم. فإنَّ أمذا الدعم المتواصل من قبل خام المحرمين الشريطين اللك عبدالله عبدالله بن عيدالعزيز، مثن الهيئة من تحقيق الكثير من الخجاعات المل أخرها إنجاز أعمال البنية التجاعات المل أخرها إنجاز أعمال البنية "لجبيل"، الذي الميضر على وضع حجر الجبيل"، الذي الميضر على وضع حجر

تدشين 22 مشروعاً في الجُبيل بكلفة 82 مليار ريال

من جاذبه، بوگد اللهندس معمد الناضي، التدنيذي لـ "سابل» أن الشركة استطاعت خلال فتو لا تتجاوز 30 عاماً أن تصميع من كبريات الشركات الحالية في مضابلة في مضابلة في مضابلة في مضابلة في مضابلة في مضابلة في مستحل الأن للركز العاشر عالميا، والشاني على مستوى نول القارة الأسوية، معايساتم في تحقيق مطلم السعوية به ما يسامم في تحقيق صناعة الندي كمسائلة أن المستوية به ما يسام في تحقيق صناعة الندي كمسائلة أن مستوية الأولى عالمياً في صناعة الندي كمسائلة أن مستحد الأولى عالمياً في سنانها في سنانها في سنانها في سندينها المستوية به سنانها في سنانها الندية الأسلام على سنانها الندية الإسلام عسائلة الندية الأسلام عسائلة الندية الإسلام عسائلة الندية الندية الأسلام عسائلة الندية الأسلام عسائلة الندية الأسلام عسائلة الندية الندية المسائلة الندية الندية الندية الندية المسائلة المسائلة الندية الندية الندية المسائلة الندية الندية الندية الندية المسائلة الندية الن

ويضيبة الماشمي "و لقالرؤانا ورسالتنا للستقبلية ستصبح سابك" في سابك " سابك" في المشارقة المستوسعة المسابقة المشرقة المشارقة المسابقة الاومو رأس لمال البشري السحودي الذي يدير هذا المسابقة ومرافقة ، ومن مطلق عليما المسابقة ومرافقة ، ومن مطلق عليما بأن المتبنية عمل الحكول الرئيسي والعامل لكل صمناعة ومرافقة ، ومن مطلق عليما سمناعة ومرافقة ، ومن مطلق عليما سمناعة ومرافقة ، ومن المسابقة بقد المشار الشركة المدينة الم



الأمير سعود بن عبدالله بن ثنيان

من مجهفات الشطوير، ومكتنت من مصوفهات المتحدور والمكتنت من الدورور والميالية والتي الاخترار والمجتدور والميالية والم

هذه النسبة بكثير". وهذا لحدة عن أبرز الشاريع التي قام تدشينها اللك عيدالله:

مشاريع الهيئة اللكية:

تدهين الرحلة الأولى من مشروع تطوير "الخبيل 2"، وتتضمن طوير كالة التجهيزات الأساسية لوقية للرحلة الأولي النجهيزات الأساسية حق 209 (مكتارا، وتصل تكلفة إلى 209 كما يلي إن إضافة إلى اقتتاح الطريق السريع (7) الذي يوبط المسابقة الصناعية الصالية بمنطقة المتناعات التجميعة التجلية 2"، وتبلغ التكلفة الإجمالية الشروع 60 طيون ريال



- ألمستدساع مسرفسا وارمسطه " البرتروكيما وايات ?" الرامي إلى ستيمان الريادة وهم الإنتاج الدي يهم مناولته مير كل من مياه اللك فهد الصناعي لا أميريا ومينا البطيع الشعراء إلى المييلي ومينا البطيع الشعراء ينقط مساحة النواج والاستعراب الإسلامية على المينا والمينا المينا والمينا المينا المينا المينا المينا المينا المينا المينا المينا المينا والمينا المينا والمينا وا

قبل نهاية العام الصالي. - افتتاح مشروع تطوير المرحلة الأولى من هي جلمورة، الذي يهدفت إلى توسيح النظفة السكنية لتستوعب الزيادة السكانية في المدينة للتوقية مرباية تضفيل المرحلة الأولى من "الجهيل 2" وتبليغ مساحة المشروع 20 مكتارات وكلفته 244 مليون

بتصميم المرفأ وكافة الأرصفة والتجهيزات

- وضع حجر الأساس لبناء 621 وحدة سكنية لموظفي الهيئة الملكية، بكلفة 433 مليون ريال.

- وضع دجر الأساس لتوسعة مستشفى الهيئة لللكية لرفع الطاقة الاستيعابية للمستشفى، من خلال إنشاء



مركز ثالك عبدالله للالي

Oracle Software

10 of the 10 Top Middle East IT Managers Run Oracle

Industry Leaders Get Results With Oracle Software

ORACLE

oracle.com/me or call +971 4 3909390

Top ten IT managers per Arabian Computer News Magazine, December 2005

Oracle, JD Edwards, and PeopleSoft are registered trademarks of Oracle Corporation and/or its affiliates.
Other names may be trademarks of their respective owners.

مبنى من دورين المعيادات الخارجية بمساحة 12:00 ما تتر مربح، بالإضافة إلى إنشاء مبنى من دور واحد للصيانة و الإدارة الهندسية بمساحة 20% متر مربع، وتطوير وتحديث أقسام التنزيم في المستشفى، ويتالم التكافة الإجمالية للمشروع 70 مليون دنا

مشاريع "سابك":

أما مشاريع شركة "سابك" التي رعاها اللك عبد الله، فشملت:

صوضع مجر الأساس لتوسعة الشركة الموطنية للمغازات الصناعية (غاز)، باستثمارات حجمها 900 مليون ريال، وتبلغ الطاقة الإنتاجية السنوية الشروع التوسعة مليون طن متري أوكسجين، ومن للقرر أن يبدأ الإنتاج خلال الربع الأول من العام 2008.

– وشيع حجر الأساس لتوسعة الشركة الشركة الشرقة للبتروكيما وينا (شرق)، التي يعسل الشرقة للبتروكيما وينا أن كان المين بعش ريال المنافذة الإنتاجية السنوية قراء عليان ريال، منتري إليامية الإنتاجية السنوية قراء المين نان متري بحلي الإيلامية و 600 الشخصة في المين نان متري بحلي الإيلامية على الإيلامية الأول البيعة الأول البيعة الأول البيعة الأول الميعة الميعة

– أفتتاح توسعة شركة الجُبيل للتحدة للبتروكيماويات (للتحدة)، التي يبلغ حجم الاستئمار فيها 4، أمليار ريال، وتبلغ الطاقة الإنتاجينة السنوية الشروع التوسعة 690 الف طن متري من غلايكول الإيثيلين.

- تدشيق توسعة الشركة السعودية للحديد والعلب (حديد)، باستثمار يتجازز 1,1 مليار روبال وتبلغ الطاقة الإنتاجية السخيوية لشورع التوسعة 500 الع كن مثري من منتجات السلح التسليح، ومليون طن متري من مسطحات الصلي الدرقة على الساخن.

- افتتاح توسعة شركة الأسعدة العربية المسعودية (سافكر)، التي يصل حجم الاستصار فيها إلى 25.5 مليار ريال، وتبلغ الطاقة الإنتاجية السنوية لمشروع التوسعة 1,1 مليون طن متري من الأمونيا، و1,1 مليون طن متري من اليوريا.

مشاريع القطاع الخاص

إلى ذلك، رعى اللك عبدالله عنداً من المشاريع التابعة للقطاع الخاص، أبرزها: – وضم حجر الأساس لشروع الشركة

سوريع معجد الاستام الفروع الشركة - وضع دور الاساس اشروع الشركة السعودية العالمية للبتروكيما ويات (سبكيم)، باستثمارات تضاهي 4 مليارات ريال، وبطاقح إنتاجية سنوية تبلغ 460 الف

توسيع صلاحيات الهيئة

تفعيلاً لدورها الحيوي في مجال جذب الاستثمارات، قرر مجلس الوزراء السعودي برئاسة اللك عبدالله بن عبدالمزيز تعديل النامين الثالثة و الرابعة من مواد تنظيم الهيئة العامة نادستشاء.

وجاء في تعديل للداء الثالثة أن الغرض الأساسي للهيئة هو العقائية بشؤون الاستثمار إن المنفة، بنا أن ثلث الاستثمار الأجنبي، و الإضاف على الدان الالاتصادادة، ويشاف ذلك» من وين تحديد إذ كتصاصها، إعداد سياسات الدولة في هجال تنهية وزيادة الاستثمارين العلى والأجنبي وداهها إلى المناس، و الإشراف على الدان الاقتصادية بنا في ذلك الإشراف



وقاعة مراوز القدمة الشاملة و تنظيم بخول السنطين المصادية و تحديد مواقعهم، وقاقً وإقامة مراوز القدمة الشاملة و تنظيم بخول السنطير ول للعن الاتصادية وقاة للانظمة و التعليمات. والثانات من الانتزام بها، حمال شعل البهائة القراح النخطة اللنظية به والقواعد الطبيلة بفيلية من الاستثمار إلى الملكة ووقعها إلى البطس، وعليها منابعة وقليهم إداء الاستثمارين للطبي والوطيع. وإعداد تقرير دوري بذلك، على أن الحدد اللائمة عناصر الطوير.

و البدائيز و دوري بيدانه الهي المقطعة المحملة مستوسسور. السورة المقطعة في الاستثمار في عمل المستثمار المقطعة ا عمل عالم المقطعة المقط مهماتها، وأن على الهيئة التنظيم القرائدان في المقطعة المقطعة المقطعة المقطعة المقطعة المقطعة المقطعة المقطعة ا المقطعة بالاستثمار، والأنسانية المشارعة الهياه وغلالة تطوير الواعد المقلومات، وإجراء السوحات

الإحصائية اللازمة لبأشرة اختصاصها، وأي مهمة تُستد إليها نظاماً.

آما و في يقمق بخصيل النادة الرياضة أنف قرر حجلس آلوزراء أن لِمُشَّلُ مجلس الرادة المهلة السائمة المهلة المنافة العامة الاستثمار حيث يكون محافظ الهيئة رئيساً، وبالقي الأعضاء مطلبي الوزارات الناطقية. الخارجية/ التجارة و الصحاعة/ البنورول والثروة العصنية، لياء والتجويراء النالية، الاقتصاد ليكونة/ مؤلم اللهيء التقالى، ومثل من فؤسسة الذلك العربي السعودي، وتكرفين للطعاع الخاص ليكونة/ مؤلم الرفيس.

وجاء في تعديل الله دة الرابعة أيضاً الأنظل مرتبة مطلي الأجهزة المكومية في مجلس الإدارة عن وجاء في تعديل الله دة العضوية في مجلس الإدارة ثلاث سنوات قابلة للتجديد لدة مماثلة لمرة واحدة

> مان من حامض الخل (الأسيتيك)، و 300 الف مان من خلات الفينيل الأحادي، و 255 ألف طن من أول أوكسيد للكربون، على أن يبدأ الإنتاج أوائل العام 2009.

- وضع حجر الأساس الشروع شركة التصنيع الوطنية للبتروكيما ويات (تصنيع)، باستثمارات تقوق 9.5 مليارات ريال، وذلك لإنتاج الإيثيلين، البروبيلين، واليولي إيثيلين مرتفع ومنخفض الكثافة بدء أمن الربع الثائث للعام 2008

– وضع حجر الأسائس انتوسعة شركة كيمياتيات الفررمالنهيد السعويية المدودة، ويصل حجم الاستثمار إلى أنا عليار ديال، بينما تبلغ الطاقة الإنتاجية السنوية الارتاجية (18 ألف طن متري من الميناري من الميناري من الميناري من الارتاجية (19 يبعد 19 ألف طن متري من الارتاجية (19 يبعد 19 ألف طن متري من الارتاجية خلال الروي المانية من الماع 2000. الإنتاج خلال الروي المانية من الماع 2000.

م وضع حَجِر الأسأس لتوسعة شركة نماء للبتروكيماويات (نماء)، باستثمار

يصل إلى 844 مليون ريال، وتبلغ الطاقة الإنتاجية السنوية الشروع التوسعة 250 الف طن متري من الإيكلوروميدون، الكلور والصودا الكاوية، وكلوريد الكالسيوم، وسيبدا الإنتاج في الربع الشاني من العام

— (افتتاح توسعة مشروع شركة الخليج — (افتتاح توسعة مشروع شركة الخليج حجم الاستثمار فيها 200 مليون ريال، وباطاقته الانتاجية السدوية 75 ألف طن من البيوتندويل، وعدد من النتجات الأخرى التي تثني المرة الأولى في الشرق الأوسط.

ي مسروة شركة فارابي الخلج مشروع شركة فارابي الخلج مشروع شركة فارابي الخلج والمتورك على المعدودة، والتي تقدر حجم الاستخداء فهم بد2، المعادريال، وتبلغ مان مادة الإنتاجية السنوية للمشروع 10 الفح مان مادة البرافين العادي، و70 الفح مان الانتاجي خلال الدريع الشاني من العمام الانتاجي من العمام الانتاجي من العمام اللانتاجي من العمام اللانتاجي من العمام الدللي. ■



INDEX

يعكس مبنى إندكس، الذي يُتُوفِع أن يصبح أحد ممالم دبي الشهيرة، فن التصميم المماري البسط بأبهي حُلَّة،

يتغذ مبنى الدكس موفداً استراتهجياً ماماً ضمن مركز دين لللي العلي الشهير، العجوز الإقليمي القدمات الثالية، ويتأثنا من ٨٠ هالبناً فريداً، ثم تضميص ٢٥ منها لكتب بن الثقداً، ذات سماحات رحية خالية من الأصدة, وتضم طوايق متصلة بيستها البعيض، ما يتهد كات حرية الثقاء فعاميل وشكيلات الديكور الداخلي على تمو يتلام موضائيات شركاكم.

يضاف إلك في الى مقيدة الشارع المنافذ الشركة الاتحاد التدارية , وهد صمع من قبل شركة فوستر وباردتر ر الهندسية الطالبة الطائدة على العديد من جوائز التديير , يشمل إلكنكي على مكاتب ثم انتقاء موافقها بدقة ومقاية , ومديها متوفرة النبوع على أساس التلك العرب التدريز إنتائيم: عملكم باقل عناه معكن المساوا اليوم يشركة الاتحاد العقارية.





الشركات العائلية السعودية والدمج: مُجبر أخاك لا بطلُ

الرياض – روجيه رومانوس

تُشكّل الشركات العائلية نسبة 95 في المئة من إجمالي الشركات السجلة في الملكة العربية السعودية، وتُقدِّر استثماراتها بندو 250 مليار ريال، وفيما تتيح "العائلية" قدرةُ إكبر للتحكِّم في السبائل المالية والإدارية، وسرعة أكبر في أتشاذ القرار، إلا أنَّ هذه الشركات تولجه تمديات ناخلية وخارجية تفرض التفكير جدِّياً، وإن على

مضض، بإعادة الهيكلة والاندماج في ما بينها، و إذا كان الانضمام إلى منظمة التجَّارة العالمية، وما يُولِّده من مخاوف لدي معظم هذه الشركات من قدوم الكيانات العالمية العملاقة ومنافستها في عُقر دارها، هو السبب الخارجي الباشر الذي أطلق كرة ثلج الدمج، فإنَّ العوامل الداخلية، وأبرزها انتقال الشركة من المؤسِّس إلى الجيل الثَّاني و الثَّالث، من دون أن تفسخ الشركة، يجعل من الدمج صمام أمان لعظم هذه الشركات، فما الذي يعيقه حتى الآن؟،

> پرى ئائبرئيس مجلس إدارة الغرفة التجارية الصناعية فالرياض سعد المعجل أنَّ "حالات الاندماج بين الشركات السعودية أقل من خجولة، والسبب أنَّ ثقافة الدمج والنظرة البعيدة للأعمال غير متوفّرتين، فالعمل -وفلأسف الشديد-مرتبط بشكل وثيق بالأفراد، فالؤسسة

ويعتبر أنه "على الغرف التجارية في الملكة العمل بقوة لترسيخ مفهوم وثقافة الاندماج، همن شأن ذلك أن يمنح شركاتنا الزخم وقوة الدفع والمزايا التنافسية، والقدرة على البقاء ف سوق دولية متغيرة".

تقوى بقوة صاحبها وتضعف بضعفه

وتنتهى أعمالها غالباً مع وهاة المؤسِّس".

قدرٌ لا خيار

وبرأي المعجل ف"الاندماج لم يعدّ خياراً ستراتيجياً للبقاء فحسب، إنما، وبعد دخول المملكة إلى منظمة النجارة العالية أصبح هذا الخيار المتمى بمثابة: "مكرة أذاك لا بطل ، فنحن أمام مواجهة محتومة مع شركات عابرة للقارات تملك رؤوس أموال تفوق ميزانيات دول مجتمعة، وتجاوزت تقاليد الإدارة والتسويق إلى مستويات يصعب مجاراتها. فعلى صعيد التجارة الدولية، هذاك أقل من 500 شركة فقط تؤثر بنحو حاسم في النشاط الاقتصادي العللي، منها 428 شركة موجودة في أميركا وأوروبًا واليابان، ولا يوجد بينها سوى 10 شركات سعودية، على الرغم من أنَّ المملكة تعتبر صاحبة أكبر اقتصادي الشرق الأوسط، مما يحثم تسريع الخطى لايجاد تنظيم قانوني يتيح الاندماج بين الشركات السعودية".

عن دور الجهات الحكومية في تشجيع الاندماج، يعتبر المعجل أنَّ لها دوراً كبيراً، خصوصاً "الإدارة العامة للشركات في وزارة التجارة والصناعة، فهذه الإدارة بيدها القوانين ولديبها أنظمة صادرة عن وزراء سابقين وغير موضوعة في حيّز التنفيذ حتى الآن، وباستطاعة الوزير الحالى أن يدرسها ويحدد المعوقات التي تقف عبم عثرة في طريق تنفيذها ويلغيها، فما المانع من اندماج شركتين أو ثلاث أو أربع مطلسة في شركة واحدة؟ فهناك شركة (مُتحفظاً عن ذكر اسمها) كانت تخسر 135 مليون دولار سنويأ، ويعد الاندماج وصلت أرباحها السنوية إلى 120 مليونا، فلتندمج مثل هذه الشركات في شركة مساهمة مقفلة أو خاصة، بحيث يكون هيكلها التنظيمي مرناً بما فيه الكفاية في ما يتعلق بإمكانية زيادة رأس مالها أو تغيير هيكلها وإدارتها وتنظيمها". لافتاً إلى أنُّ هذه الميزة موجودة في نظام الشركات السعودي الأساسي، "لكن نتمنى على وزير التجارة والصناعة أن ينظر إلى الإضافات التي وُضِعَت في السنوات العشر الأخيرة، فيشطّبها ويلغيها ويعود بالتالي إلى الأصل الذي كان يحوى روحاً من المرونة والتسهيل للقطاع التجاري بما يتعلُّق بالاندماج بين الشركات ..

> ضرورة تطوير إطار قانوني يتيح الإندماج بين الشركات السعونية

مخاض وممانعة

يؤكُّد نائب الرئيس لـ"البولي أوليفينات" ف الشركة السعودية للصناعات الأساسية 'سبابك' د، عبدالر همن العبيد: ''إننا من الشركات الرائدة والسبّاقة في الدعوة إلى اندماج الشركات السعودية، لاسيما في ما يتعلَّق بصناعة البلاستيك التحويلية، فهناك إيمان راسخ لدى "سابك" أنَّ الصناعات البلاستيكية ف للملكة يجب أن تحتل موقعاً متقدُّماً في الأسواق العالمية، بفعل توقَّر المواد البتروكيميائية الأساسية. والاندماج بين الشركات السعودية يعززهذا التوجه. مُفصِحاً أنَّ فكرة الدمج تلك، والتي طرحتها "سابك" في "ندوة البلاستيك" التي عقدتها السام 2002؛ لم تلقَّ تجاوباً كبيرا وقِتها، لكننأ حاليأ نلحظ اهتماماً متزايداً بهذا الطرح". ويضيف: "نحن حالياً في مرحلة مخاض وبمعاجة إلى قناعة من قبل الشركات أنَّ الاندماج هو وسيلة وليس هدفاً. وسيلة لتحقيق أهداف ستراتيجية لهذه الشركات وللاقتصاد السعودي

ويشدد العبيد على أنَّ الملكة تبنَّت خلال العقود الماضية مبادئ حرية الاقتصاد وحرية اتخاذ القرار من قبل صاحب المال، ولم تضع ضغوطاً على اصحاب الشركات للاندماج، فهذا الفهوم يجب أن يتحقق بقناعة داتية من قِبل المألكين، لا أن يُفرَض فرضاً، إنما يجب نشر الوعي وتعميم ثقافة أهمية الاندماج، خصوصاً بين الشركات الخاسرة أو الصغيرة التي لم تحقق أهدافها الستراتيجية".



سعد المعجل

دعبد الرحمن العبيد

دائرهم الغبيد

ويلفت إلى أنَّ "سابك" حققت نجاحاً في مجال شرراء شركات بتروكيميائية عالمية ودمجها تحت مظلتها، كشراء "دي أس ام" الهوندنية، بهدت الوصول إلى الأسواق العالمية وترسيع قاعدة الزبائن والحصول على تقنان عددة.

الأبناء متفهمون

بحسين رئيس مجموعة مؤسسات البجازة فهد المماكنة فيأن "أنظمة الماكنة في الباراة فهد المعادي فيأن "أنظمة الماكنة في الماكنة والمن وغيط الماكنة والمنافزة في المنافزة والمنافزة والمنافزة والمنافزة والمنافزة والمنافزة والمنافزة والمنافزة والمنافزة والمنافزة المنافزة المنافزة المنافزة المنافزة المنافزة المنافزة القارد أرب من رجيال الأعمال، فحيدتم الأعمال لتجارية ومنافزة المنافزة الإمامية الأعمال المنافزة الإمامية الأعمال المنافزة الإمامية الأعمال المنافزة الإمامية الأعمال المنافزة ا

وعة إذا كان هناك رغبة لدى مجموعة الحارة الخارة الخارة الحارة الخارة الخارة الحارة الخارة الخ

ويرفض المداني اعتبار الانسام إحدى سيئات الانضمام إلى منظمة التجارة المخالية "على أعلى المناقلة المناقلة مسئة الشركات بشكل قرة، وإذا كانت التأثية مسئة والمحالية مودة والشركات ذات الصدي مقيقية وتتناسب مع قطليات الانسام، اي انها ليست شركات وهمية ال مضخمة ال الديها مجلس الوارة سيح، «الخالة علاكما ألا

الدمج قسراً

عن تفسيره للتباين الكبير بين نصهب الدول المتقدّمة من عمليات الاندماج عالياً

فهد الحمادي

والبالغ 91 في اللغة، مقابل 9 في اللغة فقط للدول الناسية، يشول الحصادي: "الدول المقدمة شهدت انسهبارات اقتصادية قريبة، والشركات الحائلية فيها مرّت بتجارب قاسية حتى وصلت إلى هذه المرحلة من الرضوح في الرؤية حول أهمية الدمع.

ومن اللائحة التخليج بين المساحد ويقد ألتخليج بين المدع بين المشركات المستويدة والتي الملت هيئة المشركات المستويدة والتي الملت هيئة المدت العصادي إلى أسوق المستويدة والمستويدة والمستويدة والمستويدة والمستويدة والمستويدة والمستويدة في المستويدة في المست

يُذكر أنُّ وزارة التجارة والصناعة السعودية وافقت مؤخراً على تدويل مجموعة الجازم للتجارة والصناعة إلى 3 شركات مستقلة "تمهيداً لتدوال الشركة المقائلية إلى قابضة ومن تم طرحها للاكتتاب العما وبعد إنهاء الإجراءات

> الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية يزيد الاهتمام بالاندماج

القانونية اللازمة لذلك".

ثاكسى!

يمتر مدير عام إدارة البحوث والدراسات الاقتصادية في المتوارية السديات السدوية والدراسات المتوارية السديات السدوية والمؤافرة المرابط المؤافرة المؤاف

د، إبراهيم القرناس

ومتى لا تنقي دراسات اللجاس حول المديناً من الدرا على رواً كله من اللموطن اللموطن المحمداً المصاب فقد المكاتب والمعلم من الموضوع كما كلفتا مكاتب المنطق من تضمعت أبيات الموضوع المنطقات الماتب المنطقات المراحدة المعليات دعج بين شركاتها، والموسات من المنطقات المراحدة المعليات دعج بين شركاتها، والموسات المنطقات المراحدة المعليات دعج بين المنطقات ا

التحاج بين الشركات السعريية , والمهاة المشركات متعدد المناسب من بطول السركات متعدد المناسب المناسبة المناتية عن نذلك، السياسات الاختصادية الكلية المناسبة المنا

ويختم القرئاس بالحديث عن حوافز

السعودية أكبر مُنتِج للمياه المحلاة في العالم خمخصة التحلية

الرياض -- "الاقتصاد والأعمال"

تنتج الملكة العربية السعودية نحو 17.4 في الثة من الإنتاج العالى من مياه البحر الملاة، من خلال 30 محطة منتشرة على الساحلين الشرقي والغربي، بأصول تبلغ نحو 80 مليار ريال،

وبالتزامن مع دخول القطاع الخاص الحلى والعالى كشريكِ ستراتيجي في "التحلية"، من خلال 4 مشاريع مشتركة تتجاوز تكلَّفتُها الإجمالية 30 مليار ريال، تشهد الرُّسسة العامة لتحلية الباء النالحة في الملكة إعادة هيكلة شاملة بهدف خصخصتها وتحويلها إلى كيان تجاري، وهو ما تناوله محافظ "التحلية" فهيد الشريف ق هذا اللقاء،

عقول فهيد الشريف: "إنّ المؤسسة العامة
 لتحلية المياء المالحة، بعد أكثر من 30

سنة على إنشائها، باتت تغطى أكثر من 50 في

المئة من الطلب الكلى على الماءً في المملكة، عبر

إنتاج نحو 3 ملايين متر مكعب من الياء يومياً

تَغَذَّى مِعْظِم مِنَاطِق الملكة". مشيراً إلى أن

السعودية تعتبر "أكبر دولة منتجة للمياه

المصلاة في العالم، أي تحو 17,4 في المئة من





فهيد الشريف

الإنشاج الجالي"، ويقول:" إنَّ المؤسسة تساهم أيضاً في توليد الطاقة الكهربائية عبر مصطأت مزدوجة الإنتاج، وهي توفّرما يِسْارِبِ 18 فِي النَّهُ مِنْ الطَّاقَةَ الكُّهِرِيائِيةَ للنتجة في الملكة".

مشاريع عملاقة ويلفت الشريف إلى أن الدولة اتخذت

قراراً ستراتيجياً منذ سنوات عدة، بأن تُشرك القطاع الخاص في التنمية، ومن ضمنها إقامة مشاريع محطات الإنتاج الزدوجة (المياه والكهرباء)، حيث تم تحديد 4 مشاريع جنيدة وهي: محطة "الشعيبة 3"، لتغذية مكة للكرمة وجده والمشاعر القدسة والطائف والباحة، وتبلغ طاقتها الإنتاجية 880 ألف متر مكعب من المياه و900 ميغاواط من الكهرباء، وسينفذ هذا المسروع كونسورتيوم سعودي - ماليزي بكلفة تفوق 9,2 مليارات ريال. والمشروع الثاني هو

(ميقلواط)

900

900

التعلقة

(ملیار ریال)

4.7

11.3



محطة جدة لتحلية اليام

"الشقيق 2"، لتغذية منطقة عسير وجازان بطاقة إنتاجية تبلغ 212 ألف متر مكعب و900 ميغاواط، وقد طُرح للمستثمرين الأجانب والممليين ويتوقع فض العروض خلال شهر يوليو الحالي. أما المشروع الثالث رأس الزور" فيعتبر من الأكبر في المالم، وتبلغ تكلفته 11,3 مليار ريال، وبطاقة إنتاجية 800 ألف متر مكعب و 2500 مبغاواط، وهو لتغذية منطقة ومدينة الرياض بشكل رئيسي، وقد تأهلت 13 جهة

علية و مداية لتطوير الشحروء ريات قرع ملية و مداية مدروع الشحروء البابع في المستعارة قراء بأدا العالم العالم المستعارة قراء بطالة التعديد التعديد المستعدة المستعدد المستعدد المستعدد المستعدد عليه المستعدد المست

ويوضع الشروف أنّ الطاقة الإنتاجية ستتضاعف من جراه هذه للشاريع، اتصل إلى نمو 6 ملايين متر مكعب من الياء يومياً، كما ستضيف نصح 2000 ميشاو اطام الكوبراء العسل نسبة مساهمة محطات "الحطية" فإنتاج الكهرباء إلى ما يزيد على لائتمة فن إجمالي الطاقة الكهرباء إلى ما يزيد على للتتمة في الملكة.

تغثر المعطيات

سي سعي العابة حصيص للأسسة العابة حرل عملية تدهيين للأرسسة العابة للراحل السعيح كيانا تجاريا مستقلاً، وللزاحل التي قطعتها ، يشرح الشريعة قبل "فسنوات كلفا شيخ ما كينزي العابلة قبل "فسنوات للوشين إذا تحال المحال العامل الاقتصادي الأعلى عليها وأماد النظر فيها النا العامل الاقتصادي الأعلى عليها وأماد النظر فيها النا العامل الاقتصادي الأعلى عليها وأماد النظر الوقت فت تغيرت موالمالي تعلقي الأماد النظر برنامية إلى من المراسة ، في ضوء نلك، "بينت للأسسة من الدراسة ، في ضوء نلك، "بينت للأسسة من الدراسة ، في ضوء نلك، "بينت للأسسة التخصيص، من الدراسة ، في ضوء نلك، "بينت للأسسة و أشمل لهملية التخصيص، وأسل معطية التخصيص، وأسال معطية التخصيص، وأسالة معطية حميات جديدة في التخطية في المنابة التخصيص، وأسال معطية التخصية في أسال معطية التخصيط، وأسال معطية التخصيط، وأسال معطية التخصية في أسال معطية التخصيط، وأسال معطية التحسيد، وأسال معلية التحسيد، وأسال مع



حطة الجبيل

بالعمالة وبخطوط نقل المياه ومعهد الأبحاث والتطوير والرافق ومراكز التدريب، وطرحنا مناقصة عالمية للمكاتب الاستشارية التخصصة للاسترشاد بآرائها في مجال

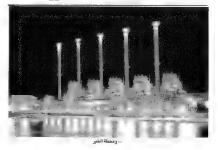
4 فرص استثمارية للقطاع الخاص بكلفة 30 مليار ريال

مضاعفة الطاقة الإنتاجية إلى 6 ملايين متر مكعب مياه يومياً وإضافة 6500 ميفاواط كهرباء ——

التخصيص، فتأهل 4 استشاريين ثم توقيع العقود معهم في شهر يسيمبر للناضي وبأدة 8 أشهر، وتناولت هذه العقود النواهي الستراتيجية واللفتية والمالية والقانونية للمؤسسة

ويؤكد الشريف: "نحن الآن في للرحلة الأخيرة، فقد وصلنا إلى مراحل متقدمة من ناهية تقييم الأصول والمطات ووضع الخيارات للمكنة للتخصيص، فالقطاع ضخم وفيه الكثير من العناصر التي يجب أن تؤخذُ في الاعتبار، والخيارات لا زالت في طور الدراسة وليس هناك من خيار واحد حتى الآن". وتوقع أن تصل المؤسسة مع نهاية العام 2006 إلى خطة ستراتيجية وأضحة وبرنامج زمني محدد لتخصيصها، "فنحن سائرون في خطوات ثابتة ومنماسكة، والمؤسسة تعتبر نموذجاً متميّزاً يُحتذي به، والعالم كله ينظر إلينا، فنحن أكبر مؤسسة لديها محطات تحلية (30 محطة)، وأكبر مؤسسة تملك أصولاً في تجلية الماء للالحة (بحدود 80 مليار ريال) على مستوى

رداً على سؤال حول إمكانية التحوّل إلى شركة قابضة ، يعتبر الشريف أن أمثا الخيار وارد، لكنني انتخفظ على تحديد خيار ستفياري والتناجي ومستاعي وليسي مداني القرائية والشرية من خداياته القرائية والشرية عرباء الأمرين والا على المروزينها السرية والمرين الا عليان أو مرازينها السرية واللي المرازية ماياً، ومرازينها السرية واللي المدينية وبالتنايي بجب إخذ كافة هذه الدواجية الاجتماعية والانتصافية والهجكلية في الاجتبار الدي تعادن في اللي عورة اللا



الشركة السعودية الألمانية للتنمية والاستثمار ساجكو: التحوّل إلى " ربدية "

الرياض - الاقتصاد والاعمال

تعمل الشركة السعودية الألمانية للتنمية والاستثمار الحدودة "ساجكو" على تعزيز الشاريع الشتركة بين البلدين، من خلال تقديم الساعدات المالية والتسويقية والفنية والإدارية للمستثمرين، ومنذ نشأتها في العام 1981 أنتجت "ساجكو" 38 شركة سعودية – ألمانية متنوعة برأس مال إجمالي يفوق 2,9 مليار ريال

ويشير الدير العام للشركة الهندس سليمان السياري إلى أن وجود الهيثة العامة للاستثمار في الملكة العربية السعودية خلق نوعاً من الازدواجية في بعض أنشطة الشركة، وبالتالي نحن نتجُه الآن للتحول إلى شركة ربحية.

> يلفت سليمان السياري إلى أن "ساجكو" هي "شركة مشتركة سعودية - المانية، أنشئتُ العام 1981 بالشراكة بين الشركة الألمانية للتنمية (DEG)، وهي بنك تنموي ألماني كان تابعاً لوزارة الاقتصاد، وفي ما بعد أصبح تابعاً لمجموعة بنك الإنشاء والإعمار الألماني المكون من بنوك عدة ضخمة (KFW)، وهى تتولى تنفيذ كاهة برامج الحكومة الغيدرالية التنموية سواء الداخلية أو الخارجية. أمنا عن الجانب السنعودي، فالشريك هو الحكومة السعودية ممثلة بوزارة اثالية عبر صندوق الاستثمارات

الشريك المناسب

يوضح مدير عام "ساجكو" أن "هدف الشركة تنمية الاستثمارات الألمانية في الملكة، وذلك بنشجيع قيام الشركات المشتركة في القطاعات الصناعية والزراعية والخدماتية، من خلال تقديم عدد من الخدمات منها مساعدة أصحاب الشاريع في البحث والتعرّف على شريك مناسب من الجانب الآخر، تنظيم الندوات والمعارض التجارية، والمساعدة في المصول على القروض للمشاريع الشتركة".

وتقدّم "ساجكو" للشورة والمساعدة اللازمنين من النواحي المالية والتسويقية والفنية والإدارية للمستثمرين، إضافة إلى القيام بإعداد الدراسات اللازمة كالتقييم المالي للمشاريع الاستثمارية الجديدة والقائمة، ودراسات الجدوى الاقتصادية بمختلف الجالات. "كما تقدّم الاستشارات والنصائح وخدمات المتابعة الضرورية لكلما يتعلق بإجراءات تأسيس الاستثمارات للشتركة، كإصدار التراخيص الضرورية والسجل

التجارى وإعداد عقد التأسيس والمستندات القانونية الأخرى، كما تُعرّف الستثمرين بالفرص الناسبة للاستثمار للشترك والمؤسسات الإقراضية الملائمة. كذلك، وشي حالات خاصة، يمكن أن تساهم "ساجكو" في رأس مال المشروع المشترك بنسبة رمزيةً

لا يشترون البترول!

"ساهمت "ساجكو"، على مدى السنوات الماضية، ف إقامة 38 شركة سعودية - المانية مختلفة برأس مال إجمالي يفوق 2,9 مليار ريال سعودي، تركَّز نشاطُها في الهندسة لليكانيكية، الإنشاءات المدنية، الكهرباء و الصيانة الصناعية، كما تمّ إعداد أكثر من 150 دراسة بين تسويقية وجدوى اقتصادية وقطاعية وفرص استثمارية".

أما عن أبرز المساريع المشتركة، فيفصح السياري: "هناك مصنع "كرايزلر الجفائي" لتجميع السيارات في جدّه، ومشروع لإنتأج المعدات الطبية مع شركة هابمن، وآخر للمحاليل الطبية، إضافة إلى مشاريع ن مجالات المقاولات ومواد البناء والهندسة

وحول الفرص للتاحة للشركات الأثانية للاستثمار في الملكة وحجم التبادل التجاري بين البلدين، يقول السهاري: "تاريخياً، تركّزتُ

ساحكه نتجت 38 شركة سعودية - ألانية برأس مال 2,9 مليار ريال



سليمان السياري

الشاريع الألانية في الملكة في نطاق الخدمات والصناعة المتوسطة والصغيرة في المالات الطبية والهندسية بشكل رئيسي، لكن هناك إمكانات تعاون سعودي - ألماني أكبر بكثير من القائم حالياً، خصوصاً في قطاع البتروكيميائيات.

أما أرقام التبادل التجاري، فهي لصالح اللانيا بمعدل خمسة إلى واحد، "واللَّاحظ أنه على مدى السنوات السبع الماضية كانت الصادرات الألمانية للمملكة تنمو بمعدل 10 ق المئة سنوياً". ويعزو السياري هذا الخلل الكبير في الميزان التجاري إلى أنهم "لا يشترون البترول من المملكة بحجة أن المصافى لديهم مصممة للتعامل مع البترول الخفيف. وبالتالي فهم يشترون من ليبيا".

يُذكِّر أن الصادرات الألمانية إلى السعودية بلغت أكثر من 4 مليارات يورو للعام 2005، بزيادة 33 في المئية عن البعيام 2004، في حين ارتفعت الواردات الألمانية من السعودية بنسبة 29 ن الثة لتصل إلى 1,368 مليار بورو للفترة

تحوّل وتفاؤل

بالنظر إلى الرؤيسة الستقبلية ل 'ساجكو ، يعتبر مديرها العام أن 'وجود الهيئة العامة للاستثماري للملكة العربية السعودية خلق نوعاً من الازدواجية في بعض الأنشطة، وبالتالي نحن نتجّه الآن للتحوّل الي شركة ربحية تقوم بأنشطة من شأنها أن

ويلفت إلى أن الأنظمة التي ترعى شؤون الاستثمار في الملكة أكثر تحرراً من مثيلاتها في دولة الإمارات العربية المتحدة، فهذا يمكن أن يكون الاستثمار 100 في المئة أجنبياً ويحصل على الحقوق نفسها كما الستثمر السعودي، من أراض وتأشيرات وإعفاءات ضريبية وجمركية وغيرها". 📕 Acer recommends Windows® XP Professional.

Acer TravelMate 3010

The New Image of Ultra-Mobility



Centrino

The spirit of the TravelMate 3010 lies in its ability to go beyond the boundaries of traditional mobility. Stylishly compact and weighing just 1.5kgs, the TravelMate 2010 offers desktop power and empowered versatility thanks to the latest Intel® Centrino® Duo Mobile Technology, a stunning widescreen display. built-in 1.3 Megapixel video camera and up to 5.5 hours of wireless productivity* to maximize mobile efficiency and drive your business into the future.

> nell' Centrino" Duo Mobile Technurogr intel® Core® Duo Processor

Mondo my ArbûM Eupress Theset Intel® PROMineless 3945 Network Connection

srume Windows® XP Professional 12.1" WOTGA 200-nit high-tanglitness TFT ECD, 1280 x 800 pixel resolution, 16:10 viewing ratio

 Ager OrbiCiam 1.3 megaphol CHOS camera with Ager VisageOn & Ager Ophmalught technology ■ 802 11 rbg WLAN, Gigabit LAN, SGi, Modern, Bluetoods* 2.0 + EDR (Enhanced Data Rate) + % USB 2.0, FIR, Firewire, Easy Oods 5-In-1 Card Reader

"Year Carry or it on Social Resolves Marranty 1700



Empowering Technology

One touch of the Empowering Key and you'll impulsion henefits of your Acer notebook. Easily take control of our

acer

www.acer.ae - For assistance, support and information.

"ركاء القابضة": التخصص ضمن التنويع

الرياض - "الاقتصاد والأعمال"

من خلال 4 شركات متخصصة، تعمل شركة ركاء القابضة في مجالات الطاقة والمياه والمعدات الطبية والعقار، "فالطلب على توليد الطاقة والنياه في الملكة العربية السعودية خيالي... والعقار سيعود ليلعب دوره الريادي... وقطاع المعدات الطبية يشهد نمواً كبيراً..."، بحسب سلمان المالك، الدير التنفيذي للشركة.

> ٣ أنا العمل إلتجهيزات العسكرية والأمنية منذ نحو 20 عاماً، بعدها نوعنا نشاطنا لكن ضمن إطار مركز ومتخصص، فحصلنا على وكالات لبيع المدات الطبية واستيراد الأدوية، إضافة إلى الاستثمار في التطوير العقاري والطاقة والمياه، فأصبح لدينا 4 شركات متخصصة، لكلِّ شركة إدارتها المنفصلة وحساباتها الخاصة"، أما القرار الأخير حول الاستثمار فيعود إلي أصحاب الشركة (والده قهد وعمه موسى)، ونلك استنادا إلى دراسسات الجدوى الستفيضة بالطبع

آفاق النمو

عن الرؤية المستقبلية للشركة، يشير المالك إلى أن التوجّه هو لفتح وتوسيع مجال تجارة التجزئة، خصوصاً في قطاع الولدات الكهربائية، "فنحن وكيل شركة غدّار اللبنانية للمولِّدات، وتعمل الآن على إنشاء مجمّع متكامل لهذه الشركة ف السعودية يضم مصنعا وصالة عرض وورشة صيانة، فالطلب على توليد الطاقة وتحلية الياه خيالي في الملكة. إلى ذلك، نظاوض شركات عللية، لدينا شراكات معها (Joint Venture)، للاستثماري الصناعات التعلقة بالطاقة والمياه في السعودية، ونتوقع أن نقطع شوطاً كبيراً في هذا المجال على مدى السنوات الخمس المقبلة".

بالنسبة للقطاع الطبي، "سنركز في المرحلة المقبلة على المعدّات الطبية أكثر من الأدوية، فالأولى تنمو بشكل سريع نظراً للتطوّر التقني إلذي تشهده". أما في القطاع العقاري، فيتوقع ألمالك أن يمود العقار ليلعب دوره الريادي بعد فترة من التنبنب ن المملكة "، مُصّر حاً بأنّ حجم المشاريع العقارية الحالية للطُّرُكة يَعِلْغُ 000 مِليون ريال،

وتتركز في بناء أبراج مكتبية، "حيث سيزيد الطلب على المحاتب مع دخول الملكة إلى منظمة التجارة العالية، كما تعمل على التواجد في أكثر من بلد عربي من خلال مشاريع عقارية سيُعلَن عنها قريباً". وبينما يبلغ معدل للبيعات السنوية العقارية لدى الشركة نحو 50 مليون ريال على مدى السنوات القريبة إلماضية، "فإننا نتوقع أن تصل إلى 80 ملبوناً هذا العام".

آليات التمويل

حول تمويل المساريح القائمة والنشاطات المستقبلية، يلفت المالك إلى أنه ذاتي، "فبعد أن وضع أصحاب الشركة رأس المال في البداية، ولدت النجاحات التي حققناها على مدى العقود الناضية أرباحآ كبيرة، جزء منها تمَّ توزيعه والجزء الآخر أعيد استثماره لتوسيع الأعمال وتنويع النشاط وخلق شركات جديدة".

"وبينما كانت الأرباح التشغيلية لدى الشركة منخفضة هذا العام" بدسب المالك، إلا أن المشاريع المقارية التي قمنا بها وارتفاع قيمة أصولها وزيادة أرباحها حققت توازناً في أرباح الشركة".

هل هناك من نية لطرح الشركة للاكتتاب العام؟ يجيب المالك: "حالياً، ليس هذاك من نية لطرح أسهم الشركة في السوق المالية،

> العقار عؤض انخفاض الأرباح التشغيلية، والاكتتاب العام مؤجل



فالشركات التي تقوم بذلك الآن أقيممنا وبنت نفسها بشكل كافٍ"، مرجَّحاً أن تبدأ ركاء" بالتفكير جدياً في التحوّل إلى مساهمة عامة بعد 5 سنوات من الآن.

قلب المعادلة

عن دخول الملكة إلى منظمة التجارة العالمية، يعتبر المالك أن" النظر إلى الأمر على المدى القريب يسبب انزعاجاً، أما إذا تطلعنا بعيداً فسنكون من المستفيدين، فدخول شركات عالية متخصصة سيفيد الشركات العائلية السعودية متوسطة الهجم، سواء عبير عقد تصالطات معها أو من خلال منافستها والاكتساب منها"، مضيفاً: "نعم، سيأخذون حصة كبيرة من السوق في البداية، لكننا في المقابل سنتعرف على مكامن قوتهم وعوامل نجاحهم، وبالتالي سنتبع خُطاهم ومنهجهم في تحقيق النجّاح. ومن الطبيعي أنَّ بعض الشركات قد تغلق أبوابها وبعضها الأخرقد تندمج في ما بيتها أو تغير أسلوب عملها، فـ 30 إلى 40 في الله فقط من الشركات العاملة في الأملكة حالياً تعمل باحترافية، و60 إلى 70 في للله تحمل باجتهادات، وهذه المعادلة ستنقلب

ويختم المالك بالإشارة إلى أنَّ "الملكة تخترن فرصاً خيالية، لكنها تتطلب التركيز واختيار المشاريع الناسبة وفقرؤية بعيدة للدى للاحتياجات المستقبلية، فالتزايد السكاني كبير والسيولة متوقرة والانفتاح مطرد والمجالات والسعة، وما نامله أن تسهّل الدولة إجراءات الاستثمار المحلى والأجنبي بشكل أكبر".



بعد أن النهيت من القهوة... لمحت قيصر في عجلة

التخير؛ بذو لأدن تسمح ما لا تتوقعً من مكان يتخطن مجود الرمان لخيل أنك تغيش من الأساطر السخيرة. ضمن مشاحات تروى إمكان الأستطورية، وحيث المثال والأفراخ لعيد أدراج الامس إلان دريك لأنك تستحق 3 فعا يشتوب حيالتاً بالرائب والعنا يستحق الحيال.

الأساطير السكبية .. واقعٌ يستحق الخيال

مجموعة الطويرقي: 3 مصانع جديدة والاستعداد للاكتتاب العام

الرياض -- روجيه رومانوس

تماشياً مع الفورة العُمرانية التي تعيشها المملكة العربية السعودية، وتلبية لاحتياجات السوق التزايدة، تعمل مجموعة الطويرقي من خلال 7 مصانع منتشرة بان الملكة ولندن وباكستان والشارقة والبحرين على تغطية نحو 40 في المثة من السوق

ويكشف الدير الإقليمى للمنطقة

الوسطى سامى الغنّاس عن توجه المموعة لبناء 3 مصانع جديدة تقدر تكاليفها الإجمالية بمليارات البريالات، بموازاة دخولها السوق المالية بعد أن تحوّلت إلى شركة مساهمة



سامى الغنَّاس

خاصة منذ بداية العام، كخطوة أولى في طريق الطرح للاكتتاب العام،

 عشير سامي الفنّاس إلى أنّ مجموعة الطويرقي بدأت نشاطها منذ أكثر من 30 عاماً في مجاّل تصنيح الحديد في مصنع الاتفاق للصناعات الحديدية بطاقة إنتاجية لا تتعدى 64 ألف طن سنوياً، إلى أن وصلنا حالياً إلى طاقة إنتاجية تبلغ 1,5 مليون طن، ومع الوقت أصبح لدينا 7 مصانع في كلُّ من: السعودية، لندن، باكستان، الشارقة والبحرين؛ ونفطى حالياً نحو 40 في المئة من احتياجات السوق السعودية للحديد". ويلفت إلى أنَّ نشاط الشركة لا يقتصر على الحديد والصلب، "فقد عاودنا منذ 8 سنوات دخول مجال المنتجات الكهربائية، الذي عملنا فيه في بداياتنا، وذلك من خلال الشركة العالية للمنتجات الكهربائية "تيبكو"، وأسسنا مصنعا متكاملا في الدمام بتقنيات عالية جداً. لكن نشاطنا الأساسي يبقي ق تصنيع الحديد بجميع مراحله حيث أصبحنا مجموعة متكاملة في هذا المجال".

وتشمل فائمة المشاريع التى زؤدتها "الطويرقي" بالحديد: توسعة الحرم الكي الشريف، توسعة الحرم النبوي الشريف ق المدينة المنوّرة، برج الملك عبد العزيز ق مكة،

مشروع جسر الجمرات في منى، جامعة المك فهد للبدرول والمعادن، الستشفى السعودي الألماني في اليمن ومشاريع لوزارة الدفاع السعودية، وغيرها العنيد.

توشع ونمؤ

مجموعة الطويرقى التى دخلت قائمة أكبر 100 شركة سعونية ف العام 2000 واحتلت الرتبة 86، ارتقت ف ترتيب العام 2005 إلى الرتبة 23، "كما أننا احتلينا الرتبة الثانية من حيث نسبة النموّ بين هذه

وعن الخطط التوسعية للمجموعة، يصرح الغنَّاس: "إضافة إلى زيادة الطاقة الإنثاجية للمصانع القائمة، حيث تعمل على زيادة طاقة مصنع الاتفاق إلى مليوني طن سنوياء والمصنع ألوطني للحديد والصلب من 800 ألف طن إلى مليونٌ ونصف، ومصنع الحديد الاسفنجي إلى مليوني طن أيضاً، فإننا في طور إنشاء مُجمّع صناعي متكامل يحتوى على 3 مصانع جديدة، هي: الصنع العربي للقماان والسكك الحديدية وهو الأول من نوعه في الخليج، ومصنع ثان لإنتاج

الأنابيب غير اللحومة التي تُستعمل في نقل الغاز الطبيعي والبترول، وهو مصنع عملاق والأول من نوعه في المنطقة أيضاً، وهناك مصنع ثالث عملاق بكلفة تصل إلى 7 مليارات ريال ، ولقد تحفّظ الغذّاش عن الدخول في تفاصيله،

تقنب الأسعار

حول تقلُّب أسعار الحديد، يقول الدير الإقليمي: "نحن تماشي الأسعار العالمية، ومع ذلك ما زالت أسعار الحديد في للملكة أقل من الخارج، لأنَّ هناك مقوَّمات كثيرة تو فَرها الملكة ليست متواجدة في غيرها من المدول"، في إشسارة إلى تسوفسر المواد الخام والطاقة بأسعار منافِسة نسبياً.

وعن نسبة "السعودة" في الجموعة، يؤكُّد الغنّاس أنها تتجاوز 50 في للثة، "والإدارة حريصة جداً على تنمية هذه النسبة، ولدينا مركز متكامل للتدريب الإداري والغني، فنحن لا نقوم بذلك للتباهي بأننا نعتمد على السعوديين، بل نحن نؤمَّن بتنمية الثقافة الصناعية لدى المواطنين، ونصرٌ على عدم تسمية العملية بمصطلح "نسبة السعودة"، بل هي حاجة عمل ورغبة لـ "السعودة"".

الاكتتاب العام

يعبّر النغتَّاس عن رضاه للدعم الذي تلقاء الصناعة السعودية من قبل السلطات الحكومية، من دون أن يخفى عدم وجود ثفرات يجب العمل على تلافيها، "فهناك حوافز كبيرة تُقدِّم ولا يوجد مثيل لها في أيِّ مكان من العالم، كتسهيل الحصول على الترخيص لإنشاء المصنع، والإعفاءات الجمركية على المواد الخام والمعدات وقطع الغيار، لكن الأمر لايخلو من بعض البيروقراطية الإدارية وإن كانت بمستوى أقل من قطاعات أخرى".

وبالنسبة إلى تحوّل مجموعة الطويرقي إلى مساهمة عامة، يقول الغنّاس: "تحوّلنا إلى شركة مساهمة خاصة منذ بداية العام من خلال إدخال بعض للستثمرين عن طريق الإكستستساب الخاص (Private Piacement)، وذلك كخطوة أولى في طريق الطرح للاكتتاب العام، وقدَّمنا أوراقنا للدخول إلى السوق المالعية وطلبنا قيد الدراسة لدى الجهات الرسمية، وقور حصولتا على الموافقة سوف ندخل السوق"، رافضاً تقييم السهم عند الطرح بقوله: "نحن شركة قائمة، وسيكون هناك علاوة إصدار تُقيِّمها الجهات الرسمية بذاء على معطيات حجم الإنتاج والأرباح وغيرهما، لكننا سنحاول قدر الإمكان أن يكون سعر السهم عند الطرح مقبولا 🗖 🖷



منظمة أصحاب العمل التونسية



الإتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية

موقع وأب: http://www.utica.org.tn ، البريد الإلكتروني : utica@utica.org.tn 103. شيارع الحريبة. 1002 تونيس - البلغيدير - الهاتف 366 780 – التلكس 982 18 تن - الفاكس 143 782

"ايدال" عرضت حوافز الاستثمار والشاريع الستفيدة عيتاني: لبنان بلد مثالي لتطوير الأعمال

بيروت- الاقتصاد والأعمال

دعت المؤسسة العامة لتشجيع الاستثمارات في لبنان "ايدال" الستثمرين العرب والأجانب إلى الاستفادة من القرص الاستثمارية في لبنان، وجاءت الدعوة خلال حفل عقد مؤخراً في مقرّ المؤسسة في بيروت استهل بجولة إعلامية على أبرز الشاريع التي استفادت من برنامجي حوافز المؤسسة "عقد سلة الحوافز" و"المشاريع الاستثمارية"،

£ يشير نبيل عيتاني الى أن لبنان يوفّر

تنافسية كبيرة، حيث يتميز بسهولة تداول

وصرف العملات وحرية تحويلها وانعدام

القيود على حركة رؤوس الأموال، إضافة

إلى قانون السرية المصرفية، ما يجعله بلداً

تكتسب أهمية قصوى نظراً لما تشهده المنطقة من وفرة في الكتلة النقدية نتيجة ارتفاع في

أسعار النفط ومن طفرة كبيرة في القطاع

العقاري، مؤكداً على ضرورة الاستفادة من

هذه الغرصة المتاحة من خلال تكاتف

الجهود بهدف استقطاب الاستثمارات

العربية إلى القطاعات الحيوية كالسياحة والصناعة والزراعة وقطاع تكذولوجيا

ويوضح عيناني أن هذه القطاعات تزخر بفرص استثمارية هائلة. فالقطاع السياحي

شهد في الغترة الأخيرة تطوراً كبيراً، وهو لا

يزال يزخر بالفرص الاستثمارية التعددة

خصوصأ فيسياحة المؤتمرات والسياحة

الصحية والبيثية وغيرها. كما يشهد القطاع

الصناعي تقدما ملموسا يوقر مجالات واعدة

لتوظيف رؤوس الأموال لاسيما بالنسبة إلى

القطاعات التى تسجّل معدلات تصدير عالية

ومنها الصناعات الغذائية وصناعة

الجسوهسرات والمسدات والآلات والواد

الكيميائية ومصنوعات الإسمنت والطباعة.

ويضيف أن الاستثمار الصناعي شهد بدوره

فورة مهمة خلال السنوات الأخيرة ويدل

ذلك على حجم الآلات والمعدات الصناعية

للستوردة الذي ارتفع من 104 ملايين دولار

ويعتبر عيتاني أن الرحلة الراهنة

مثالياً لتطوير الأعمال وتنميتها.

للعلومات و الاتصالات.

مناخأ استثماريا متميزا وفرص



"إيدال" نبيل عيتاني أن الشاريع استفادت من خدمات المؤسسة خلال الفترة الماضية، والمشاريع المرتقبة في لبنان تشكّل جميعها إنجازات تدل على متانة ومناعة الاقتصاد اللبناني وتعكس ثقة رجال الأعمال بالمناخ الاستثماري في لبنان،

ویری رئیس مجلس

إدارة ومحير عبام

العام 2002 إلى 142 مليوناً العام 2004. ومن جهة اخرى، يلفت عيثاني إلى أن القطاع التكنولوجي هو قطاع مستهدف بالنسبة إلى ستراتيجية "ايدال" نظراً لدوره فإنعاش القطاعات الإنتاجية الأخرى لأسيما بعدأن بات لبنان متقدماً جدا في مجال صناعة البرامج.

واستعرض عيتاني المجالات والفرص المتاحة في هذا القطاع كمراكز الاتصال Call Centers ومراكز تقاطع الإنترنت وشبكات التجارة الإلكترونية ومراكز مشتركة لوسائل الإعلام والتعليم والخدمات الصحية عن بعد عبر وسائل الاتصال وغيرها.

ويؤكد عيشاني أن ايدال ومن خلال قانون تشجيع الاستثمارات 360 نجحت في مسانعة العديد من للشاريع الاستثمارية. فمنذ تطبيقها لهذا القانون تخطت قيمة الشاريح التي استفادت من ضدمات المؤسسة 785 ملِّيون دولار، ووفَرت نحو 3 آلاف فرصة عمل.

ويشدّد عيداني على استعداد ايدال الكامل والدائم لدعم كافة أتواع المساريع. فهى تولى رجال الأعمال والسنشمرين الذين يسعون إلى إقامة مشاريع جديدة أو حتى التوسع في مشاريع قائمة الاهتمام للطلق من أجل تسهيل إعمالهم وتلبية متطلباتهم وتوفير كل المعلومات التي يسعون إليها.

وتوزعت هذه للشاريع على القطاعات الإنتاجية بحسب عددها كالتالي: 50 في اللثة في السياحة، 16 في الله في الصنّاعة، 16 في للئنة في التكنولوجيا، 11,1 في للئنة في الحسناعيات البغذائية و 22,5 في للثبة في

تكنولوجيا المعلومات، الاتصالات والإعلام. أما بالنسبة إلى حجم الاستثمار، فقد استحوذت السياحة وحدها على 96 ف الله

من مجموع الاستثمارات التي استفادت من خدمات أيدال. وتركّرت هذه الشاريع بشكل خاص في بيروت (39 في المئة) وجبل لسنان (33 في المشة) والسشاع (22 في المشة) والشمال (6 في المثة).

وساهمت برامج حوافز الؤسسة ق دعم عدد كبير من الشاريع في قطاعات السياحة من أبرزها:

 - فندق "غراند حياة بيروت" بكلفة 130 مليون دولار، وهو عبارة عن فندق من فئة الخمس تجوم مؤلف من 25 طبقة ومن المتوقع انجازه ألعام 2009.

– فندق "فورسيزنز – بيروت" يشرف على المارينا الغربية لبيروت، ثمَّ تطويره من قبل مجموعة الملكة القابضة للاستثمار الفندقي في وسط مدينة بيروت التجاري

– مشروع "باب السرايا" وهو فندق ومركز تجاري فخم تبلغ تكلفته 90 مليون دولار ومن المتوقع افتناحه العام 2007.

فندق هیلتون بیروت بتکلفة 60 ملیون

- "حبتور غراند أوتيل" و"حبتورلاند" اللتان بلغت قيمة استثماراتهما نحو 150 مليون دو لار.

-مشروع "لاندمارك" وهو عبارة عن مجمع سكني، تجاري وسياحي بقيمة 270

مليون دو لار وغيرها من الشاريع الماثلة. وعلى صعيد آخر، ساعدت ايدال على تأسيس شركة بنتا للصناعات الصيدلانية والطبية في منطقة ضبيه. 🖿



منذ عام ۱۹۸۲، ونحن نضع نصب أعينتا توهير رؤى جديد از بالثنا وكان لا مد ثنا من فهم الماضي، و استيمايه من أجل المستقبل. إننا نبحث من مان عرص ورتحديات تقدر ديرونها، نحدن نجمي بين شركاء جدد، من أجل تحقيق نتائج أفضل از بالثنا، أما طموطنا الأكبر، فإنه يكمن ع تحقيق أمدائش

www.credit-suisse.com



رؤى جديدة للخدمة المصرفية.

الذكرى السنوية الثالثة لتنصيب الشيخ سعود بن صقر القاسمي رأس الخيمة: الرؤية المتكاملة والمتكاملة والتنمية الشاملة والتنمية الشاملة الش

ي و الذكرى السدوية الثالثة لتولّى الشيخ السعود بن مسقر القاسعي منصب ولي السيعة بن إدا السهود و100ء بطاكم إمارة وأس العيمة بن إدا الوبيال الحجر الشاهقة الشراة على إلاماية على الماجة السلسلة الوبيال الحجر الشاهقة الشراة على إلاماية براقب مصدوماً الخطوات الجيازة التي براقب مسلمات مطلعها الإمارة إن فضرت هذه السعوات بدورانة بضمتها الصحاعية ، واللذان وضعتا بأس الطيعة عملى خريجة أهم المناطقة الإمارة إلى الهدى الموسات المواتف العالم والمناطقة وكولت الإمارة إلى الهدى الموسات العالم المحكيمة وكل هذا ما كان ليكون لو لا الروية الحكيمة سعود.

الرؤية الستقبلية

رؤية ولى العهد المستقبلية هذه لم تأتِ من قراغ، ولآهي وليدة الصدقة أو حسن الحظ، بأل هي ثمرة خبرة واسعة صقلها معترك الحيآة، وهي قبل ذلك ثمرة دراسة متخصّصة في الاقتصّاد. فلكأن الشيخ سعود وعى منذ يفاعته أنَّ الاقتصاد هو مقتاح النجاح السياسي والإنمائي، وأنَّ مكانةً الأمم في المستقبل أن يحددها اتساعها الجغراق ولا مداها السياسي، بل إنّ مكانة الدول ستحدِّدها منعتها الاقتصادية، ومن هنا كان قراره بالالتماق بجامعة ميشيفن، إحدى أهم جامعات الولايات للتحدة الأميركية، ليتخرّج منها حاملاً بيده اليسرى شهادة البكالوريوس فالاقتصاد، وفي اليمنى مفتاح نجاح وإنجاح أي مشروع أو مركز أو إدارة بتولى قيادتها.

رازا كان أنطيقون يوصف القائد بدائه إذا كان أنطيقون يوصف القائد بدائه أصداً لا يستطيع أن يقود أنظر المن دين أن يدلور مستقبلهم أمام أعينهم، فالشيخ سعود يدلور مستقبلهم أمام أعينهم، فالشيخ سعود لدين شقباء بلا يوه لينهم جداة أمال قضها دون مقابل بالا يوه لينهم جداة أمال قضها الشجعه على طبق من. سيداميك، فالنجاح المنافعة أعلى الذي من سيداميك، فالنجاح رأس الخيمة قتم اسليل عاشاة القواسم رأس الخيمة قتم اسليل عاشاة القواسه

شهادة نجاح الذري سمهورة هذه المؤقية متمادة المجارة الذين ومصادق عليها من ابداء الإمارة الذين راوا مصرف عليها المحلية تقزر الهم الاسواق في العالم، الخالف المتلفظة في العالم، الخالف المتلفظة المسلمة في مصادم مصادم وقور محمدة مرادا ويقد ذات أفضي اسم الشيخ المتحود وديدا أله أخسى اسم الشيخ المتحود وديدا لأسحاء الشيخ الالإدمار، لأسحاء الشيخ الالإدمار، وأسمى المناسخ والإزمار، المادي يؤن مسيودة الألحية المتالدة نصو... المميّز في مسيودة الألحية المالدة نصو... النميّز في مسيودة الألحية المتالدة نصو... النميّز في مسيودة الألحية المتالدة نصو...

مفتاح النجاح

خرّجير الاقتصاده ن الجامعة الأميركية درس وتعلم واختبر واس اس اليد، كيد أن الملكة المجاه أو احداً مو الاستمار"، فالاقتصاد الرويمي اقتصاد الاريمي اقتصاد مبني على كيان رماية ، ومحرّض للذهاب الدراج الرياح عند أول عاصفة، وبالتالي فهو محكورة بالإندام همما طال أمد حياته، في حين أن التصاد البني علمي صحياته، في حين أن التناحماد البني علمي صحيرة من



الصناعة والزراعة والتجارة هو اقتصاد راسخ المداميك، ومحكوم بالنمو والتوسّع والازدهار.

هذا الاستثمار رفع لوامه الشيئي سعود إمارت حتى قبل أن يؤول إليه منصبا ولا إلى المهدو رنياية الحاكم، فالاستثمار عند الشيخ الإنساس! مستثمار إلى الإنساس! مم منا قوله - "لا بد من الاعتقاد بالنخس المتوزة الأنهم من يستطيعون خلق بالنخس المتوزة الأنهم من يستطيعون خلق القروة وهم سناع التروة . وقرله أيضاً ، أي كل الدوائر الرسمية ، مصلية كانت أن لتحالية أسات أن خصصا تجه و دسيرتهم والواطنات أن خصصا تجه و دسيرتهم أو الإيفاد إلى الجامعات المتميّزة ... لأنه يجب علينا أن تذكر دائماً أذنا في مناهسة مع المعالية والمناونة المنافقة المنافقة المناهسة مع المعالية المنافقة الم

مزايا تفاضلية

تنفردرأس الخيمة على الصعيد الاقتصادي، عن سائر الإمارات الكؤنة للدولة الاتحادية، بمزايا تفاضلية وسمات

اقتصادية خاصة ومتميّزة، ترتكز على الموقع الجغرافي وتوفر المناخ الاستثماري الذي نمت فيه صناعات مهمة، وكذلك بالمقومات السياحية للإمارة وتميزها على مستوى الدولة بتوفر تلك القومات والتي تشكل قطباً من أقطاب الجذب الاستثماري الحالي والمستقبلي. فاقتصاد رأس الخيمة يرتكزُّ بشكل أسأسى على قطاع التجارة والخدمات، يليه القطاع الزراعي فالقطاع التحويلي، وتشكُّل رأس الخيمة سوقاً مهمةً على الستوى التجاري لانفرادها بموقع متقدم يسهم في حركة إعادة الصادرات لقربها من الأسواق الاستهلاكية الخارجية عبر المنافذ البصرية. وقد جاء الارتكاز الصناعى وقوة نشأته لتوافر عوامل عدة أسهمت فيها للواد الخام وتوقرها، وتمركز تلك الصناعات قرب ميناء صقر في منطقة الصناعات الثقيلة، وسهولة انسياب حركة التصدير. واتّسمت الصِداعات التي ارتبطت برأس الخيمة محلياً وإقليمياً ودولياً بالجودة وساعدت في دعم الاقتصاد المطم والقومي، وشعلت المنطقة الصناعية الموادّ الإنشائية ومواد البناء والإسمنت والطابوق والسيراميك وكذلك صناعة للواد الغذائية والإنتاج الحيواني والصناعات الدوائية التي حلقت انتشاراً دولياً، وتشكل صناعة السياحة فإمارة رأس الخيمة مجالاً واسعاً للاستثمار، ذلك أنها تنفرد ببيئة طبيعية متميزة في للناطق الجبلية والساحلية والسبهول الرملية والمعالم الأشرية، وقد تفعّلت السيرة الاستثمارية في تلك المجالات منذ ثلاث سنوات بشكل كبير. فرأس الخيمة تشهد مركة استثمارية متسارعة في الجال

التجاري مير فيام الأسراق والجدامات التجاري مير فيام الأسراق والجدامات والحياة إلى التجارية أستركان الأجنيية الشيخات الأجنية الشيخات المستحد أسترسطة في الخيال المحارف والتخطيط المساولة على التخطيط المساولة التصابية، ومن الشيخاب المواجع الاستخطاب المواجع الاستخطاب المواجع الاستخطاب المواجع الاستخطاب المواجع الاستخطاب المواجع الاستخطاب المواجعات أحد حجم الاستخطاب المواجعات المتخطاب المواجعات المواجعات المتخطاب المواجعات المتخطاب المواجعات المتخطاب المواجعات المواجعات المتخطاب المواجعات المواجعات المتخطاب المواجعات المتخطاب المواجعات المتخطاب المواجعات المواجعات المتخطاب المت

هيئة رأس الخيمة للاستثمار

وللاستدلال على الحركة الاقتصالية في رأس الخيمة يكفي مراقبة نشاط هيئة رأس الخيمة للاستثمار التي يرأسها الشيخ سعود ويتولى رئاستها التنفيذية دسعود خاطر.

استقطبت رأس الخيمة في عام واحد استثمارات صناعية بـ 2,5 مليار درهم —

فهذه الهيئة تعتبر القلب الخفاق لعملية التنمية الاقتصادية من خلال استقطاب رجال الأعمال والستثمرين بمختلف أنشطتهم من جميع أنداء العالم لإقامة مشاريعهم التجارية والصناعية والسياحية وغيرها فيرأس الخيمة، والاستفادة من الخدمات والتسهيلات للتطورة الني توفرها للنطقة الحرة. وهذه الجهود أشمرت في تنشيط الحركة الاستثمارية والصناعية ق الإمارة، ووضعتها على خريطة الاستثمار العالى وجعلتها وجهة لجميع رجالات الأعمال وأصحاب الشركات والستثمرين الراغبين في تطوير أعمالهم. فقد تمكّنت هبئة رأس الخيمة للاستثمار في عامها الأول من استقطاب ما يصبل إلى 2,5 مليار درهم من الاستثمارات الصناعية التي شهدتها النطقة الحرة والمنطقة الصناعية حيث سجلتا انطلاق نشاط 86 شركة جديدة ساهمت في تحقيق نمو صناعي كبير في الإمارة. وتم عتى اليوم استئجار نحو 70 في المئة من الأرض المخصصة للمنطقة الحرة والتي تبلغ مساحتها 2,19 مليون متر مربع و80 يَّ المُّهُ من الأرض الخصصة للمنطقة الصناعية

البالغة مساحتها؟ مالاين متر مربع. وتمّ ليضاً استثجار مليون متر مربع من اصل 28 مليوناً من الأرض الإنساقية التي طرحت المستعربين الجند في مدينة الغيل الصناعية في غضون ثالات أشهو قطء وقد خلقت الاستثمارات العديدة فرص عمل الأكثر من 12 القاً من سكان الإمارة

الاستثمار الصناعي

تتمثير رأس الخييمة بالمديدة من الإمكانية لتتمثل موارد الإمكانية الخيية وتنافئ موارد المتعالف الموارد المتعالف موارد طبيعية صناعية والتعالف المنافئة المنافئ

ومن أهمَ الصناعات المزدهرة في الإمارة

صناعة السيراميك التي تمكنت من تفطية كافة احتياجات الإمارآت العربية المتُحدة وتصدير الفائض إلى أكثر من 135 دولة ق العالم ويكفى الشيخ سعود فخرأ أن يكون رئيساً لجلس إدارة مصنع سيراميك رأس الذيمة الذي غزا العالم بمنتجاته الفاخرة. فشركة سيراميك رأس الخيمة انطلقت تبل نحو 15 عاماً بطاقةِ إنتاجية محدودة، ولكن بغضل إدارة الشيخ سعود تمكّنت الشركة من أن تحتل اليوم مركز أكبر شركة سيراميك في المالم، بطاقة إنتاجية تطوق 300 ألف مثر مربع يومياً من السيراميك عالى الجودة، والذي يتم تصديره إلى أكثر من 135 بلداً حول العالم، وقد سجّلت هذه الشركة أرباحا إجمالية في العام 2004 بلغت نحو 130 مليون ىرهم، ونسبة نمو تخطَّت 14 ق الشة. وهذا الإنجماز ماكمان ليتحقق لولا خطة التوشع العالمية التى وضعها الشيخ سعود ناشرأ فروعا محلية وعالمية للمصنع كان آخرها مصنع بورسلان رأس الخيمة لإنتاج معدات المائدة في جزيرة الحمرا بكلفة 80 مليون برهم.

وليست صناعة السيراميك الصناعة

الرحيدة الرائدة في الإمارة، فرؤية الشيخ

93

سعود لرأس الخيمة هي رؤية متكاملة، وهي تتجسّد يوما بعديوم من خلال اكتمال لوحة الفسيفساء التنزعة صناعياً وزراعياً وسياحياً وعُمرانياً وإدارياً. ففي الإمارة اليوم العديدمن الصناعات للزدهرةمن بينها الصناعة الدوائية والصيدلانية و صناعات الطابوق والبلاط والأحجار والرخام والإسفلت والبلاستيك والقوارب والأصباغ والألنيوم والألبان والدواجن والتمور وغيرها، كما أنشأت رأس الخيمة بالاشتراك منع المركز السويسري للإلكترونيات والمايكروتكنولوجيا مركز التطوير والابتكار، وهو مركز أبحاث تكنولوجي يعد الأول من نوعه في النطقة ويتضمن أحدث مرافق الأبحاث التطبيقية في مجالات النانو الدقيقة والإلكترونيات الدقيقة وهندسة الأنظمة وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

كذلك فقد شهدت الإمارة عددا من الاستثمارات الصناعية العملاقة أبرزها الاستقمارات المصناعية العملاقة أبرزها إنشاء مصنع "لاتيكريت" للمواد اللاصقة ومصنع "فالكون تكذولوجيز" المتخصص بتصنيع الأقراص الرقعية الدموة.

وهذاك أيضاً صناعات مساعدة لقطاع النفط لوصناعا السفد (المعدد وعلى النفط لوصناعات الفنائية فإن صناعات اللشتوات العبوانية تعتبر من الصناعات الدينة تعتبر من الصناعات الدينة المتي المناعات المناعا

ш

مقومات طبيعية ومرافق إقتصادية تستقطب الاستثمارات السياحية

000

السياحة في الإمارة

تتمثير رأس الفيعة بمقومات سياهية تنقرن فيها عن سائد (إلغاب فالباد فترات السنة و تضاريسها تتنزع بين شريط ساخلي من أطاري دعلي بسجول زراعية خصية وجبال وهضاب تمتد في سلسلة جبلية قريبة من الإمارة ، ومن أهم معالم رأس بعين اللياء المارة الكبرينية التي تصاليح بعين المادة المارة الكبرينية التي تصاليح بعين عبون شده الكرواف بعد المنظقة المناطقة المن منطقة المناطقة المناطق

وقد وعي الشيخ سعود امدية النامة السياحية الطيخة السياحية الطيخة على السياحي والاستثمان في السياحة والاستثمان في السياحة والمستقدة العالمية المساحة والمساحة العالمية المساحة عن المساحة المسا

حفرة، كما يضم مارينا تحتوى على 200 مرسى للقوارب قادر على استيعاب اليكوت والزوارق من مختِلف الأحجام. ويضم الشروع أيخسأ فندق قحسر الحمرأ "Hamra Palace" الفريد من نوعه إن لناحية الفخامة حيث يعتبر فندق 5 نجوم بلاس (Hotel 5 star plus)، أو لناحية الضخامة، حيث يقوم على مساحة 15 ألف متر مربع وتشغل مبانيه مساحة تفوق 130 ألف متر مربع تتضمن 400 غرفة موزّعة على 33 طابقاً و بارتفاع 116 مترا، ويضم الغندق عددا كبيرا من المرافق الحيوية مثل خمسة مطاعم ومنطقة تجارية تضم العديد من الحال التجارية ذات الماركات العالمية وهي تتوزع على الطابق السغلي والمصممة بأسلوب هندسى يتخذ شكلَّ القناطر الأثرية، كما يحتوي الفندق على صالة أفراح تتسع لـ 800 شخص، وقباعة مؤتمرات تتسع لـ 1000 شخص فضالأعن اندية مسمية ومركز لرجال الأعمال، وينظره مشروع فندق قصر الحمرا ببرج مركزى للأجنحة ذات الشرفات الضخمة الأطلة على البحر، وقدتمٌ تخصيص الطابق الخامس لنادي قصر الحمرا الذي يضم 37 جناحاً.

رأس الخيمة والمنطقة الحرة ومطار راس

الخيصة الدولس ومركز رأس الخيمة

للمعارض، بالإضاَّفة إلى المؤسسات المالية

ولعل قبلة المساريع السياحية في الإمارة

هي مشروع قرية الحمرا السكني والسياحي

الواقع في جزيرة الحمرا والذي تصل تكلفته

إلى قرابة المليار درهم، وهو عبارة عن فيللات

متباينة الأحجام وشقق على شكل شاليهات

بالإضافة إلى ملعب للغولف يحتوي على 18

كالبنوك والمصارف.

مشروع قرية الحمرا

كما سيمتوي مضروع قرية المصراعلي قرية مربية في عبارة عن قرية تراكية ضمصا كلا برائية ضمصا على شكل تقليدي تضم اكلا بن 2001 وحدة سكدية عجهيزة ركافة المرافق التجوارية والخصية وفيها عمرات المشاتد تليا كلا مرافق ذكيلومترات وتتوسط القرية جزيرة سيقام عليها فندق إضافة إلى مجموعة من الشاليمات الشاسة التي مجموعة من الشاليمات الشاسة التي مجموعة من الشاليمات

المطار بوابة الإمارة

ويما أن عماد السياحة الحديثة هو مطار هديث مجهّز و شركة طيران متطوّرة، فقد أوعرّ الشيخ سعود بناسيس شركة طيران رأس الخيمة كنناقل وطني، وهي شركة مساهمة خناصة بين حكومة رأس الخيمة فركات آخرى ومستثمرين مو إطنين، وقد



قاعدة صناعبة متطورة

أنيطت مسؤولية تولى إجراءات تأسيسها بهيئة رأس الخيمة للأستثمار، وسيساهم انشاء مذه الشركة في تعزيز مكانة إمارة , أس الخيمة على الخريطة العالمية من خلال قطاع الطيران والسياحة. ونتيجة لقيام شركة طيران رأس الخيمة أعدت حكومة الإمارة خطة لتوسعة مبنى المطار، ومؤخراً منح الشيخ سعو د شركة طيران رأس الخيمة عقد إدارة وتشغيل وتطوير مطار رأس الخيمة الدولي، ووفقاً لهذا العقد ستتكفل الشركة بإدآرة وتشخيل المطار بأحدث المعابير الدولية ومستويات الجودة العالية نِ صناعة الطيران، إضافة إلى قيامها بتطوير المطار من حيث إنشاء مبنى جديد مع مرافقه، إلى جانب بناء فندق فنَّهُ خمسٌ نجوم وتطوير المنطقة الحرة في المطار لمواكبة الحركة المتنامية والستجدات التي تشهدها سوق السفر في الإمارة. وأتى إطلَّاق شركة طيران رأس الخيمة لرفع جهود التنمية التي تشهدها الإمارة لا سيَماً مع إنشاء 20 هندهاً فيها وما يتطلبه ذلك من وجود شركة تقدم خدمات سهلة ومتطورة للقادمين إليها واللغادرين، وقد حصلت هذه الشركة على ارض لبناء فندق خاص بها في جزيرة

أم يكدف اللصيخ سعود بدأل مثال السياحي الطبيع ما للجيم بدأل مثال السياحي الطبيعي المثني اتمره بدأل ما الله يجمل إمارته بدل المسلمية عند الله يجمل إمارته به المسلمية عندان الأطباء الأوساء الأوساء فكان إلا إمارته المعامر السياحة الفضاء انتطاق من أسلحية المثلق إلى العيدة مشروع إقامة أول مطارف والمنافق بن الإمارت والمنافق المنافق بن المنافق المنافق المنافق المنافق المنافقة والسياحة المنافقية والستولق المرافعين في القيام المنافقية واستولق شركة سبيس المنافقية المتشيدة هذا المنافقية الم

مطار رأس الشيمة الدولى

يستقطب كبريات شركات الإنشاج السينمائي وممثلي هوليوود.

الاستثمار في التعليم والمعرفة

بما أن الاستثمار في الإنسان لا يبدأ إلا المناصرة، قند أمالق الشيخ سعود ميادماً و الشيخ سعود ميادماً و الشيخ سعود ميادرات تطبيعة وزيرية عندة، فهو غلباها أن التعليم ومواصلته أن على أهمية العلم والتعليم ومواصلته الإنسان يعتمد على على أن حضارة قل الإنسان يعتمد على على أن حضارة قل منا حدًّه الثانية النعلية من أن خضارة قل منا حدًّه الدائم لواطنيه على مواصلة التناصيل العلمي و انتقائبي

ولأن قطار التقدّم في رأس الخيمة لا يعرف محطات التوقّف، فقد وقّع ولي العهد اتفاقية شراكة ستراتيجية مع مجموعة أوكسفورد للأعمال ("أوكسفورد برئس غروب") العالمية المتخصصة في النشر والأبحاث والخدمات الاستشسارية البريطانية، وفي حقل إصدار التقارير الرسمية السنوية الاقتصادية والسياسية والاستثمارية فإطار الأسواق النامية في المالم. وارتدت هذه البادرة الحيوية أهمية قصوى فظل جهود الإمارة وبرامجها لتطوير بيئتها الاقتصادية وتشجيع الاستثمارات واستقطابها حيث ستساعد هذه الشراكة العلمية على إطلاق مشاريع ضغمة لاسيماني قطاعات السياحة والتعليم والصحة من خلال دراسة شاملة للقطاعات الاقتصادية الرئيسية في مقدمها العنوك وأسواق المال والتأمين وتقذيبة المعلومات والاتصالات والعقارات والبناء

والسياحة و الطاقة والإعلام. هذه الإدجازات وسواءا الكدير التي لا مجال التحدادات الرئيسية المتنوات المدلات الفئاتية بالمباتب إبداء الإسارة والسنتمرين فيها، الذين اطفاؤ الشمعة الثالثة لناسبة لولي الشيخ سعود بن معقر إسارة رأس الضيعة، واعظم الأمل بمستقبل زامر يؤمر ممالي بمستقبم الأمل بمستقبل المنابعة ال الاستشاو قدي الإقامة القراع الفضائي بـ 1975 ملديون نرمم (255 مسليون در لاز) والنكي مستحولة المؤاف عدد توقيح المقدمة والشركة الأسريكية علق الشخر معاودة والمائة نقدم في مطار رأس الخيمة الدولي كل الدعم الخشائية و بحدن متعدم المائية المائة الفضائي، و بحدن متعدم المائية المائة المرح بمائة رقي تقدي إطليقي مسؤدي إلى اجتذاب المنزاع من مجمع المنام العالم إلى المجتذاب المنزاع من مجمع المنام العالم إلى المؤافرة الإعلام،

وقع الشيخ سمود وخراً عقداً مع شركة ميراج القابية الأميركية تقوم بموجهة الشركة بتغنية وإدارة مدينة للإنتاج بتكلفة (73 ميلوات روس بستغني شركة ميراج القابضة مشروع الميئة السينمائية على مسلحة 150 مكتراً إلى جوار استراح الإمارات، ويضمت مل الشروع على وفيلات مسكنية وسوق بمكاتب للإيجاد وفيلات مسكنية وسوق بمكاتب للإيجاد ومخصف للالام السينمائية المملخة ومعهد ومتحف للالام السينمائية العالمة ومعهد سينمائي إلى جانب ملعب للخواف والبوار. وسينهائي إلى جانب ملعب للخواف والبوار. وسينهائي اللي جانب ملعب للخواف والبوار. وسينهائة اللي هم موجان إس المينمائي الدوابية عمودة الطيحة السينمائي الدوابي الذي سوث المنافقة على المنافقة على المنافقة المنافقة ومعهد المنافقة ما للشروع المنافقة على المن



مشروع قرية الحمرا ليلأ

محمد رضا بن مصباح: الصادرات الصناعية تضاعفت 10 مرات

بيروت – الاقتصاد والأعمال

تعتبر التجربة التونسية نمو نجية في تأهيل القطاع الصناعي ودعم الصادرات، فعلى الرغم من تخفيض الرسوم الجمركية إلى نسب متدنية، تمكّنت المُسسات الصناعية من الصمود في وجه المنافسة ونجحت في زيادة صادراتها، كاتب الدولة الْكُلُفُ بِالْطَاقَاتِ التَّجِدِدةُ والصِيَاعَاتِ الغَذَائِيةَ في تُونِس محمد رضا بن مصباح يضيء على واقع القطاع الصناعي التونسي وأبرز تحدياته.

> عقول محمد رضا بن مصباح أن حجم 📕 الاستثمار في القطاع الصناعي يعتبر جيداً، ويجرى العمل على تعزيزه من خلال استقطاب الاستثمارات الأجنبية، مشيراً إلى وجود نحو 2500 مؤسسة أجنبية في تونس. ويوضح أن العوامل الجاذبة للمستثمر الأجنبي هي الاستقرار السياسي والاجتماعي، وكفاءة اليدالعاملة التونسية. وانتشاعه من كافة الخدمات القدمة للمؤسسات المعلية بالإضافة الى الحوافز الضريبية المنوحة للمؤسسات الصدّرة، وتنافسية مناخ الأعمال، الذي يوفر جميع الخدمات الضرورية للمؤسسات مايعزز قدرتها التنافسية، إذ حصلت تونس على الرتبة 34 في تنافسية مناخ الأعمال من أصل 102 بلد شارك في منتدى دافوس الأخير.

برنامج التأهيل الصناعي

ويوضح بن مصباح الدور الذي يلعبه برنامج التأهيل المسناعي فإدراج للؤسسات ضمن منظومة العولمة وتحسين نسبة صادراتها، خصوصاً في ظل المنافسة الشرسة التي تواجه بعض الصناعات، مثل صناعة النسيج واللبوسات، فيقول: "يعمل البرنامج على تنمية القدرة التنافسية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال تحفيزها على تجديد تجهيزاتها ومعدات إنتاجها وتعزيز جودتها ومواكبتها للمواصفات العالمية ومن خلال ولوجها اقتصاد المعرفة واعتمادها أنظمة الكمبيوتر التطورة ودعمها في مجال المراسات والتسويق. ويُعنى البرنامج أيضاً بمساعدة هذه المؤسسات في تأهيل موازناتها المالية وتحسين مواردها الذاتية لتتمكن من

منافسة المنتجات الأوروبية في السوق الداخلية والخارجية على حد سواء، علماً أن للنتجات الأوروبية ستعفى نهائياً من الحواجز الجمركية في العام 2008.

تنمية الصادرات

يرتبط الاقتصاد التونسي في غالبيته بالاتصاد الأوروبي، وتتركز علاقات الاستيراد والتصدير، بشكل أساسى، في كل من فرنسا وإيطاليا وألمانيا. وساهم برنامج التأهيل الصناعي، بعدمرور 10 أعوام على بدء تطبيقه، في تذامي الصادرات الصداعية 10 مرات رغم تخفيض الرسوم الجمركية من 43 الى 9 في المئة على المسلم المستوردة. إضافة إلى ارتفاع نسبة تأطير المؤسسات الصناعية لتصبّح 17 في اللَّهُ، ما يدلُ على تحسن قدرتها التنافسية واكتسابها أسوافأ جديدة، إذ نمت الصادرات نحو 17 في المئة ما بين النصام 2002 والنصام 2004. وتشكّل الصادرات المصنّعة نسبة 86 في الثة من الصائرات التونسية، أي ما قيمته ندو 8 مليارات دولار. وتبلغ حصة صناعة الملابس والأحذية والجلود نحو 50 في المشة من الصائرات الصناعية، في دين تتنامي حصة الصناعات المكانيكية والكهربائية وقطع

> تستقطب تحنس نحو 2500 مؤسسة أجنبية



السيارات بشكل كبير. وبالنسبة لأليات تعزيز الصادرات يشير الوزير التونسي إلى صندوق اقتمام الأسواق الخارجية "Famex"، الذي يدعم المؤسسسات الراغبة في دخول أسواق تصديرية جديدة ويساعد المؤسسات التي لا

تصدّر على البدء بالتصدير. ويجرى العمل على دعم المؤسسات الصناعية من خلال البرامج النمو ذحبة والمنح والتحفيزات لتمكينها من اكتساب الواصفات العالمية الجديدة مثل ISO 22000. ويقول أن نحو 85 مؤسسة تونسية حصلت على شهادة HACCP التي تخوّلها التصدير إلى الاتحاد الأوروبي من دون قبود.

تعتبر مشكلة التمويل من أبرز الشاكل التى تواجه المؤسسات الصناعية التونسية وخصوصاً الصغيرة منها، بالإضافة إلى مشكلة التأطير واستيهاب اليد العاملة الكفوءة. كما تتخوف هذه المؤسسات من غزو النتجات الأجنبية للسوق التونسية. وفي ما يتعلق بتكلفة الإنتاج، يوضح بن مصباح أنه يجري التركيز على تقليصها، ويشدد على ضرورة تحديد عوامل القدرة التنافسية للمنتج مشيرا إلى تقدم تونس من حيث إنتاجية اليدالعاملة وكفاءتها وتكلفتها للقبولة.

بعد تخفيض الرسوم الجمركية في العام 1994ء تمكنت المؤسسات الصناعية الثونسية من الصمود عبر تعزيز قدرتها التنافسية واتجاهها نحو الصناعات ذات القيمة المضافة الأعلى. ويعتبر بن مصباح أن للصانع التونسية أستفادت من تخفيض الرسوم الجمركية من خلال الحصول على الدخلات الضرورية لعملية الإنتاج بتكلفة أقل، كما أن انفتاح الأسبواق يساهم في انطلاق للؤسسات الصناعية ويفتح فرص استثمارية جديدة.. ■

رئيس "المدينة للتمويل والاستثمار": إطلاق "المدينة البترولية"



الكويت- الاقتصاد و الأعمال

تسمى شركة لندينة للاستثمار المالى إلى تعزيز حضورها بين شركات الاستثمار في الكويت، من خلال طرح أدوات مائية استثمارية غير تقليدية ومتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية في الوقت نفسه، و اللافت في تُجربة الشركة أنها اتَحَدْت منحي مَحْتَلَفًا عن شركات الاستثمار، حيث لا تتجاوز استثماراتها في الأسواق المالية الخليجية نسبة 15

ف المئة مقابل طرح أدوات غير تقليدية كصندوق الدينة للاستثمار في الأسهم غير المدرجة، والتوجّه نحو أسواق جديدة في آسياء كالهند.

دجلي الشمابي دعلي الشمالي

وترافقت هذه الخطوات مع خلق منظومة من الشركات التابعة والزميلة في مجالات استثمارية مختلفة، كقطاعي التعليم والنفط، إضافة إلى القطاع العقاري، وتسعى الشركة خلال العام القبل إلى تأسيس مصرف استثماري يساهم في تنويع استثماراتها، كما يقول رئيس مجلس إدارة الشركة د،على الشمالي،

للصندوق وهي تعد من أكبر الشركات التي

تدير صناديقٌ على مستوى الهند. وعنَّ

الشوجه نحو السوق الهندية يوضح د الشمالي أنَّ الهيد تعتبر من الأسواق

الواعدة وتشهد نموأ اقتصاديا مرتفعا حيث

تبلغ معدلات النمو السنوية نسبة 47 في المئة.

پراوح بین 5 و 50 ملیون دینار، و مدّته 50 سنة

وهويهدف إلى الاستثمار في الشركات

الإسلامية غير المدرجة، كما تسعى الشركة إلى

الشمالي إن الشركة تأمل أن تصل الأموال

التي تديرها إلى نصو 100 مليون دينار،

والتحول إلى شركة قابضة تملك شركات

عدة للاستثمار في مجالات مختلفة، أبرزها

شركة الدينة البترولية والتي تهدف إلى

الاستفادة من الانتعاش الذي يشهده القطاع

النفطي في للبطقة، كما تضّع ضمن خطةً

عملها إطَّلاق مصرف استثماري.

وعن الرؤية المستقبلية للشركة يقول في

طرح صندوق للاستثمار في آسيا.

وإلى جانب صندوق الهند طرحت الشركة صندوق الدينة للأسهم غير الدرجة برأس مال يوضح د الشمالي أن الشركة، بعد سنة مل التا الا على انطلاقتها، استطاعت أن تحقق اهدافهاً، حيث تم إدراجها في سوق الكويت للأوراق للالية، وثمُّ طرح صندوقين هما: صندوق الهند وصندوق المدينة، إلى جانب تأسيس شركات عدة شقيقة في قطاعات مختلفة. ويضيف أن ما ساهم في نجاح انطلاقة الشركة هو دخول بعض الشركات الرثيسية ف الكويت كمساهمين فيها، ومن هذه الشركات، شركة الاستثمارات الوطنية، "بيت الزكاة"، بنك الخليج، "الأهلية للاستثمار"، "للثني للاستثمار" ومجموعة الساير، إضافة إلى العديد من الساهمين الأخرين، حيث بلغ رأس

مال الشركة 15 مليون دينار. ويوضح رئيس مجلس الإدارة أن الشركة وضعت منذ انطلاقتها ستراتيجية حدّدت من خلالها القطاعات الاستثمارية والأسواق التي تستهدفها، حيث اعتمدت مفهوم ستراتيجية الخدمات للسائدة من خلال خلق عناصر متكاملة وفريق عمل متخصص لكل مشروع أو شركة تطلقها بحيث يتم توفير البيئة الملآئمة قبل أن يتم طرح المشروع في المسوق أو على الساهمين. وتعكس تجربة إحدى الشركات التابعة وهي شركة صرح الدينة هذا التوجه حيث انطلقت من محفظة عقارية بقيمة مليون دو لار قبل أربعة أشهر، ليبلغ رأس مالها اليوم نحو 40 مليون دينار.

تنويع الاستثمارات

أماعن أبرز استثمارات الشركة، يقول د الشمالي أنها تتنوّع بين قطاعات عدة حيث يشكُّل القطاع العقاري نسبة مهمة من هذه

الاستثمارات من خلال شركتي اللبيئة للتطوير العقاري"، و"صرح الدينة العقارية" التي تعمل في السعودية، إلى جانب شركة الدينة التعليمية، مدينة الطيران التي يتوقع أن تنطلق قريباً، هذا إلى جانب صندوقين هما صندوق الهند وصندوق للدينة.

وفي ما يتعلق بالاستثمار في القطاع العقاري يوضح رئيس مجلس الادارة أن السعودية تأتى في طليعة الأسواق خصوصاً في ظل النمو آلذي يشهده القطاع على مستوى الملكة، واعتمدت الشركة ستراتيجية تهدف من خلالها إلى الدخول مع شركاء ستراتيجيين، حيث تنفُذ حالياً من خلال شركة صرح الدينة مشروعاً سكنياً تبلخ تكلفته نحو 70مليون ريال.

صندوقا "الدينة" و "الهند"

وبالنسبة للصناديق سبق للشركة أن طرحت صندوق الهندبرأس مال متغير براوح بين 5 و 50 مليون ديشار، وهو أول صندوق من نوعه موجه نحو السوق الهندية ويستثمر في الشركات المرجة التي يتوافق نشاطها مع أدكام الشريعة الإسلامية، وتلعب شركة UTI دور الستشار بالنسبة

النتائج المالية

يعكس التطؤر الذي شهده الأداء المالي للشركة القفزة النوعية التى حققتها، حيث ارتفع إجمالي الموجودات من نحو 417 ألف دينار في العام 2004 إلى نحو 26 مليوناً، في حين بلغت حقوق الساهمين نحو 18,562 مليون دينار مقارنة بنحو 395 ألف دينار في الحام 2004، وبلغت أرباحها الصافية 3,3 ملايين دينار، مقارنة بنصو 26,4 ألف دينار في العام 2004.

التحوّل إلى شركة قابضة والتوسع في قطاعات التعليم والنفط والعقار

"الصفاة للإستثمار": توسع قياسي خلال 3 سنوات

دبى - الاقتصاد والاعمال

ثَلاث سنوات، هو العمر الفعلي لشركة "الصفاة للإستثمار"، تمكنّت خلالها الشركة من توسيع رقعة استثمار تُها و توزيعها على قطاعات عدة. وباتت المجموعة تتألف من اثنّتي عشرة شركة تتوزّع انشطتها بين الصحة والتكثولوجيا واللواد الغذائية والعقار، وهي تعمل حالياً على تنفيذ "مشروعها الأهم" بحسب وصف مساعد ناثب الرئيس للتسويق وعلاقات العملاء، يوسف المباركي وهو تأسيس شركة "الصفاة للإستثمار السعودي"،

> ۵ تأسست شركة "الصفاة للإستثمار" 🖥 كشركة مساهمة كويتية في سبثمبر 1983 تحت اسم شركة "الشرق الأوسط لتصنيع المواد الكيماوية"، وتم تعديل اسم الشركة فيونيو المام 2003 إلى "الصفاة للإستثمار" برأس مال 17 مليون دينار كويتي (58,7 مليون دولار) وأبرجت الشبركة فيّ نوامبر الماضي فيسوق الكويت للأوراق المالية. وبحسب يوسف الباركي، هناك ترجِّه لإنراجها في أسواق عالميَّة، وتشمل انشطتها: الساهمة في الشركات وإدارة المحافظ والصناديق والإقراض والوساطة والأعمال المتعلقة بها داخل الكويت.

وتتألف مجموعة شركات "الصفاة" من اثنتى عشرة شركة الأكثر نشاطأ بينها بحسب الباركي هي "الشركة الأم" أي "شركة الصفاة للأستثَّمار". ويلفت في هذَّا الإطار إلى أن أهم مشروع لديها الآن يتمثّل بتناسيس شركة الصفاة للإستفمار السعودي" التوقع إطلاقها قريباً برأس مال مليار ريال سعودي.

وفي القطاع العقاري، حققت شركة "الصفاة العقارية" نمواً في الأرباح بلغ في نهاية العام 2005 نحو مليوني دينار (6,9 ملايين دولار) مقابل 395,6 النف دينار في العام 2004. وأوّل توسع للشركة خارج الكويت كان في لبنان من خلال شركتها الزميلة 'الصفاة للإزدهار العقاري''، حيث تملَّكت الشركة مبنى فندق بسعة مئة غرفة ومبنيين للشقق الفندقية في منطقة "بحمدون المحطة". كما تدرس الشركة أيضاً إقامة مبنى للشقق السكنية المخصصة للبيع فمنطقة "بعلشميه" القريبة من بحمدون.

"سوليدير" الكويت

أما في الكويت، فتنفّذ "الصفاة العقارية" 'مشروع القبلة''. وبحسب المباركي يعتبر الشروع "سولينير الكويت" وهو يتضمن 3 أبراج، أحدها يتألف من 70 طابقاً والثاني من 60 طَابِقاً والثالث من 40 طابقاً. كذلك تُنفُذ الشركة "مركز الصفاة" الذي يتألف من 34 طابقاً. كما تقوم بتطوير مركز تجاري كبير يحتوي على مكاتب وفندق.

ويبلغ رأس مال شركة "الصفاة العقارية 24 مليون دينار، (82,9 مليون دولار) ومن المقرر أن يستم أدراجها في البورصة خلال النصف الأول من العام

شركات الجموعة

	ا این الال املی اینا، ا
جموعة الصفوة القابضة	100
لصفاة العقارية	24
لركز الطبى الكويتى القابضة	20
رية للاستثمار	15
لصفاة للتأمين التكافلي	5
جموعة العالمية للتكنو أوجيها	3.7
شرقية الوطنية للخدمات النفطية	3.5
صفاة القابضة	1
صفاة للسياحة والسفر	1
صفاة التحبة الغذائية	1
كويتية للتحدة للتجهيزات الغذائية	700 الف
دارة الطاعم	
2 1 40 4 0245 414 \$15\$. :11 100

الشرق الأوسط لصناعة المواد الكيماوية



يوسف الباركى

وتنشط "الصفاة للإستثمار" إلى جانب الكويت ولبنان في السعودية وقطر وعمان والبحرين.

"تسونامي" البورصات

وبحسب المساركس "فمإن تسويع الاستثمارات بهذا الشكل هو الذي يحمي الشركة عند حدوث أي هزة في أسواق للال. ويشير في هذا الإطار إلى انعكاس الأزمة التي مرّت بها أسواق رأس للال الخليمية على أسهم الشركة قائلاً؛ "لم تسلم أي شركة من الـ تسونامي الذي عصف بالبورصات وأصاب الجميع بمن فيهم شركتنا، لكن الأمر الأهم هو في كيفية استيماب الأزمة."

ولقت المباركي إلى شركات الضاربة التي غضت بها البورصات العربية، معتبراً أن التلاعب دائماً موجود، يمكن الحدمنه لكن لا يمكن منعه والحكم يعود للعميل في هذه الحالة". وأشار إلى أن السوق المالية في الكويت هي أقل عرضة لشركات للضاربة من أسواق أخرى لأنها تتمتّع بقوانين صارمة ودقيقة تلعب دورا حيوبا فهذا

الصناديق الاستثمارية

أطلقت الصفاة "صندوق يونيكورن العالى" للملكيَّة الخاصة بدجم 150 مليون دوالار. ويتوجه الصندوق إلى الأسواق

كذلك تسؤق الشركة حالياً "صندوق الصفاة العقاري الأول" برأس مال 95 مليون دولار، ويبهدف إلى السناهمة في شركات عقارية أو تملِّكها. كما تعدُ أيضاً "صندوق الصفاة العربي" الذي بات في المرحلة النهائية لإطلاقه بانتظار الوافقة الرسمية ويهدف للإستثمار في أسواق رأس للال العربية. 🖷



تعارع لتثنواء تجاكوك للتلعاب الآن...

وعبلن فع إطفائك أوقابا عبيطار فعرات أنسع

أطفالنا جزءً مناه وابنسامتهم هي سعادتنا: فلتكن الدوحة ٢٠٠١ العاب عمرهم

حِلْهُ إِلَى العَالِ العِمرِ سَتَبِقَى فَي أَنْهَا نَهِمِ فَهِم لَنْ يَنْسُوا يَوم تَحَوِّلُ الْحَلَم امامهم إلى عفيفا

مضهم بأخيرة فمبناهدة الإرث الذي سيعيشونه، وأيطال آسيا وهم يتتنافيون على مجد الدهب سبري سيون أطعالنا ترفص فرحنا رحضاسا. بم يتركنون في فكريناتهم ولادة أيطال آسيا أصابهم؛ لصطاب بالتأكيد لن تُنسي لأجيال قائماً

لدوحة ٢٠٠٦، احتفال بالحيات

كن في قلب الألعاب!

CATEA ASSENCE Agland CAS About

-1011151

أمين بغداد د. صابر العيساوي: مشاريع عقارية وسياحية بنظام الامتياز

بغداد – میسون حسین

 ۲ دعا أمين بغداد د. صابر العيساوي 📕 الشركات العربية والعالمية لاستغلال الفرص التى توقرها أمانة بغداد بنظام الامتياز لدة تصل الى 50 عاماً. وتشمل هذه المشباريم قطاعات الإسكنان والمسيناحة والبنية الإساسية. وقال:" سنطرح على المستثمرين استغلال قطع أراض في مواقع ستراتيجية في بغداد لإنشاء مجمّعات تجارية و سكنية و سياحية.

كما دعاً الشركات الى المساركة في المناقصات التي تجريها امانة بغداد لتنفيذ مشاريع ضخمة في مجالات مياه الشرب

والصرف الصحي والطرق.

تمدّث د. صابر العيساوي عن السياسة العمرانية التي تعتمدها أمانة بغداد، فقال إن مشاريع مأا بعد الحرب افتقدت إلى التجانس، كما افتقدت جهود الوزارات و القطاعات الخدماتية الختلفة إلى التنسيق ف ما بينها، لذا تعمل أمانة بخداد لتنفيذ مشاريع ذات طابع ستراتيجي، ومنفعة عامة . ومن هذه للشاريع الكبيرة ، مشروع ماء الكرخ الذي يوفر احتياجات السكان جتى العام 2030، وهو مشروع قديم توقف العمل به بسبب الظروف السابقة، فأعدنا وضع التصاميم الهندسية بالتعاون مع مكاتب هندسية متخصصة.

وقال العيساوي إن 22 في المئة من الممال التجارية في بغداد تفتقر إلى المياه، وأن 460 منطقة سكنية لا تصلها مياه الشرب بطريقة سليمة، وأن 78 في المئة من أحياء العاصمة تفتقر إلى البنى التحتية ذات الخسات المتعددة، إضافة إلى 50 في المئة من المناطق السكنية التي تحتاج إلى تجديد شبكات الصرف الصَّحى، وأشار العيساوي إلى "كارثة بيثية" تتّمثل في الياه اللوّثة التي تمب في نهر دجلة. وقال إن مشروعين كبيرين وضعا قيد التنفيذ فمنطقتي الرصافة والكرخ لعالجة هذه للياه وتكريرها تمهيداً لاستخدامها في أغراض مختلفة.

و اوضح انه تم رصد مبلغ ملياري دو لار



د. صابر العيساوي

لشاريح مياه الشبرب بما فيها تجعيد الشبكات، كما ثمّ رصد مليار ونصف الليار لتجديد شبكات الصرف الصحى، إضافة إلى مشروع للصرف الصحى في مدينة بغداد تبلغ تكلفته مليار دو لار" وأعلن أن هذه المشأريم أعدت لها الدراسات اللازمة وسيتم الإعلان عنها قريباً.

وبالنسبة لشاريح الطرق، أشار العيساوي إلى أن بغداد تعانى منذ فترة من ازددام الرور بسبب إقفال الكثير من الطرق لأسباب أمنية. وقد تم وضع تصاميم لإنشاء 18 تقاطعاً من الجسور، أربعة منها قيد التنفيذ حالياً، كما ان هناك مشروعاً لاستكمال الخط الدائري السريع وتبلغ كلفته 146 مليون دو لار.

أما بشأن مشروم مترو بغداد، أوضح العيساوي أن إنشاءه سيتم قريباً وبكلفة 3,9 مليارات دولار، مشيراً إلى أن التصاميم الهندسية والدراسات التي كأنت وضعت في العِامِ 1985، تحتاج إلى تعديل وتحديث. وأكَّد أنه تمَّ وبالانتفاق مم وزارة النبقل

تخصيص أراض على ضفتى دجلة للمشاريع السياحية، والسماح بالبناء العمودي وإنشاء الأبراج

الخطوط يصل الى 32 كلم، ويحتوي على 36 محطة، وأن عملية التنفيذ ستستغرق 4 سنوات، وستتم على ثلاث مراحل.

وحول السياسة للعتمدة في الشاريع العمرانية والعقارية، قال العيساوي أنه تمُّ تمهيد مساحات من الأراضي في مناطق ستراتيجية في بغداد وطرحت للاستثمار أماء مستثمرين عرب وأجانب، لإنشاء مجمعات تجارية تصل مساحتها الإجمالية إلى ما بين 7 و10 دونم. وأشار إلى أن قانون الاستثمار الجديد يعطى المستثمرين حق استثمار هذه الجمعات إلى مدة تصل إلى 25 سنة.

والمواصلات، تلزيم الشروع إلى شركة

دورش الالمانية. وأوضح أن طول شبكة

إلى ذلك، تجري حالياً إعادة تأهيل العديد من الأبنية التي تضررت بسبب الحرب، وقد ثمّ الإعلان عن مسابقات لوضع تصاميم هندسية حديثة لإعادة التأهيل بعض العقارات، ومنها على سبيل الثال بناية المطعم التركى الذي سيعلن عن

استثماره قريباً كفندق." ومن المشاريع السياحية المرتقبة، أشار العيساوي إلى تخصيص مساحات من الأراضي على ضفتي نهر دجلة لإنشاء العديد من الفنادق والمنتزهات السياحية، لافتاً إلى أن أمانة بغداد تتجه ف الرحلة القبلة إلى اعتماد البناء العمودي وإشادة الأبراج المرتفعة بدلأ من البناء الأفقي، وذلك لِلمحافظة على السَّاحَة الخضراء، مَسْيِراً إلى أنه تمُ تشجير 500 مليون شجرة في عموم بغداد.

ومن الشاريع المرتقبة أيضاً إزالة المباني القديمة وتحويل المنطقة الصناعية السماأة "الشيخ عمر" إلى شارع تجاري كبير وبناء أبراج تجارية فيه، وتخصيص الشارع الخلفي ليكون مجمعاً للسفارات ومقار البعثاث الديبلوماسية.

وحول سبل التمويل، أشار العيساوي إلى المخصصات القدّمة من بعض الدول المانحة، والتي ستنفق في إنشاء مجمعات للياه الصغيرة، ومحطات لياه الشرب في مدينة الكاظمية. وهناك النحة القدّمة من اليابان وتبلغ 3 مليارات دولار، وسيخصص 500 ملبون دولار منها لمشاريع ستراتيجية، لا تزال قيد البحث مع الجانب الياباني. وهذاك أيضاً منحة كبيرة ينتظر تقديمها من جانب الولايات التحدة

وعن دور القطاع الخاص ف تنفيذ هذه المشاريع قال العيساوي إن مشروعاً كبيراً لعالجة النفايات سيثم الإعلان عنه قريبا وسينفَّدُ من قبل القطاع الخاص العراقي، وقد أمنت أمانة بغداد الأرض اللازمة للمشروع، ومدة استثماره تصل إلى 50 سنة.

طه عبد السلام:

بورصة العراق جاهزة لاستقبال المستثمرين العرب

بغداد _"الاقتصاد والأعمال"

تاسست سوق العراق للأوراق المائية بموجب القانون الرقم (74) في 18 أبريل 2004 وباشرت نشاطها في 24 يونيو 2004. وتجهد السوق حالياً للاستفادة من الطفرة الماصلة في النطقة لجذب الستثمرين وتعزيز موقعها بين أسواق المال العربية،

٣ يوضح طه عبد السلام أنّ مسؤولية

🖁 السوق لا تشمل أية التزامات ترتبت أو

قد تترتب في المستقبل على سوق بغداد

للأوراق المالية السابقة التي كانت تأسست

نِ العام 1992 والشابعة لوزارة المالية.

ويضيف: "السوق حاليا هي شخصية

معنوية تتمتّع بالاستقلالية المالية والإدارية.

السلام:" إنَّ السوق وضعت الأطر اللازمة

لتنظيم وتدريب أعضائها والشركات الدرجة

فالسوق بطريقة تتناسب مع هدف حماية

وتعزيز ثقة المستثمرين بهاء وكذلك تعزيز

مصالحهم في سوق حرة تتسم بالشفافية،

بالإضافة إلى تنظيم وتبسيط تعاملات

الأوراق المالية بصورة عادلة وفغالة، والتي

من ضمنها عمليات القاصة وتسوية هذه

التعاملات فضلأ عن تنظيم تعاملات

أعضائها بكل ماله صلة بشراء وبيع الأوراق

المالية وتحديد حقوق والتزامات الأطراف

وعن آلية تنظيم عمل السوق، يقول عبد

الدير التنفيذي لسوق العراق للأوراق المالية طه عبد



سوق المال في العراق بما يخدم الاقتصاد الوطنى ويساعد الشركات في تكوين رؤوس الأموال اللازمة لدعم استثمار اتها، انطلاقا من الركز الرئيسي للسوق والفروع التي قد تؤسس في

مدن عراقية أخرى كما أجازٌ قانون السوق.

الأول للنسسويات مباشرة عند استلام العقود، ورفض استلام أي عقد فيه نقص في المعلومات واعتباره مخالفأ للتعليمات التنظيمية للتداول، وتتم على أساسه محاسبة المقضرين عبر فرض غرامات مالية يومية وإلزام الوسيط التعويض في الجلسة التالية في حال خصم السنثمر نصف عمولة الوسيط وتسجيلها كإيراد للسوق".

وتم وضع برامج تدفيقية وتفتيشية على نشاط أقسام الساهمين في الشركات المساهمة المدرجة وشركات ومكاتب الوساطة في السوق وإحالة القضرين إلى التحقيق الإدارى ومن بعدها إلى لجنة الانضباط. ويضيف: "كما تم إدراج الشركات المساهمة والتداول بأسهمها بعد التزامها بمتطلبات الإدراج وقدتم شطب إبراج الوسيط الصرف العقاري لعدم التزآمه بقائون السوق وتعليماتها التنظيمية خصوصاً عدم مباشرتها بالنشاط خلال العامين 2004 و 2005".

الارتباط العربى والدولي

ويشير عبد السلام إلى نجاح سوق العراق للأوراق المالية في الانضمام إلى الاتحاد الأوروبي- الأسيوي للبورصات الذي يضم 30 بورصة أوروبية وآسيوية وعربية. ويقول أنَّ العمل جار على إتمام متطلبات الانضمام إلى الاتصاد العالي للبورصات، وهناك أيضاً اتصالات مع منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية هدفها

تطوير السوق. وتم أيضاً انضمام سوق العراق للأوراق

للالية إلى الاتحاد العربي للبورصات. ويشير عبد السلام إلى أنَّ هذا الانضمام لم يكن سبهالاً، إذ طلب من السبوق إعداد الإحصائيات وفق المعايير الدولية وإرسالها طيلة النصف الأول من السام 2005 ومناقشتها مع الهيئة العامة للاتجادي الاجتماع السنوي الحادي عشر، وقد جاءت موافقة الأعضاء البالغ عددهم 30 دولة بالإجماع.

وبعد النجاح في تحديد مواصفات نظام التداول الإلكتروني المطلوب لسوق العراق للأوراق الثالية من قبّل لجنة مشكّلة من بعض أعضاء مجلس الحافظين، وبعد مناقشة ومصادقة الجلس عليها، تمَّ الإعلان عن مناقصة تنفيذ نظام التداول الإلكتروني والحفظ المركزي للأسمهم، والمقاصمة الإلكترونية، والتداول عن بُعد وربط المافظات إلكترونياً. وستتولى السوق إصدار مؤشر السوق لأسعار الأسهم التداولة (ISX Index) وفق مقاييس صندوق النقد السريس، ولسلّ الأبرز في هذا المجال التعاون مع هيئة الأوراق المالية ف صياغة مواد القائون الدائم لسوق رأس المال في العراق، والذي يتضمّن في بعض من مواده استحداث أدوات مالية جديدة.

ويختم عبد السلام قائلاً: "سيكون للسوق دور أساسي في تنفيذ عمليات غصمقصة شركات القطاع العام بعد صدور قانون الخصخصة في العراق، كما ستولى اهتماماً بإنراج الشركات الساهمة غير المدرجة بعد توفر شروط الإدراج فيها حسب متطلبات قانون الأوراق المالية". 🔳 ووسائل حماية مصالحهم الشروعة". الإدارة والإنجازات الفنية

أما بالنسبة لإنجازات السوق المام اللاضي، يشير عبد السلام إلى أنه "تمّ بناء قاعدة بيانات المساهمين الذين يتم تداول أسهمهم في السوق من قبل مركز الإيداع، وتمّ ىنجاح تطبيق نظام إصدار الشهادة الوقتية للوحّدة من قبل السوق، وجرى كذلك النعاون مع الشركات السماهمة في تدقيق أرصدتها النَّهائية السنوية. ولتسريع عملية إصدار شهادات الأسهم يقوم فسما الشركات والرقابة بعملية التدقيق ف اليوم



، W-MALL ، پرای ایالات بی ریابت ، از مالان رود دار مخف آیشنا همیت ،





"روتانا لإدارة الفنادق": قصة نجاح عربية



دبي– مايا ريدان

"روتانا خلقها الرجال وليس رأس المال"، بهذه العبارة يلخص رئيس مجلس إدارة شِركة روتانا ناصر التويس نجاح

تجربة عبرها ازبعة حشر عاماً.

إلى رحاب العالم العربي بطعوح عالي. لم تنطلق ولا نزال
إلى رحاب العالم العربي بطعوح عالي. لم تنطلق من للال
إلى رحاب العالم العربي بطعوح عالي. لم تنطلق من للال
وإثنا من الكفاءات وأولويتها "لطقات العربية"، فاستثمرت في
الإنسان" قبل استثمارها بالمجهر وانطلاقاً من إلمائها بالتخصصية وبالمتوسعة والمتربية متكن الشركة من تكوين بالتخصصية وبالمتربية بنات بغندق وأصد في العام 1993 لتشمل اليوم واعداً
وعشرين فندقاً بالإضافة اللي وأحد وعشرين آخرين قيد
الإنشاء، وفي خلال وسنوات من الآن ستحقق إحد العدائها الرئيسية وفي التواجد في "البيت" العربي بكامله لتبدأ من البعداً من مسيح جديد.

شكّلت "روتانا لإدارة الفنادق" تجربة نموذجية في العالم العربي والبنت ال التيزز بإلمكانه أن يكون "مطلبًا بأمثياز" وليس بالضرورة مستمنا من "الأجنبي" بدليل انها منافس قوي تقدّم على شركات إدارة الفنادة الأجنبية التي تنافس الشركات العربية" في طر دارةا.

فما هي العوامل التي أسست لنجاح "روتانا" كتجربة ريادية إن العالم العربي» وعلى ماذا تقوم رؤية الشركة وستراتيجيتها التوشعية؟ علماً أن مهمتها اليوم لم تحد تقتص على إدارة القنادق وإنما على النخول فيها تمستقم إيضاً.

"الاقتصاد والأعمال" حفات" معاكة", وقاتا الإدارية والتقت القيّين على مجلس إدارة الشركة: من الرؤية الثنافية لرئيس التنفيذي مجلس الإدارة فانصر الدؤيس إين ديناميكية الرئيس التنفيذي السلام الزير والتخطيط الهادئ ثنائب الرئيس للعمليات عماد الداس ارتسمت المطات التي أنسمت لتجاحات" روتانا" التنالية واستقل بعد بالأكثر خلال السئوات القيّة.



النويس: الأولوية لـ " البيت العربي "

 پستعید تاصر النویس بدایة مشوار
 آروتاندا في العام 1993 ليؤكد أن أبرز الممطات التي مرّت بها الشركة في رحلتها كان انطلاقتها أن "أبو ظبى" لأنها محطة تمدُّرْ ت بَّ السَّحَدِيُّ: "كَانَّ الشروع الأول لـ ّروتانا ّ تحدَّباً حقيقياً أمام الشباب العرب الذين استلموا إدارة الفندق. والكثير من الناس يومها لم يكونوا يتوقعون أننا سوف ننجح، لكن بغضل العناصر التي تتولَّى إدارة رودّانا" استطعنا في خلال سنتين أن نجعل من أول فندق تولينا إدارته فندقاً تتحدّث عنه البلاد بأسرها".

وقد وضعت المجموعة عصارة خبرتها في إدارة" هندق وابراج الشاطيء روتانا" أبو غلبى الذي أمّن نجاح الشركة وكوّن سمعتها ومنَّمها الإنتشار. وانطلاقاً من عامل الخبرة يؤكِّد النويس أن أبرز المناصر التي كوّنت "رُوتَانَا" كَتَجَرِبة نَعُوذُ هِيةً فِي العَالَمِ العَربي هي العناصر البشرية، لأن تأسيس الشركة قام على افراد عرب متخصّصين في مجال الفندقة". "روتانا" خلقها الرجال وليس رأس المال، وبالتالي لم تتأسس الشركة بالإعتماد على رأس المأل لديها كما هو حاصل في الشركات التي تؤسس اليوم".

ويضيف الفويس إن تأمين العناصر المشرية الجيدة والمؤهلة هو تحدُّ دائم بالنسبة للشركة، يرتبط به الهدف الرئيس الذي تعمل على تنفيذه ّروتانا ٌ وهو تغطيةً العالم العربي.

ناصر النويس يتسلم جائزة الريادة في الإنجاز من وزير السياهة اللبناني على العبدالله ومدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبوزكي خلال مؤتمر ومعرض أوتي 2003 الذي تنظمه الجموعة

وإذيشير إلى أن أولوية الشركة هي دائماً توظيف "الإنسان العربي"، يلفت إلى أنَّ عملية التوشع تتطلب في معظم الأحيان الاستمانة بالخبرات الأجنبية، ّالأفضلية للطاقات العربية ولكن الأهم بالنسبة لناهي الخبرات التي تضمن الحفاظ على جودة الخدمات الأمر الذي يضطرنا في أحيان كثيرة إلى توظيف مجموعة من غير العرب للء الفرام في أقسام معينة".

وتنظم "روتانا" في هذا الإطار دورات تدريبية مكثفة للعاملين لديها. ولا يقتصر التدريب على الشركة الأم فقط وإنما يقوم الفندق نفسه بتدريب العناصر العاملة لديه وإشراكها في دورات تدريبية لدى مؤسسات متخصصة في العمل الفندقي، "وهي عملية مستمرة نعتبرها الغتاح الوحيد لأهدافنا

وفي الوقت نفسه، ينفى النويس أن



فندق وأبراج الشاطئ روتانا (أبو ظبي)



فندق وسويلس الروح روتانا

يكون العامل اليضري هو العائق امام توسقم مدت الشركة الرئيسي يتمثل بتغطية النطقة الدوبية غلال كمس سنوات ربعه ان تقوم الدوبية غلال كمس سنوات ربعه ان تقوم الشركة ببناء داعمة كانون فها إلى أوطيا للمزيع وتكون كرادو يمكن الإعتماد عليها، لعام يرحي والى تنظية استان علم الماسان علم إلى الدول العربية، "سنار اليوبينا التوسقية سعيدا أن بينتا "قناد على الأن لم تغط الغرب العربي أمم أسواق النطقة ويعد ذلك نبدأ بالتوسية أمم أسواق النطقة ويعد ذلك نبدأ بالتوسية أمم أسواق النطقة ويعد ذلك نبدأ بالتوسية

آيا، وهذا شاها أخروانات بلقد مسرعاس إبارة الغذائية، ويوضح والسنامة و النشاري القديمية، ويوضح والسنامة و النشاري القديمية، ويوضح والمناسفة و الشروعية الشروعية المستطوري في المستود من منظار سنته بلسطين و القديمية و النشارة والمناسفة و النشارة المناسفة و النشارة المناسفة و النشارة المناسفة و النشارة المناسفة و النشارة النشارة المناسفة و النشارة النشارة المناسفة و النشارة المناسفة و ال

وإذ يؤكد أن أبي عي من من الأسواق التي ستساهم فيها "روتانا" بسبب العائد " المتاز" على الاستخمار، ويوضح "أن أي "المتانا" على الاستخمار، ويوضح "أن أي المتافقات الإطار لأن المركة الذاكرة حديثاً". الشركة الذاكرة حديثاً ".

وبدأت روتانا" بالتعضير لهذه الخطوة من خلال فتح اسهمها للاكتتاب الخاص، وأوضح النويس أنه بعد ذلات سنوات من توفّل الشركة إلى شركة مساهمة خاصة قد تتفّد الشركة خطرة لاحقة لتصبح شركة ساهمة عامة.

منجهة ثانية، لا تخشى روتاناً منافسة شركات إدارة الفنادق العالمية

للوجودة في النظفة و بحسب اللغويس كون الشركة عربية ولنبيها معرفة وإللم برطبات ومتطلبات اللطفة، ققد مكتها غلام مكتها النظفسة "حوادل" "وهذا ما البته "ورنائا" مثى اليوم "على سبيال المثال منك" ننشق وايراع الشاطئي، ورتائا القسل فندنى لرجال الأعمال في تونيسي، ومن بعده ياتي كل من إنشركر تشييدات"، و أحسيداتي، وقديت على المتحال المتحالة على



للهارو ثانا سويتس

ناصر النويس

درس ناصر الدويس علم الاقتصاد في جامعة نيويوروك، ولسس شركة ابر طلبي الوطنية للطائدق والسرية في قرياها الداكة الم طلبي عاماً، وكان مديراً لمصندوق ابو ظبي المرافعة الاقتصادي المعربي عيداً أدار المرافعة إلى المعربي مسياحية ومناسبة وزارعة عدة ، في دويا الشرق الواسط فراهية، علائله عمل في دويا الشرق الواسط فراهية، علائله عمل وكيلاً نوزارة المالية والصناعة في حكومة لإدارة الشافدق إلى العام الإدارة الشافدق إلى العراب المسالدويس شركة روتانا

جاثزة الجودة من الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء ماكم ديي، و بالتالي النافسة تجملنا أقرى وننظر إلى الأحسن وإلى رفع مستوى الجودة ل مشاريعنا.

إلى وترامنتهاتها التنافسية، لفت الغويس إلى أن ورقاتا التنحد العام (2003 بالإعلان) من ابتكار علامة فندفية جيدية (للنظاء تحت اسم"سندور الذي تتوجه إلى رجال العمال الذين يبيد إلى الالتعارف من الإقامة بيرزائيات متوسطة، "لالى المنتج الجيدية إلىالا لالتعارف المتعارف المتعارف المتعارف المتعارف المتعارف المتعارف المتعارفة المتعارفة عام المتعارفة المتعارفة عامة المتعارفة عامة المتعارفة عامة المتعارفة عامة المتعارفة عامة المتعارفة المتعارفة عامة المتعارفة ا

من جهة الشعبة، وانطالاقاً من إيمان المائن روتانا بمبدأ الشعبية، أكد الفويس إلى أورة قوسية نشاط الشركة للشمل إدارة الدافق غير الفنشية أمر غير وارد، "تلك أن توسيع مروحة الإدارة إلى قطاعات جديدة خارجة عن نطاق عمل الشركة لن يضمن الجودة على مدى 14 عاماً. على مدى 14 عاماً.

وختم الغويس بالإشارة إلى إن ليس هناك ما يجهن نشره حاكم بيري على غرار "روتاتا" في النطقة، ذلك لأن العالم العربي يمثم ياشان التي تؤسس الشركات الخيرة، العربي المن المن المن المن المنافقة المدينة و تتشرب القيادة متوفّرة في النطقة العربية و تتشرب القيادة والعمل المشترك والخيرة والمعرفة، فيه الأسس التي قاست عليها روتاتاً، وبالتألي الأسس التي قاست عليها روتاتاً، وبالتألي الطربة عليها أن تبديز إلى الساحة العربية العديد، بالشركات العربية العربية



التوشع داخلياً وجغرافياً الزير:الموارد البشرية أكبر التحديات

تدبر "روتانا" حالياً 21 فندقاً في كل من دبي وأبو ظبي والشارقة ولبنان ومصر وسورية، بالإضافة إلى 21 فندقاً قيد الإنشاء ليصبح الجموع الكلى 42 فندقاً، ويشمل الشوشع مملكة البحرين والأردن والكويث وقطر والسودان، بالإضافة إلى زيادة عدد الفنيادق التعاملية تحت إدارة التشركة في الإمار ات،

فماهى ستراتيجية التوشع التي تعتمدها "روتانا"؟

يوضح الرئيس التنفيذي للشركة سليم الزير أن التوسّع ذو شقين: التوسّع الجغرافي من خلال تطوير الشركة وتعزيز نشاطاتها في البلدان التي لم تتواجد فيها، وتوسّع داخلي يواكب التوسع الجغرافي.

ومن بين الأسواق الجديدة بالنسبة لدّروتيانيا"، الأردن والبحريين وقطر والسبودان، وهناك محادثات لإنشاء فنادق في القاهرة وجدًه والرياض. "تواجدنا في هذه البلدان هو تواجد ستراتيجي لأنه يمكننا من تغطية المنطقة العربية". أما داخلياً، فتقوم الشركة بتحضير الكوادر البشرية لتضمن المفاظ على الخدمات ومستوى الجودة في الفنادق الجديدة التي ستديرها. ّلدينا دائياً 21 مديراً، وسنقوم بتحضير 21 مديراً جديداً ليكونوا جاهزين عنداهتناح الفنادق الجديدة خبلال شلاث سنبوات. وهو أمر يتطلب جهدا كبيرا وتدريبا مكثفا وبرامج

تعنى بتطوير أداء كل شخص". ويشير الزير إلى أن توسّع روتانا يقوده عاملان أساسيان: نمو القطاع السبياحي، ونمو الأعمال. "هناك فورة



اقتصادية كبيرة ف الدول العربية بسبب ارتفاع أسعار البترول التي أنتجت عوائد مالية كبيرة للدول المسترة، وتقوم الأخيرة بتوظيفها في بلدانها وفي البلدان التي تنال حصة من "فائض الفائض" مثل سورية ومصر ولبنان والأردن". يضاف إلى ذلك النمو الستمر في عدد السيّاح في المالم، في الوقت الذي أصبحت أساليب السفر أقلّ

204.3 ملايين دولار عائدات "روتانا" في المام 2005

كلفة وأكثر مرونة، والطيران أرخص، "وبالتالي بات السفر متاحاً بشكل أكبر وأصبح ضرورة. ومن شأن الفنادق الجديدة التي تقام في البلدان السياعية أن تخلق الحأَّجة للسفر" أما بالنسبة للأسواق الناشئة، فتدخل

روتانا إلى سوق معيّنة إذا ما توفّرت فيها مقومات اقتصادية ناجحة أو مقومات سياحية ناجحة والأفضل إذاما توفر الاثنان معاً". وبحسب الزير قصدت "روتانا" السودان حيث لا يوجد سياحة، لكن تتوفّر ف البلد مقومات اقتصادية مجدية وطلب كبير على الفنادق التى تفتقر إلبها البلد بشكل عام. "نقوم بدراسة السوق ليتبين لنا الفئات التي تقصد البلد وما هي متطلباتها، وبالتالي نَحدُد في أي موقع يجب أن نكون وأي شريّحة يجب أن نلبّي"

وتتوزّع فنادق روتأناً في الإمارات على دبي وأبو ظبي والشارقة ورأس الخيمة والقَجيرة. ويشير الربر في هذا الإطار إلى سوق أبو ظبي التي تعد بمستقبل سياحي مهم، "تملك أبو ظبي مقومات سياحية مهمةً جداً لكن كان ينقصها القرار وآلية التنفيذ، أما اليوم فباتت الظروف مهيأة. هناك هيئة أبو ظبى للمدياحة التي تتفرّغ للنهوض بالقطاع وتملك القرار والميزانيات بما يمكنها من وضع الإمارة على الغريطة السياحية العالية . ويلفت الزير إلى عوامل أخرى تتمثّل بقرار الإمارة الذي سمح مؤخراً بتملّك الأرض، وهبو أمير مبن شيأته أن يحمقن الستثمرين، كما أن الحصول على رخص البناء بات أكثر سهولة، بالإضافة إلى حاجة

سليم الزير

تَشْرُح سليم الرّير من جامعة المرسة القندقية في لوزان في سويسرا وأكمل دراساته في جامعتي كورنيل وكولومبيا في الولايات للتحدة.

عمل مديراً إقليمياً في فندق هيلتون إنترناشيونال، وأسس في العام 1981 في لينان سلسلة من مطاعم الوجبات السريعة (جوسى برغر) وانضم ف العام 1988 إلى شركة أبو طبي الوطنية للفنادق وعمل تأثباً لرئيس فنادق بالما ريقًا حَيثُ كان مسؤولاً عن إدارة 19 فندقاً تتوزع بين الإمارات وتركيا واليونان ومصر والمغرب وتونس، وأسس مع الشويس في المام 1992 "روتانا لإدارة الفنادق وللنتجعات".



فندق روتانا ف سوريا

القطاع السياحي الماسة إلى الشواطئ البصرية، تصاليا استنفذت شواطئ دبي تقريباً بالكامل والمشاريع التي تشهدها الإمارة بمعظمها اليست على وإجهات بصرية طبيعية، في دين تنوفر الشواطئ الطبيعية، في دين تنوفر الشواطئ الطبيعية، بكثرة في

بالنسبة لدخول روتانا الامسارات الأخسرى، مستسل رأس الخيمة والضجيرة الحديثة على القطاع السياحي، فيشير الزير إلى ان هنآك طلباً حقّيقياً على السياحة ن ماتين الإمارتين. يضاف إلى ذَلك أسبباب اقتصادية، "على سبيل الثال بإمكاننا أن تبيع الغرفة من فئة خمس نجوم في الفجيرة بأقّل من نصف ألسعر الذي تبيعه في دبي. وهناك العديد من السبّاح الأوروبيين خصوصاً البريط أنيين والألمان الذين يقصدون البلد للاستمتاع بالبحر وبالأنشطة السياحية وليس بدافع العمل أو التسوق، وبالتالي سوف بجدون في هاتين الإمارتين طلبهم".

سنترو "للعادلة الصعبة"

يمتر الزير أن القطاع الفندقي بشكل عام في المنطقة بطاج إلى تنويع الاستثمارات خصوصاً بالنسبة القطاع الأعمال، إن تطلب هذه الشريصة استثمارات تبدأ من شقة 3 نجوم وصعوداً، "هناك صاجة في الشرق الأوسط إلى فنادق من شئة 3 تجوم تعيرها علامات تجارية مثل "روتانا" وسنقوم بسنة

هذه الحاجة". وفي هذا الإطار تندرج العلامة التجارية

الفنادق العاملة تحت إدارة"، وتانا"

	Steel 1	الاصداق، ح
2002	أبو ظبى	المها روتانا سويتس
شحث إدارة روتانا من 1993	أبو ظبي	فندق إنترناشيونال روتانا
1993	أبوظبي	فندق وأبراج الشاطئ روتانا
1997	أبو ظبي	الروضة روتانا سويتس
1999	العين	فندق العين روتانا
1997	لبي	فندق البستان روتانا
2005	دبي	فندق وسويتس المروح روتانا
1997	دىي	هندق جميراروثانا
1992	دبي	فندق بالم بيتش روتانا
2000	ديي	رحاب روتانا سويتس
1996	ئىي	رمال روتانا سويتس
2000	ئېي	فندق تاورز روتانا
2005	دبي	فيلا روثانا سويتس
1999	الشارقة	فندق الشارقة روتأنا
2000	بيروت	فئدق جفيعور روتانا
2004	بيروث	هندق الحازمية روثانا
2005	دمشق	كوين سنتر روتانا سوينس
2000	شرم الشيح	منتجع كورال بينش روتانا ستيران
نحت إدارة رونانا من 2004	شرم الشيخ	منتجع كورال بينش روتانا منتزه
2005	شرم الشيخ	منتجع وسباغراندروتانا
2004. u lista e a dal casa	القدنة	منتجع کورال ببیتش رو ثانیا

وتخطط الشركة لافتتاح 25 فندقاً تحت

اسم "سنتور" خلال السنوات الضريقات على أن يقتتم الشخص القبلية على أن يقتتم وكما المنتور (أي وكما يوحي السمة استنور (أي التجريزية أو المناورة إلى مجموعة فدة المعلامة والتجريزية أو التجريزية أو التجريزية أو المناولة المعلامة والمحاورة في كل مدينة تدخلها. وسوف يتخشن كل فندق من المناولة المحاورة وغيرة مناها المحاورة ويقيمة ومطاعمة ومطاعمة ومطاعمة ومناهمة ومطاعمة والمناورة والمناورة والمناسقة والمناورة والمن

وقد سكلت روتنانيا ضرأ قياسياً غلال العام 2000 ونصبة 30 إلى الغام 2000 ، ووصلت عائدات الفنادق التي تديرها إلى نشب الإشغال 30 إلى الله وتتورك الشركة أن يسكل العام 2000 الشركة أن يسكل العام 2000 المضركة أن يسكل العام 2000 النائة

بالنسبة لـ الزيبر كل شركة عاملة في القطاع الفندقي في المنطقة هي شركة منافسة لـ روتانا مهما كان حجمها. ولفت إلى أن الشركة

تمكنت على الآن من بنائسة شركات عريقة بتجاوز عرصاة عاماً بالاستثنار المالية ثلاثة، توفير عائد على استشمال المالية يكون الأعلى من بين ما توقره الشركات الكبرين المعالمة في المقارة بهافإ مناهضة إلى الكبرية المعالمة إلى المالية خبرتنا في أسواق الميزة، "بضات إلى ذلك خبرتنا في أسواق الميزة، "بضات إلى ذلك خبرتنا في أسواق بالسوة اللارة، من خلال المواقع الموسوة القوارة بالسوة المالية من خلال سوة القوارة ...



فندق البستان روتانا – ديي



فيللا روتانا سويتس دبي



التسويق عالميأ الياس: قريباً في موسكو وميلان وباريس

"كنا في الإمارات فقط وأصبحنا في لبنان ومصر وسورية، وقريباً ﴿ الْكُويِتُ وَكَافَةً الدول العربية . يقول نائب الرئيس للعمليات في شركة روتانا عماد الياس، لافتاً إلى أن الشركة تتحضّر لواكبة عملية التوسّع بسياسة تسويقية للفنادق الجديدة تراعى انساع قاعدة الزبائن النى لم تعد تقتصر على السوق الحلية.

فعلى ماذا تنقوم سياسة "روتانا" التسو يقية؟

يقول عماد الياس بأن الشركة تعتمد سياسة تسويفية تقوم على محاور ثلاثة: السوق الحلية التي تركز عليها روتانا بشكل كبير، "ليس هناك فريق تسويق لكل فندق على حده، وانمالدينا مكتب تسويق National sales Office يتاكف من نحو 40 موظفاً يقومون بتسويق كافة فنادق روتانا

وهناك التسويق الإقليمي، خصوصاً في الأسواق التي تعتبر رئيسية، مثل السعودية والكويت وقطر ومن ثم الأسواق العالمية. وهي تتطلب معرفة أي أسواق في العالم هي أسوأق ستراتيجية بالنسبة للشركة، وقد افتتحت روتانا مؤخراً مكتبي تسويق في لندن وفرانكفورت والهند، وقريباً ستفتتح مكاتب في موسكو وميلان وباريس التي

نعتيرها من أهم الأسواق. هذا من ناحية التسويق الباشر، اما من



عماد الداس

ناحية الإنترنت والتسويق الإلكتروني فتعتمد الشركة أحدث التقنيات فهذأ الإطار، سواء النظام الذي يُعرف بـEDS أي نظام التوزيع الإلكتروني Electronic Distribution System أي تستطسام التوزيع العالى Global Distribution System الذي يخول شركات الطيران والسفريات وشركات تأمين خدمات للسافر أن تقوم بكافة مهامها إلكترونياً.

ويشير الياس إلى أن روتانا مى أول شركة وقرت خدمة الإنترنت اللاسلكية Wireless في الفنادق العاملة تحت إدارتها من

عماد الياس

قبل التحاقه بغنادق روتانا أمضى هماد الياس 22 عاماً مع "هيلتون إنترناشيونال ميث تولى مناصب مختلفة ق التسويق الستراتيجي بما ق ذلك منصب الدير الإقليمي للمبيعات والتسويق في الشرق الأوسط والدير

العام لفنادق هيلتون أبوظبي والعن. تغطي خبرة الياس كافة مراحل إدارة الشاريع من الشخطيط والبناء إلى التشغيل التجريبي والإكمال، بالإضافة إلى موازنة مستويات ضيافة النزلاء عالية الستوى مع مستويسات مرتقعة من

جملة خدمات أخرى كانت الشركة أول من

وبحسب الياس، تبدأ عملية تسويق فنادق روتانا باكرا عندما يكون الفندق في مراحل إنشائه الأولى. على سبيل المثال قامت الشركة بتسويق منتجع وسبا الفجيرة روتانا الذي سيفتتح في ديسمبر المقبل، "وهذا بحد ذاته استثمار كبير، لأننا لا نفتتح الفندق ومن ثم نفكر بكيفية تسويقه وإنما نبدأ بعملية التسويق في مرحلة مبكرة. ونحرص على توظيف الخبرات وتعيين الشخص للناسب في الكان المناسب.



مشاريع جديدة في حقيبة "روتانا"

"روتانا لإدارة الفنادق"

اسس"رونانا لإدارة الفنادق" في العام 1992 كل من ناصر النويس وسليم الزير. ويعد ثلاث سنوات التحق بهما ناثل حشوة وعماد

المتحدث الشركة اول فندق لها في ابو ظبي في العام 1993، وتشمل هقيبتها اليوم 42 فندقاً من بينها 21 فندقاً عاملاً، والباقي قيد التنفيذ. ويبلغ عند الغرف الحالية 4995، على أن تصل إلى 1881 بحلول العام ويبلغ عند الغرف الحالية 4999، على أن تصل إلى 1881 بحلول العام

ولدى"روتانا" قنادق من فشة آربع وخمس نجوم، وسويتس <u>نشقق الفندي</u>ة، ومنتجعات بالاضالة الى "ميتنغ بلاس" للمؤهرات واجتماعات الأعمال، و" Club Rotune" و "Bodylines" و"سنترو" الملابة التي إطلاقها الشركة حديثاً.

> ولكن هل تقوم ستراتيجية "روتانا" التسويقية على تسويق الفندق بحد ذاته أم على تسويق "روتانا" كعلامة تجارية؟

يتول النواس أن إن الأمر المهم هو تسويق الفندق البوجود لا اللك يطمع إلى تحقيق عاك سريع على الاستثمان "والتالي مهمتنا الإراي هي تسويق الفندق وتأمين الزباش له نيل افتتاحه و الكتابة إن الوقت نفسه نسوفة من خلال (وقائة إي من دون هذه العلالة التجارية لن تتم عاصلية التسويق بالقوة

فسها . ويُحدُد ميزانية "روتانا" التسويقية

سنوياً بحسب النسب العالمية التي تقرّر عارة للتسويق في القطاع الفندقي، وإشار الهاس إلى أن الشركة تنفق سنوياً على التسويق وللبيعات في كل فندق من هنادقها بحدود 4 في المئة من العاشد الذي بحدود 4 في المئة من العاشد الذي

يؤمنُه الفندق."

أما بالنسبة المعاردة التجاولية الجديدة "سنترو" التي اطلقته يكون هنداك إدارة وسوب يكون هنداك إدارة وسوب اسد سروية مندسات إدارة وسوب اسد التجاوية، لأنها تلبي طلبات شريحة معيدة أي الطبقة للتوسطة بدأت الشركة بالتحضير لتسويق بدأت الشركة بالتحضير لتسويق للا يرادم إطلاعات ككون من لا لا يرادم على أن كون من لا لا يرادم إطلاعات ككون من لا المداورة على أن كون من

ويوضح الياس أن المعايير التي تحرص عليها "روتانا" تصروينا التمثل بالدرجة الأولى في الطاظ على مستويات الجورة سواء في فندق خمس نجوم أو في الشقق التندفية "ولديا في الوقت نفسه قسماً يُعنى بالأبحاث

وسائل إعلامية مختلفة.



تموذج من العرف إلى الماس والاثانا

"Research Innovation والابت كار Department"

كذلك تحرص "روتانا" من خلال إدارة الغنادق لديها الحفاظ على طابع الضيافة العربية الذي تتميّز به.

للعلامات التجارية ثمانية، يحتبر استقطاب العلامات التجارية العللية هزاء أركيسياً من ستراتيجية أروتاتا التسويقية، ويقول الهاس في هذا الإطارة عندما دهلنا دبي في العام 1997 لم تكن علامة أروتات التجارية معروفة على صعيد الإمارة، فارتات الشركة إن أسرم طريقة لإبذائيا وختفا للهتمات

ماريقة لاجتذاب مختلف المجتمعات الموجودة في دبي هي من خلال استقطاب علامات تجارية عالمية في قطاع الطاعم غير موجودة في البلد. من هنا استقدمنا شركات مثل

مسالماه و Victor المسالماه و Trader Victor و Leaving و Leaving و لمحت مستقر عن السحاء عالمية تضمات إلى في المرقد نقشه تزوّدنا بالخيرات الجديدة . و الإشراف على كافة المعاجات المامية المحتجارية التي تستقطيها إلى فنادقها لهيا المساعدها الأخيرة الدائمية و بيا تساعدها الأخيرة الدائمية و الالدائمية و الالدائمية و الالدائمية و المساعدها الله المساعدها الأخيرة الدائمية و الالدائمية و الالدائمية و الالدائمية و الالدائمية و الالدائمية و الالدائمية و الدائمية و الدائم

بالأسلوب والغيرة التي لديها.

ويختم الياس بالإشاد الله الشافسة الله سي مت من المنافسة المرافسة المنافسة المنافسة المنافسة المنافسة المنافسة من من المنافسة من المنافسة من المنافسة الم

فندق وسويتس بارك روتانا

وقعت "روتانا" عقداً مشترعاً مع هيئة ابو ظهي للسياحة وشركة الدى للإستثمار السياحي لتظيد مشروع "لفتق وسويتس بإلى ادر وتأنا "للاقع أنجازه أن تهاية العام 1907، وهو يتالف من 250 فيقة و300 شقة فندقية و مكانب وشقق سكنية، بالإضافة إلى مطاعم وقاعات اجتماع ونار صحي.

الفنادق الجديدة في حقيبة "روتانا"

سېتمېر 2006	دبی	برجمان روتانا سويتس
منتصف 2007	دبي	منتجع أمواج روتانا
منتصف 2007	دبي	فندق ميديا روتانا
منتصف 2007	دبی	روز روتانا سويتس
منتصف 2008	أبوظمي	فندق وسويتس بارك روتانا
نهاية 2007	أبو ظبي	منتجع الخالدية رونانا بالاس
ئوقمير 2006	الفجيرة	منتجع وسبا الفجيرة روتانا
ملاصف 2008	الفجيرة	فجيرة روتانا سويتس
منتصف 2008	رأس الضيبة	منتجع وسبا الكوف روتانا
نو شمير 2006	بيروت	الروشة روتانا سويتس
منتصف 2008	بيروت	سوليدير روتاما سويتس
نهاية 2007	الدوحة	فندق سيتي سنتر روتانا
نو قمبر 2006	الكويت	فندق وسويتس النشر روتانا
دهاية 2008	الأردن	فندق ممان روتانا
نهاية 2008	البحرين	فندق البحرين روتانا
نهاية 2008	السودان	فندق الخرطوم روتانا
نهاية 2007	دبي	سنترو الضيافة
نهاية 2007	لبي	سنترو – البرشاء
منتصف 2008	أبو ظبي	سنترو شارع حمدان
2008	أبو ظبي	سنترو طريق الطار
ديسمبر 2008	السودان	فندق الخرطوم روتانا
ديسمبر 2008	الخرطوم	فندق المطار روتانا
		500

عبدالعزيز بن قاسم كانو: السعودية مهد الإستثمار

الدمام - خطار زيدان

عبدالعزيز بن قاسم كانو، سليل عائلة عربقة في عالم الأعمال، صاحب تهربة ثرية، ناجحة ومتنوّعة. يشغل منصب نائب رئيس مجلس الأدارة ونائب الرئيس التنفيذي لإحدى أبرز وأعرق المؤسسات السعودية والخليجية، هي مجموعة يوسف بن أحمد كانو، التي يعود تاريخ تأسيسها إلى العام 1890 في البحرين، إضافة إلى ترؤسه لجلس إدارة "طيران الخليج"، ومساهمته في مجالس إدارة عدد كبير من للؤسسات التجارية والاجتماعية والفكرية في الملكة العربية السعودية والبحرين ودول النطقة،

كما له نشاطات إنسانية متنوّعة.

يقول عبدالعزيز كانو في لقاء مع "الاقتصاد والأعمال" جرى في مكتبه في مدينة الدمام السعودية أنَّ فلسفته في الحياة هي التفاؤل وعدم الاستسلام أمام للصاعب؛ فتحقيق النجاح ليس بالأمر السهل ويستحق الصبر والمحاولات الدائمة لبلوغه مهما كانت الظروف ،

"الحياة مليئة بالفرص، وعلينا حُسن استغلالها و الاستفادة منها، فإذا أقفل الباب أمامنا علينا الدخول من النافذة، وإذا أقفات النافذة علينا محاولة الدخول من فتحة الكيّف...". ولكن هل من فرص أفلتت من عبدالعزيز كانو ولم يُحسن استغلالها؟ لا يعترف كانو بالندم، وليست من مفردات قاموسه، "ما فات مات"، الندم يولَّد إحباطاً ويحول دون معاودة التجربة، وبالتالي دون بنوغ الهدف النشود. ويرى أنّ أهمية النصب هو في الغائدة التي يمكن أن يعطيها صاحبه للمجتمع ومن هم

> (2) يستذكر كانو الفترة التي قضاما في المدينة الدوا مدينة الرياض، منتقلاً من النطقة الشرقية لتسلِّم مكاتب الشركة من العام 1964 وحشى العام 1970، فيقول: "إنّ هذه الرحلة كانت من أهم مراحل حياتي العملية. الحياة كانت جميلة والهموم أقلّ، ومدينة الرياض كانت صغيرة، وكنا نجتمع أيام الخميس في منزل الأمير سلمان مع مجموعة من الأمراء والأصدقاء، وقد لاقيت كل ترحيب واهتمام ومساعدة من الأمراء في مدينة الرياض فأحسست أنَّى في بيتي".

قصة نجاح المجموعة

وعن "مجموعة يوسف بن أحمد كانو" يمتبر عبدالسزيز كانوان نجاحها واستمراريتها يعودان إلى تنزع وتكامل أنشطتها وانتشارها الواسع في دول النطقة وتموّها التدريجي الستمر، إضافة إلى مصداقية تعاملها وجودة خدماتها و منتحاتها.

أماعن ترجهها المستقبلي فيظل التطوّرات الحاصلة، يعتبر كانو أنّ السوق هى التى تحدد تطور أعمال الجموعة، وعمليات التطوير مستمرة وتشكّل اهمية

قصوى في الرؤية الستراتيجية العامة؛ "بعض النشاطات تذمو والبعض الآخر قد يتعثّر. نمن نحاول إصلاح الأنشطة للتعثّرة، وإذا لم ننجح ننسحب منها".

وعن نيَّة المجموعة التحوّل إلى شركة ساهمة، يقول كانو: "إنَّ قدر الشركات العائلية أن تنطلق إلى أهاق جديدة بعد نجاحها وبلوغها حجماً معيناً. النيّة موجودة، والمجموعة على جهوزية تامة، والدراسات مستمرة لاستغلال الفرصة الناسبة في الوقت الناسب". ويؤكُّد كانو على الأهمية التي توليها للجموعة لتأهيل الموظفين وتدريبهم فنيأ وتقنيأ على تقديم الخدمات الميّزة للعملاء من خلال مركز متخصص يسعى للعب دور مهم في عملية سعودة الوظائف في الملكة، إيماناً منها بأنّ للواطن السعودي هوعماد الستقيل لشركات الملكة. كما يتحدّث كاثو عن اتباع الجموعة لأحدث الأساليب التقنية ف الإدارة ونُظم العلومات، ما ساهم في فهم الستقبل ودراسة التطؤرات الحاصلة اقتصاديا واجتماعيا، واتخاذ الاحتياطات اللازمة لمواكبتها. إضافة إلى توةليفها لغريق من الخبراء المختصين لتابعة وتقييم متطلبات



خطط التنمية الاقتصادية لكلُّ دولة من دول الخليج على حِده، وتقديم الشورة المجموعة وموكليها عن اتجاهات السوق وتوجهاتها كما أنه يشير إلى أنّ ستراتيجية المجموعة الاستثمارية تقضى في الساهمة بشركات وطنية، مساهمة عامة ومغلقة، في مختلف المجالات، إضافة إلى الاستمرار في التعاون والشراكة مع شركات إقليمية وعالمية.

علاقة تاريخية مع "طيران الخليج"

ويتحدّث كانو عن "طيران الخليج" التي يرأس مجلس إدارتها، فيقول: "إنَّ العلاقة مع هذه للؤسسة تاريخية، وقد بدأت منذ تأسيسها في العام 1953 بواسطة ابن عمه أحمد كانو ، وحسن يتيم، وخليفة القصيبي والإنكليزي آلان بوجرو. وقد بدأ العمل بطائرة واحدة صغيرة ذي محرك واحد، تتسع لـ 18 راكباً، كانت تعملٌ ما بين البحرين ومدينة الظهران، وكان يطلق عليها تسمية "أم أحمد". وقد تطوّرت وكبرت بعد تحوّلها إلى شركة مساهمة تتوزع ملكيتها مابين دولة قطر، الإمارات، عمانٌ والبحرين، وقد انسحبت كل من قطر و الإمارات من ملكية الشركة بعدتأسيسهما لشركات طيران

خاصة و الأن يتقاسم راس مال الشحركة كل من دريا البحويي معان، وقد ثم تسميتي مؤخرا عمان سجاسة تطويرية للشركة كل مؤلورا عمان سجاسة تطويرية للشركة وتقليمي معدد الوظفين الرائمين، وإعطائه من شركتي توبيخاخ إلى إطار التحاور وتجديد الأسطول وتواجئة وتجديد الأستمو على تطوير القدوات البشرية في منطق المؤامل القدوات البشرية منطق المؤامل القدوات البشرية في منطق المؤامل عالم القدوات تتوادر المؤمن، في الشرق الأوسطة الي الوسطة تتوادر المؤمن، في الشرق الأوسطة حديدة، حيث تتوادر المؤمن، في الشرق الأوسطة اليوسطة الووية،

... و "إنفستكورب"

كما يشغل عيد العزيز كانو منصب نائب رئيس مجلس إدارة البنك العربى للاستثمار "إنفستكورب"، ومقرّه الإقليمي في مملكة البحرين. ويقول عنه: "إنَّ بنك إنفستكورب احد اهم وأكبر البنوك الاستثمارية في الشرق الأوسط ويقوم بإبرام صفقات استثمارية كبيرة ومدروسة في كلُّ من الولايات التحدة و إنكلترا و دول أخرى في العالم، و في بعض الأحيان يشتري شركات متعثرة أو عقارات وأملاك بأسعار منخفضة ويعمل على تطويرها وتحسين أدائها ورشع معدلات إنتاجها ثم يقوم ببيعها في صفقات دولية متميّزة. ويشرف على إدارة البنك عقول اقتصادية ورجال أعمال واستثمار من الطراز الأول، وهذا هو سـرٌ نجاح هذا البنك للتميّز الذي أعتز بعضويتي فيه مع إخو اني أعضاء مجلس الإدارة".

الملكة.. المكان الأنسب للاستثمار

ويتحدث عبدالعزيز كانوعن الوضع الاقتصادي في الملكة ومشاخ الاستثمار والإصلاحات الاقتيصادية الحاصلة، والتحديات المرتقبة، ويقول: "إنَّ المنافسة ضرورية ف النشاط الاقتصادي وهي محفّز للتقدُّم والتطور. السوق السعودية سوق مفتوحة، واقتصادها حرّ، ولديها المقوّمات الناسبة لمواجهة المنافسة المرتقبة فظل التغيرات العاصبلة وما تضرضه من تحدّيات ويعتبر انّ دخول الملكة إلى منظمة التجارة العائية يشكّل عاملاً إيجابياً وسيعود بالغائدة على اقتصادها بشكل عام. لكن بعض القطاعات قد تواجه صعوبات، مثل القطاع الصناعي، و لا سبيل اواجهتها سوى بالتكاتف وقيآم تحالفات وشراكة ما بين المصنّعين السعوديين، لأنّ في الاتحادق ق

مجموعة يوسف بن أحمد كانو: صرح افتصادي خليجي

المسعدة مرخة يوسك بن أحد كان في العام 1899 في البحرين، عشركة عائلية تتعامل في تجارة الزُرزيّة، ثمّ يَجَارة اللَّؤِلُو في الما البكارة التنجابية، ونطوّن لتصبيع إحدى أكبر الشركات المطالعية في الطبقة، تُصفى يشوّق التجارة، التوكيدات للاسهة و فيضاء الناؤرة والإسؤام. والأصدن التربيء الساطر والسياحة (حصات الشركة على عضوية "الإيادات إدائدات العالمي لللقا العربيء إلى المساطرة العالمية المساطرة المساطر

كما انتشارت فروع الطريكة ومكاتبها أو مشلقة مدن بول الخليج، للحمل كشركات وطنية مسلقة بسياسات وميزانيات ومهالس إدارة مسلقة، دريط بيشفيها من غلال مجلس عائلي لجميع أفراد أسرة كانور بيشفة بيشورة فروية كان كاشهر، ومجلس تجاري بالأوراد المثلثات العالمائي في الشركات، يشعقه بيشكل موري كان الشهر، ومقلقت نجاحات كبيرة جعلت منها سساهنا مهما في خطط التنمية الالتصادية والاجتماعية لدول للنطقة، وضلقت من بين إول 10 شركات في تصنيف أول 100 شركة سعودية.

يراً س مجلس إدارة مجموعة يوسف بن أحمد كانو هائياً عبدائله على كانو ويشغل إيضاً منصب الرئيس التنفيذي للمجموعة بل من يشغل ابن عمه مبارك جاسم كانو منصب ناثب رئيس مجلس الإدارة وناثب الرئيس التنفيذي للمجموعة، ويعتبر عبدالله ومبارك وعبدالعزيز كانو من

ولـ عبدالعزيز كانو أخان آخران هما:

" عبدالرحمان جاسم كانو: مؤسّس النادي الثقان في البحرين ومؤسّس مدرسة عبدالرحمن كانو العربانية التي تضم أكثر من الفنالعيد وتعليفان وهي مدرسة نموذ بجية لإعداد النقلء، و يلديها مستثرات دراسية متفاوزة وقد الملت الرئية الأولى بين مدارس البحرين، كما شفل عبدالرحمن لكون رئاسة مجلس إدارة النادي الأطبى في اليمرين لسقوات عدة خلال عبده الذهبي

- دعيد اللطيف واسم كافر: اسس بيت القرآن الذي يضم مضوّوعات الزيرة الديمة نسخ من المصاحف الداريخية الشريطة، وقطما الزيرة عديدة للآثار من المضارة الإسلامية معروضة في قاعات مجهزة المعرض، وقضة المؤسسة أيضاً قاعات للمحاضرات واللندوات العامة عن المُقرّ الإسلامي والمُضارة (الإسلامية)

الشائية أم عبدالعزيز كانو فهم: علي سعود، بدر ونواف. ويشغل علي منصب الدير الإباري الشنائية في الشركة لا الملكة، والهندس سعود على رأس لقناع والابلاق والمقارات في الجموعة وأسس مشورة حيرة (ماج أن ماطلة الجيورية موقد المتحرة الشائية والسنائية والاستثمارية الم الملكة، أما بدر عيدالعزيز كانو فهو على رأس قضاع الشاريع الشاركة في الملكة التي تعمل على وأمانين الملكة التولية السعودية يومي معادة وذي يومي المقاودة والمنافئة التي العمل على

> ي ويرى كانو أنَّ للملكة هي الكان الأسب المالم لجؤس الاستثمار، وهي تنتم كافة التسهيلات الستكفر السري وي أو الجؤسة وتقدّم فوالد شرويية مشجمة ومقارنة بالدول الأخري فإنّ مع الاستثمار إلى ومردومه يعتبران أعلى من تغيره كما أنه تم أعضاء المديد من الإجراءات اللارعة لتسهيل إعطاء الشهيرات الشمورة من قبل وزيرة العمل، فتمّ تنظيم دخول العمالة الأجنبية بالشكل المديد مخول العمالة الأجنبية

ويتمنى كاتو أن يتمّ التعامل مع نظام الاستثمار في السعودية بانفتاح أكبر، وأن بشترك رجال الأعمال بوضع وتطوير هذا

النظام، ويتم الاستفادة من خبراتهم في ظل التوجه الانفتاحي العام ورفع القيود عن حرية التجارة، فيناك رغية دائمة في للزيد من الإجراءات الانفتاحية، على الرغم من أهمية ما تم إجازه حتى الآن.

ويتطرق كافو إلى "الهيدة العليا للسياحة "والجوازات العديدة التي قامت بها حتى أن ويضير إلى ألكلكة الديرية السعودية تدوي عدداً من الأماكن السياحة الشياع من مختلف دول والأرب المهام يثم تنظيم برامج سياحية الزيارة الأماكن التربية إلى الملكة الزوارة الأماكن وطاني الفرورة "

بعد 15 عاماً على بدء الانتاج مجموعة سيراميك رأس الخيمة الريادة في النجاح

رأس الخيمة - الإقتصاد والأعمال

مع دخولها العام الد15 من معرها كرنست مجموعة رأس الغيية صدارتها المالية في انتاج بلاط السيراميك والأدوات الصحية، لتشكّل في ذلك أول صرح صناعي عربي يبلغ هذه الرتبة في مجال الصناعة العالية.

من مدياية القصل الأول من المام 2006. سوذ بديلغ إنتاج مجموعة محسنت بسوديون اس الميون متر مربح من بلاط السريداية، ونحو 4/2 طالاين قطبة من بلاط السريداية، ونحو 4/2 طالاين قطبة من الإطال السريداية من السيدكرون من هذا الإحمالي 66 مليون متر مربع و 2,2 مليون مناطقة صعبة وحده. الأحد الذي بجمل سيوداية والسائدة والمناطقة وحده الأحد الذي بجمل سيوداية والسائدة والمناطقة ومده بالاحد الذي بجمل سيوداية والسائدة والمناطقة ومده مناطقة عدم المناطقة السيدا والمناطقة المناطقة ومده مناطقة عدم المناطقة السيدا والمناطقة المناطقة ومده مناطقة عدم المناطقة المناطقة

تنظير أن هذا المستوى من الانتاج ماهي في تنايده عيد توقيع أن يصل إلى أكثر من 500 ملايين متر مربح من بلاط السيداميك سنويا، والمي نصحره امالايين قطعة من الأدوات المستحية الأمر الذي يبدو معه أنّ المام مجموعة سيداميك رأس الخيمة أفاق والسعة للترسّم مودويا وأفقياً.

النمو الدائم

وأهمية ما دققت مجموعة سيراميك رأس الفيعة لا إلستوى الذي بلغته، بل في الفترة الزمنية التي تمت خلالها هذه الإنجازات وإن رحلة تمو صفرت عاماً بعد عام ومن دون أي تمثر أو إنتكاء ولو مؤقت. إذ أيس من السهل أن تصل للجموعة إلى هذه للزنجة المائلية إن خلال الأل من 15 عاماً التي تُمُدُ نَدَّرَ وَلَمِنةً تَصِيرةً.

فقد بدأت شركة سيراميك رأس الخيمة الانتاج في العام 1991 بكمية بلغت في العام الأول نحو 700 ألف متر مربع من البلاط، ثمّ



د. خاطر مسعد

أخذت تقفز من عام إلى عام بمعدلات قياسية حتى بلغت في نهاية العمام 2005 نصو 60 مليون مدر، أي بزيادة تضوق الـــ60 ضمعناً وبمعدل سنوي يبلغ نحو 4 أضعاف سنوياً. وقد ترافق ترايد الإنتاج مع ارتضاع

مماثل في حجم البينمات الذي يبلغ في العام الأول نحر 6,5 مليون درهم ليصل في العام 1995 إلى 6,50 مليون في 5,00 مليون في العام 2000 فتر ليقنز إلى نحو 1,3 مليار درهم في فياية العام 2000. و كنان من الطبيعي أن تنعكس هذه

وقاع من العقيدهم الاستمدان هدار معدان مدار المارة عدل مليون الأرباح الصاغية للماء 2005 نحو 128 مليون درهم بعد القدام 10 إلى القائد الاستميامي القانوني (نحو 5.2 مليون درهم) و مقولة القانوني (نحو 7.3 مليون درهم) و يذلك فقد زرات الأرباح الصاغية بنسبة 8 إلى الله وتم تعزيز حقوق المسامعين لترتفي إلى أكثر من تعزيز حقوق المسامعين لترتفي إلى أكثر من

التوسع أفقياً وعمودياً

وقد عكس هذا النمو الكبير في حجمي الانتباج والمبيعات ثوسّعاً مدروساً على الصعيدين العمودي والأفقي آخذاً في الاعتبار

الطلب المتزايد على منتجات الشركة، والزيادة الارتقبة الستقبلية، فضار عن النجاح الكبير الذي حققته الشركة في عمليات التصدير إلى الأسواق العربية والأجنبية والتي بدأت في السنوات الأولى لبدء الانتاج. قعلى الصعيد العمودي، أدخلت الشركة أصنافا ومقاسات مختلفة من بلاط السيراميك، وأضافت عليها تصاميم عدة ومتنزعة بحيث باتت قادرة على تلبية احتياجات مختلف الأسواق في مختلف المشاريع ولكافة الاستخدامات سواء لللارضيات أو الجدران. وأصبح بلاط "سيراميك رأس الخيمة"، وبغضل نوعيته وألوانه وتصاميمه وزخرفاته، قادراً على دخول جميع غرف البيوت والقصور والمكاتب والفنادق.

وفي موازاة السيراميك، أكملت المجموعة توسّعها باتجاه الصناعة الكشلة للبلاط والمتطلة في منتجات الأدوات الصحية وباطلق كاملة، وهي أيضاً على مقدار كبير من التنزع سواء من حيث الألوان أو التصاميم.

صناعات مكفلة

ومما إيزيد من قدرة مجموعة سير إماية رأس الخيفة على زيادة إنتاجها التنافسين رأس الخيفة على زيادة إنتاجها التنافسين تطلبها في إنتاج مكفر، فقد ثم مؤخراً للسيم تطلبها ويات، وشركة رأس الخيفة الميمة الكيمة عدان، وشلك الجموعة 50 في اللغة من أسهم كلاز منهما. وتستخدم في صحناعة السير إمليك. وسيكون تكال منها في سحناعة السير إمليك. وسيكون للاكان من هاتان الشركتين دور الساسي سواء القديمة التنافسية، الأمر الذي يمكن مجموعة في تحسير إمليك وأس التلاقة قديمة أكل تعدم أكبر المتالك قدرة أكبر على اعتماد المعادلة الذي مقادمة المعلى إلى المعادلة الذي مقادمة المعلى المعادلة الذي مقادمة المعادل إنتاك المعادلة الذي مقادمة المعادلة الذي مقادما المعادل إنتاك المعادلة الذي مقادما المعادل إنتاك المعادلة الذي مقادما المعادل التاكية بالمعادلة الذي مقادما المعادلة المعادل

التوسّع خارج الحدود

أما على صعيد التوسّع الأفقي، فقد توجهت مجموعة سيراميك رأس الخيمة



مبنى مجموعة سيراميك رأس الخيمة

نصر اسواق خارجية واعدة وذات منزليا تتنافسية فالغامية وذلك بهيث تتنافسية فالغيام وحدات إنتاجية تعمل تحت إشرافها، وذلك بهيث تعقيلية فرانبار على الانتجابية الإداعة السلطيب التخراب على الانتجابية الرائدة السلطية التي يدخلا قبل سفوات ببات للمجموعة مصانع في إلى المائي المسيدة (10 للك) السومان إلى المائي المسيدة (10 للك) السومان (الملكية بنسبة (10 للك) الساوران والمكونة بنسبة (10 للك) ورشيه هذه المصانع وشما مستمرة (الملك) ورشيه هذه المصانع وشما مستمرة الفوادة الشركة الأس دقيقاً الإدادة المستراتيجية الشركة

وجاء هذا الانتشار ليزيد من شعرة الجموعة على خدمة أسواقها وزبائتها، الأمر الذي اندكس إرجاباً على عمليات التصديرر حيث بخلت منتجاتها إلى أكثر من 135 بلداً تتورَّع على القارات الخيس.

وترافق هذا التوسم في الانتاج مع توسع مواز في نقاط البيح، حيث بدا في العام 2005 العمل في معرض في الرياض—السعوبية، و8 معارض في الهند، وبدأ الإعداد لافتتاح 15 معرضا في الهند، من القرر بدء العمل فيها خلال العام 2005

قصة نجاح

ولاشك في أنَّ هذا النمو المطرد والتوسّع للستمريجسدان قصة نجاح غير مسيوق ريعكسان حلماً طموجاً بدامنذ اليوم الأول، ومن خلال رؤية بعيدة للدى بدعم من سمو الشيخ سعود بن صفور القاسمي، ولى المهد

ردائيب حاكم روبادارة الرئيس التعنيق المجموعة حفاقو سعمت لاخو السيوامية الرواية تهدف إلى إنشاء مصنع المجل المساوات والدوات الصدية بليس المحليات الأسواق المحاسطات علياء من حيث النزعية والاتفان والجمال روما هذا الاختداق الراسع للأصواق المحالية من الم المسرق اللاخوريسية إلا المحلية بما يا المسرق اللاخة المجلسة على على مدى التزامها بالمواصلة والقاييس الملائدة إدراة قائلة المتحيا للحصول و مقذ سنوات على اطلى شواءات الجونة.

ويعثر و المراقبون التخصصون النجاح الكبير لجموعة سيراميك رأس الخيمة وخلال هذه الفترة القصيرة إلى عوامل عدة، ابرزها الأتي:

التصميم الأكيد على إقامة سلسلة
 مصائع (Chains) مع استثمارات كبيرة في
 التكنولوجيا بقيانة الرئيس التنفيذي
 د. خاطر مسعد الذي يمتلك الخبرة الفنية إلى
 جانب الخبرة الإدارية والتسويقية.

 الجهد التواصل من أجل إقامة مصنع يتجاوز أسواق الإمارات ودول مجلس التعاون الخليجي.

 المهاربة الطموحة لنخول أسواق إقليمية ودولية بما في ذلك الأسواق التنافسية والتي تتطلب إعلى المواصفات.

 تخصيص قسم أساسي من الأرباح لإعانة استثمارها في نعم تقنيأت الصناعة وتطويرها و فقاً لقو اعد منتظمة.

سيرلميان أمن ذلك، استحقت مجموعة سيرلميان (اس الخيبة وبجدارة مذا التجاع الكبير في الشعر و التضم عمر الحرص الشديد على الدوعية و الجودة الأمر الذي مكن الجوعة من اصلالا موق الصدارة العالمية ليس عن معجد الحجم وحسب، بل من حيث السمعة المهنية المعازة.

"جائزة محمد بن راشد"

ولم يكن مستقرباً أزاء هذا الشجاح لستدر أن المنطق المستقربات المنجوب مستوربية وهذا الشجاع المستدر أن الناسج، والمؤتف وهذا المنطق المنطقة المستداناً أنها معافية مصدحة المتعدق بالمستداناً أنها معالية والمتحدين والمنطقة والمتحدين والمنطقة والمنطقة المنطقة المنطقة والمنطقة المنطقة والاستطاعة الاستطاعة الاستطاعة

أرمجومة سيراميان رأس الخيمة ريعد 15 عاماً من الإنتاج، تمتز با حقاقت رهي تعتل إعلايات، وأن الزخم مستمر لدى الرائح الشركة بدايات، وأن الزخم مستمر لدى الرائح الشركة للملتمي أخمه ما المتحافظة من مسابق عالمة المتحرمة مصانع مالية تعمل تمت مطلة مجموعة مناك أفاقاً واسعة وراعدة نكيم الإسلامية المان نجاحات جميعة المانية لاتحقيقي لا المتحقيقي للمانية المانية المتحقيقي المانية المتحقيقية المتحقيقية المناسخة التحقيقية لا المتحقيقية للتحافظة على المانية التحقيقية للتحافظة على المانية التحافظة على الشجاع التحوية الشجاع التحقيقية لا الشجاع التحوية الشجاع التحوية الشجاع التحوية الشجاع التحوية للتحافظة على المناسخة التحافظة على الشجاع التحوية للتحافظة على الشجاع التحوية للتحافظة على الشجاع التحوية للتحافظة على التحوية للتحوية للتحوية

مجموعة البكري: استثمار السواحل والبحار

الرياض – سليم بو دياب

نسج عبدالقادر البركري مع البجمار وسواحلها قصة لاجاح اصده جدورها للأداثة وشلائين عامه، فكانت الخطوة الاولى إلى العام 1973. وحلة الألف ميل من ميناء مهذه الإسلامي إلى العام 1973. وشملت الرحلة حتى الأن منطقة الشرق الأوسط و رشيه القارة الهندية والشرق الأقسى، مع التطلع لمنطقط بيقية العالم، على إلياع فلسفة ركيزتها: "ولوج الناطقة الإقليمية الساحلية للتصدير إلى الدول المحيطة بها، ودولي الطاقة وجملها في متناول العديد من مناطق العالم النائية عن مصادرة،

واستناداً إلى قيم: "التنافس والجودة والثقة والرونة"،

شكّل سطوع نجم ميناء جدّه الإسلامي،
 كاحد أبرز للوانئ التجارية السعودية

والإقليمية، حافزاً كافياً لـ عجد

القادرالبكري، أسس عليه انطلاقة مشاريعه

التجارية. فقى العام 1973 أطلق البكري

"المؤسسة الخماسية والبكري للتموين"، بعد

شرائه لناقلةٍ صغيرة وفّر من خلالها خدمات

الوكالة والتموين للسفن التي تتردد على

البناء. ولم تمض فترة حتى أطَّل البكري بـ

'شركة البكري التجارية' على قطاع تُجارة

النفط الخام والمتبجات البترولية، أعقبها

تأسيس شركة البكري للملاحة لكيمات تأجير و استثجار السفن والملاحة، ومن ثم شركة البحر الأحمر لإدارة السفن و خدمات للساندة

وجاء إعلان "شيفرون "كساكو"

الأميركية العملاقة عن تكوين شركة

شيفرون تكساكو البكري للزيوت في العام

2004 بمثابة محطة مهمة في مسيرة عهد

القادر البكري، تبعاً لموقع "شيفرون

تكساكو" كالني أكبر شركة توفّر منتجات

طاقة متكاملة فالولايات التصدة

الأميركية ورابع أكبر شركة على مستوى

البكري للزيوت أن احثلت موقعاً متقدماً في

توفير مننجاتها للصنعة من زيوت التشحيم

وزيوت المحركات والشحوم لعملائها

التجاريين والصناعيين وتجار التجزئة في

الملكة والنطقة الحيطة.

ومالبثت شركة شيفرون تكساكو



غسان البكري

باتت "البكري" مجموعةً قابضة تضم 11 شركة في قطاعات النفط والطاقة والخدمات البحرية والاستثمار، بحسب غسان عبدالقادر البكري، نائب رئيس مجلس الإدارة،

إلى قابضة

التنافس، الجردة، الثقة والرونة، قية أربح إساما عبد الفائديوي كاطرة توسع من خلاك شركات وتصور وتشرق في اقلعه من خدمات، فيحاء تاسيس شركة عبدالقانر الخري و ابناء القانيشة، كطاق تصد الشركة الفاسخة القاندونة وشركة البحرة المحاسخة العدودة وشركة البحر المحركة لخدمات اللاحية المعردة، بالتوازي كن المعرفي بالتوازي يكل عادة وبه ، ظالمال شكل توجهنا بتقييم يكل عادة وبه ، ظالمال شكل توجهنا بتقييم

القدرات الفردية للعاملين لدينا والاستفادة من إمكانياتهم المتنوعة مسار عمل لا نحيد عنه." كما يشير غسان البكري.

وترمكن الشعمات الرئيسية لشريكة عبدالقارر الديكي وابناء القابضة حالياً على تجارة منتجهات الطالحة بيناء السعن وإصلاحهاء الراوة الوالقي وتشغيلها، توفير القعمات السحوية واللاهية، تقديم خلصاء الترزيد بالوقود للطائرات والسعن، وإدارة الدين والجهرها وإستخبارها، "ولد اكسينا تواجعات فيذا القطاع والمتخبارها، "ولد اكسينا تواجعات فيذا القطاع الكثير في ترسيخ خبرات كبيرة، تحول عليها الكثير في ترسيخ

القطاعات

تُتوزَّع أعمال شركة عبدالقادر البكري وأبناءه القابضة على 3 قطاعات رئيسية تنشط من خلالها 1.1 شركة:

قطاع الزيت والطاقة

يشمل التجارة ومنتجات الطاقة والوار التميمائية والنقطية، ويضم هذا القطاع الشعيمائية التميمائية والنقطية، ويضم هذا القطاع الشعيمائية التجارة إلى المسابقة المبابقة المسابقة المبابقة المسابقة المبابقة الم

القطاع البحرى

يتضمن امتلاك وتاچير وإدارة وتشغيل سفن اعالي البحار والنقل البحري، ويشمل الشركات النالية: شركة البكري للملاهة الدولية الصدودة وشركة البحر الأحمر للخدمات البحرية المدودة.

قطاع الاستثمار والخدمات

يتورَّع على استثمار الأموال وتشغيلها وإدارتها، وعلى للشاريع والخدمات المالية والتأمينية واستثمار وإدارة العقارات، ويضم الشركات الثالية، الشركة الخماسية للشحي والصعيانية المحدودة، و"دايترز كلوب إنترناشوذال" – الملكة العربية السعودية.

نشاطنا والتوسّع به إقليمياً ودولياً".

محطات النجاح

عنده القدور والغيرات شكّلت ركيزتنا الإساس أن رحلاً إنطاقت من شواطئ الملكة الدورية السعرية لتشمل منطقة الشرق الأرسط رقسة بالشارة المهندية والشرق الألصي، مم القطاع لتطبية بقية المالة. وليطالا حقاف مدء المحطات والتوصعات بتقصيل من المجارية وجرها اختراني الأسواق الجديدة، بما لدينا من إمكانات المناقع وجهلانا متناولة، متعدم المهالتولير المناقع وجهلانا متناولة، متعدم المهندية مناطقة المناقع من مصارها، والشريا لاصل إلها كريات شركات أنشال المالية،

"وتعتبر فروعنا وعقود الشراكة في كل من كينيا وباكستان والسودان وغمان محطات رئيسية في هذه الرحلة هذا إلى مكاتبنا للمتاجرة في الكويت وسنغافورة، وفرعنا في الإمارات العربية المتحدة المفتص بنبوين السفن بالوقود".

انشياردا الهذه اللداناً، يقصم فسان الهجري، المنازعة اللهرية المتحدولية للفرصة الورجة الأولى، التجوية المرازعة المارضة المتحدولية منها أن قوصيل منتجاداته من السائلة منها إلى المتحدولية منها أن قوصيل منتجاداته من السائلة منها إلى المتحدولية منها أن قوصيل منتجاداته من السائلة منها إلى المتحدولية منها أن قوصيل منتجاداته من السائلة منها إلى المتحدولية منها أن قوصيل منتجاداته من السائلة منها إلى المتحدولية منها أن قوصيل منتجاداته من السائلة منها إلى المتحدولية منها أن قوصيل منتجاداته منها إلى المتحدولية منها أن قوصيل منتجاداته منها إلى المتحدولية منها أن المتحدولية منها أن قوصيل منتجاداته منها إلى المتحدولية منها أن المتحدولية منها أن قوصيل منتجاداته منها إلى المتحدولية منها أن المتحدولية منها أن المتحدولية منها أن قوصيل منتجاداته منها إلى المتحدولية منها أن المتحدولية منها أن المتحدولية منها أن المتحدولية ا

الأذرع الإقليمية

على قارل بالمستان، "مثلات كينام درك المستان، "مثلات كينام درك المجارة المستان المستوعد الدول المهاورة، "مدكات اسبيا محرور المضام استراتيجي لدى الشركة الشركة المكات الاستان المستان من المستان المستان من المستان المستان من المستان المستان من مؤدد توريد المستان ال

ولم تشذ المطة السودانية للشركة عن هذه الغلسفة الركَّزة والروَّية الستراتيجية الواضحة، فتم تأسيس شركة نايل البكري للطيران في المام 2000، كشركة تضامنية



مع وزير البثرول السعودي علي النعيمي

بين، الشركة السودانية لتسويق البترول، وشركة الزيد النيلية وشركة البكري وشركة البكري الديلية وشركة البكري المنافذة وتصود إلى المنافذة المركة البعيدة بداياتًا حول توفيد للمنافذة الشركة البعيدة بداياتًا حول توفيد خممات الستروة بـ بالسوقود في الطمال الرئيسية كمطاري الجليمة، ويرض الشمائية بمطارات وشركة المنافذة بمطارات المنافذة بمطارات من سوق بلوت مملة "تابيل البكري بالطيرات بناس من يتويد الطائرات بالوقود في السردان نحر 50 بليتورن البورة في المرحان المنافذة المن

ماذا عن أوروبا؟ "لا نفكر بالتوسّع إلى أوروبا، يجيب غسان الفكري» وذلك على خلفية تجارية بحثة تتعلق بالعامل السعري تحديداً، فعبور منتجنا لقناة السويس يلابع إلى نقلاب كامل في هذا العامل، مما لا يسمح

... والعملاء .

واپنتوع عملاه شركة عبدالقادر للبكري وأبناءه القابضة بين حكومان و لطفاع خاص وشركان متعددة البوسشية وششط قائمة للعملاء شركاني ابرزها: ارامكو، سابل، السعودية للكورياء، للصرية العامة للبترول، البحرين الوطنية للزيت، قائد الكنيع للبترول، مصفاة عمان، ابوظيي إي، الناس الشركة الأفروبية "إي سي سي — الموطنية النوت، الشركة الأفروبية "إي سي سي — السروان، الهيدية والشوط الموجوة الهنونة. المرحائية والشوط الموجوة الهنونة. المرحائية والشوطة الموجوة الموجوة

بالنافسة مع دول شمال أفريقيا المنتهة للبترول والمسئرة إلى أوروبا، بينما تصل منتجاتنا من البترول السعودي إلى القارة الأميركية عبر أفريقيا الجنوبية".

التأمين على الستقبل

يسير تطرير شركة عبدالقادار البكري وإبداء الأقابضة بحسار النبييس، قضاد البنيسي، قضاد بدناء اسفار روحدات بحرية جديدة تشتمل قبل رايع خالاد براويسياتان تبايغ حمولة الواحدة دنيا 1950 الخد مان متري، يضاف الإجهاد النافارات مؤجرة لمسركة المكري بلاري وقاموات مؤجرة المسركة المكري بلاري مددها 24 أماميرة، كما وقصنا عقودا يتم مددها 24 أماميرة، كما وقصنا عقودا يتم الماراز العميد ذات البدن الاردي:

روضيف فسان (البخري) "بدن اعائينا الكثير من جوار السروبي للنطقة: الاسما قا التي شيخها منطقة الطبيع رئيرنا الاجهاء إلى القطاع التأمين، خصوصاً على الملتانات المعائد، قطاطة عني من خطال إعمالت، قاطلة عالي منا الصحد شركة السيع مع مجموعة من رجهال الأعمال، وتسمعي من خلال المعائد عالم المعائدات التخطية، ويبنها التي يضمل تأمينها الناقلات التخطية، ويبنها خيرات وما لا تعالية عالية:

وعن أبرز التحديات التي تواجه الشركة، يختم بالقول: "إن الارتفاع المائخ فيه لأسعار المحروقات والطاقة عالمياً يعتبر التحدي الأساس الذي يحواجــه نـشاطعاً مـشل نشاطة:. ■ نشاطة:. ■



رئيس DDB Levant:

توسّع مکثف ا DDB Worldwide من بیروت ودبی

بيروت ـ بول ماروديس

افتحت شركة DB Worldwide كوال موكزاً أن يبروت تحت المه [الميمياً لم إن يبروت تحت المعاملة المحتودة الإعلان إلى المحتودة المحتو

تسعود شدرو قابات و عدام الإعكان المدينات القدام الإعكان المامة إلى سيدينات القدام المدينات القدام المدينات القدام المدينات القدام المدينات القدام المدينات القدام المدينات القدام سيدهنات القدام المدينات المدينات القدام عدركة المدينات ا

تركيز على النطقة

يقول تابت إنّ شركة DDB Worldwide تحقل للرشبة الأولى في الولايات التحدة الأميركية، والثالثة على مستوى العالم، وفي جعبتها الكثير من الجوائز العالمية، ما حعل منها إحدى أشهر وأهم شركات التواصل في التعمالم. أمما في المشرق الأوسيط فعلم تحققDDB هذه الشهرة لأنَّها تأخَّرت في دخول السوق. إذ كانت تعتمد في السنوات الماضية شركات إعلان محلية ف كلُ بلد تبعاً لاتشفاقات شراكة. واليوم قررت DDB Worldwide التركيز على المنطقة، وبعد ان أشست مركزأ إقليمياً لنطقة الخليج ق الدينة الإعلامية في دبى، اطلقت الركز الإقليمي لنطقة المشرق العربي في لبنان DDB Levant الذي سوف يشرف على أسواق: لبنان، سورية، الأربن والعراق. والحقا



سيت مع هدين المركزين الإقليميين في شركة قابضة بصيت تتكامل أعمال كل الشركات الثابية لكسول الشرق الإسط. وبالنسبة لكسول الشركة السورية مفخصة تحمل مع الشركة السورية بحصيت فاتبات BAD من فقرة هارويلة بمصسية تابيت، ويضيف أما أي الأردن فالشمارين مع BDB panhots في تزايد مستحرز في حين أن السول

يقول أأبح أن نظرة DDB المعالية إلى لبدأن لا تضمص أن مجم سوف الإعلانية الأن لبدان يشكّل خرادا أساسها للموارد البشرية وللموافية بالبيدة في لبدان سوف يتخال الإقلامة الإقليمية التجارية إلى السوق الطليجية التجارية السوف تشكّل بالنسبة اليها والفا أساسها سوف تشكّل بالنسبة اليها والفا أساسها للإنتجا إلإنجاعي، والمحمدة الإقرام الشركة السوف اللبنانية لاسمادة مكانتها طمن الشركات الشمس الأولى، وفي اللوت عدم العمالها في توسيع حجم أعمالها في الدول العربية ليرتفع.

الإنفاق الإعلاني

يعتبر رئيس شركة DDB Levant أراقا و مباشرة ارتفاع حجم الإنفاق الاعلاني يرتبط مباشرة وياطراد بتطور الاقتصاد وبارتفاع حجم الناتج الدلي، فإذا ما ارتفع الناتج العلي بنسبة 2 في المات يرتفع هجم اعمال شركات الإعلان 15 في المئة والعكس صديح. ويشير

ثابت إلى نمو قياسي في الانفاق الاعلاني في دول الخليج في ظل الغورة. فالإنفاق الإعلاني في السوق السعودية أرتقع في العام الماضي يستسية 30 في المثة، وبنسبة أقل في الخليج عده ما،

بالنسبة للسوق الإعلانية اللبنانية, يقول تابت إنَّ الإحصاءات تبيِّن أنَّ حجم الإنفاق الاعلاني السنوي في لبنان يبلغ نحو 450 مليون دولار، في حين أنَّ الرقم الحقيقي لا يتجاوز 90 مليونا، وهذا الاختلاف بينّ التقديرات والواقع يعود إلى التقنية الستذدمة في احتساب حجم الإنفاق حيث تعمد شركات الإحصاء إلى رصد الإعلانات في وسائل الإعلام المختلفة واحتساب قيمتها على أساس التعرفة المعتمدة في كلُّ وسيلة إعلامية، في حين أنّ معظم هذه الوسائل يقدّم حسومات كبيرة على التعرفة للعتمدة. فنحن في شركات الإعلان نعلم أنَّ صحِم 'قالب الحلوى في لبنان الذي نتقاسمه لا يتجاوز 150 مليون دولار، 90 مليونا منها تذهب إلى وسائل الإعلام إنخاقاً إعلانياً و60 مليوناً للإنتاج الإعلاني.

عوائق غير منظورة

ويختم نائب رئيس نقابة شركات الإعلان في لبنان بالقول إنَّ دور لبنان في عالم الإعلام والإعلان سيبقى رياديا في النطقة ولهذا ألسبب تنظم النقابة قريبا مؤتمرا يبحث شبل تعزيز هذا الدور وإزالة العوائق التي تحول دون تطوّره، وهي في معظمها عواثق غير منظورة لا تطال قطاع الإعلان مباشرة ولكنّها تصيبه في الصميم. فالعوائق الإدارية من روتين إداري وقوانين متقادمة العهد وتعقيدات تنظيمية بالإضافة إلى التشنئج السياسي أنت وتؤدي إلى هروب الاستشمارات من أبنان إلى دبي، وعندما تتّخذ شركة ما من دبى مركز أ إقليمياً لها فهى سوف تتعاون حكماً مع شركات الإعلان للوجودة هناك، وإذا ما استعاد لبنان دوره كمركز إقليميي للأعمال فإن الانتعاش سيطال حكما كل القطاعات الاقتصادية ف البلد



سندات إماراتية في سنفافورة

شكل الإصدار الأخير لسندات دين من قبل شركة إمارات للطيران في سنفاقورة حدثاً بارزاً قد يؤشر إلى دو شركات القطاع الخاص في سعيرة خوديدة في مسيود قدرعات القطاع الخاص في العالم العربي، فهو أولاً أكبر إصدار لصالح شركة عربية يتم خارة الشطلة العربية و يكمتني في غالبيته مستشور و أجاني، كما الته ثلث إصدار يجري في بلد السيوي غير إسلامي، مكانت المناسر الى تزايد الدعماء الطيرات ميلان مصادر التحويل بعد أن كان ماتصرا

بلغ مجموع الإصدار 200 مليون دولا رأسم إلى ثلاث غلات 150 مليون دولا بدة عشر سنوات باشاند خانية بلغ 40,0 أن اللغة أي اعلى على علاقة المساس عن معدل الطائدة المعروض على الدوات السحواب على القوائد للمدة ذلفسها، كما تم طرح 200 مليون نو لاريدة خمس سنوات بغائدة عالمة مساسوية لمائدة ("السواب" للمورفة لمدة بساة الشهر (حاليا في صدود 250, قل للقة للمورفة لمدة بساس أسي و الخيرة (50 مليون دو لار المدا للغة أي كن فلطة الساس اعلى من صدال فائدة "السواب" للغة أي كن فلطة الساس اعلى من صدال فائدة "السواب" الدخة مس سنوات ايضاً المائل وساس المائد الإسارات إلى المائل في المؤلف المائلة 60 هليون بالدخة مائلة المساس اعلى من صدال فائدة "السواب" إنو ظني التجاري" في ديسمبر للأشي و البالغ 60 هليون دو لارند هدفة، واصدار "بنات الإمارات" في البريل المائلي من المنات المائلة 100 هليون المائلة 100 هليون

وتساءل البعض حول سبب قيام هذه الؤسسات بطرح سنداث خارج الأسواق العربية، علماً بأن هناك فَائضاً كَبِيراً ﴿ السيولة المالية ﴿ النَّطَقَة. غير أن طرح سندات في سوق خارجية يعزز موقع الشركة المعدرة محلياً و إقليمياً و دولياً، كما أنه يشكَّل وسيلة للرأس المال الأجنبي للتوظيف في أوراق مالية إماراتية، حيث أن التوظيفات المعلية الإماراتية المفتوحة على الاستثمار الخارجي ما زالت محدودة نسبياً. ناهيك عن للنافسة التنامية بين المراكز المالية الدولية على استقطاب الإصدارات، خصوصاً انسوق المالية في سنغافورة التى ضاعفت الإصدارات الأجنبية نديها ثلاث مرات في الأشهر الأربعة الأولى من العام إلى 1,3 مليار دولار نتيجة اعتمادها التسعير استنادأ إلى معدلات الفوائد على عمليات "السواب" التي تعتبر أقل كلفة من الليبور إضافة إلى توفّر سيولة مرتفعة في السوق.

مصرف في البحرين يتوشع في الجزائر

حصل مصرف استثماري إسلامي حديث العهد يتُخذ من المحرين مقرأ له على رخصة لمارسة العمل العمر في الجزائر. وتأتي تلك الخطوة بعد ان نجح البنك في حصد إقبال كبير على الاكتناب العام في اسهمه، وتشكل بداية التوجّهه الستراتيجي صرب بناء شبكة مصرية واسعة تنشر أنشخانها في مختلف أنداء المالم.

ذراع مصرفية سورية لـ "بنك الخليج التحد"

يستمد برئات الطبيح المدد لطرع 26 أيللة من اسم بدنه سورية . والطبيح الاكتتاب العام من قبل للواطنين السوريين، بوصف المد الشركاء الؤسسيع والجهة الوكالم بهمام إدارة بناف سورية والطبيع. الذي حالة وخراء على رخصة المارسة العمل للمسرق أن يسورية، وهم ساميع بعاد تجاري بحصل على مداولة المحل المسرق أن المسرقة، وهم نشاطة بعاد المسابح بعاد تجاري بحصل على مداولة المسابح بعاد تجارية المسابح بعاد تجارية المسابح بعاد تجارية المسابح بعاد تجارية مصدة 44 أيلة عن رأس مسركة عمل المسابح بعاد تجارية عمد 44 أيلة عن رأس مسركة عمل المسابح بعاد يوبل، وشركة من المسابح بعاد تجارية والطبيح والبالية من رأس المسركة عمد 49 أيلة عن رأس المسركة والطبيح والبالية من رأس المسركة والطبيح والطبيع والبالية من رأس المسركة والطبيح والطبيع والمسابح والطبيح والمسابح والمسابح المسركة والمسابح المسركة المسابح المسركة والمسابح المسركة والمسابح المسابح المساب

مصرفان لبنانيان في آربيل... والبقية تأتي

تتوجّه أنظار للمسارف اللبنانية إلى منطقة كوردستان بحيث تكون مدينة آربيل البوابة الأنسب لنخرل السوق العراقية الواقعة تحت كابوس الظلتان الأمني في الوقت الحاضر.

وتبدي للصارف اللبنانية هذا الاهتمام بجعل أربيل قاعدة لانطلاقها ارتكازا على الاستقرار الأمني الذي يسود الإقليم الكردي من العراق، وعلى النشاط الالتصادي المتتزع الذي تشهده المنطقة من قبل العرب وفي قطاعات مختلفة كالمتجارة والسياحة

المحتميات

119	— ارتفاع الطلب على الفروض المشتركة
122	— البنك البحريني السعودي
124	Credit Suisse: Committed to Growth –
126	- فيناكورب
128	 الاستحواذ التقليدي والإسلامي في الملكية الخاصة
130	– تُحْيار المعار في





تعمل مجموعة عوده سرادار بانسجام متكامل والشركات التابعة لها، متبادلة الأداء المحتوف والتشظيم الدقيق والتعاون السلس، كي تضمن لك السرعة والنوعية في الأداء.

بدءاً من بنك عوده المتخصص بالعمليات المسرقية التجارية والعمليات المسرقية بالتجزئة، مروراً ببنك عوده سرادان للخدمات الخاصة المتخصص في تصميم وتطبيق استراتهجيات ادارة الثروات، وبنلك عوده سرادار للأعمال الذي بوفر الاستشارات والتمويل على أنواعه للشركات، تستجيب مجموعة عوده سرادار لرجميا متطاباتك المسرقية فتحقق لك نمؤ قلد تك إلى أقصاها.

نمو القطاع الخاص يشعل الطلب على القروض المشتركة

بيروت الاقتصاد والاعمال

, غم الفائض الكبير في السيولة النقدية في بلدان الخليج، فقد انتعشت سوق القروض الشتركة في النطقة بشكل بارز ق العامين الأغيرين، وقدر بعض الطلين نمو حجم القروض المشتركة بأكثر من 50 في اللثة العام 2005 بعد

زيادة نحو 100 في اللَّهُ العام 2004، في ضوء النَّمو اللَّقْت في الاقتصادات الخليجية نتيجة ارتفاع اسعار النفط، ليصلُّ مجموعها إلى مستوى قياسى بلغ نحو 41 مليار دولار العام 2005، ويأتي هذا النمو الكبير بعد فترة طويلة من الاستقرار النسبي، حيث بقي حجم السوق بين العامين 2003 و2005 ق حدود 10 مليارات دولار سنوياً.

تمويل التوشع

 المنفقة في حجم المشاريع في المنطقة، حيث قدّرت مثلاً المشاريح للقرّرة في السعودية ورغم أن التمويل الحلى لعمليات وحدها بندو 200 مليار دو لار خلال العقدين التوسّع، كان الوجهة الأكثر استعمالاً للقروض الشتركة، فإن القيمة الإجمالية القبلين، منها مشروع مدينة الملك عبدالله الاقتصادية الذي تَقَدُّر كَلَفته بنحو 26,6 لهذه القروض تأثرت أيضاً بعقود تمويل عمليات الشراء الضخمة التي أقدمت عليها مليار دولار والذي سيأتي تمويله بالكامل من القطاع الخاص. وبخلاف السنوات السابقة بعض الشركات ذات التطلعات الدولية. أبرز الأمثلة على ذلك شركة موانئ دبى التى حبن كانت مشاريع الدول تستقطب الحصة اشترت شركة الموانئ البريطانية P&O حيث الأكبر من التمويل الشترك، فقد برز في حصلت على قرض مشترك بقيمة 45,1 مليار دولار، وشركة اتصالات الإماراتية التي تملَّكت شركة اتصالات باكستانية حيثُ مؤلت الجزء الأكبر من العملية بقرض مشترك بقيمة 2,1 مليار دولار، وشركة الاتبصالات المتنقلة الكويتية (MTC) التي قامت بشراء شركة سلتل التي تعمل فيَّ العديد من الدول الأفريقية مع الحصول على

41 مليار دولار قيمة القروض الشتركة العام 2005، مقابل 10 مليارات دولار العام 2003 أسهمت عمليات التوشع الخارجي للشركات العربية في زيادة الطلب على القروض

قرض مشترك بقيمة 2,4 مليار دو لار. و تظهر

عمليات التملُّك خارج منطقة الخليج سعى الشركات الخليجية إلى الاستفادة من الثقة الدولية المتزايدة بقدراتها لتقوم بخطوات توسعية تنطوى على عمليات تمويل بمبالم ضخمة وبمعدلات فوائد متدنية نسبياً مقارنة مع العدلات السائدة في البلدان ذات درجة الخاطر الشابهة.

وساهمت المنافسة المتزايدة على إقراض الشركات والمؤسسات العربية ف خفض معدلات الفوائد أكثر، مع بـخول مصارف أجنبية جديدة إلى السوق، حيث ازداد الاهتمام بالسوق العربية فيظل تقلص الهوامش كثيراً في مناطق أخرى من العالم، لا سيماني أوروبا. وزادمن جاذبية المنطقة كذلك، تراجع مستوى الخاطر مقارنة مع مستوى الفوائد السائد الذي مازال يعتبر مرتفعاً في مقابل التمسّن اللحوظ في القدرة على الإيضاء والتسديد نتيجة الارتضاع اللحوظ في مستويات الدخل ونتيجة تزايد الإيبرادات الشقدية. وقد عناد تصنيف السعونية ليرتفع مجدداً حيث زادت مؤخراً وكالة "ستاندرد أندبورز" العالمية التصنيف الائتماني السيادي للمعلكة للمدى الطويل بالعملات الأجنبية من A إلى +A. يضاف الى نلك انفتاح الأسواق المصرفية الخليجية وفي مقدمها السوق السعودية التي أدَّت إلى دخول لاعبين جدد خصوصاً من آسياء مع تثبيت حضور عدد من الصارف الكبرى في السعودية من خلال الحصول على رخص للعمل كمصارف استثمار مثل ب.ن.ب. باريبا" و"ج.ب. مورغان تشايس".

حصة البنوك العربية

وبشكارعام، بقي حضور الصارف الدولية طاغيا على قطاع القروض الشتركة العامين الماضيين طلب ملحوظ من الشركات والمؤسسات الخليجية لتمويل خططها التوسعية وعمليات الشراء والتملك التي تتزايد بشكل مطرد منذ عامين. وقدر حمجم القروض الممنوحة للشركات الخاصة بنحو 15 مليار دو لار العام 2005 وحده. كما تزايد الطلب من قبل الشركات التابعة للحكومات لتمويل مشاريعها الكبرى والذي قدّر بنصو 21مليبار دو لار ف العام للاضى. أمنا الإقتراض المشتدك البناشير للحكومات فقد تراجع كثيرا في ظل الفوائض للالية الضخمة للتراكمة لديها فالعامين الأخيرين، وأخذت بعض المكومات تشجّع أيضاً الشركات على طرح اسهمها للاكتتاب العام للحصول على التمويل اللازم

لشاريعها التوسعية، حيث بدأ هذا الاتجاء

يشمل أيضاً ولأول مرة شركات في قطاعات

كانت حكراً على الدولة في الماضي مثل النفط والخاز والطاقة. لكن لا يتوقع أن يحل

التمويل عبر التملك مكان الإقراض للشترك

بالنسبة للمشاريع الكبرى للقررة في المنطقة

بالنظر إلى ضذامة المشاريع العنية

وتشعبها وبالتالى حاجتها إلى الخيرات

للتخصصة في مجال تمويل الشاريع وليس

ثاثرت القروض المشتركة بالزيادة

فقط إلى الرساميل.

لاسسيسما "ب ن.ب. بماريسبة و "HSBC" و"سيتي بنك"، مع دور متزايد للمصارف العربية وفي مقدمها بنك الخليج الدولي إلى جانب المؤسسة العربية المصرفية وعدد من المسارف العربية الكبرى، وقد زادت قدرة المحارف العربية على التمويل ف ضوء قيام العديد منها برفع رساميلها فيما حصلت مصارف أخرى بدورها على قروض مشتركة لتتمكّن من الحفاظ في ميزانياتها على جزء من القروض التي تديرها، مثل بنك الخليج الدولي والبتك العربي الوطئي وبنك الخليج الأول. وفي الماضي، كانت المسارف الدولية تكتفى بالقيام بدور إدارة القرض للشترك والحصول على العمولات الناجمة عن ذلك من دون الاحتفاظ بأى رصيد من القرض، لكن أخذت بعض هذه المسارف تحتفظ بجزء متزايد من القرض الشترك المنوح في ظل تحسن التطلعات الاقتصادية لدول النطقة والشركات فيهاء وبالتائي تدنى مستويات الخاطر لدينها وهو مآ انعكس تحسنا في التصنيف الائتماني لبعض الدول الخليجية وعدد من الشركات

القروض الكبيرة لتشمل نشأطات اقتصادية مختلفة من الطيران إلى الانصالات إلى الاستثمارات والمصارف، إلى جانب النفط والغاز. غير أن المسارف الدولية غير للقيمة في للنطقة بقيت حذرة بشكل عام في منح القروض لشركات صفيرة نسبياً، نظراً لعدم قبرتها

وفيما كانت القروض للشتركة ف الماضي مركَّزة في مجال تمويل للشاريع الذي كانَّ يستقطب الجزء الأكبر من التمويل الشترك، ازداد تنوح القطاعات التى أخذت تطلب على متابعة أوضاع هذه الشركات، كما

إقبال مترايد على القروض المشتركة المتوافقة مع الشريعة الإسلامية يتوقع تسارع نمو القروض المشتركة في ظل تنامى الاستثمارات الحلية والثقة بالاقتصادات الوطنية

ابتعدت أيضاً عن القروض المنوحة للقطاع العقاري بالنظر إلى قلة السيولة في هذا القطاع. أمامدة القروض الشتركة فقدبقي معظمها بين 3 وكسنوات وهي الدة العهوية في مثل هذا النوع من القروض، علماً بأنها أقل بكثير من مدد القروض الشتركة المنوحة لتمويل المشاريع الحكومية والتي يتطلب إنجازها سنوات عديدة.

كنلك ازداد مستوى التعقيد في بعض عقود التمويل في ضوء البالغ الضخمة لبعض للشاريم ف النطقة. المثالُ الأبرز على ذلك، مشروع الشعيبة في المملكة العربية السعونية الذي يعتبر أكبر مشروع مستقل للمياه والطاقة في العالم حالياً. فقد ساهم في إدارة تمويل للشروع كل من "أ.ب.ن. أمرو"، "السعودي الهولنديَّ"، "البنك العربي" و"بنك الرياض ". وقام كُل من بنك سبَّنانيرد تشارترد وبنك الرياض بدور الاستشاريين لأصحاب للشروع، في حين كان بنك HSBC مستشار مسؤولي الشروع. وقد قسم التمويل إلى أجزاء عدة ، إذ تضمّن قرضاً تجارياً بمبلغ 947 مليون دو لار لمدة 20 سنة،

مليون دولار لمدة ست سنوات، وقرضاً بقيمة 210 مالايين دو الرمدوافقاً مع الشريعة الإسلامية، إلى جانب مبلغ بنص 400 مليون دولار كتغطية للتأمين للطلوب منحته وكالة تمويل الصادرات الألمانية هيرمس. وفي ضوء نجاح آلية هذا القرض الضخم، يتوقع أن يتم اعتمادها في القروض الكبيرة القبلة ول مقدمها القرض النتظر إعلانه قريبا لتمويل مشروع مستقل ضخم أخر لتوفير الياه والطاقة في منطقة الجبيل، ويدعى "مرافق". وبشكل عام، يُلاحظ في الفترة الأخبرة

نمو قطاع القروض الشتركة الرتبة حسب الشريعة الإسلامية والتي أخذت تستحوذ على جزء متزايد من هذا النوع من القروض، ومن أبرزها القروض التي تولى إدارتها البنك الإسلامي التابع للمؤسسة العربية المصرفية ورتبت على شكل مرابحة إسلامية مشتركة. كما أخذت بعض القروض الكبرى تخصص جزءاً من البلغ الإجمالي كقرض يستوني الشروط الإسلامية لتمكين المصارف الإسلامية في للنطقة من المساهمة في التمويل.

تواصل النمو

هذا، ومن المنتظر أن يتسارع نمو قطاع القروض المشتركة في دول الخليج في ظل الظروف الحالية التي تشهد مزيداً من التوجّه الداخلي للاستثمارات الظليجية ومزيداً من الثقة بالاقتصادات الملية وأفاقها الستقبلية بأتى ذلك أيضاً في ضوء توقّع بقاء اسعار النفط على مستويات عالية لفترة تكفى لتخطيط وتنفيذ العديد من المشروعات الكبري وهوما بمنح اقتصادات للنطقة زخمأ وانتعاشاً إضافيين، حيث تشير الإحصاءات إلى تزايد النمو الاقتصادي في بلدان الخليج في السنوات المقبلة. ومن المنتظر أيضاً أن يترافق نمو القروض المشتركة التقليدية معنمو القروض الشتركة المرتبة حسب الشريعة الإسلامية معتنامي للصارف الإسلامية



أهم القروض المشتركة المنوحة للشركات

E.E.O			That			
שוויגرد ו מות דע ב		أبريل 2006	دولار أميركي	100	الإمارات	شركة الخليج للاستثمار العام
اللؤسسة العربية الصرفية	4	مارس 2006	دولار أميركي	75	فرع الكويت	شركة التمويل الدولية (IFC)
بنك الخليج الدولي/ بنك الكويت الوطني		مارس 2006	دولار أميركي	150	الإمارات	شركة القردان العقارية
كوسسورتيوم مصرفي		مارس 2006	دولار أميركي	90	الإمارات	شركة فال للنقط
عونسوراتيوم مصرفي	3	مارس 2006	دولار أميركي	750	الإمارات	بنك الخليج الأول
بنك للؤسسة العربية للصرفية الإسلامي/ بنك الإمارات فرض مرابدة	3	مارس 2006	دولار أميركي		إيران	شركة أصفهان للصلب
الإسلامي مقترة						
كونسورتيوم من 20 مصرفاً بونياً	3	مارس 2086	دولار أميركي	100	عمان	بنك ظفار
بتك الرياض		فبراير 2006	دولار أميركي	2000	السعودية	مشروع الشعيبة
كونسورتيوم بصرتي		البراير 2006	درهم إماراتي	69	الإمارات	شركة دبي للاستثمارات
ستاندرد تشارتره	3	فيراير 2006	دولار أميركي	75	الإمارات	طيران الخليج
HSBC/TNG Bank		ينابر 2006	دولار أميركي	130	الإهارات	بثك الفجيرة الوطني
أبيكورب/ للؤسسة العربية للصرفية/ الشركة العربية لاستثمار	ı	يناير 2006	دولار اميركي	30	ليبيا	الشركة العربية للحقر
بنك الإسكان		تولمبر 2005	مينار أرمني	85	الأردن	شركة السلثمرين العرب الشعدين
كونسورتيوم مصرفي	5	تواسير 2005	دولار أميركي	300	مصر	شركة اوراسكوم لصناعات البناء
كونسورتيوم مصرفي		نواسير 2005	9,94	735	الإمارات	انشركة الدولية للاستثمارات النفطية
كونسورتهوم من مصارف دونية وعربية	1	سېتمېر 2005	دولار أميركي	250	مصر	انشركة الصرية للأسعدة
البتاه العربي تمويل تجاري	1	سېتمېر 2005	دولار أميركي	777	كازاخستان	ينك توران-الم
البنك التجاري القطري		سېئىير 2005	دولار أميركي	69	الطر	قطر کول
كونسورتيوم مصرق		سېتىپر 2005	دولار أميركي	175	الكويت	شركة الشاريع الكويتية
كونسو رثيوم مصرن		أغسطس 2005	دولار أميركي	110	الإمارات	شركة الوامة الدولية للإيجار التعويلي
كونسورتيوم من 7 مصارف دولية		أغسطس 2005	دولار أميركي	2100	بريطانيا	شركة اتصالات الدولية
كونسورتيوم مصرق		يونيو 2005	دولار أميركي	700	الإمارات	دبي استثمار
سوسيته جنرال		يوليو 2005	دولار أميركي	240	عمان	شركة عمان للنقل البحري
کونسورتیوم من 6 مصارف دولی د		يوليو 2005	دولار أميركي	719	قطر	راس لفان (ب)
بنك انخليج الدولي/ WestLB	3	يونيو 2005	دولار أميركي	225	الكويث	مجموعة السياعات الوطنية
بنك الخليج الدولي		يونيو 2005	دولار أميركي	140	عمان	الشركة العمانية للتكرير
HSBC/ING Bank		نبار 2005	دولار أديركي	75	عمان	بتك ظفار
بنك الكويت الوطنى	1	ايار 2005	دولار أميركي	2.4	الكويث	شركة الاتصالات المنطة MTC
ينك الإمارات الإسلامي/ أملاك تنتمويل		ايار 2005	دولار أميركي	260	ماليزيا	مطار ماليزيا
الؤسسة العربية للصرابية تويل إسلامي		أيار 2005	دولار أميركي	330	البحرين	شركة تقط البمرين بابكو
سيتى بنك/ ينك الخليج الدولى/ WestLB		اپار 2005	دولار آمیرکی	200	البحرين	بنك التمويل
ينك أبو ظبي الوطني + 9 مصارف دونية	5	أبريل 2005	دولار أميركي	800	البحرين	بنك الخليج الدولي
بنك الخارج الدولي/ الرَّاسمة العربية الصرابة + 6 مصارف دولية	5	أبريل 2005	دولار أميركي	250	البحرين	ابيكورب
ستاندرد تشارترد		أيريل 2005	دولار أميركي	40	الإمارات	شركة قال تلتقط
الشركة العربية للتمويل	3	أبريل 2005	دولار أميركي	45	الأردن	بثك الصادرات والقمويل
4 مصارف إماراتية +مصرف دولي		مارس 2005	دولار أميركي	450	الإمارات	شركة اتحاد للطيران
الؤسسة الغربية للصرابية	4	مارس 2005	دولار أميركي	150	الكويت	شركة التسهيلات التجارية
ونسورتيوم مصرق	3	مارس 2005	دولار أميركي	350	السعودية	البثك العربي الوطني
بنك الخليج الدولي + 4 مصارف بولية		مارس 2005		200	البحرين	أهركة الغليج للاستثمار
لؤمسة العربية الصرانية		يناير 2005		88	الجزائر	البنك الوطني الزراعي
		يناير 2005		1450	الإمارات	شركة موانئ دبي
		-		14884.4		

البنك البحريني السعودي انطلاقة جديدة

النامة - طارق زهنان

"مصرف تجاري مكامل", هي الصفة التي يسعى البنك البحريني السعودي إلى تكويسها منذ انطلاقته الجديد ألى العام 2008 والتي وضعت حدًا المسعوبات المالية التي عانى منه البنك سابلة تلجية تراكم القروض المتقبق في فيراير من تك السنة، توكن عالى سابلة تلبية تراكم القروض المتقبق للبناء، والشرف على نقل التنظيفي للبناء، والشرف على نقل البناء إلى مرحلة جديدة شهد خلالها البناء إلى مرحلة جديدة شهد خلالها "البحريني السعودي" تقييرات عدّ وتوسّط في مضلك وتوسّط في مضلك المربي السعودي" مضلك النشطة



خالد شاهين

الصرفية، رأفقها مساهمة نوعية من قبل مؤسسة نقد البحرين التي وفّرت للبنك دعماً مادياً مقداره 20 مليون دينار بحريني.

© تجارة الأونة الللهة كما الستراتيجية

|| الجديدة أمادت الثقة لساهمي لابنك
|| البحديدة أمادت الثقة لساهمي لابنك
|| البحديدية إلى المعرفي، وشجعتهم علي
الشاركة في الاكتمائي الثقافي الذي طرحه
|البنك لوفع رأس ماله الدفوع مع نهاية الربع
|لأول من الحام 2005 من 20 إلى 30 عليون

يعذار بحريني، بعد أن نجح في الحصول على
موافقة مؤسسة نقط البحرين لرفع راس للال
المساري به من 50 إلى 200 مليون يديدار.

يس بعد ما يون نديد المين به ما يون بديد ولطئ التنافع الله يقال ال

تحؤل نحو التجزئة

يستحضر الرئيس التنفيذي للبنك البحريني السعودي ذائد شاهين التحوّلات الستراتيجية التي يشهدها البتك بالإشارة إلى أنّ "البداية كانت مع تكوين فريق عمل

متجانس على مستوى الإدارة المليا، تولّى وضع ستراتيجية مرحلية لفترة انتقالية استحت من السعام 2003 إلى السعام 2005، وتضمنت مجموعة من الأولويات جرى تنفيذها وفق جدول زمني مصددً.

رامان آبرز القدير أن القي معل البنك على وبرافها تتعلل أن "مانيية ورقية لوسمة تقوم على النتوخ في المعل المصرف التجاري، فيضد ان كانت أعمال البيئة مركزة ومقتصرة على تشدة مقطاع السركات، ولي البلئة بخلال المام 2005 قطاع صيودة الإقراء، معدومة إمهوية رشعار جديدين وعملية إعادة ترزيز و لتطوير المشجكة ورعة متواكب حاجات ومتطلبات ومتطلبات المسلام الدواري."

ولي هذا الإطاريشير شاهين إلى أنَّ شبكة فروع البنك البحريني السعودي تضم 6 فروع محلية موزّعة على عدد من مناطق مملكة البحرين، ومدعومة بـ 10 أجهزة للصرف 93

ريلفتر شاهين إلى الدواسة التي اجواها البنان إعداد ألخطة العمل الذهاسية الجبيدة، والتي يا خلافات الحالي لشبكة قروع الديان وطبيعة قروع الديان وطبيعة توزيمها الجغراق تتناسب مستراتيجيعة الدالية، ما لم تطرا تغييرات على تلك الستراتيجية تتمالي تترتم بنكة الفروع."
توسّعا في حجم شبكة الفروع."

••• و ثبات في الشركات

غير أنَّ توجّه البنك البحريني السعودي نحو حجز مكان له في قطاع بشكل خلال الفترة الحالية، المصدر الأساسي لأرباح الصارف البحرينية كما الظيجية، رافق استمرار في تنمية نشاط البنك في قطام الشركات من خلال ّالتركيز على خدمةٌ شريحة الشركات متوسطة الحجم لكونها تمثل بالنسبة للبنك الشريحة الأفضل من حيث المطابقة والتوفيق ما بين حجم المخاطر كما العوائد؟ كما يقول شاهين، ويلفت إلى انَّ "قاعدة عملاء البنك تضم شركات متنوّعة، تعمل في مختلف القطاعات، والبنك من خلال علاقته مع تلك الشركات يسعى إلى بناء علاقة مصرفية كاملة للشركات وفقأ لقاعدة البيع المتقاطع (cross selling) من خلال مدّ الشركة ومنسوبيها بمختلف خدمات التجزئة".

ويضيف شاهاين، "كذلك فإنَّ تركيز البتك على شريحة الشركات متوسطة الحجم، ومن جهة أخرى انخفاض المائد على التمويلات الضخمة، قد ندهاه إلى حصو مساهمته في عقد مصدود من معليات التمويل للشتركة المنتقاء والمقتارة، وذلك على الرغم من توافر الكثير من الغرص التمويلية.

من جهة أخرى فإنَّ البنك البحريني السعودي قد بدأ بإطلاق عدد من الخدمات الجديدة، فهو وفقاً لدشاهين، " قام مؤخراً بطرح خدمة بيع وشراء العملات الأجنبية عن طريق الإنترنت لمختلف الستثمرين بمختلف شرائدهم من مؤسسات و أفراد. كما بدأ التحضير وبالتعاون مع عدد من الشركات المدواسيسة لإطلاق عدب مسن المستسجمات الاستثمارية، وتحديداً عدد من المافظ المتنوعة الاستثمار لخدمة عملائه من الأفراد والشركات، والتي يتوقّع إطلاقها خلال العام 2006. ودلالة على سعى البنك إلى تطبيق العابير الدولية في مختلف أعماله، حصل على شهادة BS7799 المتعلقة بتأمين المعلومات الخاصة بالعملاء، ويكون بذلك أول بنك في البحرين يحصل على مثل تلك الشهادة". في الوقت الذي يعكف البنك حالياً على تنفيذ خطة عمل جديدة للسنوات الخمس القبلة، فهو في صدد استخدام الزيادة المعققة فرأس للال لزيادة عملياته التمويلية، والتوسّع في

أعماله الاستثمارية في أسواق المال الدولية.
ويبقى ترقب النتائج لماللية التي سوف
يحققها المبنك مع نهاية العام الحالي، والتي
ظهرت بوادرها الايجابية مع الإعلان عن زيادة
بسبعة 22 كن أرباح البنك للربع الأول مقارنة
بالفترة نفسها من العام الماضي.



Since 1856, we have focused on bringing new perspectives to our clients. Understanding the past, but shaped by the future. Always looking at opportunities and challenges from a different point of view. Bringing together new partners to achieve results that can make the difference for our clients. Because our sole ambition is to turn your vision into a reality. www.credit-susses.com

Thinking New Perspectives.



Interview with Michael Chahine, Chairman of the Board of Directors and General Manager of Credit Suisse (Lebanon) Finance S.A.L (CSLF)

What kind of products and services does Credit Suisse offer its clients in the Middle East?

a Credit Suisse provides its clients in the Middle East with specially tanlored unvestment mandates and innovative and miegrated financial solutions, including Shafia-compliant offerings. In addition to its strong private banking operation in this market, Credit Suisse has plans to build its in vestment bank in g and asset management businesses in the region

How important is the financial institution license in Lebanon, which was granted to Credit Suisse in March 2006, for the Group's activities in the Lebanese market and the region as a whole?

oThis license is of vital importance as it has enabled Credit Suisse to open a subsidiary in Beirut from which it can serve high-net-worth and ultra-high-net worth individuals in the Lebanese market. The Beirnt office will also support and work together with our other operations in the region in order to cover the Eastern Mediterranean market and to serve Lebanese and Arab clients with strong ties to Lebanon. The establishment of the subsidiary also represents a key step forward in Credit Suisse's efforts to expand its footprint in the Middle East, which it regards as one of the world's most important growth markets.

■ Which new services will Credit Suisse be able to offer as a result of this license?

o Under the terms of the financial institution license that was issued by Banque du Liban, the newly established Credit Suisse subsidiary in Beirut will be able to offer a range of financial services and comprehensive advice to clients in Lebanon and the Middle Eastern market, as well as Lebanese and Arab clients with strong links to Lebanon. The range of services on offer includes: advice on financial products, investments and credit; the arrangement of credit in the area of investment (including alternative and structured investment products), the management of assets and the arrangement of custody with third-party custodians.

Why do you require an onshore presence in order to target local clients?



Michael Chahine

a An onshore presence is a prerequisite for success in the private banking market. With its proximity to clients and the market, Credit Sunser is ideally positioned to provide wenlthy individuals with direct access to its extensive local expertise and its global banking network as well as to a wide range of products that are geared to the local market? Including Islamic financial solutions.

• How will Credit Suisse address the issue of money laundering in Lebanon?

a All Credit Suisse entities throughout the world must adhere to strict Know Your Customer rules and regulations to combet money laundering The bank therefore verifies the identity of all its clients and each beneficial owner, as well as performing transaction monitoring in accordance with the applicable Swiss and Lobanese regulations.

In addition to its new subsidiary in Lebanon, Credit Suisse already has operations in the U.A.E., Saudi Arabia and Qatar. Is this part of a new strategy to capitalize on the rapidly growing wealth in the Middle East as a result of high oil prices?

a Credit Susse has a long history in the Middle East and was the first Swiss bank to establish a presence in the region. The bank has therefore been cultivating an in depth understanding of this market for almost 40 years and regards the continued Strengthening of its Franches in the region of its Strengthening of its Franches in the region of its Middle Fastern growth strategy. Credit Stuss-be Educes to Battle transparent strategy. Credit Stuss-be Educes to Battle stransparent strategy in the region are experiencing dynamic growth and diversification and are opening on and diversification and are opening on and diversification and are opening as the strategy of oil. Moreover, Credit Stusses of the strategy of the st

w What prospects does the region offer in terms of development?

n The Middle East is one of the fastest growing wealth management markets globally, Credit Suisse has significantly expanded its offering for private banking chents in recent years. Moreover, it plans to continue growing its onshore presence in the Middle East in 2006 and beyond. The bank has underscored its willingness to make substantial investments and to create new jobs in the region in the long term. It is also important to note that the regulatory framework in the Middle East meets strict international standards and thus provides Credit Suisse with an excellent environment in which to build its business. The Middle East and GCC (Gulf Cooperation Council) is a unique market in which wealthy private individuals, governments and private corporations are closely interlinked. A global bank such as Credit Suisse, which offers onshore investment banking, asset management and private banking services, is therefore well positioned to operate successfully in this market in the long term. Credit Suisse will be an important regional player in the further development of the flourishing capital market

How does Credit Suisse's posttioning compare to that of its comneiltors?

n As a matter of policy, we do not comment on our competitors. Credit Suisse has a long tradition in the Middle East and Gulf region and is committed to continuously growing its local presence here. It has longstanding relationships with both clients and the local authorities and is able to capitalize on its extensive knowledge of the market and its tradition of banking excellence to offer state-ofthe-art advisory services and compelling client solutions. Credit Suisse's primary objective is thus to provide a unique, integrated global banking platform, highly professional service and expert advice to clients throughout the Middle East.

Credit Suisse: Committed to Growth in the Middle East

Credit Suisse is one of the world's premier financial services providers with a 150 year tradition of banking excellence and innovation. It operates in numerous markets worldwide and is committed to continuously expanding its global footprint in order

to serve a diverse international clientele. Credit Suisse has long recognized the importance of the Middle Eastern market and is focusing on growing its strong local presence here in order to bring its unique value proposition to the region.

Credit Suisse is no newcomer to the Model East. Its long history in the region dates back to 1967, when it became one of the 1967, when it became one of the first foreign banes to establish a local presence. In the four decades since 1 sopened its Representative Office in Beimu, it has remained committed to growing the knowledge and understanding of this key market. Drawing on the expertise and mights it has required, Credit Suisse has success fully opened Representative Offices in Abu Dhabi, Doba, Isanbul, Althens and Cairo.

A new millennium, new milestones

The start of the new millennium also marked the beginning of a new chapter in Credit Suisse's activities in the Middle East. Since 2000, it has systematically driven forward its efforts to establish a strong local presence. At the end of 2004, for example, Credit Suisse became the first bank to be granted a full-service banking license in the Dubai International Financial Centre ? a milestone in 113 targeted growth strategy. In April 2005, it successfully opened a fully-fledged branch in Dubai that now provides superior onshore and offshore services and Sharia-compliant offerings to private banking clients within the region.

Credit Susses firm commitment to the development and growth of this market is also underscored by its role as a founding member of the Duba International Financial Exchange. It is convinced that this institution will play a pivotal role in attracting capital to the financial center on both a regional and an international programment of the programment o

November 2005 saw Credit Suisse achieve a further milestone in the implementation of its growth strategy when it became one of the first global financial services providers to be granted a securities brokerage licease to establish a presence in Saudi Arabia through its joint venture with experienced local partners in the Saudi Świss Securities consortium. This consortium is licensed to deal in the focal securities merket and is planning to open an office in Riyadh in the second half of 2006. Credit Suebeloves that Saudi Ambia "which has one of the most dynamic and rapid growing equity markets worddwide" will offer compelling opportunities of regional and international investors going froward.

A year of tradition, innovation and progress

2006 - the year in which Credit Suisse celebrates 150 years of tradition and innovation in banking? is also proving to be a year of pleasing progress for the financial institution. within the first quater alone, it reported a dual success in its continued efforts to expand its footprint in the Middle fast.

The first success came in March 2006, when Credit Suisse (Lebanon) Finance S.A.L. was formally registered as a financial institution in Lebanon. As a result of this measure, Credit Suisse. which had previously operated out of a Representative Office, will now be able to supply state-of-the-art financial solutions to Lebanese clients from its Beirut-based operation. In Investment Banking, Credit Suisse has been very active in Lebanon and most recently executed the USD 276 million GDR offering for BLOM Bank, which was the first international equity offering from Lebanon in more than five years. Credit Suisse has led a number of benchmark bond financings for the Republic of Lebanon over a number of years, and also led a number of bond financings in the private sector, including for Banque Audi, First National Bank and Bank of Beirut.

During the same month, Credit Suisse became one of the first major global financial institutions to be awarded a license to establish operations in the Qater Financial Center. Through its Dolas-based subsidiary, Cedul Susses will offer high-net-worth individuals a comprehensive range of both local and global investment advisory services and products

A finger on the pulse of client needs

Credit Suisse is committed to setting new standards in partnering its clients and in offering them innovative and integrated solutions. To achieve this, it maintains a relentless focus on their diverse needs and expectations. Nowhere is this more evident than in the Middle East, where Credit Suisse offers Sharta-compliant products as part of its attractive private banking proposition for the Islamic market. Moreover, a Sharia Advisory Committee ensures that its specially tailored investment mandates and other Islamic financial solutions comply fully with Sharia law. In addition, its clients have access to the entire global platform of Credit Suisse

Credit Susse therefore believes that it is idealty positioned to capture the enormous potential of this market by exploiting its financial engineering capabilities to create new products that are ideally suited to the needs of clients in the entire region.

Outlook

Credit Sunse regards the Middle Ends as the marketplace of the future and is committed to partnering citents in this region. Going forward, it plans to complement its strong local private banking franchise by developing an onshore presence in the fields of investment banking and asset management. By capitalizing on the combined expertite of its integrated global organization, it will help clients to realize success in this dynamic growth market.

"فيناكورب": تونسية الهوية أفريقية الهوي

بيروت ـ طارق زهنان

غدمة مختلف الاحتياجات للالية والاستثمارية والاستشارية لأصحاب رؤوس الأموال والمشاريع التونسيين والعرب والاجانب الراغبين في الاستثمار في تونس وبقية الدول الافريقية، تلك هي الصفة التي يمكن إطلاقهاً على شركة فَيناكورب التي تَشْخَدُ مِن تويْس مِقْراً لها ومِن دول شَمال أفريقيا الإطار الإقليمي والستراتيجي لعملها، في ظل قناعة راسخة لدى الشركة بأن اسواق افريقيا النامية تشكل أرضية خصبة غنية بالقرص الاستثمارية.

> ◘ يبلغ رأس مال "فيناكورب" مليون دينار
> ■ تونسى وتمتك مكاتب في كل من الكويت وجنيف ونيويورك وبوسطن، وتضم مجموعة متنوعة من المساهمين من دول شمال أفريقيا ومجلس التعاون الخليجي. ومن أبرز المساهمين فيها بيت الاستثمآر التعالمي-جلوبل-والتي أضحت منذ ديسمبر من العام 2005 تمثّلك نسبة 49 ق المُنَّة مِنْ رأس مال "فيناكورب". وتتخذ الشراكة السنراتيجية بين تجلوبل" و" فيناكورب" طابع المصلحة الشتركة والمتبادلة، إذ تمنح "فيناكورب" قاعدة متينة من الخبرات المتراكمة ومنفذاً لتسويق منتجاتها الاستثمارية في دول مجلس التعاون الخليجي. وهي تشكل بالنسبة لي جلوبل بوابة ندو القرص الاستثمارية المتوافرة في منطقة شمال أفريقيا، وذلك وفقاً لنائب رئيس مجلس إدارة شركة فيناكورب، خالد خلىقة.

تنوع في المنتجات

يستمرض فليفة حزمة الخدمات والمنتجات الاستثمارية التي توقرها "فيناكورب" للمستثمرين، مشيراً إلى أنها "تشتمل على خدمات الوساطة في السوق التونسية بوصفها شركة مرخص لها بممارسة أعمال الوساطة المالية في السوق التونسية، كذلك توفّر الشركة الخيمات الاستشارية المتعلقة بحركة الأسواق للالية في دول شمال أفريقيا والسوق المغربية على وجه الخصوص. كما تقدم خدمة إدارة الأصول من خلال طرح الصناديق

الاستثمارية الهيكلة لعملائها من أفراد ومؤسسات، وقد بلغ عددها خمسة صناديق.

كذلك تـوفّر "فينـاكورب" الخدمـات الاستشارية لتمويل الشركات العائلية والدرجة والمجموعات الكيري العاملة أو الراغبة في العمل في منطقة شمال أفريقيا، وتقوم بإعداد الأبحاث الاقتصادية وابحاث السوق عن مختلف القطاعات والأنشطة الاقتصادية ف للنطقة.

ويشير خالد خليفة الى أن "فيذاكورب" وبغضل معايشتها للواقع الاقتصادي والقانوني في دول النطقة، فإنها تواكب من خلال فريقها الاستشارى توجه الحكومات في دول المغرب العربي نحو تحرير القطاعات الاقتصادية وخصخصة العديد من للشاريع والشركات الحكومية الجاذبة للمستثمرين العرب و الإجائب,

ريادة في الاستثمار الباشر

إلى ذلك يركِّز خليفة على ما يتمتم به الفريق الإداري والتنفيذي في "فيناكورب" من خبرة دولية في الاستشمار للباشر ق الشركات الخاصة. وفي هذا الإطار "تقوم

> الصلحة الشتركة عنوان الشراكة بين "جلوبل" و"فيناكورب"



"فيناكورب" بالإفادة من فرص الاستثمار المباشر في الشركات الخاصة العاملة ف دول شمال افريقياء لاسيما الشركات صغيرة ومتوسطة الحجم التي تشهدنموأ سريعأ وتوسعاً، وذلك في كافة القطاعات المختلفة كالأدوية والمقاولات ومواد البناء والطاقة وغيرها. وتقوم "فيناكورب" بمساعدة هذه الشركات على التوسّع القطاعي والجفراق من خلال تملكها حصصاً فيها وتسويقها لستثمرين من مختلف أنحاء العالم ولاسيما الستثمرون الخليجيون، تمهيداً لطرحها للاكتتاب الخاص أو العام."

ويضيف خالد خُليفة، تعمل "فيناكورب" وفق ستراتيجية استثمارية واضحة المعالم، بحيث يبلغ معدل التخارج من الاستثمار في ملكية الشركات الخاصة، ما بين 3 إلى 5 سنوات بمائد يصل إلى 35 في المئة، ونركز على جنب الاستثمارات الخارجية للاستثمار ف تلك الشركات وليس الاستثمارات الحلية".

ولعل النظر إلى مجموع القطاعات والشركات اللذين استفادا من الخدمات الاستشارية الاستثمارية لـ"فيناكورب" ودراسات الجودة والثقييم، يظهر نجاحها في تنويع خدماتها كما في توسيعها نحو مختلف القطاعات الاقتصادية وحتى الدول، حيث شملت أعمالها قطاعات مواد البناء والواد الصناعية وصناعة الأدوية والواد الكيميائية والقطاع العقارى والسباحي والاتصالات والمصارف والموآد الاستهالكية والصناعات الالكتروميكانيكية، والياه العدنية.

Middle East Distribution

3900 Owned Trucks



PWC Logistics offers less-than-truckload Express Service from Dubai to destinations throughout the Middle East, including Bahrain, Jordan, Kuwait, Lebanon, Oman, Qatar and Saudi Arabia.

Service Features:

- · Daily departures and Time-definite service
- . Modern, ambient and multi-temperature refrigerated trailers
- . Tracking of all vehicles through GPS (Global Positioning System)
- · Up to airport or up to door delivery
- · Smooth and seamless clearance of goods
- Network of warehouse facilities with an average of 50,000 sq/m per country

Full truckload (FTL) contract services across the region are also available.



A NEW LOGISTICS LEADER

+971 4 33 23 331

www.pwclogistics.com



الاستحواذ التقليدي والإسلامي في الملكية الخاصة

"إنّ الاستحواذ في اللكية الخاصة يتوافق بطبيعته مع الاستثمار الإسلامي من حيث المبدأ والشاركة في المخاطرة...".

هذا ما قاله خالد حسن راشد من خلال موقعیه المتکاملین کعضو مجلس إدارة شرکة اموال مقرّها الدوحة ، قطر م وکنائب رئیس مجلس إدارة شرکة آبراج کابیتال مقرّها دیم.

خالد حسن راشد قدّم عرضاً (Presentation) حسول الاستحواذ في اللكية الخاصة بشكل عام وطبقاً للشريعة الإسلامية بشكل خاص.

حول مضهوم الاستصوان لا لللكية الخاصة بقول باشت بالدرية من المستصوان لا لللكية الأجل يتم من خلال حصية في الشركات غير
الأجل السواق لللية، بهدف مساعدتها
على النعو والتجاع، ويتم الاستفادة من نلا
توليز اللتجاء ويتم الاستفادة من نلا
رأس الخال العامل من الهائم بمعنيات
الاستعواد أو أبضا التحسين المذابلة العامة،
ويقع الاستحواد في شات الرحي عين
الاستحواد في شات الرحي عين
الاستحواد أن شات الرحي عين
الاستحواد أن شات الراحية عين
الاستحواد المشركات الراحية
الاستحواد في تعليس الشركات الراحية
المشركات الراحية
المشركات الراحية
المشركات الراحية
المشركات الراحية
المسائلة الإستعال إلى العليات الراحية
المسائلة الإستعال الإستحاد في العليس الشركات
الراحية
المشركات
ا

ألنامية (Growin Capital)، وتمويل الميزانين (Mezzanme Capital). أما الشروط الأساسية للاستدواذ

حهي. الاستثمار في الشوكات غير للبرجة، استهداف شركات ذات مؤهلات نمو عالية، أن يكون الاستثمار متوسطاً إلى طويل الأحا..

ويساعد الاستحواذ في الملكية الخاصة الشركات الصغيرة في مراحل نموها الختلفة

ابتداءً من تأسيسها وحتى مرحلة بيعها. ويوضح راشد أنّ عوائد استثمارات

ويوضع والأسد أن عوائد استثمارات الاستخمارات الاستخمارات الأسدودان إلى اللكية القاصدة ذاقت جميع عاشدات الاستخمارات الأشرى خال عالم المستخمارات الأسرواق السعنوية أن الاسواق الأصبوبية إلى المستخواة الإقليمي تحو ملياري دو لان كما أن للستثمون بمكلم تحقيق عوائد كبيرة جداً من خالال الاستثمار أن النطقة، ولذا أن النطقة ولنا والناوات والعاوات والعاوات والعاوات والعاوات والعاوات والعاوات والعاوات والموات والم

ريشاد خالد حسن راشد على المدية اللهية الشاهة من خلال الاستحواد ويقول "كلما ازدادت ردچة لللكية الخاصة كلما خلال أنشات الدواة (الإبارية رويادة النفوة من خلال مجلس الإدارة ، والتوجهة نصر من خلال مجلس الإدارة ، والتوجهة نصر السنة باعضاد نبج سنز اليجين، وتصمين القيمة السوقية باعضاد نبج سنز اليجين، وتصمين المسية معالم المعليات الرئيسية ، والتوسع عن معالم المعليات الرئيسية ، والتوسع عن طريق شراء مكان علامة من المناسة عن

ويتابع: "يمكن إبجاد هذه الفرص من خلال التوجّه نصو الشركات التي متلك إدارات فقاله و وتقصيا النعمة الودائرة الإدارية، والتوجّه نحو الشركات ذات الثورة والركز القوي لي أسرواقها، وفي القطاعات الستي نجد شيها لللكية الخاصة للهزية.

الاستمواذ الإسلامي

تم تداول عضو مجلس (دارة هركة) أموال خالف عصن راضد الاستمراد إذ اللكة والماحة و المألفة المستمرة اذ إللكة الماحة و المألفة الماحة و المحلودية الإسلامية المناحة المحطود في القطاعات التنافية المناحة الماحة المناحة الماحة المناحة الماحة المناحة الماحة المناحة المنا

ولاحظ أنّ التمويل الإسلامي

وللاستحوالة (اللكحة الخاصة اقتصم ببداء علاء اللكحة الخاصة على الرخم من النصد الشهود لك ق تصلغ الصحناء عالما الله الإسلامية بشكل عام حجث ارفقع عدد الإسسات الليلة الإسلامية من مؤسسة من مؤسسة وحيدة إلعام 1979 إلى الكثر من 500 شركة الإدارة إجمالي أصحل الخصائون الإسلامية الإدارة إحمالي أصحال الخصائون الإسلامية المنطق المناطقة المناطقة من يقطع لمعالدة النصوالي المنطقة إلى يعمل عديداً خلاصة المنطقة ال

الأصول والصكوك

رالعميرة الإسلامية اللي أراه الأصول و السكول رالعميرة الإسلامية الشيئة بشيخ طفاته تصدر الزاكمي بنسبة 38 لأ الذكا إن إجمالي سرحة أصول المصارف الإسلامية لا إلى الذكا إلى الجمالي 1908 (2005) أما إن دول حجلس التماول المسلمية أن المتحاون إلى المثانية إن المفترة جين 2002 و 2004 مركب كما شهدت أصدارا المسكولة الإسلامية وليامة إلى معمل سرحة القدم المسكولة الإسلامية وليامة إلى معمل سرحة القدم المسكولة الإسلامية وليامة إلى معمل سرحة القدم الداخراكي المساحية المدة ...

و خلص راشد إلى القول أنه ومن خلال الدراسات "نجد أن الاستحواذ في الملكية الخاصة يتوافق بمناسبة عملا الاستحمار الخاصة يتوافق بمناسبة على المساركة في المساركة في المساركة في الانتخاطرة و الأرباح على الذي البعيد، الاستعياد و الاستغرار و الأرباح على الذي البعيد، "

التمذيات والنشاكل

أمالجهة التحدّيات التي تو اجه عملية تسويق الصناديق الاستثمارية الإسلامية يرضح راشد الآتي:

" «ألعققات القاطقة النظرة العابة لهذه " «ألعققات القاطقة النظرة العابة لهذه وصعية لهم لحكما والمبادلة على السلمين، وصعية لهم لحكامها ومبادلة على السلمين، فيها خالجم و مقالانية على المنافذة المقالانية المنافذة على متابعة قالم المنافذة على متابعة قالم المنافذة المنافذة المستخدون، والخالجة المقالدة للمستخدون، والخالجة المقالدة للمستخدون، والمؤلفة المنافذة للمستخدون توضيع مبادئ ومقوم فيها المنافذة ا

حجم الاستحواد في السوق الإقليمية نحو ملياري دولار، وعوائده كبيرة جدا الله المنطقة التراكمي نسبة النمؤ التراكمي في أصول المسارف الإسلامية، على 1996 و 2005

قلة تنوع المتهات الاستثمارية
 الإسلامية معايقلل من فرص الاستثمار
 فيها. ولحل هذه الشكلة يجب الإيداع لخلق
 منتجات جديدة لتنويع الاستثمارات.

منهجات جديدة تلاييع الاستفدارات منهجكات الرسوم، يتقافس مرز وبر المنتجات الاستخدارية الإسلامية رسوما عالية وذلك يمون إلى صمورية هيكاة الاستفدارات الإسلامية، حيث هناك تكاليم هضافة تأتية عن الاستخدارات لللائمة وندرة هذه الصناديق الإسلامية ما يريد الاشترة التنافسية للمنتجات الاستخدارات الاستغدارية الاشترات الاستخدارات الاستخدارات الاستغدارية الاشترات التنافسية للمنتجات الاستخدارات الاستغدارية الأخرى.

 قنوات التوزيع: التسويق الباشر عامل مهم لا يتوفر في هذه الاستثمارات الإسلامية حيث أنها لا تعتمد على هذه الستراتيجية التسويقية.

سرايبية الشاكل فلخُصها راشد في أما لجهة الشاكل فلخُصها راشد في

" قلّة المعلومات التعلقة بهذا الجال، وارتفاع كلقة الأبحاث والعراسات الإسلامية القدّمة، ويمكن تقادي هذه الشكلة بحمل بحوث جديدة من قبل خبراء في هذا الجال وتأسيس مراكز بحوث مختصة.

العنصر البشري: هنالك صعوبة في
إيجاد الهارات البشرية التخصصة وذلك
 لقلة المتصين في هذا الجال نتيجة لنقص
 البرامج العراسية والتعريبية المتصة. لذا

-

النمو التراكمي لإصدارات الصكوك الإسلامية زاد بنسبة 129 في المئة منذ العام 2003

يجب العمل على عقد ورش عمل ودورات تدريبية والتركيز على توظيف الكفاءات وللختصين للعمل في هذا المجال.

 الهيكلة: تمويل الاستحواذ وآليات اليزانين غير متوفّرة في هذا المجال.

* محدودية فرص الاستشمار؛ وذلك يعود للمتطلبات العديدة التي يجب أن تحققها هذه الصناديق لتكون متوافقة مع الشريعة الإسلامية.

المراقبة والتحكم: صعوبة الاستحراة على أغلبية الحصص السيطرة الإدارية يحدّ من فرص الاستثمار: لذا يجب الاستحواذ على الأغلبية لضمان الترافق والالتزام الستحرين بتطبيق أحكام الشريعة. الإسلامية.

من خلال نلك نرى ضرورة تقديم هيكلية مبتكرة نستطيع من خلالها تخطي التحذيات المتعلقة بصناديق الاستثمار الإسلامية.

الشرائح والقطاعات

كما عدّد وأشد الشرائح الختلفة التي قد تستفيد من خدمات الاستحواذ في الملكية الخاصة طبقاً للشريعة الإسلامية وهي:

الشركات العائلية من خلال الدّوسَع وللشاركة، الشركات متعددة الجنسية من خلال التركيز على ستراتيجية الشراكة وستراتيجية البيعي، الشركات صفيرة إلى متوسطة الحجم من خلال الاندماح/ الاستحواذ الإداري على حصص التحكم، وخصده القلاعات الغطة.

. أما القطاعات الرئيسية التي توفّر إمكانيات لخلق القيمة فهي:

-قطاع الاتصالات: كُونه قطاعاً يشهد نمواً كبيراً وقابلية للخصخصة والاستحواذ.

قطاع الأدلة التجارية: حيث يعدّ من
 أنجح النماذج التجارية العالمية.

— قطاع الخدمات المالية: الذي يشبهد نمواً ملحوظ نظراً لزيادة الوعي الاستثماري بالسوق والإقبال على وضع الخطط المالية المستخدمات على وضع الخطط المالية

- قطاع التأمين؛ فهويعدٌ من أكبر القطاعات، حيث حقّق عوائد تبلغ 3 مليارات دولار في دول مجلس التعاون الخليجي. - قطاع العقاقير الطبّية: حيث تأثى

الهند كأكبر منتج للعقاقير. ففرص ما قبلًّ الإصدارات الأولية متاحة في هذا المجال.

-قطاع الكهرباء والطاقة: الذي يشهد تحوّلاً لنحو الخصخصة وهناك عدد من المشاريع في عدد من الجلدان مثل: الأردن، الجزائر، عُمان وباكستان. ■



اساب"



جاثرة الصناديق من "ساما"

لفراز "ساب" بجائزة اقضل مدير صناديق استثمارية للعام 2005. القدمة من لجنة النتجات الاستثمارية تحت أشراف مؤسسة النقد العربي السعودي، وذلك خلال الامتقال الذي نظمته لجنة المنتجات الاستثمارية والتي تضم مطايز عن البنوك السعودية.

وحصلت صنَّاديق ساب الاستثمارية بمختلف تصنيفاتها على 26 جائزة، نتيجة لأداء البنك المتميَّز في إدارة الصناديق الاستثمارية خلال فترات زمنية متعددة، تراوحت بين عام واحد و3 و5 أعوام.

وحاز البنك على جائزة الرتبة الأولى في إدارته الجموعة من الاستثمارات التي يديرها، ومنها حصول صندوق الأمانة للأسهم السعودية على جائزة الرتبة الأولى للعام 2005، وحصول صندوق المتاجرة في الأسهم السعودية على جائزة الرتبة الأولى للعام 2005 وافضل أداء لذوك مسنوات متثالية.

والعسارة عدود السوات السينة في المستفارة وزّعت على 20 فئة شملت صناديق المتاجرة بالأسواق النقدية والأسهم المطلبة والعالمية والسائدات.

بنك مسقط

و أي بينا مسقد ومؤسسة التمويل الدولية الطفاة تلقيم بموجبه النوسسة قوت ما تنويا غيريا المرابع المنافقة من المرابع المستقدة من ولا إلى يتأثي مستقدة من المستقدة تمو مستقدة تمويل الأجوان وحافقة قروضه المنطقة في حجال التحديل المقاري طويل الأجوان وحافقة قروضه للقدمة الإسسات الأحمال الصحفية والقوصفة حييلاً هذا القرضة الأوسطة والمستقدية المتحديدة القرضة الأوسطة وهمال المنطقة الشرق الأوسطة وهمال المنطقة الشرق الأوسطة وهمال الدولية في منطقة الشرق الأوسطة المنافقة المسترق الأوسطة المنافقة المسترقة الأوسطة وهمال المنافقة الأسلام المنافقة المنافقة المنافقة الأسلام المنافقة ال

وقع الاتفاقية عن مؤسسة التمويل الدولية مدير إدارة منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا مايكل إسهكس، وعن بنك مسقط رئيس مجلس إدارته عبد الملك بن عبد الله الخليلي.

وبالناسبة، يقول إسهكس: "هذاك طلب كبير على للساكن للتمرّز قالنوعية وللتاحة بإسعار ميشرة في أهمان، ولاسيّما باللسبة للشريحة متوسطة النحل)، وسوف يساعد التمويل طويل الإجل للذي تترحه مؤسسة التمويل الدولية على معالجة هذه الحاجة".

ومن جهته، يوضح الخليطي إنَّ قطاع مؤسسات الأعمال الصغيرة المفم بالنشاط، والطلب القوي على للساكن والمقارات يمثلان مورّكات نمو رئيسية لاقتصاديات البلدان النامية". مؤكّداً "أنَّ عُمان سوف تسير في هذا الاتجاء".

بنك الرياض



خافضل مدير استتمار تقارت ولحمس سنوات. وقد وزَعت تلك الجوائز خلال حفل أقيم بدعوة من لجنة منتجات الاستثمار للبنوك السعودية والمعهد للصرفي التابع لمؤسسة النقد العربي السعودي:

ويذلك براع جمع الجوائز التي حصل عليها بنك الرياض خلال الأعرام الشمائية الناضية 199 جائزة. وهو تمكن من رف جمال سوق سوق صناديق الاستثمار في الملكة عن في في الملك العام 1999 إلى نمو و20 الملكة العام 2002 فضوء ميانات مؤسسة المنقد العربي السعوديء والسحود على 190 في للغة من المبالغ المستثمرة في صناديق الاستثمار في للملكة، و22 في للغة من المبالغ المستثمرة في صناديق الأسبع المبالغة للتواجد الدول اللبنوان المبالغة المستثمرة في صناديق الأسبع المبالغة للتواجد الدول اللبنوان المبالغة التواجد الدول المبالغة المستدودية في صناديق الأسبع المبالغة التواجد الدول المبالغة الأسبعة المبالغة التواجد الدول المبالغة الأسادة الدول المبالغة الأسبعة المبالغة التواجد الدول المبالغة الأسبعة المبالغة التواجد الدول المبالغة المبالغة المبالغة الدول المبالغة الإسلامة المبالغة المبال

البنك العربي - سورية



على زعاتر، جميل شريف وخليل مرقة

بعد مرور سنة أشهر على بعد عمله في سورية اطلق البنك العربي خدمات مصدولية تقدّم فراور مرة في السوق السورية. يقول المنابئة بالمنابئة المربية المسابقة في المسابقة ف

ويستعد البنك العربي لإطلاق فرعين جديدين له في معشق مع نهاية شهر يوليو الجاري، علما أنه في مؤخر أ اتفاقية مع ينك الاستشمار الأوروبي بيهنك نحم وهويل الشاريح الصفيرة و للتوسطة، كما وقع مع شركة SMM السويسرية انقافية منتوجة تقوم الأخيرة بموجيها بتجهيز كافة قروع البنك العربي بكابلات لشبكات الاتصالات، حيث من المتوقع أن يصل عدد مذه الخروع م نهاية هذا العامل إلى خسة قروع أو بعشق وطيد.

البنك السعودي للاستثمار

أعلن البنك السعودي للاستثمار أن صندوق الفرص للاكتتابات الأولية باع حصته في أسهم ثلاث شركات كان اكتتب بها، ليحقق أرباحاً بنسبة 47 في

وكأن البنك طرح صندوق الفرص للاكتتابات الأولية في سبتمبر

2005 و فاقت الاشتراكات المبلغ المستهدف وهو 100 مليون دولار،

لتصل إلى 226,7 مليونا. وقد صمم هذا الصندوق لتحقيق نمو في

راس المال المستثمر من خلال الاستثمار بصفة أساسية في سوق

على جزء من استثماراتهم في وقت يعدّ قياسيا نسبة إلى طبيعة

الصندوق، وعلى الرغم من الظروف التي تمر بها أسواق المال في

وعزت الوكالة هذا التقييم إلى الأداء الميز للبنك ومستوى الربحية

المالية وقوة ونوعية الأصول والسيولة الناسبة والملاءة وكانت وكالة "ستاندرد أند بورز" منحت البنك مؤخراً درجة

من جهة أخرى، منحت وكالة فيتش للتصنيف البنك السعودي للاستثمار درجة (-A)على الأمد الطويل و(F2) على الأمد القصير.

ونؤه مدير عام البنك السعودي للاستثمار سعود الصائح بنجاح الصندوق في تحقيق أهدافه وتمكين الستثمرين فيه من تحقيق أرباح

الاكتتابات الأولية وأسهم الشركات الخليجية تحت التأسيس.

اللَّهُ على هذه الصفقات.

"ستاندرد تشارترد"

دشّن "ستاندرد تشارترد" عمليات

قسمه الجديد للسلع والمعادن الثمينة في

دبي؛ ويقدَّم القسم الجديد، الذي تشمل

مهآمه منطقة الشرق الأوسطء خدمات

تجارية في قطاع واسع من السلع الثمينة،

سعود الصالح



مال مدفوع يبلغ 500 عليون يورو

ويستند البنك المربي أوروبا إلى مجموعة البنك المعربي المصرفية،

باعتباره أحد المؤسسات التابعة. وتنتشر فروع البنك العربي في كلُّ من: فراتكفورت، باريس، روما، مدريد، فيينا بالإضافة إلى لندن. ويركز أعماله على تسهيل التبادل التجاري بين دول الاتحاد الأوروبي والمنطقة العربية، فيما يركّز البنك العربي أوروبا على الأعمال ألصرفية الخاصة وتقديم التمويل للشركات وعمليات الحزينة فيها. وكان مجلس إدارة البنك العربي نفَّذ في وقت سابق عمليات إعادة هيكلة لفروعه ومؤسساته التابعة في أوروبا، من خلال تأسيس البنك العربي أوروبا الذي يتُخذ من لندن مركزاً لعملياته، ليدير كافة فروع البنك العربي العاملة والمؤسسات التابعة له ف: بريطانيا، ألمانيا، النمسا، فرنساً، إسبانيا وإيطاليا.

ويقول رئيس مجلس الإدارة المدير العام للبنك العربي عبدالحميد شومان: "سوف يوفّر البنك قاعدة قوية لتقديم الخدمات والمنتجات للصرفية والحلول المالية المتنوعة لعملائه في دول الاتحاد الأوروبي".

مثل المعادن والطاقة والسبام الأولية. ويرى "ستاندود تشارتود" في منطقة الشرق الأوسط، التي يركَّز مستثمروها على قطاعات الأسهم والأصول العقارية، احدى الأسواق الواعدة للاستثمار في السلع.

ويقول الرئيس العالمي لجموعة مشتقات السلع وأسعار الفائدة والنقد الأجنبي في بنك ستّاندرد تشارترد ويل شرّوبشاير: "يعتبر الذهب من أقدم أنواع الاستثمار في السلع، حيث عُرف منذ قرون عدة كحل استثماري آمن في منطقة الشرق الأوسط. لذلك، تُشكِّل السبائك الذهبية السلعة الناسبة التي يركَّز عليها قسمنا الجديد. كما تضيف السلع الشتقة الزيد من الحلول للخعمات التي نقدَّمها لعملائنا من المؤسسات والشركات الإقليمية، من خلال تزويدها بفرصة مثالية لتجنب مخاطر تذبذب الأسعار أو من خلال تنويع مجالات استثماراتها. وتُعدّ دبي الوجهة المثالية لتدشين أعمال البنك في هذا القطاع، بالنظر إلى المشأريع التي تشهدها، ومنها تطوير بورصة دبي للذهب والسلع، فضلاً عن خَبِرتُها الواسعة على صعيد تجارة العادنَ الثميثة وكمركز لصناعة الذهب في المنطقة".

البنك العربي أوروبا



عبد الحميد شومان

المؤسسة العربية المعرفية

تمُ اختيار الؤسسة العربية المصرفية و"بيرن أل بي" -المرتب الرئيسي-لترتيب تسهيلات قرض بقيمة 50 مليون دو لار لصالح بنك التضامِن للإسكان -سلطنة عُمان- لدة 3 سنوات وبمعدل 40 نقطة سنوياً فوق معدل ليبور".

وبنك التضامن للإسكان مصرف خاص ينشط في مجال القروض الإسكانية، ومن مساهميه شركة عمان الوطنية للأستثمار (18,7 في ثلثة) وصندوق تقاعد وزارة الدفاع (10 في المئة).

وبلغ إجمالي أصول البنك في نهاية العام 2005 نصو 403 ملايين دولار، وأجمالي حقوق الساهمين 82 مليوناً، وزادت أرباحه بنسبة 19 في المئة التصلّ إلى 11,5 مليون دو لار.

"دويتشه بنك"

اعلن "دويتشه بنك" عن إطلاق أعمال الوساطة الخاصة به في سوق الأسهم السعودية، وبذلك بات أول وسيط من خارج المنطقة يتمتُّع بالعضوية الكاملة في أكبر سوق لتبادل الأسهم في دول الخليج العربي. ويقول رئيس قسم الأسواق العالمية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ربكاردو هونيجر: "تعتبر الإصلاحات التشريعية التي حدثت مؤخراً، والتي شملت خصخصة "تداول"، وإنشاء مركل للك عبدالله المالي، مؤشَّرات على النشاط الذي يتمتَّع به النظام المالي السعودي. وتعتبر الوساطة إحدى الإضافات الهمة إلى مجموعة منتجاتنا في السعودية. ونرى أنَّ هناك فرصاً رائعة أمام "دويتشه بنك" للمساهمة في التطوير الحاصل في الأسواق السعودية من خلال إطلاق خدمات تشمل تمويل شراء الأسهم، الصناديق





المشتركة، استشارات الشركات وأعمال التسويق المالية".

وكان "دويتشه بنك" افتتح في آخر أبريل الماضي، أول فرعله في الملكة العربية السعودية؛ وفأز مؤخراً بتكليف من "مؤسسة الملك فيصل لتقديم الاستشارات حول طرح الأسهم للاكتتاب الأولى العام الخاص بشركة الفزامي للإدارة - العقارية، التابعة لـ "مرَّ سسة اللك فيصل"؛ كما قام البنك مؤخراً بإصدار مرابحة بقيمة مليار دولار لصالح الشركة السعودية للصناعات الأساسية "سابك".

بنك البحر المتوسط يطلق منتجأ للاستثمار في أسهم "سوليدير"

أطلق بنك البحر التوسط منتجأ مالينا يسمح للمودعين بالاستفادةمن أسنهم "سولَيدير" مع ضمان أموالهم وتحقيق حدُّ أدنى من العائد على هذا الاستثمار؛ ويُعرف هذا المنتج باسم: "BankMed Solidere Linked Notes" وهو الأول من نوعه في لبنان. والهدت منه إتاحة فرصة لجني الأرباح نظراً



لارتشاع سعرسهم "سوليدير" في البورصة اللبنانية، ويكفل في الوقت نفسه أصل الأموال الستثمرة ونسبة منخفضة من العائد السنوي على هذه الأموال. ويتمتّع هذا المنتج بعدد من الزايا التي تمّ تصميمها وفقاً لحاجات فئة واسعة من المستثمرين فيلبنان والوطن العربيء ويضمن عائداً سنوياً بحد أدنى نسبته 2 في المئة على الدولار و4 في المئة على الليرة اللبنانية، والمشاركة بنسبة 70 في المئة في الأرباح النائجة عن ارتَّفاع سعر سهم "سوليدير"، وضعان رأس المال الأساسي، وتحديد مهلة الاستثمار بسنة واحدة. ويشترط أن يكون الحد الأدنى للاستثمار الفردي 10 آلاف دولار، والحد الأقصى 100 ألف دولار.

وعن هذا المنتج، يقول رئيس مجلس إدارة البنك محمد المريري: "هو باكورة الأدوات المآلية التي يعتزم بنك البحر التوسط طرحها في السوق الدلية والتي تهدف إلى أستقطاب الرساميل من الخارج، والتنويع الدائم في العمليات المصرفية، وتعزيز الخدمات المصرفية الخاصة".

بنك سيكو الاستثماري

عقد بنك سيكو الاستثماري (سيكو) صفقة، اعتبرت الإكبر في سوق البحرين للأوراق المالية منذبداية العام 2006،وقد أبرمت لصالح 4 أطراف مستقلة، ووصلت قيمتها إلى ما يزيد على 70,4 مليون دينار بحريني. والصفقة عبارة عن عملية بيع وشراء أكثر من 105,2 ملايين سهم من أسهم بنك البحرين والكويت، حيث شارك قسم الوساطة في "سيكو" بترتيبها.

ويقول مدير قسم الوساطة في "سيكو" فاضل مخلوق: "إضافة إلى إجراء المعاملات بالنيابة عن العملاء في سوق البحرين للأوراق المالية، كان لنا أيضاً نشاط في جميع أسواق المنطقة حيث يوفّر بنك سيكو المستثمرين إمكانية التمامل في فرص الاستثمار الدرجة في جميع أسواق دول الخليج، وقد حققنا في هذه الأسواق ايضاً

صفقات اعتبرت من الأكبر فيها".

يشار إلى أنَّ إجمالي أصول الشركة بلغ في نهاية مارس الماضي 75,9 مليون دينار بحريني، وحقوق المساهمين 27,2 مليون دينار؛ و قرَّ تم إدراج أسهم "سيكو" في سوق البحرين للأوراق المالية منذمايو 2003، حيث كان أول شركة مقطة يتم إدراجها في هذه السوق.

"الاعتماد اللبناني"

رعسى الأعستسماد اللبناني" المؤتمر المصرفي العربي للعام 2006 الذي عقده اتصاد للصارف العربية في الدار البيضاء تحت رعاية ملك الغرب محمد السادس، ويحضور عسريسي ودوئسي ممسيسز لرؤساء هيئات اقتصادية ومنالينة ومنصرفية



رثيس اتحاد المسارف الغربية عثمان بن جلون يتسلم درع اتحاد الصارف العربية

واستثمارية عربية ودولية. وقد تمثل الاعتماد اللبناني بوفد مميّز إلى جانب رئيسه د هوزف طربيه الذي قام بصفته رئيساً للمؤتمر بتسليم نرع اتحاد المصارف العربية إلى السؤولين الرسميين الذين شاركوا في المؤتمر.

بنك الدوحة

أعلن بنك الدوحة عن انطلاق حملة الصيف لبطاقات الائتمان للعام 2006 التي تشتمل على فوائد عدّة للعملاء الذين سوف تقدّم لهم من خلال هذه الحملة العديد من الهدايا الجانية المجزية والجوائز النقبية؛ كما سيحصل العملاء الذين بتقتمون بطلبات الحصول على بطاقة فيزا الائتمانية من بنك الدوحة على مشغّل LG DVD مجاني فوراً.

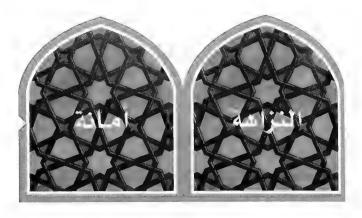


ر. سيثارامان

وأعلن بنك ألدوحة أيضاً عن سحب على جوائز نقدية في نهاية الحملة يبلغ مجموعها 100 ألف ريال قطري يستفيد منها العملاء الحاليون الذين يمتلكون البطاقات، والعملاء الذين يتقدّمون بطلبات الحصول عليها خلال نترة الحملة

كما أعلن البنك عن برئامج من الزايا الإضافية يصاحب حملة الصيف، تشمل زيادة إضافية مؤقتة على السقف الائتماني للعملاء الحاصلين على بطاقات الائتمان. وسيتمتّع هؤلاء بميزة السداد خلال فترة ١١ شهراً بفائدة مخفّضة.

و قال نائب الرئيس التنفيذي ر، سيتار امان: "إن برنامج زيادة السقوف الصيغى يشكل ميزة أخرى يقدمها بنك الدوحة لعملائه لساعدتهم في الاستمناع بعطلاتهم وعدم تأجيل خطط السفر الني يودون القيام بها".



معايير مصرفية عالمية في إطار الشريعة

نحى يؤمن أن النراهة هي تربة حصية لنمو الملاقات المثمرة، لذا أرسينا النزاهة هي تقديمناً أفضل الخدمات المصرفية لمعلائنا، وذلك من خلال ابتكار مجموعة متكاملة من الحلول المصرفية وفق أحكام الشريعة الإسلامية وتحت إشراف اللجنة الشرعية لتلبي كافة احتياجاتك وتحقق ملموحاتك.



مجموعة مان انفستمنت: ارتفاع الارباح بنسبة 51 في النة

ا ملكت مجموعة مان، بالزودة لصخابهق التصوط عن ارتفاع أرياحها قبل اقتطاع الضريبة والاستثناءات بنسية 15 ق اللثة للعام للللي للنتهي في 31 مارس 2006، هيد سجلت أرباحها رقماً قياسياً بلغ 1000، طيبار دولار.

ويعود هذا الإرتفاع إلى الأداء القوي لمراه الاستثمارات الأربعة الرئيسيين إن الشركة وليندو أعمل المسمودة التي تقوم بها. وقد ارتفعه فهذا الصناديق تحت الإدارة التبلغ 24 كليار دولرا أي بزيادة نسبتها 25 إن للذة عن العام السابق، بينها 4 مليارات دولار تمود لشهري أيديل وماين أي بعد انتهاء فشرة وقع الدارة.

و وصلت قيمة مبيعات الصناديق تحت الإدارة للمستشمرين الخاصين إلى 1,00 مليل لو و لار إي بدار تشاع 16 إذ الللة عن العام السابق، وبلغت مبيعات الصناديق خلال العام 9,1 مليارات دو لار بما في ذلك البيعات للمستشمرين الخاصين التي وصلت إلى 5,7 مليارات دو لال.

"أملاك للتمويل" تطلق برنامج "أملاك BONUS"

اطلقت شركة أملاك للتمويل، بدنامج إعادة التمويل، بدنامج الاتحالات PONUS التمويل، ويقد إدامة الغرصة أمام مالكي المستوفة أمام مالكي التقارات للاستفادة من السيولة التقديد الديهم نثيجة ارتشاع الليمة الديهم نثيجة ارتشاع الغيمة المتثمار من خلال من خلال من خلال وقادة استثمار فرق السعد المسلحة

وأكد العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لشركة أملاك للتمويل محمد علي الهاشمي أنّ حلول إعادة

التمويل ُهذهُ توفُرٌ فرَصةَ حَقْيقية لللكي العقارات للاستثمار في معتكاتهم وتحريلها إلى مصدر دخل أو وسيلة لسداد مستحقات مالنه عليمة

محمد على الهاشمي

أهمية مذا البرنامج تتمثل في كونه يغطي ثلاثة أنواح من خدمات إعادة القمويل تشمار اللكية الخاصة الستقلة للمقارر المقارات الملوكة ضمن نخام تمويل مقدم من "أملاك"، والمقارات الملوكة يطرق تمويل مقدمة من البنرق أو شركات تمويل آخري.

بالنمسة للمقال ان ذات اللكية المناصة، تُقدَم "املاك" فرصة بيع منا لميان المؤلفة والمؤلفة الذي قد مناهب الذي قد يكون بيع مناهب المقال أن المناهبة الذي قد يكون بحلجة أي السيولة الثقنية، وفي هذه المناهبة تقوم "مالكان بيتع المقارد نفسه المناهبة المن

وبالتسبة للحقارات للطركة فمند برنامج ضويل مقدّم من "املاك" تقوم الشركة بتحديد السحر الجديد للمقار، وضول فرق السمر كحقوق ملكية لمساحب المقار، وفي حال كرن المقار الملورا مع ولا من خلال البنك بنظام الدفعات، تقوم "أملاك" بتحديد السعر السعر لمعارت من الوصيد المستحق للبنك وتصدر شيكا بفرق السعر لصاحب العقار.

بنك دي الوطني يطرح 4 صناديق استثمارية

طرح بنك دبي الوطني، بالاشتراك مع مجموعة "راسل" الاستثمارية، 4 منداديق استثمارية مبتكرة هي صندوق راسل للأسهم العالمية، صندوق راسل للعملات، صندوق راسل للأوراق المالية المقارية العالمية، وصندوق راسل اللها.

ومبر ذلك التحالف، يقدّم "الكتب الخاص"، الذي يوفّر الغلمات المسرفية الخاصة في بنك دبي الوطني، المستدمين مجموعة متنوعة من ستراتيجيات الاستدمار الجديدة التي ثم تطويرها في ضرع التطورات السرفية والاقتصادية الجارية لضمان إدارتها بصورة ستراتيجية تتيح عرائد مستقرة مقابل مغاطر

وقال رئيس العمليات الصرفية الخاصة في البدئ فارانناك فروغي " فبغث من خلال طرح هذه النتجات الاستثمارية الجديدة عليه احتياجات الستثمرين في أسواق الخليج، وترسيخ صدارتنا في إدارة الأدروات في للنطقة.

البحرين: رخصتان جديدتان لـ "أمريكان إكسبرس" و"دكسيا"

منحت مؤخراً مؤسسة نقد الجرياً مؤسسة نقد البحرين ترفيصين جولين تراولة الشخطة الصرفية والاستخداج والرابة التراهيس معيد إدارة التراهيس والمسابقة عبد العزيز البسمة إن الترفيص عبد العزيز البسمة إن الترفيص لبنان المدونة للي كمتب تشخيل إن البحرين بيد علي منطقة الشريا الأوسط ومنان القريطة في منطقة الشري الأوسط ومنان القريطة والمسابقة والمساب



إحمد اليسام

الخاصة. وهذا الفرع هو الثالث لعمليات البنك في البحرين المتواجد فيها منذ 1976.

أما الشرخيص الثاني فهو لـ "تكسيدا آسيت مانجمنت لوكسمبورغ"، امقتر مكتب شتيل إقليمي للشرق الأوسط رشمال أفريقنا ، وكذ" تكسيا" من كبرى الجموعات المالية في أوروبا بميزانية مجموعة تبلغ 95 مليارات يورو.

وهذه الرّخصة هي الثانية في البحرين بعد الأولى في العام الماضي التخصصة بالصيرفة الشاصة.



THE ROAD TO MULTIMEDIA

Wherever they are, real fans never want to miss the chance to support their favorite team Alcatel's apoble broadband solations mean they don't have to Whatever your country or region in the world, broadband technologies should be available to everyone This is Alcatel's commitment. News, education, caternainment and sport are closer than ever Now that's worth cheering for Welcone to a broader life www.alcatel.com

BROADEN YOUR LIFE



"سيتي غروب" تعين محمد الشروقي: مديراً لعملياتها في دبي

أعلنت مجموعة سيتي غروب، عن تعيين محمد الشروقي في منصب المبير التنفيذي لأعمالها في الإمارات، كما أسندت إليه إدارة الخدمات المصرفية والاستثمارية للشركات في منطقة الشرق الأوسط. وستناط بـ الشروقي مهمة توسيع أعمال مجموعة سيتي غروب في دول الخليج والشرق الأدنى،



الكويت البنان والأربن وعلاوة على ذلك سيكون الشروقي مسؤولا عن أعمال "سيتي غروب" في أسواق العراق والملكة العربية السعودية ودول الخليج الأخرى التي لاتتواجد المموعة فيها

ويعتبر الشروقي مصرفياً مخضرماً، حيث عمل في سيتي غروبٌ لدة 30 عاماً، شغل خلالها مناصب عدة من بينها، مديرا لأعمال "سيتي غروب" في البحرين، ومسؤولاً عِن أعمال المصرف في أسواق الخليج التي لا يملك فيها البنك تواجداً مباشراً. كما يرأس الشروقي مجلس إدارة مصرف سيتي الاسلامي الاستثماري ومقره البحرين. ويُعزى إلى الشروقي تأسيسه خدمات الخزينة التابعـــة لـ"سيتي بنك" في البحرين، إضافة إلى تأسيسه وحدة الأفشور المصرفية التابعة لـ"سيتي غروب" في البحرين. وخلال مشواره الطويل في البنك، طؤر الشروقي شبكة واسعة من العلاقات الستراتيجية مع الجهات الرقابية والمؤسسات المالية الناشطة في النطقة، إضافة إلى كبار السؤولين في الدوائر الحكومية وفي القطاع

إشارة إلى أنَّ "سيتي غروب" تتواجد في العالم العربي منذ نحو نصف قرن، وتُصنّف النّطقة وأحدة من أسرع الأسواق نمّواً ضمن: ستراتيجيتها العالمية. وتنتشر حالياً في كلُّ من: الإمارات العربية المتحدة، البحرين، لبثان، مصر، الأردن، تونس، للغوب و الجزائر ومؤخراً الكويت؛ كما تقدّم "سيتي غروب" خدماتها المالية لعملائها من الشركات في السعودية واليمن وقطر وعُمان عبر مركزها القائم في

برونو ضاهر ينضم إلى "كريدي سويس "

أعلن مصرف كريدي سويس تعيين بروثو ضاهر رئيسا لقسم الخدمات المصرفية الخاصة في الشرق الأوسط وشبه القارة الهندية، ورئيساً تنفيذياً مشتركاً للمصرف في منطقة الشرق الأوسط، على أن يتسلُّم مهامه رسمياً مطلع أغسطس القبل انطلاقاً من دبي.

وينتقل ضاهر إلى مصرف كريدى سويس قادمآمن ميربل لينشَّ حيث شغل فيها مناصب عدة، آخرها للدير العام ورئيس قسم العملاء الدوليين الخصوصيين في الشرق الأوسط والهند. ويحمل ضاهر شهادة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة

بوسطن كوليدج سكول أوف آرتس أند ساينسين، وشهارة الماجستير في إدارة الأعمال من بوسطن كوليدج غرادويت سكول وسوف تشمل مسؤوليات ضاهر الجديدة تنمية وتطوير

الخدمات الصرفية الخاصة لمصرف كريدي سويس في النطقة وتعزيز التعاون المثمر بين كافة الأقسام المسرفية الثلاثة، وتقوية فعالية إمكانيات المصرف الموجِّد عالمياً.

ديكلان هيجارتي: منصب جديد في "أتش أس بي سي"

أعلنت إدارة الخدمات المصرفية التجارية والاستثمارية والأسواق فيبنك أتش أس بي سي الشرق الأوسط، عن تعيين ديكّلان مُيجارتي في منصب العضو المنتدب، الخدمات الصرفية الاستثمارية الدولية – التمويل، ليكون مسؤولاً عن أعمال التمويل في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ويتمتّع ديكلان بخبرة واسعة في مجال عمليات التمويل في الشرق الأوسط بعد أن عمل



ديكلان هيمارتي

لدة 8 سنوات في المنطقة، إيتداءً بدبي، وأمضى مؤخراً ما يقارب 3 سنواتٌ في الرياض حيث ساهم ف تأسيس إدارة الدين في HSBC كجزء من المشروع المسترك الجديد بين HSBC و"سباب"-البنك السعودي البريطاني- في مجال الخدمات المصرفية الاستثمارية في الملكة العربية السعو دية.

مالكولم والكر رئيسأ تنفيذيأ لعملیات "ستاندرد تشارترد" فی دبی

عین "ستاندرد تشارتود"، مالكولم والكررئيسا تنفيذيا لعملياته فمركز دبى المالي العالمي. ويمتلك والكرّ، الذيّ يحمل ترجة جامعية في القانون وماجستير إدارة الأعمال من كلية هيئلي للإدارة، خبرة 16 عاماً ف ستاندرد تشارترد". والكرشغل سابقا منصب ممثل الجموعة في فرع ميويورك، للإشراف على



ستراتيجيات مكافحة غسل الأموال، كما عمل في سنغافورة رئيساً لمجموعة التدقيق الداخلي في قسم الخدمات الصرفية للمؤسسات، الأمر الذي منحه خبرة كبيرة في العمليات للصرفية للؤسساتية.

يذكر أنَّ والكريتمتَّع بخبرة سابقة في منطقة الشرق الأوسط من خلال شغله مناصب قيادية في "ستاندرد تشارترد" -دبي خلال الفترة من 1993 إلى 1996.



"Saddle up Wilson! Andy from Tech Services is Leading a revolt against Management's reluctance to switch to Juniper!!"

If your network performance is revolting, lead a revolution. Let Juniper Networks transform your complex legacy networks with simply superior clean-slate performance for unbelievable intelligence, unprecedented speed and unsurpassed security, lead the way to a better day — Jumper pair net



SCHREE FOR SHE AND RE

بنك آركابيتا

مليون دولار تقريباً ويقول الرئيس التنفيذي لـ "بنك

آركابيتاً عاطف أحمد عبداللك: حقق فريق إدارة لوهمانز، تحت

معنى عربي إمارة موسطة المراقبة المراقبة المراقبة المعاودة المراقبة المراقب

عاطف أحمد عبدللك

فبعد فترة احتفاظ بالاستشار لم تصل إلى سنتين، حقق مستثمرونا معدلات عوائد لجمالية بلغت نصو 30 ق اللغ على استثمارهم الأصلي في شركة لومعانز، وقد تشارجنا حتى الآن من 10 مماظظ استثمارية تجاوزت فيمتها الإجمالية 2.3 مليار دو لار، محققين عرائد عالية استثمريناً".

و اعرب الرئيس التنفيذي لشركة لوهمانز روهوت فريدمان عن سروره لانضمام "لوهمانز" إلى محفظة شركات استثمار"، قائلاً: "تحن ننظلم إلى استمرار توسعة شراكتنا وتحقيق نجاحات اح. "

و أشار الرئيس التنفيذي لشركة استثمار سلطان بن سلهم إلى أن "استثمار" شاركت بمقعد في مجلس إدارة لو همانز منذ ترطيفها لاستثمار كبير غير مباشر في الشركة في مطلع العام 2005.

إشارة إلى أن شركة لومدانز تأسست في المام 1921 في مدينة نيريورك وهي إهدى أكبر الشركات الأميركية للتضميصة في تجزئة البضائرم المفضمة للأزياء والإكمسسوارات والأمينية المسائية والرجافية ذات الأسماء العالمة الشهيرة. وتقوم الوهمانز عالياً بادارة وتشخيل 60 ستجرأ في مدن كبرى تتوزع في 17 ولاية أميركية.

يي أم بي كابيتال

طرحت شركة بي أم بي كابيتال اكبر صندرق استثماري خاص لإدارة الأصول الإسلامية البديلة في العالم، مع خطة لاستثمار ك مليارات دولار في فرص استثمار أصول إسلامية بديلة خلال العامين القبلين مم التركيز على الأسواق النامية.

و تخطط الشركة لاستثمار نحو مليار دولار في دول مجلس التعاون الخليجي والأسواق النامية بالتعاون مع شركاء الاستثمار الحليين.

وكنان الرئيس والمدير التنفيذي لرَّجي لم بني كابيتالّ رايو وايطّاناج الم بإنشاء علامة تجارية لنوسمة وصول دور الاستثمار العالمية الرائدة إلى المؤسسات التي تستثمر وفقاً لأصول ومبادئ الاستثمار المطية أن أسها والشرق الأوسط.

مصرف الشامل

بعد النجاح الذي مققه مصرف الشامل في إطلاق مضارية الشامل في المقبل إن الصينية، في وقت سابيق من العام المالي، أعلن المصرف عن تعاونه مع شركانه في الصين بتقييم وتصديد عدد من الفرص الاستثمارية المتأدة في السوق العقارية المبينية.

وحظي الاستفصاري أمنه الفسارية التي تعضر أول استثمارية بالسيقة مبر أول استقصار أستقصار أستقصار أستقصار أستقصار أستقصار أستقطار أستقطار أستقطار أستقطار أستقطار أستقطار أستقطار أستقطارات المتقلية في المتقلوبة المتالية المتقلوبة أن المتقلوبة المتقلو

، تستيم إدارة أموال الفضاربة من خلال صندوق خاص يتولّى وستتم إدارت مصرف الشامل مع شريكه الصيدي المعلي وهو شركة CIAM CITIC.

ريقول رئيس الاستثمارات المسرفية في مصرف الشمامل المصد طبارة القد وقع اختيارنا على بعض الفرص الوعدة التي تشمل عدداً من المساريح الخاصة بتطوير العقارات السكنية والتجارية متعددة الاستخدام وهي عقارات تستهيف على نحو خاص شريعة أصحاب الدخل المتوسط في المدن الجديدة والقاشفة، التي ما زال من الممكن تعقيق عائدات مغرية فيها.

مصرف الإمارات الاسلامي

ا قـــقـتع مصرف الإسارات الإسلامي فرعا أجديداً له في عجمان، مجهّز أباحدث الوسائل التقنية ليليد، تحظيبات القيم العطي، وامتياجات فنه الممالا الته تترضه أمّر الابتكارات التكنولوجية. كما يضم الفرع قسماً خاصاً بالسيدات، وقسماً اعتيادياً للخدمات المصرفية للافراد.

وي الناسبة، يقول رئيس مجلس إدارة مصرف الإمارات الإسلامي سعيد مصمد الناسب او تأن اشتاع هذا الفدر الجديد هو جزء صفير من ستر اتهجينتنا طويلة الإماد الهادفة إلى تحزيز مكانة وانتشار مصرف الإمارات الإسلامي في كافة الداء الدولة.

وعالَى صحيد آخر، أبدم المسرف التفاقيةُ مع شركة جمعة التجدللسيارات، الوكيل العصري السيارات في الوكيل العصري السيارات في الوكيل العصري السيارات الوكيل العصري المنافذ موري جيد المنافذ المنافذ



نفتح أمامكم الأبواب في مختلف أنحاء العالم



عززت سما دبي من مكانتها كشركة رائدة في قطاع العقارات على السنوى الإقليمي بالعديد من المشاريع العقارية العملاقة التي أطلقتها في دولة الإمارات العربية المتحدة، سلطنة عمان: المحرين، الغرب، قطر وتركيا. واليوم تنطلع سما دبي نحو أذاق جديدة بد مختلف أنحاء العالم برؤية مستقبلية ثافية تدعمها أفضل الموارد، مما أكسبها سمعة ممنازة على المستويين الإقليمي والعالمي. إن خبراتنا لإنطوير وتثبيد الشاريع المقارية تشمل دون حصر:

* أندن * المتجمات الصحية والسبا * مراكز التسوق * المارينا * المجمعات الصناعية * أرقى الرائق السكفية

وزير السياحة زهير جرانة: " نورتو مصر "

دبي- زينة أبوزكي

تحت شعار "نوّرت مصر" أطلقت وزارة السياحة المصرية حملتها الترويجية هذا العام لاستقطاب أكبر عدد من السيّاح العرب، وكان وقد من الوزارة والهيئة العامة للتنمية السياحية المصرية قيام بنجولية علني البدول العربية شرح خلالها التسهيلات والإجراءات التي تمّ اتخاذها لتسهيل دخول السيّاح واستقطاب

الاستثمارات في الوقت نفسه، وتنشهد مصر إقبالاً من السيّاح والستثمرين العرب خصوصا بعد

التشريعات التى تمّ اقرارها العام 2004 لتشجيع الاستثمار، ونتج عنها حركة استثمارية سياحية كبيرة لا سيما في مناطق السَّاحل الشمالي، كما يقول وزير السياحة المصري الجديد زهير

> يقول الوزير زهير چرانة أن مصر استقبلت 8,6 ملايين سائح العام 2005 من بينهم نحو 1,7 مليون سائح عربي بنسبة نمو بلغت 13,5 عن العام 2004. وتوقع ان يشهد العام الحالى استمرار النمو بمعدلات عالية استناداً الى نتائج الأشهر الثلاثة الأولى من العام، حيث تجاوز عدد السياح الليون سائح خلال شهر واحد. ويلفت إلى أهمية السوق العربية بالنسبة للسياحة المصرية ، مشيراً إلى أن الاستعدادات قائمة لاستقبال السيّاح العرب في جميع المقاصد إن في القاهرة، شرم

الشيخ، الغردقة أو الإسكندرية. لاينفى الوزير هرائة وجودبعض المعوّقات امام السياحة العربية حيث تمّ إزالة معظمها لاسيماما يتعلق بالضمات السياحية، فتم تطوير تاكسى العاصمة وتنظيم عملها من خلال تعريفة محددة بواسطة العدّاد. كما يتم العمل على تهيئة المناخ الخاص بالسيّاح العرب الذي لا يختلف عنّ عاداتهم وتقاليدهم وتهيئة الأجواء للناسبة

تسهيلات للسياح العرب

الوزير زهير جرانة

جرانة، القادم إلى الوزارة بخبرة طويلة في قطاع السياحة. الحاصل في قطاع الطيران الذي شهد بعض الانفاقات الثنائية التى نشطت الحركة بين مصر والدول العربية وجعلتها أكثر سهولة هبث أصبحت الرحلات الباشرة بين الدول

العربية ومعظم للقاصد المصرية متاحة. كما تم تطوير للطارأت لاستقبال الأعداد المتزايدة للسيّاح ومواكبة متطلباتهم، إذمن للتوقع الانتهاء من مطار القاهرة البولي العام 2007، ومطار شرم الشيخ في سبتمبر 2006.

ويتابع جرائة بأنه نظرآ لأهمية السوق العربية بالنسبة لمصر، فقدتم تنظيم رحلات ترويجية للدول العربية المسترة للسياحة ن مصر وهي: ليبيا، المسعودية، الإمارات، الكويت، البحرين، قطر، الغرب وتونس. وهدفت الجولة إلى ترويج للنتجات المتنوعة التي تتمتَّع بها السياحة المصرية حيث يتم كل فترة إدخال منتج سياحي جديد يتم ترويجه في الأسواق المناسبة. ويضيف نقوم بتنفيذ حملات اعلانية متخصصة للدول العربية، وتختلف تبعاً للاهتمامات في كل منطقة. كما هناك القوافل التي تتم استضافتها للترويج والاتصال الباشربين منظمى الرحلات، لافتأ

إلى "أهمية دور القطاع الخاص في هذا المجال". وعن التسهيلات التي تقدّمها مصر

للسياح يقول الوزير "بالنسبة للسياحة البينية بين مصر والدول العربية، هناك 80 ق للثة من الدول العربية لا يحتاج مواطنوها إلى تأشيرة دخول. أما بالنسبة للدول الأخرى، فهناك مشاورات وحلول مستمرة فيهذا

وعن الأسواق الأخرى المهمة أسضاً للسياحة الصرية يؤكد الوزير على أهمية أسواق أوروبا والأميركيتين التى تعتبرهن أكبر الدول المصدرة للسياح إلى مصر ومنها ألانيا وبريطانيا وإيطالبا وروسيا وفرنسا وقد بدأت تحقق نسبة مهمة جدأ فعدر السيّاح الوافدين إلى مصر بلغت 70 في المئة من إجمالي السيّاح و20 في المئة من العالم العربي و10 في آلمئة من باقي الدول.

نمو ملفت للاستثمارات

وعلى صعيد الاستثمار يقول جرانة: "نشهد زيادة كبيرة جداً في الاستثمارات من كل الدول المربية وخصوصاً من السعودية"، الإمارات والكويت، لافتاً إلى "وجود مشاريع ضخمة قيد التنفيذ كما أن هناك مشاريم أخرى لا تزال في مرحلة الدراسة وسيتم الإعلان عنها

ويضيف الوزير:" إن الترويج كان مركزاً على الساحل الشمالي أو ما يُعرف بساحل البحر الأبيض المتوسط، أما حالياً فنقوم بدراسة الاستثمارات التي ستقام في مختلف مناطق مصر والمتوقع أن تبدأ بالتشغيل خلال السنوات الثلاث المقبلة".

وعن موقع مصر في ظل المنافسة الشرسة التي تشهدها السياحة في للنطقة يقول جرانة: النافسة ظاهرة صحية وهناك دول جديدة تدخل القطاع كمنافس وتوقر نوعاً من التكامل في المنتج السياحي العربي، فكل دولة تعرض منتجها بطريقة مختلفة وكال دولة لديها ميزات معينة. فعلى العكس هذا أمر جيد والجميع الآن يعمل لتنمية السياحة باعتبارها مكونأ رئيسيأ في اقتصاد أي دولة، بحيث بدأ الجميع يتجه للسباحة والجميع يحاول إبراز أفضل مالديه ما يعنى أن للنتج سيشهد تطوراً وتمديثاً مفيدين جداً وفي النهاية البقاء للأصلح".

ويعتبر الوزير أن الفترة القبلة ستكون 'حساسة جداً بالنسبة للمنافسة في مصر، فالنتج كبير ومثنوع وهذا يكمن تفرده، كما أن هناك تركيزا على تطوير البنية التحتية السيادية للصرية التي تشمل المطارات والطرق وشبكة الموأصملات ببين المين السياحية، وهناك تطوّر كبير جداً أيضاً في مشاريع سكة الحديد". وختم قائلاً: "نحاول المافظة على مالدينا ونسعى لتطويره وتحسينه أيضاً".



الشفافية الاحتراف البساطة

البساطة . الاحتراف . الشفافية

عمان موبايل الشركة الرائدة في محال حدمات الاتصالات المتنفلة في سلطنة عمان - حيث تعديي شيكتها المتطورة اكثر من (٣٥٠) من مناطق السلطنة المأمولة بالسكان لتساعدكم في النقاء على انصبال دائم محليا وعالميا عمر ١٥٣ مرودا للتحوال في أكثر من (١٠٠ دولة) حول لعالم مع الانبرام بقيم الاحتراف والبساطة والشماصة للقدم لكم أحدث خدمات وحلول الهواف المتقلة .. مع عمان موبايل يمكنكم الاستمتاع بحدمات ميتكرة على مدار الساعدة

الأمير سلطان بن سلمان بن عبد العزيز: نظام للتأشيرات السياحية ومنظمي الرحلات

دبي- زينة أبوزكي

السيامية بشقيها الخارجي والداخلي، ومع التركيز على السياحة الداخلية في الرحلة الأولى نُظراً لأهمية السائح السعودي العروف بكثرة أسفًّاره وإنفاقه العالي، إلاَّ أنَّ الهيئة الَّعليا للسياحة تُولِّي السيامة المَارِجِية اهتماماً كبيراً، هيث تمّ الإعلان مؤخراً عنْ حزمة من الإجراءات شملت نظام إصدار التأشيرات السياحية، الترخيص لنظمي الرحلات السياحية، وإصدار التراخيص الخاصة بالمشدين السياحيين،



 كشف الأمين العام للهيشة العليا للسياحة الأمير سلطان بن سلمان بن عبد العزيز فالقاء مع "الاقتصاد والأعمال" التطوّرات التي تشهدُها السياحة في الملكة، مشدداً على أهمية بدء العمل بنظام التأشيرة السياحية الذي يتيح توفير التأشيرة للمجموعات السياحية من خلال منظمى

بالتماون مع وزارات الداخلية، الخارجية ووزارة العج. ويضيف أنَّ النظام يعدُّ نقلَّة نوعية في مجال الجذب السياحي للمملكة حيث يتيح للسيّاح زيارة للملكة أن أيّ وقت طوال العام بغرض السياحة وفق ضوابط وإجراءات محددة. ويؤكِّد في الوقت نفسه أنَّ هذا النظام سوف يُسهم في تسهيل إصدار



تصاريح التأشيرات السياحية من قبل منظمى الرحلات السياحية المعتمدين في الملكة و البالغ عددهم 18 شركة.

وعن توقيت هذه القرارات المتعلقة بتنشيط السياحة يقول الأمير سلطان: "قد يكون الاهتمام بالسياحة في الملكة قد تأخر بعض الوقت، ولكن ذلك كأن ضرورياً، فالسياحة صناعة لها أبعادها الاقتصادية والاجتماعية، كما أنها متداخلة مع صلاحبات العديد من الجهات الحكومية. وكان لابد من تهيئة الظروف والقوانين اللازمين لانطلاقة سياحية تحقق الأهداف المرجوة وتراعي خصوصية الملكة. وقد نجحنا في تحقيق إنجازات مهمة في هذا

ويضيف الأمير سلطان: "قمنا بخطوات كبيرة لمعالجة تداخل الصلاحيات بين الهيئات الحكومية المعنية، ولا نزال ننتظر أيضاً بعض القرارات الحكومية للهمة حتى ننطلق بخطوات أخرى لتنمية السياحة و الاستثمارات السياحية.

وفاما يتعلق بستراتيجية تنمية السياحة يلفت إلى "أنها خطة شاملة أقرّتها الدولة تسير الهيئة بموجبها خلال السنوات الخمس الحالية؟ ويتابع: "هذاك عملية تنظيم كامل من ضمنها لامركزية القرار بالنسبة للخدمات السياحية، حيث حتى الآن تم إنشاء 10 مواقع للتنمية السياحية،

ونسعى لإنشاء 13 إدارة في كلّ منطقة يكون لكلّ منها إداراتها الستقلة".

تفعيل دور القطاع الخاص

ويؤكّد الأمير سلطان بن سلمان بن عبد الغزيز على انَّ سياسة الهيئة العليا للسياحة تقضي بالتركيز على تفعيل دور القطاع الخاص وإحداث نقلة في الناطق و تقليص دور الدولة تدريجياً في التدخّل المباشر لسيع دورها ناعاً للقطاع الخاص .

وضّ يدين الملية الشخية السجاعية وللسجاعية والسجاعية السجاعية وللمارات؟ ويوضع، مهانة من المارات؟ ويوضع، عن المارات؟ ويوضع، عن المارات؟ ويوضع، عن المارات المورات المورات المارات المار

ومنالتتي دو دافل الجنب السياهي في السعودية بقول الأجر سفقان "الملكة غنية"، وكان أأخر سفقان "الملكة خدجونا الكريد مجالم أسبه بقال في منطقة الملكة تضميا الملكة تضميا الملكة تضميا ملكة التنزق الملكة تضميا ملك الملكة الملكة تضميا ملك الملكة ال

وإلى كلّ ثلاثه هناك مجالات سياهية جعيدة سوف تنطق هنا العام مع تأسيس مشروع استلماري متكامل لوجهات سياهية متنوعة، ستكرن مقصداً للماثلات تتبح لها تعضية أسبوع سياهي ببرنامج منزع و مكامل:

ويتأبع الأمير سلطان: "إلى تلك، هناك الاستراحات والنزل الريضية والسيادة الاستراك وهنا وميديا الطبيعة والسيعة، التي تُشكّل وهنا وميديا السيحة والبيعة الأسيحة والتي تتمثل السيحات نهاية الأسيحة الريف والاستمتاع ببرنامي سياحي متكامل تنظمه شركات السياحية، ويلعت مختصة بتنظيم الرحات السياحية، ويلعت المختصة بتنظيم الرحات السياحية، ويلعت

إلى أنَّ بعض هذه الشركات هي شركات

™ تقليص دور النولة وجعله داعماً القطاع الخاص القطاع الخاص

محلية في منن وقرى صفيرة تقدّم خدمات بسيطة جداً، حيث يستطيع للرء أن يطلع على تراث هذه الأماكن ويتندُق أكلها ويشاهد جرفها، أي سيكون بإمكانه التعاطي مع المجتمعات الأهلية وللشاركة في حياتهم القروية البسيطة".

السياحة الخارجية

وحرل التوجه نحو الأسواق الخارجية بغير السائحيات يستجيدنا الأسواق الشارجية، فالشاشيرات يستجيدنا الأسواق الشارجية، فالشاشرار الشنع صدر يستجي المفتدين التحوّل إلى سنياً» و السنياً الم مفتدين، والملايات التحريف مهاية بدلان يوضيه موضعاً، أبمائية المثلانية يوضيه موضعاً، أبمائية المثلانية ويضيه موضعاً، أبمائية المثلانية يوضيع بإمكان الترائر معارسة شمائر المقرية يوصع بإمكان الزائر معارسة شمائر المقرية يجدي وامكان الزائر معارسة فسمائر المقرية يكيبون فوصير مسجعية، بالمطبح وكذاته

وعن تشابه الأقاليم السياحية في النطقة العربية، وعما يمكن الملكة، يقول الأمير سلطان، "تميّز الملكة بتراثها، وثقافاتها الملية، كما بغناها البيثي المتنوع والقريد في العالم العربي،

وسكان للملكة يتمتعون، كما سكان الدول العربية الأخرى، بصفات الكرم وكسن استقبال الفيث والترحيب»، وهم محيون للحياة ولديهم أطباقهم الشهية، وهذه صفات نامل أن تعكس الوجه الحقيقي المملكة.

وعن الأهداف التي تسمي الهيئة إلى تحقيقها، يقول الأميره للطان، "تسمي إلى 14 مليون رفح عند الرحلات السياحية إلى 14 مليون رهلة غلال المستوات الـ 20 القبلة، وإلى الستقبال 15 مليون سائح لهندي من غير المعرب المنافقة المتحربين والمعرب، ويوكد، "هذا وقم متراضع وليس بكيور ليتحقق خلال 20 سنة."

6,7 مليار ريال نفقات السياحة الحلية في 6 أشهر

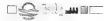
بلغت نفقات السياح للحليين في السعودية هوالي 6.7 مليار ريال سعودي (6.1 مليار دولار) خلال النصف الأول من العام الماضي، توزعت على التسوق بنسبة (3.5 للغة، و15 في المناه على الإيواء، و14 في

ونكرث نشرة "الراصد السياحي" الصادرة عن مركز العلومات والأبصاب السياحية التابع للهيئة العليا للسياحة ، أن مجموع الرحلات السياحية الوافدة إلى السعودية خلال النصف الأول من العام اقاضى بلغ 3,2 مليون رحلة، بينما سجنت الرحلات السياهية المعلية 6,8 مليون رحلة، فيما بلغ عدد الرحلات السياحية للغادرة 1 مليون رحلة خلال تفس القترة. واشارت الخشرة الى أن دول مصر والبحرين والكويت وقطر والإمارات أصتلت الراتب الخمس الأولى، من هيث عدد الرحلات السياحية الوافدة إلى الملكة، واضافت أن الرجالات لأغراض دينية كانت الأكثر في القترة التي أجرى فيها السح، بنسبة 37 في المائة من الرجلات الواقدة، بينما وصلت الرحلات لأغراض المعمل والمؤتمرات قرابة 31 في الشة، أما

وشكلت الصداعات الصداعير ويقية والترفيهية ما نصيبه 26 ياللة من والمدونة الرحمة 10 ياللة من ومشاطات الرحمات المسياحية الوالدة. ومشاطات الرحمات المجاوزة من المجاوزة من المحافزة المعامة والمجاوزة المحافزة المعامة والمجاوزة المحافزة المعامة والمجاوزة من حاصدات المعامة والمجاوزة حملات المحافزة المحافزة المجاوزة محملات المحافزة المحافزة المجاوزة المحافزة المجاوزة الم

زيارة الأقارب والأصدقاء فيلغت نسبتها

مراقق الإيراء استخداماً من قبل السياح الوقيق الإيراء استخداماً من قبل السياح الوقيقين المنابعة في الساعة من المنابعة بحدث قال قبل المنابعة أو المنابعة المن



الرئيس التنفيذي لشركة CMG: صندوق استشماري وتملنك شركة "إدارات"

بيروت ـ الإقتصاد والأعمال

تملك شرحة Crucle Management غيداً من للشاريح (Crucle) السياحية في لبنان وديم، وإلى ثلث، وألى الشاركة أشمس الرئيس التنفيذي للشركة منزن الزين، مع شرحكاء أخرين، مع شرحكاء أخرين، مع المناز، كانت أولى عمليات ولار، كانت أولى عمليات والى عمليات منزة من والمق سياحية مميزة من والمن يتطلع إلى مشارحية أدارات التي يتطلع إلى مشارحية مميزة من وي يتطلع إلى مشارحية أداري، في يتطلع إلى مشارحية ألى مشروع تطوير عقاري سياحي جديد مشروع تطوير عقاري سياحي جديد في وسع يديوو.



مازن الزين

② تحم شردگ (CMO E) (CMO E) تحم شردگ (CMO E) (CMO

تملُّك "إدارات"

و تحدّث الذين عن أول عملية استثمارية قام بمها الصندقوي وهي شمراه شركة إدارات التي كان يملكها بشاء أو تفوو ، والتي ألت ملكيتها، بعد تحقّرها، إلى بنك البحر التروسط، فيادرنا الى شرائها بما يقي في محفظتها من مشاريح، بعد أن تم تغريفها ، وفي الفنادق التي كانت تملكها أو تشغُلها، وفي

محفظة الشركة عند الشراء: "بيت المحترف اللبناني" الذي يضم أربعة مطاعم، مطعم اليجانا، استراحة صيدا، وشركة صوفيل لتمهدات الحفلات Sofil Catering.".

ريوخم الزين، "بده معلية التشكل التي بلغت فيمتها 10 ملايين، دولار، وضعنا خطا لإحادة تأميل هذه الشيركات بالكامل للهجانا التي أهدنا أهميله على مستوى للهجانا التي أهدنا أهميله على مستوى للوظين والديكور، والإدارة, وقدتم الفتتاء مؤكرا بطنة المحيدة، وعملية إعادة الناميل بفدستكون شاملة وجونية, وستقدل إلى إعادة الهيكلة على صعيد الإدارة والوظفون، تصميت المجود وإصادة المخطر بالخطاة

ويتابع الرهن: "ما يميّز الشركات الأربع التي تملّكناها عبر "إدارات" أن لكل منها ميزة

السعودية سوق واعدة جداً وباكورة مشاريعنا فيها 4 مطاعم

خاصة، ف"بيت المعترف اللبناني" ينديز
يموقعه الغريد، وهر مؤهل ليكون الهيئم
تحقيق هذا الأمرا ومعلم البيخانا معروف
وفر ترابيخ عربيق في حسن الشهادة،
وفر ترابيخ عربيق في حسن الشهادة،
وفر ترابيخ عربيق في حسن الشهادة،
يمورها المها "بيت المعترف اللبناني"
يمورها المها" بيت المعترف اللبناني"
يمورها أما أسركة صوبيق فيهمي مأييا
الشركات في تحقيات المعلان في الدين
وضعنا خاطة لتوسيح أممالها وفي موتال
الدياجة الترسيح أممالها وفي والكوب
وقطو (الإلراف في معاملها والكوب
كبرو مجالات عمل واسعة وفي وقد لامق
كبرو ومجالات عمل واسعة وفي وقد لامق
كبرو محالات عمل واسعة وفي وقد لامق
الدينة عمل الشرة راسول

نحو لندن والسعودية

وعن الشاريع الستقبلية للصندوق الاستثماري، يقول الزين، "ببحث الصندرق عن الفرص الناجمة للاستثمار أينما وجدت، وهناك العديدمن الشاريع السياحية والفندقية، منها افتتاح فرع لنادي "كريستال" الليلي في لندن، في نو فمبر القبل وإضافة إلى لبذان، الذي يحتل موقعاً متميزاً على خريطة السياحة العربية على الرغم من وضعه السياسي المأزوم، نتطلع إلى السوق السعودية التي تعد بالكثير في مجال الطاعم وتعهدات الحقلات، ففي شهر أكتوبر القبل سنفتتح في منطقة الخُبر أول مطعم، من أصل أربعة مطاعم وقعنا على عقود لتأسيسها لي الملكة. وبالنسبة إلى شركة صوفيل، نعمل لافتتاح فرع لها في السعودية، وقد بلغت المفاوضات مع مجموعة فندقية سعودية حول ذلك مراحلها المتقدّمة".

ويختم الزين بالإشارة إلى مشروع عقاري سياحي جديد في وسط بديوت» سيضم فندق أو مطام وشققاً سكنة بسي يشبه القرية الفندقية. ويقول: "مؤخراً أشترينا قطعة الأرض الخاصة بالشروع في وسط بديورت، وأما التفاصيل الباقية قسنطرن عنها في مرحلة لاحقة. "

underground energy cables up to 400 kV



Low / Medium / High / Extra High Voltage Underground Cables & Accessories with Contracting Services

Through 25 years, we have produced more than 3500 km's of high voltage cables carrying the energy all over the world.

Morrecco Slovenia Austraria Netherbands Saudi Arabia Jnited Kingdom United States New Zeeland Germany Hungary Denmark Belgium Algeria







سركيس وجرانة يجددان الاتفاق السياحي بين لبنان ومصر

زار وزير السياحة الليناني جوزف سركيس القاهرة خلال شهر يونيو للأضي ورافقا للدير العام لوزارة السياحة السيدة ندى السريوك وعدمن أعضاء نقابة أصحاب الشقق السياحية للتوقيع على الاتفاق وللساركة في اجتماعات جيلس وزراء السياحة الدرب التي عقدت في مقرجامعة الدول العربية.

وعن العلاقات السياحية بين لبنان ومصدر، قال الوزير سركوس إن ما يقارب 50 الفا من اللبنانيين دخلوا إلى مصد في العام الماضي يقابلهم ضعف هذا العدد من المصريين الذين زاروا لبنان. واكد أن مناك تسهيلات واسعة في منح تأشيرات الزيارة للرعايا

وعلى سبيل الثال، بلغ عدد التأشيرات التي منحتها السفارة اللبنانية نحو 100 تأشيرة في يوم واحد.

واعتبر أن لبنان يشهده طفرة مسيا هدة مميزة هذه السخة بعد الصعوبات التي عاشها العالم و2005. حصرها أن جلسات الحورا بين القائدة اللبنانيين أشاعات جوا من الارتباع، وساهل الماهنات وساقل الإعلام اللبنانية و العربية بهذا الارتباع لأنها تعاطت مع الاوضاع بطريلة موضوعية وحكيمة. يضاف إلى ذلك، ما قامت به وزارة السياحة من جهود وبرامج ترويجية وزيارات في الخارج لشرح حقيقة الاوضاع في لبنان ومحاولة تغيير الصورة التي طبحت في

المعان الناس. وعن آفاق الموسم لهذه السنة، اشار الوزير **سركيس** إلى أن نتائج الأشهر الخمسة الأولى أظهرت زيادة في عند السياح بنسبة 23 في اللقة عن العام 2004 الذي سجّل موسماً مميزاً (أي بزيادة



من اليمين: الوزيران زهير جرانة وجوزف سركيس و السيدة ندى السردوك

تصل إلى نحو 50 في المئة عن العام 2005)، وهذا الأمر يبشُر بعوسم جيد سواء في عدد الو اقدين أو في الايرادات التي يمكن أن تتجاوز لللياري دولار.

وقال الوزير زهير جرانة أن التحاون بين البلدين كان ولا يزال في أفضل هالاته، وأشار إلى أن وزارة السياحة للصرية تشارك في المارض السياحية التي تنظم في لبنان، مع أشا لا تمتاج إلى تسويق مصر في لبنان أو تسويق لبنان في مصر".

وأضاف: "صحيح أنا مصري لكنني أعتبر نفسي لبنانياً أيضاً واعتبر أن الحدود المرسومة بين بالدينا هي هدود وهمية، وغير موجودة في مشاعرنا ومودّننا و تطلعاننا نحو لبنان".

و تحدّثت شدى المسردوك عن التعاون في مجال التدريب السياحي والفندقي، خاشارت إلى أن هذه التجريب بين لبنان ومصد كانت نناجحة ويمكن إعتبارها نموذجية، وبالتالي سيتم وضع برامج تفصيلية لتشجيع مذا المنمى وتوسيعه في المستقل.

تتولاه شركة تابعة لجموعة ميقاتي: منتجع سياحي في اليمن

رفع وزير السياحة اليمني نييل الفقيه مذكرة تفاهم مبدئية مع مجموعة (آM) (الاستفمارية الدولية لإقامة منتجع سياحي متكامل في جزيرج "أنتوفاش" في البحر الأحمر الداخلة ضمن مجموعة جزر اللحية، ويشتمل الشروع على إنشاء مطار وميناء.

ريمتبر الوزير الفقيه أن هذا الاستثمار النوعي يشكّل نقطة تحول في مسار التنمية السياحية، إذيؤدي إلى تنويع اشكال المنتج السياحي المغني و الاستغلال الأمثل والمنظم والمتدرج لكافة الإمكانات السياحية القابلة للاستثمار.

ويوضح رشيد الكاف، ممثل مجموعة (MI) الاستثمارية

المولية الملوكة لوجها الأعمال اللبناني نهيب مهافاتي، أن الشركة متقوم خلال 9 اشهو بالسوحات والمراسات اللانتينة للشخصائين أن المخترية و التي استقصارية في المجزيرة و التي يشوقي أن تبلغ تكاليفها ملايين المولانات، هشيرا إلى أن مجموعة (104) الاستثمارية إلى البين مسيق لها الاستثمارية إلى البين مسيق لها الاستثمار في مجال الاستثمار في مجال الاستثمار في مجال على مجال على مراحل.

ويقول أمين عام البطس التعلي لما فقة السديدة عضو لجنة الاستثمارات مسن الهيج إن جزيرة أنتو فاش ثم البحر الاصر الا تتمتع بعقومات جنب سياحي كبيرة تتنوع بين شعب مرجانية وشواطئ رماية ناعمة ومواقع غوص وتنوع بيش وحيري غريد ما وجمعها إن مصاف الجزر الإملى الصالحة للاستثمار السياحي، مضيراً إلى أن الانتفاقية الشهائية للاستثمار في الجزيرة سترقح إلا انجاز الخططات التهائية بعد تسعة أشهور.





وزير السياحسة السهري د. سعد الله آغا القلعة: سئة حديدة

للاستثمار السياحي

ئؤه وزير السياحة السوري د. سعد البلية آغيا البقيلية بالانتعاش لللحوظ الذي يشهده القطاع السياحي سواء على صعيد عدد السياح او الايسرادات أو الاستشمارات السياحية، فسورية ترشخ

حاليا صورة جديدة لبيئة الاستثمار السياحي من خلال

n. Anna Al الوزير بـ سعد الله أغا الكعة

التحضير المسبق لمواقع المشاريع وتجاوز الروتين الإداري.

يقول د، صعد الله آغا القلعة أن نسبة الزيادة السنوية في عدد السياح وصلت إلى 15 في المئة خلال السنوات الخمس الماضية. وأن عدد السياح بلغ العام الماضي 3,4 ملايين سائح، والإنفاق السياحي تحو 2,2 ملَّيار دولار، وعدد نَّزلاء الفتادق 4,1 مليون نزيل. ويشيرُ الى ان عدد الاسرّة الفندقية يبلغ نحو 43 ألف سرير، وأن إجمالي الاستثمارات السياحية حتى نهاية العام الماضي تجاوزت 3 مليارات دولار ساهمت في توفير 80 ألف فرصة عمل.

الاستثمار السياحي

ويوضح د. القلعة أن سورية تعتمد حالياً صيغة جنيدة هي صيغة مرنة ملتقيات سوق الاستثمار السياحي، وأن هذه الصيغة

تتيح الاستثمار وفق أسلوب الـ BOT، لمدة تصل إلى 45 عاماً، كما تسمح بالتنازل عن الشروع إلى مستثمر آخر بعد إنجازه بالكامل، وتتيح أيضاً تطبيق صيغة الإيجار لمدة 99 عاماً في مناطق التنمية

ويقول أنه تم خلال ملتقى سوق الاستثمار السياحي الثاني العام 2006 حجز 31 موقعاً من أصل 48، تنافست عليها 11 أشركةً، ويحجم استثمارات بلغ نحو 850 مليون دولار.

ويوضح أنه من أبرز الشركات المتنافسة: مجموعة الحكير، مجموعة بنَّ لادن، الشركة الأولى للتطوير العقاري، شركة الديار القطرية، شركة الستاميد البريطانية، مجموعة صفوان عرفة الإماراتية، ايست ميد انترارس البريطانية، الفطيم الإمارائية و الخراق الكويتية.

ويوضح أن سورية خفّضت سقف الشريحة الضريبية من 67 إلى 30 في المُّنَّة، وإلى 20 في المُّنَّة للشركات المساهمة، إضافة إلى الإعفاء من رسم الطابع. ويقول إن العمل جار حالياً لوضع هيكلية للتوزيع الجغراني للمشاريع السياحية، فبعدُ أن كان بين 50 و60 في اللئة منَّ للشاريع تتمركزُ في دمشق وريفها، ونحو 18 في للثة في منطقة الساحل، و 11 في المَّة في حلب، فإن هذه النسب تغيَّرت منذُ الملتقى الأول، وباتت تشمل كافة المافظات السورية، ويتوقع أن تتجاوز قيمة الاستثمارات في المشاريع السياحية هذا العام ١,2 مليار

وعن الأهداف السياحية حتى العام 2010، يقول الوزير القلعة أن العمل جار لزيادة عدد السياح إلى أكثر من 7 ملايين سائح مبيت، و3 ملايين نزيل فندقى، ولبلوغ عائدات سياحية بحدود 5 مليارات دولار سنوياً، ولتوفير تحو 150 ألف فرصة عمل مباشرة و300 ألف فرصة عمل غير مباشرة، إضِافة إلى استثمارات في القطاع السياحي تصل إلى مليار دولار سنوياً.

فندق رافلز لو منترو بالاس يحتفل بعامه الـ 100

احتفل فندق رافلز لو مئئر و بالاس بمرور 100 عام على تأسيسه. وكان الفندق الذي صممه الكسبندر إمرى ونفذه مصمم الريقييرا السويسرية يوجن يوست بدأ نشاطه خلال الثورة الفرنسية كمطعم محلى، ثمّ تمّ تطويره إلى فندق في العام 1906.

يقع الفندق الذي

يمزج مابين العراقة والخدمات الراقية التي



فندق راطز او منترو بالاس

تعتمه على التكثولوجيا الحديثة، على ضفاف بحيرة جنيف. وتبلغ طاقات الاستيعابية 235 غرفة وجناها، ويضمّ مجموعة من المطاعم المتنوّعة، إضافة إلى مجمّع 'أمريتا' للعناية الصحية الذي تمّ اختياره من قبل منظمة 'أفضل فنادق العالم" كأفضل منتجع مائي.

نسبة إشغال 100 في المئة في فنادق المغرب

توقَّفت غالبية الفنادق المسنَّفة ف الغرب عن استقبال طلبات الحجوزات الجديدة لشهري يوليو وأغسطس، بسبب امتلاء الغرف الفندقية بكاملها، وعدم قدرتها على استقبال الزيدمن

وأعلن مصدر سياحي مغربي رسمي، أنَّ الحجوزات بلغت 100 في المئة في فنادق طنجة، على البدر المتوسط، و تراوحت بين 85 و 90 ف المئة في فنادق مراكش وأغادير ومدن مغربية أخرى، كما ألغيت طلبات سياحية لوفود عدة، بسبب عدم القدرة على استيعاب مزيد من السيّاح.

وتتوقّع مصابر وزارة السياحة المغربية أن يفوق عدد الوافدين إلى للغرب هذا العام 6 ملايين سائح، نصفهم يزور المغرب خلال فصل الصيف. وقد ساهم دخول شركات الطيران منخفضة الأسعار خطة الأجواء المقتوحة، فإربادة أعداد السيّاح الأجانب، خصوصاً الأوروبيون

"روتانا": فندقان جديدان في الخرطوم والكويت

أعلنت فنادق "روتانا" عن إطلاق فندقها الثاني ق الخرطوم، الذي سيعرف باسم ٌ فندق المطأرّ روتانا"، ومن المتوقّع افتتاهه في الربع الثالث من العام الجاري.

ويبعد الفندق الجديد 3 كلم عن المطار و15 دقيقة عن مركز المدينة، ويقع إلى جانب مركز "أقرا" التسوِّق، ويضمّ 250 غرفة وجناحاً، مطعماً ومقهى، قاعة فخمة تضمّ جميع التسهيلات العصرية، بالإضافة إلى مركز للأعمال وناد صحى وملعبين

وللمناسبة يقول الرئيس التنفيذي لفنادق روتاذا سليم الزير: "عاماً بعد عام، توسّع فنادق و تانا أجنحتها وتثبت وجودها في الشرق الأوسط،

كما تفرض تصدّرها في المنطقة العربية". وأعرب عن فخره بتولّي روتانا" إدارة هذا الفندق الفريد، وأكد "أنَّ هذا الفندق سوف يضفي ن عاً جبيداً من الفندقة في السودان".



و إن الإطار عبته تستعد الجموعة لاقتتاح أول فندق لها في الكويت هو "فندق وسويتس النشر روتانا" للقرر افتتاجه في نوفمبر من العام الجاري.

"ماريوت": خطة للتوسع في النطقة

فإطار توسماتها فمنطقة الشرق الأوسط تخطط "ماريوت العالية" لزيادة عدد غرفها الفندةية بنسبة 250 في المئة غلال السنوات الخمس القبلة مع التركيز على علامتها الفاخرة؛ كما أنهاً تتطلع إلى إبرام شراكات مع الحكومات والمستثمرين الصليين للاستفادة من الازدهار الذي تشهده السياحة في معظم

ويعزو رئيس مجموعة ماريوت العالمية والعضو المنتدب إد فوفر سبب هذا التخطيط إلى تعزيز تواجد "ماريوت" في الأسواق الحالية والسعى لإيجاد فرص في مقاصد إقليمية جديدة. ويعتبر فولر "أنّ الفرص التوفّرة في

منطقتي الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لامثيل لهالما يشهده قطاعا السباحة والأعمال من تمو"

ويضيف قائلاً: "نعمل في المنطقة منذ ما ينزيد على 25 عاماً وهي من أكثر الفترات نشاطأ بالنسبة الينًا. ونسعى للاستمرار في لعب دورنا في قطاع الفنادق بافتتاح فنادق جديدة وتقديم خدمات وتكنولوجيا فيها تعتبر الأحدث فيهذا

فندق ومنتجع خت رأس الخيمة عضو في"غريت هوتيلز أوف ذا وورلد"

أعلنفندق ومنتجع خت في رأس الخيمة أنه تم قبوله مكؤخرا فراحدي مجموعات اتصاد تسويق الغنادق العالميّة الفاخرة "غريت هوتيلز أوف ذا وورك ومركزها الرئيسي في الملكة التحدة.

وتم قبول النتجع

ن مجموعة جو رومانسسي احد القطاعات الآذمسة



وقد افتتح فندق ومنتجع خت في مطلع يونيو الماضي، وهو يتألف من 150 غرفة ومطعماً عالمياً، بالإضافة إلى مطعم للأطعمة الصحيّة وبار للفواكة.

وسوف يتم إنشاء عدد من الفيللات في التكوينات الصخرية حول الفندق، وسيكون المنتجع الأوّل من نوعه الذي يقدّم علاجات الأحجار الكريمة، إضافة إلى علاج أعشاب البحر، وتشمل الرافق الترفيهية أيضاً حمام سباحة خارجي وحمامي سباحة كهرومائية و12 غرفة للعلاج المائي والعلاج الجأف.

تجدر الإشارة إلى أنَّ المنتجع هو الوحيد في للنطقة الذي تتوفَّر فيه عيون حارة طبيعية تقم داخل البني، وتتمتّع بقيم علاجية للأمراض الجلدية وأمراض الروماتيزم،



محمد علي العبار، (إلى اليسار) ولاري ويب، أثناء الثوقيع على اتفاقية استحواذ شركة جون لينج هو مز

إعمار العقارية: توسّع ومشاريع في سورية وباكستان واميركا

دبي – الاقتصاد والأعمال

تواصل شركة إعمار المقارية توشعها الإقليمي والمولي، واحدث نشاطها تدلك شركة جون لينج هومز الأميركية بكلفة مليا، دولار، وإطلاقها مشروعاً ضخماً في سورية هو "اليوابة اللاملة"، وإعلائها عن ثلاثة مشاريع في باكستان بكلفة 2.4 مليا، دولار.

الملتت إعمار" عن صفقة استحوذت بموجها على شركة جون لينج هومن بموجها على شركة جون لينج هومن (CAR) ADNA المنازع الكورش الكورش المائية على المنازع المناز

على إنسار مجمد الدارة إعمار محمد المارة إعمار محمد المارة إعمار المحمد المارة إعمار المحمد المواد المارة إعمار إلى السواق الولايات للتحمل الأميزكية، واستحوادانا على شركة چون المديخ مورز يحتبرجزءا الساسياً من ستراتجيتنا الهادفة إلى وسيع حضور إعمارة المالية.

بدوره، قال الرثيس التنفيذي لشركة جون لبنج هومز لاري ويب تتطلع إلى الفرصة المتاحة لنا لنكون جزءاً من رؤية "إعمار" الهادفة إلى تطوير مشاريع عقارية في

الأسواق العالميّة. وستضيف هذه الصفقة الكثير للطرفين من خلال إثراء مواردنا المالية والبشرية بما سيمكننا من توسيع اعمالنا خارج اسوافنا التقليدية في كالهفورنيا وكولورادو".

وستعمل "جون لينج هومز" ، وفقاً لهذه الاتفاقية، كشركة تابعة لـ "إعمار" وسيبقى مقرها الرئيسيي إن "ميوبورت بيشش" كاليفورنيا، وسيواصل لاري ويب، إضافة إلى فريق عمل من كبار اللبراء، الإشراف على الشركة وإدارتها،

و تمعل / إعمار المقارية ، التي تربطها الشاقة دولية مع مجموعة "مورجيو الرماني ، الضاعلي تطوير سلسلة من منتجدات رمجمعات للشقق الفندقية العالمية للظخرة حول العالم ، وستبني أولى الفنادق في ميلان روبي، شم في المندن وتيوويورك ومؤخرو، ونخبة من الذن العالمية.

الاستثمار في سورية

و إن سورية، وضعت " إعمار العقارية حور الاساس الشروع " البورة الذامنة الذي تطور الأساس الشروع " البورة الذامنة الذي تطورة الشروع " المنتقب بكافة 20 مليار ليرة وضع حجر الأساس بحضور دائي برغي سحياس الوزاء المسوري للشروئي، وعضو حجلس الدانة المحادرية، وعضو حجلس الدانة إعمار العقارية ما مهدسية عبد الله الدوري، وعضو حجلس الدانة إعمار العقارية ما مهدسية الطوية، ورديس مجلس الدانة إعمار العقارية مهدستانيا لل والديس حجلس الدانة إعمار العقارية المهدرة إعمار المعادلية المدرة إعمار المعادلية المدرة إعمار المعادلية المدرة إعمار الدانية الدانية الدانية المدرة إعمار الدانية ا

واعتبر الدروري أن المبادرة التمثلة بمشروع "البوابة الثامنة" من شأتها أن تقتع فصلا جديداً في تناريخ دمشق، وقال "هذا للشروع الميز يسهم في إرساء معايير جديدة للمشاريم المستقبلية في سورية".

لمعشريط المستعلية في سورية . من جهته ، أكد المغرير أن "إعمار" ستوظف جميع طاقاتها وإمكانياتها المطلخ والعالمية للإنطلاق بقوة في سلسلة مشاريع تعتزم إقامتها في سورية ، ذلك لأن سورية تمثل غياراً ستراتيجياً الشاريع الشركة المتارع المستراتيجياً الشاريع الشركة

رستذذ را مصار المقارية الشريع الأسراك من "منحمرها الاستخمارات والمقاربة ومن المساحة ومن المستخمارات والمقاربة ومنكل مشروع اللوواية النامنة الواقعة والمقاربة ومنكل مشروع اللوواية النامنة وليما ومنها والمنها ومنها والمنها ومنها والمنها ومنها والمنها ومنها المناسبة ومناسبة ومنا

ويستوحي" البرأبة الثامنة" تصاهيمه للعمارية من طراز مدينة بمشق الأدرية المستمد من فن العمارة الإسلامية التقليدي. ويتميّز الشروع بوجود بوابة مرتفعة تمكس طابع دمشق التاريخي.

من جهة ثانية، وقعت إعمار مذكرة تشاهم مشدرك مع اللؤسسة العامة للإسكان السورية لتأسيس شركة جديدة تهدف إلى الإسهام في مشروعات التنمية الاقتصادية والاجتماعية في سورية.

ووقً ع الَّذَكَ رة رئيسٌ مبَّلس إدارة "إعمار" محمد على العبّار والدير العام



الثناء حقل تبشن مشروع "اليوابة الثامنة" في بعشق، من اليسار: ورير السياحة السوري سعدالدين آغا الظعة؛ عبدالله الدردري؛ ماجد سيف الغرير؛ وموفق أحمد القداح

ورثيس مجلس إدارة الؤسسة العامة للاسكان في سورية عمر غلاونجي، بحضور

رثيس مجلس الوزراء معمد ناجى العطري

ونائب رئيس مجلس الوزراء للشؤون

الاقتصادية عبدالله الدردري. وستعمل الشركة الجديدة على توفير عشرات الآلاف من الوحدات السكنية لذوى الدخل المدود والمتوسط في مختلف المناطق السورية، كما ستعمل ف مرحلة لاحقة على تنفيذ مشاريع تنموية اقتصادية واجتماعية. وشدد العبار على أهمية المبانرة الجنيدة التي تأتي في وقت أعلنت فيه الشركة عن مشآريع عقارية بملابين الدو لارات في سورية. معتبرا "أن الاتفاقية ستتيح فرصة مهمة أمام الشركة لخدمة شريحة أوسع من المجتمع السوري من خلال توفير حلول سكنية بأسعار معقولة وخدمات إضافية على صعيد

واعتبر غلاونهي أن أهمية للبادرة تكمن في وضع نموذج عربي للتعاون المشترك بغض النظر عن الصلحة التجارية.

وسيعمل الطرفان على تطبيق الاتفاقية

في غضون 6 أشهر من التوقيم عليها. وسيتم إقرار القوانين الناظمة للشركة المؤسسة حنيثاً والساهمة المالية لكل من "إعمار العقارية "و"المؤسسة العامة للاسكان"، على أن يصار الى إعلان نسبة التمثيل في مجلس إدارة الشركة بعد إقرار حجم للساهمة المالية

وكان رئيس مجلس الوزراء السورى أعطى توجيهاته للمؤسسة العامة للاسكان بضرورة المصول على تمويل لبناء 60 الف وحدة سكنية جديدة في البلاد.

3 مشاريع في باكستان

وق باكستان أطلقت "إعمار" ثلاثة مشاريم عقارية بقيمة 8,8 مليارات درهم (2,4 ملياًر دو لار).

وتحتضن إسلام أباد المشروعين الأول والثاني اللذين سميا "هايلاندز" و"كانيون فيوز" على مساحة إجمالية قدرها 1500 فدان، وهما يتألفان من 9000 وحدة سكنية

ويقع المشروعان في القطاعين الأول



مشروع Crecent Bay في باكستان

أثناء التوقيع على منكرة الثقاهم مع الوسسة العامة للإسكان في سوريا والثانى التابعين لهيئة الإسكان العسكري في إسلام أباد. وسيشتملان على 50 ضاحية سكنية تتمتع كلمنها بهويتها العمارية

أما الشروع الثالث السمى "كريستت بيه"، فهو يمند عَلَى مساحة 75 فداناً في مدينة كراتشي. وسيوفر مجموعة من الأبراج التجارية والسكنية الشاهقة ومتوسطة الارتفاع التي تضم نحو 4000 شقة متنوعة، كما سيتضمن الشروع أيضا مركزا للتسوق وفندقاً من فئة خمس نجوم.

أما في دبي فقد أطلقت "إعمار" ثالث أبراجها في متجمع "مارينا برومينان" في "مرسی بہی تحت اسم برج "اتیسا". وتمالفت الشركة مع "أملاك للتمويل" التابعة لها، بهدف توفير حلول مالية خاصة بالأشخاص الراغبين بشراء وحدات سكنية في البرج الجديد.

وتنتيح القروض الجديدة إمكانية التقسيط عَلَى مدى 20 عاماً على أن تبلغ الدفعة الأولى 4 في المئة من قيمة الشقة، إضافة إلى امكانية تأجيل سداد الأقساط لحين استلام الوحدة السكنية.

وتجري حاليا الأعمال الإنشائية في برج "اتيسا" المتوقّع إنجازه بحلول شهريناير من العام 2008. أماً مجمّع "مارينا بروميناد" فهو يتألف من ستة أبراج سكنية تطل على مرسى دبى لليخوت.

من جهة ثانية، وفي إطار ستراتيجيتها الهادفة إلى التوسع نحو قطاعات وأسواق مختلفة، أطلقت إعمار ٌ شركة جديدة بإسم "نوران للشقق الفندقية". وستفثتح الشركة الجديدة أولى وحداتها السكنية في ثلاثة من الشاريم التي تقوم "إعمار" بتطويرها، حيث ستطلق الشركة "نوران الجرة" فمشروع مرسى دبي ومجمع "توران الألكا ريز يدينسز في مشروع الروضة إضافة إلى مجمع "ذا ريزيدنسيز" في مشــروع برج دبي. 🖿



رئيس "ديار العقارية ": لانعتمد البيع المسبق لتمويل مشاريعنا

دبي – الاقتصاد والأعمال

أربع سنوات مزت على تأسيس شركة ديار العقارية، تمكنَّت خلالها من حجز مكان مميّز لها على خريطة الاستثمار العقاري. وتوفّر "ديار" سلّة خدمات متنوّعة من التطوير والإدارة والتأجير والوساطة، وهي بدأت بتوسيع رقعة استثماراتها إلى المَارِج لتشمل، إضافة إلى لبنان حيث تطور الشركة مشاريع نوعيّة، السودان وتركيا والسعودية وقطر

الرئيس التنفيذي لشركة ديار زاك شاهين تمذث عن سترانيمية عمل الشركة و تطلُعاتها ،



 لفت الأرباح الصافية التي حققتُها أ شركة ديار العقارية العام الماضي 140 مليون درهم (38,8 مليون دولار)، بزيادة 92 في المئة عن الأرباح للمققة في المام 2004. وبحسب الرثيس التنفيذي للشركة زاك شاهين، فإنَّ نسبة كبيرة من الأرباح جاءت من عمليات التطوير لأنَّ الشركة قامت بتسليم معظم الشباريع التي تعمل على تنفيذها منذعامين، إضافة إلى الأرباح الشأتية من عمليات الإدارة والخدمات. وتاسست ديار" في العام 2002 برأس مال 500 مليون درهم (8,83 مليون دولار)، ما لبئت أن رفعته إلى 2,1 مليار درهم (583

وتقوم "ديار" بتطوير الشاريع بغرض التملُّك الحر والإيجار؛ وتشمل حقيبتها: "تشرشل تاورز"، برج "سيتاديل" في الخليج الشجاري في ديس، أبراج "السيف ا و2 و3" وهي أبراج سكّنيّة وشجارية تقع في دبي

مارينًا، كما لديها "دانا تاور" في الشارقة. وتوفّر "ديار" مجموعة من الخدمات تشمل التطوير العقارى والإدارة والتأجير والوساطة، إضافة إلى إدارة الوحدات السكنيَّة وللكاتب التجارية، وهي تدير أكثر من 16 ألف وحدة سكنيّة وتجارية مورّعة على 700 ميني في الإمارات السبع.

ويشير إلى أنَّ اتجاه الشركة للتوسّع ندو الإمارات "الجديدة تسبياً على خريطة الاستثمار"، لا يعني أنَّ ببي وصلت إلى مرحلة التشبيع". وهو يرى أنَّ المساريع السكنيّة التي تشهدها دبى حالياً والتي سوهَ تضحُّ فِي السوق شحو 250 اله وحدة سكنيّة في غضون 3 سنوات، "ليس برقم كبير إذاما قارناه بتدفق السكّان والخدمات والشاريع الاستثمارية إليها".

كما يرى أنَّ دبى ليست مدينة النخبة" فقط، لذا تعتزم الشركة تطوير مشروع يؤمَّن نمو 4 آلاف وحدة سكنيّة للفيّات متوسطة الدخل في الإمارة، وتبلغ كلفة المسروع 3 مليارات درهم.

التوسع خارج الإمارات

أما خارج الإمارات، فتطور "فيار" مشاريع عدة في لبنان من بينها: مشروع "سوليدير صيفي فيليج 2" في الوسط التجاري لدينة بيروت، وهو يتألف من 4

مشاريع جنينة في لبنان والسودان وقريباً في تركيا

مجمّعات ذات طابع معماري قديم؛ ومشروم "Twin Towers" المسكنى على الواجهة البحرية، كما لديها مشروع "نسيم بعبدات" في جبل لبنان وهو يتألف من 16 فيللا فاخرة. وبلفت شاهين إلى أنَّ الشركة بدأت

يتوسيع رقعة استثماراتها جغرافيا، وهي بصدد تطوير مشروع في السودان، كماً تستعد لشاريم في تركيا، حيث "أنشأت مكتباً لها، وباتت في الرحلة النهائية لتملُّك أرض هناك". وإلى ذلك، "تتفاوض الشركة مع شركاء ستراتيجيين في كلِّ من السعودية وقطر للدخول في مشاريع مشتركة؛ كما تتطلع إلى الأسواق الناشئة في أوروبا الشرقيَّة التي ترى فيها فرصاً واعدة".

نتميز بـ "التمويل"

لا تلجاً "ديار" إلى طريقة عمليات البيم السبق لتمويل مشاريعها، والتي يعتبرها شاهين انها "لا تتمتّع بالمعداقيّة ولا تنرك خياراً آخر للمستثمر، فإذا لم يستطع بيع المشروع بكامله سوف يضطر إلى تأخير أعمال البناء، وبالتالي تأخير موعد التسليم أو إلى تخفيض الأسعار، الأمر الذي من شانه أن يؤثر على الجودة والنوعية. لذِّلك لا تعتبرهذه الطريقة استثمارا مجديا على المدى الطويل ونحن لا تؤمن بها".

ويلفت شاهين إلى أنَّ "نيار" تتمتَّع بقوة ماليّة مدعومة من بنك دبي الإسلامي، وأنَّ تمويل المشاريع قيد التنفيذ يتم من خلال القروض المصرفية، لذا "نحن لا نلجأ إلى السرعة في البيع بهدف ضخٌ الأموال في التطوير". ويشير إلى أنَّ مساهمة الشركة في تمويل الشاريع التي تنفذُها "ترواح بين 40 أ، 50 ف اللغة".

ويرى شاهين أنَّ اللجوء إلى عمليات البيع المسبق بهدف جني الأرباح السريعة سمح بدخول المضاربين إلى المسوق العقارية. ولتلافي عملية المضاربة، عمدت "ديار" إلى توزيع النسبة التي تبيعها مناصفة بين من يشتري العقار بهدف استثماره وبين المستثمر النهائي. وهي تميل، كما يقول شاهين، إلى رفع نسّبة للستثمر النهائي إلى 70 ق اللئة.

بحسب شاهين يتوزع الإقبال على السوق العقارية في الإمارات بنسبة 60 في للثة من شبه القارة الهندية و40 في المئة من أوروباً المغربية وروسيا ودول الشرق والدول الخليجية، ويلفت إلى أنَّ إبران تتحوُّل بسرعة لتكون سوقاً كبيرة جداً". إلا أنَّ شاهين يرى أيضاً أن لكل مشروع خصوصيّة معيّنة بالنسبة للأسواق التي يستقطبها. 🖪 مليون دو لار).



individuals and cultures from around the world have, for millenie, expressed and communicated their indensities, values and ideas as symbols and diagrams. By such means, simple but effective connections have been enabled between people. Similarly, FLAC Telecom is an enable for international communications, helping people and companies throughout the world to connect, to exchange information, and utilimately to do business with one enotine. Simply and clearly,

We are a leading provider of global bandwidth, IP, Internet and Ethernet services to organisations that need to deliver large volumes of important international treface, quickly and relately. Our services are delivered over a unique optical network that spans four continents and provides the foundations underprining the networks of many of the world's largest telecoms and internet operators.

With a multi-cultural presence across Asia, Europe, the Middle East and North Amenca, FLAG Telecom is ideally placed to support your requirements for global connectivity.





 Middle East (Diagram of sichemy, Egypt 2nd century 9C)
 Europe (English Postry clock)

Europe (English Postry clock)
 USA (A native American symbol depicting life's everall cycles and choloss)
 Asia (Japanese (amily creet, known as

www.flagtelecom.com



أطلقت أولى مشاريعها في جزيرة النخلة "زعبيل للاستثمار" منافس جديد في قطاع العقار الإماراتي

دبي ـ مايا ريدان

دخلت شركة زعبيل للاستثمار حديثاً إلى السوق العقارية في دبى، وأطلقت أولى مشاريعها على جزيرة النخلة بكلفة 583 مليون دولار، وتملك الشركة الجديدة ستراتيجية توسّع تطمح من خلالها إلى منافسة كبريات الشركات العقارية في النطقة، رئيس مجلس الإدارة التنفيذي لشركة زعبيل للاستثمار محمد الهاشمي تحدّث عن توجّهات الشركة الجديدة وخططها المستقبليّة،

> تـرجـمـة الأقـوال إلـي أفـعـال هـي الستراتيجية التي استندت إليها شركة زعبيل للاستثمار في انطلاقتها الأولى في سوق العقار. والتزاماً بهذه الستراتيجية لم تروج الشركة لنفسها قبل إطلاق أولى مشآريعها العقارية وهو "تيارا رزيدانس" و"منتجع أنانتارا." ويعزو محمد الهاشمي سبب اعتماد هذا الشمار الى "أنَّ القِطَاعُ العقاري في الإمارات يشهد كلاماً كثيراً فيما الطلوب أفعال، مشيراً إلى ظاهرة "تدفّق الشركات العقارية حديثة التأسيس بشكل لم تشبهده السوق من قبل".

وأطلقت "زعبيل للاستثمار" حديثاً كشركة خاصة متعددة النشاطات تشمل مهامها إدارة وتطوير العقارات وإدارة للمتلكات والأموال الخاصة في دول الخليج وخارجها. ويوضح الهاشمي أن الشركة مملوكة بالكامل لمواطنين إماراتيين، وأن غالبية مشاريعها ستتركّز في الرحلة الأولى في دولة الإمارات، على أن تتوسّع لاحقاً إلى بقيّة دول الخليج، مشيراً إلى أن لدى الشركة

> مشاريم عدة قيد الدراسة . و يلفت إلى أن توسّع المشركة خارج الإمارات لن يقتصر على المساريم العقارية وإنما سيشمل استثمارات في قطاعات أخرى.

"تيارا رزيدانس" و"منتجع أنانتارا"

أطلقت "زعبيل للاستثمار" باكورة مشاريعها العقارية تنارا رزيدانس" و"منتجع أنانتار ا" مكلفة 2,1 مليار درهم (583 مليون دولار) ويقع الشروع المنتظر إنجازه ف ديسمبر 2007 على جزيرة النخلة —

جميرا. ويتألف "تيارا رزيدانس" من سبعة مبان تضع نحو 644 وحدة سكنيّة. أما "منتجم أتانتارا" فهو علامة تجارية أسيوية تابعة لجموعة ماينور غروب ويتالف من فندق يضم 244 غرفة بالإضافة الى 132 شقة

وبحسب الهاشمي، فإنّ أبرز ما يتميّز به للشروع هو الطابع الآسيوي سواء من حيث التصميم أو الإدارة. ووقعت "زعبيل للاستثمار عقداً مع شركة اثنانتارا ريزورت أندسبا التايلاندية لإدارة الشروع، وهو يتميّز أيضاً بأنه الأوّل على جزيرة النخلة الذي يتمتّع بنظام أمنّى خاص به.

وتتوجه الشركة منخلال مشروعها الجديد ليس إلى الإمار اتيين فقط، بل تسعى أيضاً إلى استقطاب مستثمرين من الخارج كى يقصدوا دبى ويسكنوا فيها. ويتوقع



مشروع ثيارا رزيدانس





محمد الهاشمي

بهدف التملُّك، وليس الأفراد الذينِ يقدمون على الشراء اليوم بهدف البيع غداً". ويقول إن "زُعبيل للاستُثمار" تسمّى بذلك "إلى تجذّب عمليات الضاربة التى تمصل في بعض الشاريع". ويضيف أنَّ الشركة. إضافة إلى خبرتها في التمييز بين الستثمر والمضارب، وقعت عقداً مع شركة استيكو لإدارة مبيعات المسروع، وهي تتمتّع بخبرة في السوق الإماراتية تتجاوز الـ 20 عاماً. وق الوقت تقسم، يشير البهاشمي إلى أنَّ المضاربين لا يعتبرون حالياً مشكلة قعليّة في دبي "لأن غالبيتهم خرجوا من السوق، وربما اتجهوا إلى سوق الأسهم أو أسواق أخرى".

ويشدد الهاشمي على أهمية تسليم للشاريع العقارية في موعدها المحدّد من دون تأخير، وهو ما يعتبره "أولويسة بالنسبة ا- "زعبيل للاستثمار" التي أعلنت التزامها تسليم المشروع في نهاية العاّم 2007".

ويقول الهاشمي أن مشروع تيارا رزيدانس و منتجم أنانتارا يستهدف "النخبة" من ذوى الدخل المرتفع، ويفرض نلك موقع المشروع في جزيرة النخلة التي تستقطب هذا النوع من المساريع؛ إلا أنه يقول: "لكندا لسنا مقيّدين فقط بتطوير هذا

النوع من الاستثمارات، فقد تكون الدينا مستقبلا مشاريع لفثات أقل

وعن التمويل، يوضح الهاشمي أنَّ الشركة تملك الإمكانيات لتمويل الشروع بالكامل، وإذا ما احتاجت إلى أموال إضافية فلديها خيارات عدة تنرسها. أما على مستوى المستثمر النهائي، فشركة أملاك التى يشغل الهاشمى منصب الرئيس التنفيذي فيها، توفّر تمويلاً بنسبة 90 في المُثَة اللكي النازل على مدى 25 عاماً كحد أقصى. =



The Badr satellites @ 26° East. A new era begins.

Reaching the largest Arab community in the sky

إطلالة فجر جديد المجتمع العربي الأوسع في الفضاء



www.arabsat.com



"جلوبل" تتوقّع نمواً فياسياً

توقع تقرير لـ بيت الاستثمار العالمي" (جلوبل) أن تشهد سوق العقار في سلطنة عُمان نمواً قوياً على النبيين المتوسط والطويل. وأشبار إلَّى أنَّ القطاع سجَّل خلال العام الماضي تموا ملحوظا حيث تركِّز معظم النشاط العقاري في العاصمة مسقطً.

واستند التقرير فيتوقعاته إلىنمو الاقتصاد العماني وإلى السيولة المرتفعة والدعم الذي يلقاه القطاع الخاص من الحكومة، إضافة إلى النمو السكاني وتدفّق الأيدي العاملة الأجنبية وأسعار الفائدة وخيارات التمويل التاحة، بالإضافة إلى قانون السماح بتملُّك الأجانب.

للقطاع العقاري في عُمان

"الموج" في مسقط: 100 مليون دولار لمبيعات الطرح الأول



تنضّمن 221 وحدة سكنيَّة، بيع نصفها لمواطنين عُمانيين، والنصف الآخر لأجانب مقيمين في عُمان. وشهدت عمليات البيع إقبالاً من نحو 24 جنسية شملت بريطانيا والهند والإمارات والبحرين والكويت ودولاً أخرى.

وتضمن الطوح الأول بيع فلل مطلة على الجحيرات وفلل مطلة على الحدائق ومنازل مدمجة، وستكون الوحدات في الطرح الأول جاهزة في مطلع العام 2008، بالتزامن مع الانتهاء من إنشاء ملعب للغولف. وتنوي الشركة طرح وحداث للتملُّك بشكل مستمر يواكب مراحل البناء في الشروع.

"كيان" تطوّر أول مشاريعها في السعودية بتكلفة مليار ريال

واستحوذ القطاع السكني على النصيب الأكبر من النمو، وشهد

ارتفاعاً كبيراً في الأسعار خلَّال العام 2005 خصوصاً في الأراضي المجاورة للمشاريع الضخمة. وفي هذا الإطار ارتفعت أسعار الأراضيُّ

ف منطقة العنيبة للجاورة لشروع "الموج" والمواجهة للبحر من 100 رَبَالَ عُمانَى للمِتر للربِّع إلى أكثر من 220 ريالاً في أقلُّ من عام. ويعزى

الارتفاع في الأسعار بشكل رئيسي إلى الشراء بغرض للضاربة من

المشاريع قيد الإعداد حالياً نحو 12 مليار دو لار؛ وقد تم الإعلان عن 5

الف غرفة فندقية خلال السنوات الثلاث المقبلة لتلبية الطلب التزايد

أما القطاع الصناعي فشهد تحؤلاً جنرياً حيث تبلغ قيمة

و في القطاع الفندقي، أشار التقرير إلى أنَّ هناك حاجة إلى نحو

أعلنت شركة كيان للاستثمار والتطوير العقارى عن أوّل مشاريعها في الملكة العربية السعودية، وهو مشروع تبلغ تكلفته مليار

خصوصاً من قبل السيّاح الأوروبيين.

قبل الستثمرين الخليجيين.

مشاريع رئيسية جديدة.

ريال، ويقام على مساحة 32 أحمد محمد الحاطي (إلى اليسار) الف متر مربّع على الساحل والرثيس فتنفيذي لشركة أرباح بدر الزهراني

الشمالي لمرينة جدّه، ويتضمن بناء شقق سكنية فخمة، ومكاتب تقع ضمن مركز تجاري يشمل مرافق تسوق وترفيه ومطاعم، كما يضم في وسطه أحد أطول ناطحات السحاب في الملكة.

وابرمت كيان تحالفاً مع شركة إرباح لتطوير المشروع. وبحسب رئيس مجلس إدارة "كيان" أحمد محمد الحاطي "سيعمل الشروع على إرساء معابير جديدة في قطاع التطوير العقاري في الملكة". وأضاف "تشكل السعودية سوقاً مهمة بالنسبة لشركة كيان.

"تمويل" : ستراتيجية التوسّع والشفافية

أقامت "تمويل" التخصّصة في مجال توفير خدمات ومنتجات التمويل العقاري، حفلا خاصاً فيبرج العرب حضره عدد من الشخصيات العاملة في قطاع للصارف والمؤسسات المالية ومحللون ومدراء صناديق في سوق الإمارات للأوراق المالية، جرى خلاله عرض إنجازات "تمويل" وستراتيجيتها المستقبلية وخططها التوسُّعية، بعد نجاح الاكتتاب العام الذي طرحته، حيث أصبحت "تمويل" أول شركة تتحول مباشرة من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة عامة وتُدرج في سوق ببى للأوراق

ويقول رئيس مجلس إدارة "تمويل" الشيخ خالد بن زايد بن صقر آل نهيان: "يتميز هذا اللقاء بوضع أسس جنيدة للشركات تهدف الى الكشف عن الأرقام للمحللين والاقتصاديين بشكل مستمر، فنحن ملتزمون بالتعاطى بشفافية مع السوق.



أما الرئيس التنفيذي لـ"تمويل" عادل الشيراوي فيشرح واقع السوق ونشاطات الشركة ويكشف عن العائدات والنسب المتوقّعة للعام 2006. ويقول: "قطاع التمويل العقاري يقود القطاع العقاري وهو الزؤد الرئيسي للسيولة.

10 مليارات دولار قيمة مشاريع "دي العالمية" في باكستان

املنت "دبي العالمية" عن تنفيذ مشاريع في باكستان تصل قيمتها إلى 10 مليارات دو لارجاء ذلك خلال حقل توقيع انشاقيتين بين دولة الإمارات العربية للتحدة وبالكستان بحضور نائب رئيس دولة الإمارات رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي محمد بن راشد آل مكتوم، رئيس الوزراء الباكستاني شوكت عزيز

و تتعلق الإتفاقية الأولَّى بتطوير البنية الشحتية و بناء عقارات تجارية وصناعية، فيما تتناول الاتفاقية الثانية إنشاء مناطق حرة وموانئ حديثة نتم إدارتها من قبل "موانئ دبي العالية".

وقع الاتفاقيتين الرئيس التنفيذي لمؤسسة للواني والجمارك في يبي والنطقة المرة في جبل علي ورئيس مجلس إدارة شركة نفيل سلطان أمحد بن سليّم، وعن الجانب الباكستاني وزيرا النقل والاستثمارات الخارجية.

وبحسب بن سلقم ستقوم "مين المثالثة" بتنفذ استثمارات كبرى في مجالات مختلفة بنا إذ نكل الشاريع المقاربية في الراكز العضرية الكبرين في بالمستان كما تقوم الشركة من خلال شركة المثلثين، وهي نرفا التطوير المقاربية العالية التابعة لها، بقيادة وتنفيذ الاستثمارات في القطاعات العقارية السكنية حيث تعاني باكستان نقصاً في الوحدات السكنية النوعية.

كذلك تقوم "مي العللية" بإعادًا الدرأسات التفصيلية لإنشاء مشروع واجهة بدري في ديدة كراتشي، ويحسب بن سلقم ستكون الواجهة البدرية عبارة عن معاهدة تكاملة هي الأولى من فرعها في شبه القارة الهندية، وستشمل بناء مرافق سكنية رمكاتب تجارية ومراكز تسوق ضنفة بالإضافة إلى تسميلات ترفيعية تتمتع بعواصفات منطقة

وستتولى "ببي المالية"، بالإتفاق مع الحكومة الباكستانية، إدارة وتشغيل ميناء قاسم الذي يُعدّ من المع وانشط الموانيع في باكستان، وهي ستعمل على تطوير عملياته وتحديث انظمته ليونكم النمو الاقتصادي والتجاري الذي تشهده باكستان.

"تعمير القابضة" تطلق "بالاس تاورز"

. اعلنت شركة تعمير القابضة عن مشروع آبالاس تاورز" في واحة ببي للسيليكون بتكلفة نصف مليار برهم (38.8 ملايين در در .

دولار). " ويتألف المشروع من برجين: أحدهما سكني ويبلغ ارتفاعه 22 طابقا ويضم 424 وحدة سكنيّة. والثاني تجاري ويتألف من 25

طابقاً و 50 مكتباً و16 محلاً وكافيتريا، كما يضم المشروع ثلاثة أندية رياضية ومسجداً ومساحات طبيعية.

ويحسب الرئيس التنفيذي لـ"تعمير القابضة" علي الخضيري، إن الشروع هو الأوّل للشركة في واحة دبي للسيليكون ومن القرر أن ينجز في نهاية العام 2008.

الجدير بالذكر أن تعمير القابضة هي نتاج شراكة ستراتيجية مناصفة بين كل من مجموعة الراجحي الاستثمارية ومؤسسة تعمير العقارية وتريد محفظتها الاستثمارية في السرق على 40 مليار مرهم (11 مليار دولار).

"برج دي" بلغ الطابق 50 ... ويرتفع طابقاً كلّ 4 أيام

أعلنت "إممار"، الشركة العالمية للتخصصة في التطوير العقاري، من تحقيق أنجاز جييد ضمن مشروعها لبناء أصلي برج في العالم، هو برج بني" الذي سيكاند 2013، فعليات دوم أماراتي (ما يقارب م مليار دولار)، حيث انتهت من بدأه الطابق الرقم 200 بعد أقل من 900 برج على بدء العمل في أساسات المشروع في يتأمير 2000، وتسهر أعمال الإنشاء حاليا بمعدل طابق واحد كانة أيام ليكتمل تشييد الدرج في العام 2000،

رودتير رئيس حجاس إدارة "إعمان تحمد علي العكار دادا لحظة تاريخية، ويقرأت تهيدا تتسكن عيون العالم وهي زرافينا، بحق لـ "إعمان" وديمي أن يدخد إسمان العمل في الشعروم وفقاً للجموات الزمني للحدة، تمفهوم "يرح ديم" لا يقتصر على مجرد، ثونه ناطحة سحاب وحسب، بل إنه علامة وأسخة تحفر اسم ديي في كافة أنحاء

ونتولى تشييد المشروع الذي وضعت تصاميمه شركة سكيمور أوينجر ومبريل الاميركية، مجموعة من شركات المقاولات العالمية تتصدرها شركة سامسونغ من يوالهونيية، أما إدارة المشروع وأعمال التشييد فتتولاما شركة تيرنر كونستركش إنتوناشيونال؛ ويعمل إن برج دبي "حالياً أكثر من 3 ألاف عامل.



وكه ترج ميي، جوزا من مشروع برج صيي التذكام الذي تبلغ مسلمته 60 فدان بكلغة إجمالية تصل إلى 37 مليار دوم إمارا اين (20 مليار ديلا)، ويضم للشروع مرافق متنزعة بما فيها، أبدية تجارية وسكتية، فناشق، مرافق ترفيهية ومركز تسوق، بالإضافة مديد من المسلمات الخضراء التي تتخللها بحيرات و معالم مائية متنزعة، ومن هذه للشاريح، جزيرة للاينة القبيعة، كبي مول، مجمع برج ديي الأعمال، "برج فيون"، "سارد ريدع"، كبي برلياناره برج ديي" و تي ريزيدنسن "بالإضافة إلى" 8 بوليغارد



"ذا بايناري" برج . . . : لـ "أمنيات المقارات"

اطلقت شركة آمنيات للعقارات، ذراع التطوير المقارية التطالسة القابضة، تالن مساريعها العقارية في منطقة الخليح التجاري في دبي، وهم برج تجاري يطرح صياغة جديدة في قطاع النشآت الكتبية فيها، وتصل



" ويعتبر برج أنا بايناري الذي يوفر وحداث مكتبية للتملك الحر، أول مشروع تفاوره أمنيات للعقارات وفق مفهومها المبكر في قطاع العقارات "أويستر" أو "الموارة" وهو كناية عن نظام الاكتفاء الذاتي للمبني تشبكها بالعمارة التي تبقي ماخل الصدفة الملقة.

بين الملاقية مشاريح "مصل أجمالي قيمة مشاريح "أمنيات المقارات، في بين إلى أكثر من أما طيلان ودهم، ما يجعلها إحدى أسرع شركات القطوير المقاراتي مؤول ألا إطراب (مالن الرئيس و الدير التنفيذي في "أمنيات للمقارات" مهدي أمجد أن الشركة تعمل وإن هذا الشرور مسيونم قيمة مشاريعها بأن بين القطال كالانترات ودهم. وإن هذا الشرور مسيونم قيمة مشاريعها بأن بين قطال الكركورة وأن

ويتكون "ذا بايداري"، من برجين متلاصقين يتالف أصدهما من 21 طابقة والآخر من 25 طابقاً. وسيضم الشروع وكالة للسفريات، خدمات مصرفية ، مصلأ للطباعة والنسخ، مصالاً للأدوات للكتبية والكتب، مصلاً للزهون مصلاً للصلوبات، صيدلية، مغيض ماركت،



الجاف ركحي اللابس، ويضم الطابق الأرضي ويضم الطابق الأرضي تجميل السيدات، ومركزا السيدات، كما يضم "قا السيدات، كما يضم "قا المبدات، كما يضم "قا المبدات، كما يضم "قا السيدات، كما يضم "قا السيدة، وتضم "منطقة الاستجمام الرق عليات الشجمام الرق سميم شاطي بوسال الأوسط، ميث سيتم تصميم شاطي بوسال علي سيد سيتم تسميم شاطي بوسال علي سيد سيتم تسميم شاطي بوسال علي الشرق علي على سطح الطابق الإعمال علي على سطح الطابق الإعمال علي سيد الطابق على سطح الطابق علي علي سطح الطابق الإعمال علي سيد الطابق الإعمال الطابق العابدة الإعمال الطابق العابدة العلية على سطح الطابق الإعمال علي سيد الطابق الإعمال الطابق الطابق الطابق الطابق العلية الطابق الطابق الطابق العلية العلية المستحدد المستح

مخبزأ ومحلأ للتنظيف



وردهة مشمسة توفّر وجهة مثالية للموظفون البلحثين عام كان للاسترخاء أو الراحة. إضافة الى غرفة للقيلولة يستطيع الأفراد النوم فيها لدة 15 دقية ن أي وقت خلال النهار، كما سيكون هناك "أوكسجين بيار"، مقهى للشرويات، مكتبة ومقهى إنترنت، أضافة إلى صالة العاب مجهزة

بحمامات وغرف لتغيير الملابس.

وخارج "منطقة الاستجمام"، سيكرن مقر "دادي التنفيذيين" لكبار موظفي الشركات في برج "دا بايناري". وسيوفر الثاني منطقة خاصة للاستجمام ومطعماً ومنطقة خاصة مطلة على الطابق الشاطح،

"إي. تي. إيه. ستار" تطرح للبيع وحدات مجمع "موريا"

اعلنت شركة إي. تي. إيه. ستار للتطوير العقاري عن طرح وحدات مومّع، موريا السكني للبيع، وذلك بعد إنجازها بيع جميع وحدات للجمّع السكني مرغال، في غضون شهر واحدم إطلاقه. ويقع الجمّع السكني ضمن مشروح عمراتيدور وزيدنسز"، الذي ويقع الجمّع السكني ضمن مشروع عمراتيدور وزيدسز"، الذي

وقال للدير التنفيذي لشركة إي. تي. إيه. سُتأرٌ عابد جنيد:

"نــــُطط في الأسبابــــع للقبلـة إلى تحقيق أربــاح عاليـة من خلال استقطاب الأهراد ذوي الدخل العالي، الأمر الذي يساعدنا على تحقيق أهدافنا في قطاع الأعمال".

وكانت "إي" تي" إيه، ستآر" أطلقت النتجع والثادي الصحي "تاج إكروتيكا ييزود" لندسبا" و"غراننيور رزيدنسن" بكلفة 333 ملين دورونيك بالشعاون مع "تاج جروب"، إحدى الشركات المالية الماملة في قطاع الفناديق. ويتألف" غرائديور رزيدنسن" من 200 شقة مؤثلة تثير التمكل المحر

وكشفت الشركة عن خططها للاستثمار في الأسواق العالمية وخصوصاً في مجموعة دول الكمنولث المستقلة.

"رأسمال" تطور "سراب العرين" بـ 300 مليون دولار

كشفت شركة راسمال القابضة ومقرها الكريت، عن الخططات والنماذج الرئيسية لشروع "سراب العرين"، الذي تطؤره الشركة من ضمن مشروع "العرين" رذلك بحضور وزير الديوان للكي خالد بن لمعد بن سليمان آل خليلة.

ويمثُل للشروع باكورة أعمال شركة رأسمال القابضة، وهي شركة مساهمة مقفلة كويتية تمَّ إنشاؤها من قبل شركة التعمير

ويقع "سراب العرين" في الجزء الشمالي الغربي من مشروع "العرين" ويطل على حلبة البحرين الدولية السباق. ويعتد الشروع الذي تبلغ تكلفته 300 مليون دولار على مساحة 176 الت متر مربح، وهو مرافق تجارية ومكانب إدارية ومناطق سكنية.

وضو مراض عديد و ومدسي اربيد و هداهش مسال القابضة ناصر وبحسب وثيس مجلس إدارة شركة راسمال القابضة ناصر علي العطار، يقدّم مشروع العرين التطويريّ فرصاً استثمارية واعدة تقدم على أساسات صلبة، "زييقل المشروع نموذجاً لزيج متكامل من الاستثمارات للطية والإقليمية و الدولية



تابع أعمالك في المتهى الذي تفضله مع خدمة الانترنت اللاسلكي ١٩١١ من ممانتل.

خمة الإنزيات اللاسلكي السريع تتبع لك استخدام الإنترنت حتى عندما تكون خارج مكتبك. حكّل المغومات التجارية، أرسل البريد الإلكتروني إلى عملاك، شارك بإحتمالت الفيديو كيفرنسر وغير ذلك الكثير، سواء كنت يخ متجهم معلم أو شنية يوفر خدمة WiFi. كل ما تحتاجه هو جهاز مناوقاً مع خدمة WiFi (لا بنزير» مساعد ولمن شخصي مائنة ندال إوالبطاقة المغومة مسيةً.

تتوفر بطاقات WiFi من عمانتل بسعر ٣ ر.ع.، ٥ ر.ع. و١٥ ر.ع. ١١ الفنادق فقط.

أن لبزيارة أحد مواقع توفر الخدمة اليوم!

مونق توفر خدمة WiFi مجمع المدارض، • سانة لاستبياء و برد تأمير الأفلام، مركز مدينة السلطان فابوس التجاري،
• سانة الاستبال، مركز العاممة التجاري، • مستد يه • تلديل، مجمع العربيم؛ • منين البدامة، الواحة على الشاهاري، • ا كوستانكونه مركز سانيكون • ملك الاستبيان الذين، مجمع إطاره • مالة الشبيان • مين الدرامة، الدينية شدة في المساورة المحاطأ فشق شيئية، مجمع جوهور القائمية، • منام ملحرارية، مركز عمال الدولية تعارض، سانة الدرية،





"بوينخ" تحلّق بالطائرات والتكنولوجيـا

الولايات المتحدة الأميركية - رثا للصري

غانباً ما يرتبط اسم "بوينغ" بالطائرات التجارية، ولكن ذلك مجرد انطباع خاطئ، فالشرعة تتنوّع اعمالها لتشمل الطائرات العسكرية والأقمار الصناعية وانظمة العلومات والاتصالات الشطورة وغيرها، وفي مسعى لتوضيح صورتها الطبيقية وللتعريف بإعمالها، نظمت "يوينغ" رجلة مصطفية شارعت فيها "الاقصاد والأعمال" مع عدد محدود من الصحافين العرب، وشمات الرحلة ولا يات اميركية وزيارة كا مصانع مختلفة وعدد من

الراكز، فمن لجواء الفضامة والراحة في قسم الطائرات التجارية في ولاية واشغطن، الى البيئة الصدارمة والاسلحة الملتائة والطائرات المسكرية وعلى راسها هليوكويدر "بالتشي" في أريزونا، وصولاً الى رحاب التكنولوجيا والدقة والإبداع في مركز بوينغ المخصص بعمليات "التشبيك المحوري" ومصنع الألمار الصداعية في كاليؤورنيا.

....... تضمنت الرحلة برنامها مكثّةاً وشروهات تفصيلية، ولكن كل تلك لم يكن كافياً الا للإهاطة بجوانب معدودة جداً من انشطة الشكة.

> (1) بدأت الرحلة في مصنع" إيشريت" # الطائرات التجارية , فورة الأكبر من حيث الدجم في العالم , وللصنع مخصص للتجميد التجائي الطائرات البائر السريض وذات للمرين مثل طائرات 1747 و177 و187 ومد التي ستقوم بأول رحلة في أولخر صيف التي ستقوم بأول رحلة في أولخر صيف 2007 وستدخل الخدمة في أوائل صيف

787: الطائرة الجلم

رمن أجبل الحصول على لمجة مستقة الطبارة الطبوران المائزة المعمونات الطبوران التجاري والمعمونات التجاري والمستقد التعالق المستقد المستقدات المستقدا



مايك بير: طائرة 787 الاسرع مبيعاً في تاريخ الطيران التجاري

ماأمرات ستوسطة الذي تتمتم بقدرات الكبرية. وأوضح بهيرا نطائرة 777 أوكتها الماشرات الكبرية و. وأوضح بهيرا نطائرة 777 وكتبها الحيد المائية المسابقة نفسها تقريباً وبالسرعة ذائيا اللي جانب تعيز ها ينفس اقتصاديات 777 أولتات تعيز عليها من قبل شريحة وأصناء تأن مقده الميزات للطائرة الجيدية بلغ (400 أوسنة ومنتج من العلامات "مشيراً ألى المعافرة المجيدة بلغ (400 مند طلبات الشراء للطائرة المواضح بعينا في المسابقة بالمهائرة المجيدة بلغ (400 الطائرة المائية المائية المسابقة بعينا المعافرة الطائرة (141 الطائرة الطائرة (141 الطائر

"ان العامل الأول يعود الى محركاتها التطورة من "جنر ال الكتريك" و رولز رويس" والثاني الى نوعية المواد المركبة المستخدمة في جسم الطائرة والتي تتميّز بأن رزنها أخف بكثير من الألنيرم ما يؤدى الى تقليص



يوينغ 787: الطائرة الطم



··· ومن الداخل

استهلاك الوقود. اضافة الى ذلك، فإن المواد الركبة أقل عرضة للتآكل من الألنيوم وبالتالي فحاجتها الى الصيانة أقل. ففي من ان ألطائرات المصنوعة من الألنيوم تحتاج الى فحص دقيق وشامل كل6 سنوات، فإن طائرة 787 تحتاج الى الفحص كل 12 سنة. اما التعامل الثَّالِث، فهو ان استهلاكها للوقود أقل بنسبة 20 في المئة من طائرة 767 التي تحلُّ محلها وهذا يعني تخفيض تكلفة التشغيل بنسبة 10 في اللئة". كما انها توفّر 30 في المئة من كلفة الصيانة وتستوعب 50 في المئة بضائع اكثر. اما العامل الرابع فهو أن الطائرة من الداخل الكثر

بالطائرة من قبل شركات الطيران العربية مم الإشارة الى أن "الخطوط الملكية المغربية" هي الوحيدة حتى الان التي التزمتِ بشراء 5ُ طائرات. وعلق: "نستثمر وقتاً طويلا في للمادثات مع شركات الطيران العربية لنشرح لهم مزايا تشغيل طائرة 787 وندن على ثقة أن خلال السنة القبلة سنعلن عن طلبات شراء من شركة طيران خليجية واحدة على الاقل.

ورأى بير ان هناك سوقاً صغيرة جداً للطائرات ذات الحجم الكبير. وتوقّع ان تصل مبيعات الطائرات من الحجم المتوسط مثل طائرة 787 الى 3500 طائرة في غضون الـ 20 سنة القبلة، وأن يكون لـ بوينغ حصة كبيرة منها وقال: لذلك قررنا أن تركّز كل مواردنيا واشتمامنا على هذا النوعمن

اتساعاً والضُّغط اقل والنواهذ اكبر." وكشف بهران هناك الكثير من الاهتمام



787 والسوق المالية

تعتبر طائرة 787 الوحيدة التي تمت صناعتها بالاعتمادعلى العطيات ألبالية والسوقية، وأوضح بير: قررنا منذ بداية

> "787" مصبحة لتكون جانبة للتمويل وسهلة التسبيل

برنامج 787، ربط تصميم الطائرة برؤية المؤسسات المالية بما يجعلها من الاصول الجاذبة للتمويل ومن الموجودات التي تمتاز بسهولة التسييل. ومن البزات التي تنفرد بها الطائرة مثلاً، امكانية تغيير ّنوعية الحركات في أي مرحلة من البرنامج، وهو أمر مهم جداً للبنوك لأن ذلك يعطيهاً مرونة أكثر ف حال استرداد طائرة من شركات طيران ما وإعطائها لأخرى تعتمد نوعاً مختلفا من الحركات. وعلى صعيد آخر اعتمدنا نصيحة المؤسسات المالية بتوحيد مواصفات الطائرات ما يسهّل تبادلها بين شركات الطيران ويقلص تكاليف الصيانة. وكي تتجسد الرؤية التي تكونت عن

الطائرة الحلم، زار الوفد نموذ جا يحاكي طائرة 787 حيث اختبر تجربة للسافرين الذين شكُّلوا حيزاً كبيراً من اهتمام بوينغ عند تصميم 787. فكان من الملاحظ أن المقاعد والمرات اعرض وقدتم تكبير النافذة بنسبة 65 في اللثة مقارنة بالطأثرات الماثلة. كما تمّ تقليص ضغط الهواء داخل الطائرة وزيادة نسبة الرطوبة. وتهدف بوينغ من خلال هذه التغييرات الى منح للسافر تجربة فريدة ف

وبعد التعرّف على الطائرة المستقبلية من بوينخ، قام الوفد بزيارة مركز الأبحاث الذي تتلخص مهمته بالقيام بتطويرات داخل الطائرة ما بعد الستقبلية مثل إمكانية الاستحمام داخل الطائرة وتسهيل تجربة السفر على المسنين وغيرها. والمحطة التالية كانت زيارة مركز العمليات الذي يمنح الخبرات التقنية والخدمات لعملاء بوينغ على مدار الساعة وهو يتعامل مع 260 مكالمة



'بوينغ'' في أولى مراحلها







صنع رنتون، قبل وبعد استخدام خط الإنتاج المتحرك

ف البوم ويندعم أكثر من 1260 مشخلاً للطائرات لنحو 12 ألف طائرة بوينغ mcdonnell Douglas. وتتوقم بوينغ أن يوفر مركز العمليات

على شركات الطيران ملايين الدولارات سنويأ منخلال تخفيض الوقت الطلوب لحل المشاكل التقنية التى تلزم الطائرة بأن "تبقى على الأرض" وتلبية أي طلب طارئ آخر او ان تُبعد الطائرة عن العمل بسبب مشكلة في النظام وغيرها.

مصنع رنتون: طائرة 737

المصطة التالية في البرنامج المكثف كانت في مصنع "رنتون" للتعرف على صناعة الطائرة الأكثر مبيعاً بين الطائرات التجارية وهي طائرة 737 ذات المر الواحد التي باعث بُوينَّعْ منها 6138 طائرة حتى يناير 2006 لنحو 230 شركة طيران. ويتبع إنتاج طائرة 737 طريقة خط التصنيع المتحرّك التي تنوي الشركة أن اتباعها في مصنع ايفريت في تصنيع طائرة 777 ذات المرين. وتجدر الإشارة الى ان قبل المضى بمبادرة lean كان يستغرق تجميع الطائرة الواحدة من 737 تحو 22 يوماً، وبات الآن 11 يوماً وينوى المصنع تخفيضه الى 8 ايام. وتستوعب طائرة 737 ما بين 110 و 189 راكباً بطرازاتها

وتعتبر طائرة 737 منصة لكل من طائرات رجال الأعمال من بوينغ Boeing" "Business Jet وطائرات الرادار AEW&CS التى كأن الصنعها محطة ضمن الرحلة

أباشي: الطائرة الشرسة

الوجهة الأخرى للوفد، كانت الى مايزا - فينكس لزيارة مصنع طائرة الأباشي حيث يسود الجو العسكرى والاجراءات

737" أكثر الطائرات مبيعاً، فهناك 6138 لدى 230 شركة

الستقبل للطائرات متوسطة الحجم ولذلك تركز بوينغ اهتمامها ومواردها على هذا النوع من الطائرات





الأمنية للشددة بمكس قسم الطائرات التجارية في ولاية واشنطن. فتم عرض مواصفات ومزايا طائرتي الأباشي الحربية والشينوك للعمليات العسكرية والإنسانية. ويتضم عندرؤية طائرة الاباشي عن كثب تسميتها تيمنأ بأقدم قبيلة هندية تميزت بشراسة محاربيها النين عاشوا في تلك النطقة ويُذكر الي ان الطائرة صمّمت اساساً لتدمير الدبابات التابعة للاتحاد السوفياتي ويتم الآن العمل على تحديث البدن والأسلحة والتقنيات لأن "نوع العدو تغير". ومن الزبائن الدوليين لطائرة اباشي AH-64 D؛ مصر اليونان واليابان والكويثّ

وتركيا والسعودية وسنغافورة ودول اسكندنافية وكوريا وهولندا والامارات. وهناك حالياً نحو 1300 طائرة أباشي في العالم تملك الولايات المتحدة الأميركية 720 امتداداً لخط إنتاج أباتشي ستصنع بوينغ APACHE BLOCK III حيث سيتغير الهيكل والأنظمة والرادار وهذا تغيير مهم لأن

في الطرازات السابقة كان يتم تغيير النظام

واسرائيل وهولندا واميركا وسنغافورة. اما

البيعات الاضافية المتملة فهى لصر

واليونان وإسرائيل واليابان والكويت

ويبقى الهبكل على حاله. التشبيك المحورى: اداة أمنية

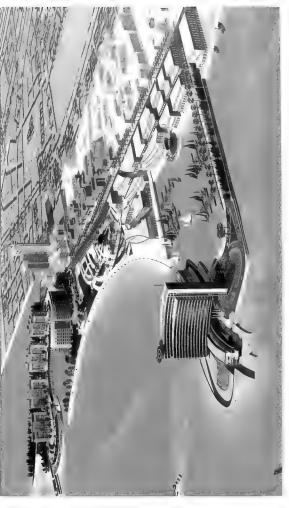
وبعد رؤية "عينات" من بعض الطائرات الحربية التى تصنعها بوينغ ف قسم أنظمة الدفاع التكاملة، سافر الوفد الى كاليفورنيا Boeing Integration Center وللتعزف على مفهوم التشبيك المحوري وكيفية اعتبار "الشبكات سلاحاً". فنهُ شرح دور تكنولوجيا المعلومات في ساحات القتال وفربط للنصات الختلفة والسماح لهأ بالتواصل مع بعضها بأي لغة مستخدمة.



wahoud.group@go com jo

Tartous - Syria

45+444VW
ANTARADUS
For Foursite Development



United Kingdom: Tel: (+44 1275) 461 234 - Fax: (: '4 1275) 461 222 - E-muil: junuda@ go.com.jo



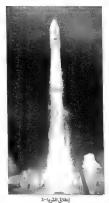
والتشبيك الحوري هو "إيصال للعلومة الناسب المسحق للناسب في الروت للناسب والمسجقة للناسبة، تركم التركيزة على التغيير البعزي في الشجه العسكري والأمني قبل وبعد استخدام التشبيك المحري الذي يسرع الرصول الى العلومة وبالتالي "يسرع وقيرة الاوام".

وارقحح آدم للسرولين في الركزان المجتمع المطوماتين المجتمع المطوماتين المجتمع المطوماتين الأسخي مع الإنسارة السيان تجنيها الأسخي مع الإنسارة السيان تجنيها أيطا واشار المانية يتعلم من الجانب الأمني أيطا واشار الهرائة مثل مسالة أمن الشبكات الخاصة الهائون يقد يعضل مع مسلكة إمن الشبكات الخاصة شبكات كثر في هذا الجاال وهم شركاه سعرا ليميون له بحيث يشكل فروقا معهم سعرا ليميون له بحيث يشكل فروقا معهم سعرا ليميون للعرائد الخارة .

و من المتوقع ان تعمل صناعات الدفاع التقليدية مثل بويدغ ولوكهيد مع صناعة تكنولوجيا المعلومات عن كثب اكثر فأكثر.

و على صعيد أخر: تقوم بوينغ بتصديث مركز الفيادة في طاكرات (100). ألتي مسافر لركهيد، كي تتلام و مخطلبات أقرن الواحد والعشرين وبالثنائي فهي تضيف الى حياة الطائرة أكثر من (3 سنة و يهتبر المسطول السعويية من هذه الطائرات الأكبر للوجود خلاج الولايات للتصدة.

الجانب الأخر من اعمال بوينغ هو بناء أنواع مختلفة من الأقمار الصناعية لعدد من



إطلاق التريا–

بوينغ تطوّع تكنولوجيا العلومات والاتصالات للأغراض العسكرية والنظاعية

الشركات أهمها شركة الثريا للاتصالان الفضائية وهى حالياً تصنع القمر الثالث لها الذي سيتم اطلاقه في الربع الاول من العام 2007 وذلك عبر "sea launch" النسى تملك بوينغ 40 في للثة منها. ويضعُ مصنعُ الاقمار الصناعية في "السوغوندو" اشهر العلماء وامهر التقنيين ويتميز بنرجة عالية من الامن والحرص بحيث يجب أخذكل الاجراءات الوقائية قبل الدخول اليه بما فيها ارتداء ملابس خاصة ونظارات للوقاية وصولأالي تغليف الحلى، كما يمنع في بعض الاقسام استخدام مساحيق التجميل. وتتعرض الاقمار الصناعية في الصنع لكافة أنواع الاختبارات لمواجهة اقسى الظروف التي قد تتعرض لهاوهى في القضاء بما في ذلك الحرارة للرتفعة او للنخفضة جداً والارتجاج العالى وحتى تتعرض لذبذبات صوتية عالية تكفى لقتل أي انسان يتعرض لها.

C17: الطائرة العملاقة

للصفة الأخيرة للرحلة المحملية كانت للمحفة الأخيرة للرحلة المحملية كانت في وطيع بتشرق المتورث المتورث





مزايا أصيلة... تستحق القيمة

ه تغييس من السنطع المضلفي إلى 1 X 1 أثناء القيادة • أكسيساس هموانسيسة ه مكيف أمامــــي / خلفي و مستبست للسسيرمية

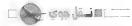
ه مقصورة فخصة ٧- ركاب ه تحكم بالاستيريو من المقود ه نظام طرامل ما لع الإنزلان بتحسكم الكتسروني ، چير آتوماتيكي فريد/ه سرعات

الأن يمكنك استبدال سيارتك القديمة بـ XL.7 جديدة



A . . Y £ £ . Y Y Y





"سيتا" تدمج شركاتها وتنوع خدماتها المطارات في عصر جديد

أبو ظبي، بروكسل – إياد ديراني

ق قرار يهدف الى مواكبة تطورات صناعة النقل الجوي العالى، أعلنت "سيتا"، مجموعة الاتصالات والعلوماتية المضصمة في قطاع النقل الجوي، عن إطلاق عملية دمج مجموعتي SITA SC و SITA SC في إطار جامع تحت إسم SITA بقيادة فريق إداري واحد، ومع هذا القرار تدمج "سيحة" نشاطي صلول الاتصالات وأنظمة العلوماتية، لتحصل على شركة واحدة تقدّم مجمل حلول قطاع النقل الجوى لنحو ملياري مسافر سنوياً في كافة بلدان العالم، ومع إعلان هذا الدمج تصبح الشركة مكوّنة من نحو 3900 موطَّف وتخطى 220 سوقاً، وتناهرُ عائداتها

1,554 مليار دولار (نتائج 2005 مجتمعة).

"الاقتصاد والأعمال" كانت الطبوعة العربية الوهيدة التي رافقت إجتماعات "سيتا" وتحضيراتها للدمج من خلال لقاء مجموعة من مسؤ وليها الرئيسيين في للنطقة والعالم على مرحلتين خلال شهر يونيو الناضي، الرحلة الأولى كانت في أبو ظبى أثناء مؤتم للشركة للإعلان عن مجموعة خدماتها الجديدة، والثانية في بروكسل أثناء إنعقاد الجمعية العمومية للشركة حيث تم التصويت لصالح الدمج، فما هي أسباب ونتائج دمج الشركتين؟ وما التطورات التي سيشهدها قطاع النقل الجوي في الرحلة المقبلة خصوصاً في مجالات مثل توحيد معايير الأمن ومكافحة الإرهاب بين الاثصاد الأوروبي والولايات المتحدة الاميركية، خصخصة الطارات، وتطوير إجراءات السافرين وعمل الطارات؟

> فيولانتي: الدمج يعزز وضعنا المالي

"دمج "سيتا" سيدعم جهود تطوير قطاع النقل الجوي العالمي. ومن خلال تعزيز عملياتنا فالمستقبل سنثبت صوابية قرار الدمج الذي اتّخذناه بعد دراسة مستغيضة. وستشكل "سيتا" بعد الدمج أكبر مرجعية عبالينة ف منجنال خندمنات الاقتصبالات والمعلوماتية الموكهة لخدمة صناعة النقل الجوي". بهذه الثقة يتحدث الرئيس التنفيذي لـ "سيتا"، المين حديثاً بمد النمج، فرانشيسكو فيولانتي عن أسباب ونتائج دمج الشركتين. ويضيف متناولاً إنعكاس الدمج على الوضع المالي: "أعتقد أن الوضع المالي سيتعزَّرُ، وسنرى نتائج مالية أقوى من السابق، وقدرات جينة لُلتعامل مع التبطورات. وهنذا الأمير مرتبط تصامياً بالستراتيجية التي سنطبقها والتي ستشكل استكمالاً طبيعياً لسلسلة القرآرات التي إتحذناها على مدى الأعوام الماضية. وإعتمادا على قرار الدمج سنرى تقليصا وأضحاً في التكاليف، ما سيؤدي إلى وضع مالى إيجابي على الدى البعيد. نُحن نخططُ لرفع الإيرادات، وتقديراتنا أننا إبتداءً من السنَّة المقبلة سنبدأ بلمس التغيير في وضعنا المالي، والدمج سينفذ على مراحل، أهمها



الأولى التي تتضمن تخفيض التكاليف المالية من خلال جملة قرارات. أما المراحل الباقية فيتم تنفيذها حتى نهاية السنة المقبلة".

أما عن زيادة الإنفاق في مجال البحوث والدراسات، وتخصيص إنفاق تشغيلي إضاق في بعض الأسواق، يقول فيو لانتي: "أن نعلن عن خطة العمل قبل سبتمبر القبل إلا أننا ننوي رضع انفاقنا على البحوث والدراسات كما ندرس مجموعة مشاريع تجارية، وسنخوض التجارب التي نعتبرها فرصاً حقيقية في الأسواق. وإعتماداً على أدائنا في المرحلة السابقة أرى أننا سنستمر

في توسيم وجودنا عالمياً من خلال الحلول الخاصة بالمطارات". وخص فيولانتي بالذكر العقود التي وقعت في بلدان مجلس ألتعاون الخليجي وأبرزها في الكويت"

ويكمل فيولانتي لافتاً الى أن ذهنية أداء الأعمال في الشركة بدأت تتفيّر منذ فترَّة، معتبرأ أن قرار الدمج جاء بعد إطلاق مشاريم جديدة أبرزها إنشاء شبكة عالية من السّركاء تهدف إلى تزويد الطارات الصغيرة والمتوسطة التى لايزيدعده للسافرين فيها على خمسة ملابين سنويأ ببرامج وأنظمة المعلوماتية العائدة للشركة. ويقول: "هذا الأصريبجعل من الأنظمة الشتركة لإدارة شؤون السافرين ومعالجة أمتعة الركاب، كنظام إدارة الأمتعة، ونظام تسجيل السافرين و"الأكشاك" Kiosks. متوافرة لعدد اكبر من المطارات. وتقدر 'سيتا" حجم السوق العالمية ضمن هذه الفثة من المطارات بنحو ألف مطار و بقيمة منتجات تصل الى مليارى دولار خلال السنوات الخمس القبلة، علما أن الفترة الإعتيادية لعقود تزويد البرامج والأنظمة المعلوماتية هي خمس بسنوات". ويختم فيولائتي معربا عن سروره بنتائج الشاريع الجديدة خصوصاً ف مناطق مزدهرة مثل الخليج وسنواهنا من المناطق ذات صعدلات النمو المرتفعة لجهة أعداد السافرين.

مارتن: نمو تعزيز التعاون الدولي



توماس مارتن

ول حديث مع نائب الرئيس الأول لشؤون الأمين والحكومات توهاس مارتن، ظهر واضحاً أن قرار "سيتا" القاضي بالدمج ان يؤمن لها فقط تقليصاً في التكاليف وزيادة ف الربحية، بل سيتعدى ذلك إلى انجازات على مستوى الإدارة والتعاون الدولي في مجال أمن النقل الجوي. وبحسب مارثن، سيعزُز الدمج من قدرات "سيتا" وحلولها للوجهة نتلبية المكومات في جهودها لكافحة الإرهاب وتحقيق أعلى نرجات الأمن ن الطارات، واثناء الرحالات الجوية. ويعتبر مارثن أن أبرز القضايا للطروحة اليوم أمام صناعة الطيران في العالم هي زيادة التعاون والتنسيق بين الجهات الدوليَّة، وأعطى مثالاً عن، أزمة التعاون بين الاتصاد الاوروبي والولايات المتحدة. ويقول "أن "سيشاً" تستطيع من خلال أنظمتها للعلوماتية تزويد خدمات الاستقصاء عن هويات الركاب على متن الرحلات قبل إقلاعها، وهذا ما تطلبه سلطات الولايات للتحدة لكن الاتحاد الاوروبي يعتبر ذلك خرقاً لخصوصية الركاب خصوصاً في جوائب مثل الجنسية والدين والانتماء. وقد نتج أزمات أدَّت في بعضها إلى منع بعض الرحلات المتجهة عبر الأطلسي من دخول أجواء الولايات المتحدة الأميركية بحجة قوانين مكافحة الإرهاب". ويضيف مارين أن "سيتا" تستطيع في هذا الجال أن تقرّب وجهات النظر الدولية إستنادأ إلى جلول الاتصالات والمعلوماتية التي تمتلكها. ويقول: "لقد نقد ثاعلى هذا الصعيد مشاريع في مطارات كندية تستوفي شروط الاتحاد الأوروبي والسلطات الكندية علی حد سو اء.

ستايفر: الدمج يدعم خدمات "التعهيد"



نوربرت ستايفر





"على "سيتا" ان تستغل قدراتها التنامية لغدمة الطارات، خصوصاً في ظل الاتجاهات التى تشهدها للتبحوّل إلى مراكز متكاملة تتضمن الفندق والسوق والخدمات الأخرى، والدمج يساهم في ذلك".

ويضيف ناشه الرئيس الأول المتخصص ف شوون "التعهيد" Outsourcing ضمن مجموعة "الأعمال الجديدة والاتضافيات الكبيرة" ثوربرت ستايفر: "ثمة ازدهار كبير في حركة الركاب وإنشاء للطارات خصوصاً ن بلدان الخليج العربي.

ونعتقد أن أبرز التوجّهات اليوم هي نحو التعهيد"، وهناياتي دورنا كمزوّدين حصريين لهذا النوع من الخدمات عالياً، خصوصاً لأننا نمتلك الأنظمة للعلوماتية الناسبة. فمبدأ "التعهيد" موجّه خصيصاً إلى الحكومات التي تريد تطوير مطاراتها من دون إنضاق مبالغ طائلة، وإلى شركات الطيران التي لا تشعقل ضغوط استثمار مبالغ جنيدة

ويضيف نوربوت: "كل الدلائل تشير ميدانياً إلى أنناً سنشهد انتقالاً في ملكية للطارات من القطاع العام إلى الخاص، وهنا ياتي أيضاً دور "التعهيد". فالشركات تعي جيداً فوائد تسليم جزء من أعمالها إلى أطراف خارجية .

وعما إذا كانت البلدان العربية جاهزة لبدء هذا النوع من انتقال ملكية المطارات إلى القطاع الخاص، يقول سلايفر: "قد نرى في السنوات الخمس القبلة ترجمة لهذا التوجه على أرض الواقع، وقياء عدوون الشركات العربية بخطوات

أعلنت سيتا مؤخراً عن توقيع ما وصفته اكبر عقد في مجال حلول معلومات السافرين "APP". وجناء التوقيع مع الحكومة الكوينية، وبلغت قيمته 37 مليون دولار. نائب رئيس للبيعات والتسويق في الشرق الاوسط، أفريقيا وجنوب آسيا جمال العص شرح تفاصيل هذا العقد، وقال أن مدته خمس سدوات، أما قيمته الفعلية فترتبط ايضاً بحجم المسافرين في مطار الكويت الدولي خلال مدة العقد.

ويعتبر الحص أن من حسنات هذا البرنامج تطابقه الكلي مع معايير "الاتحاد الدولي للنقل الجوي IATA" ومع قوانين السرية الصارمة. ويضيف: "عملياً، عندما يكتمل تطبيق البرئامج تزول المعوقات التي تؤخر إقلاع الطائرات وتزداد نرجة السلامة فالنقل الجوى بفضل مقارنة فورية لمعلومات المسافرين مع تأشيرات الدخول". ويوضح الحص: "في هذه الأثناء وإلى أن

يتم الانتهاء من تنفيذ المشروع سيطبق برنامج مؤقت في شهر أغسطس في مطار الكويت الدولى ضمن القسام المفادرة والوصول والترانزيت، مع العلم أن مطار الكويت يشهد حركة ركاب تأشطة. وينمسب إحصاءات 2005 شهد الطار حركة مرور 5,8 ملايين مسافر، وسط معدل نمو يناهز 8 في المئة".

وعن تضاصيل النظام الجديد الذي سيحصل عليه مطار الكويت، يقول الحص: يستعمل البرنامج شبكة إتصالات سبتا لنقل المعلومات ألأساسية المدرجة على جوازات السفر إلى لوائح رقابة وزارة الداخلية الكوينية وقاعدة للعلومات الثعلقة بتأشيرات الدخول وجوازات السفر لديها. 🔳



اتفاق شراكة بين "الميدل إيست" والشركة الفرنسية للسكك الحديد

وقّعت شركة طيران الشرق الأوسط (MEA) والشركة الوطنية الفرنسية للسكك الحديد (SNCF) اتفاقية شراكة مزدوجة الشروط - قطار سريع/نقل جوي - باتجاه 15 مدينة في الصافظات الفرنسية وتعتبر شركة SNCF أول شريك لشركة اليدل إيست حيث تقدّم هذه الشراكة، التي يتمّ تسويقها تحت العلامة التجارية - قطار سريع/نقل جوي - بطاقات مشتركة هدفها تسهيل عملية انتقال السافرين على من طيران الشرق الأوسط الراغبين في التوجِّه إلى المحافظات الفرنسية.

وتسمح البطاقة المشتركة للمسافرين بشراء بطاقة واحدة تغطى كامل الرحلة التي تتضمن السفر في الطائرة والقطار السريع. وتقتصر العملية على استبدال القسيمة لللحقة ببطاقة السفر ببطاقة خاصة بالقطار السريع، وذلك قبل 20 دقيقة من انطلاق



الوطنية الفرنسية للسكك الحديد (SNCF) علماً أنَّ البطاقة للشتركة لُلقَطأر السريع/طيران الشرق

الأوسط لا تسمح بالتوقف في باريس. أما محطات القطار الفرنسية الواردة في نص الاتفاق، وعددها 15 محطة، فهي التالية. انجيه سأنت الود، أفينيون (القطار السريع)، بوردو سأن جان، لو مانس، ليل-أوروبا، ليون، بأرديو، مارسيليا سان شارل، مونبيلييه سان روك، نانت، نيم، بواتييه، ريب، سان بيار دي كور/تور، تولون و فالانس (القطار السريع).

محمد الموت

واكُّد مدير الدائرة التجارية في طيران الشرق الأوسط يزار خورى "أنَّ هذا الاتفاق بالغ الأهمية بالنسبة إلى شركة طيران الشرق الأوسط، إذ بات بإمكان الشركة تلبية الطلب المتزايد للزيان اللبنانيين الراغبين في التوجّه إلى المحافظات الفرنسية.

إطلاق الخطوط الوطنية الكويتية وتعيين الزبن رئيسأ

أعلن ف الكويت عن أطلاق الخطوط الوطنية الكويتية بمساهمة مجموعة من الشركات هي: شبركة مشباريتم الكوبت القبايضة (كيبكو)، شركة مشاريع الكويت





احمد فيصل الزين

الاستثمارية لإدارة الأصول (كامكو)، شركة للشاريع التحدة للخدمات الجوية، شركة العقارات المتحدة، شركة كويت إنترناشيونال لتأجير وبيع وتعلُّك الطائرات، شركة مجموعة بوخمسين القابضة شركة مجموعة حمد محمد الوزان وأولاده للتجارة العامة، بالإضافة إلى شركة الخليج للتأمين وشركة حميد محمد المواج، أعضاء احتياطيون.

وتُساهم هذه الشركات بنسبة 30 في المئة من رأس مال الشركة البالغ 50 مليون بينار. وكانت طرحت النسبة المتبقية البالغة 70 في المئة على الاكتتاب الهام، فبلغ عدد المتقدمين للاكتتاب بالأسهم المطروحة 151612 مكتتباً، اكتتبوا بـ 793,449 مليون سهم، أي ما يعادل 79,344 مليون دينار كويتي.

وتم على هامش الإعلان عن تأسيس الشركة انتخاب احمد فيصل الزين رئيسا لجلس إدارة شركة الخطوط الجوية الوطنية، كما تم انتخاب عماد بوخمسين نائباً للرئيس.

ويملُّك الزِّبن خبرة طويلة في مجال الطيران التجاري تمتد على مدى 35 عاماً، حيث تدرّج من مهندس طيران إلى مدير دائرة الهندسة في مؤسسة الخطوط الجوية الكويتية، إلى تسلّم منصب الدير العام فيها، الى رئيس لجلس الادارة والعضو المنتدب. وقد حققت للؤسسة في عهده العديد من الانجازات واكتسبت ثقة شركات الطيران العالمية و"الأياتا" ومؤسسات سلامة الطيران العالمة لسلامة الطيران. وإلى ذلك كان لـ الزين مساهمته ف تأسيس شركة متخصصة في مجال الشحن الجوي.

الخطوط الجوية اليمنية: خط جديد بين بيروت والخرطوم



أثناء الحقل في الطار

سيرت الخطوط الجوية اليمنية خطأ جديدا مباشرا بين لبنان والسودان. وأعلن المدير العام لشركة الخطوط الجوية اليمنية في لبنان فهد العريقي أن الخط الجديد سيسير بين بيروت والخرطوم بمعدل رحلة واحدة كل يوم اثنين من كل أسبوع على أن يصار إلى زيادة عدد الرحلات في ضوء تنشيط الحركة السياحية بين البلدين وفي سياق ربط حركة النقل الجوي بين لبنان وسائر الدول العربية. وأقلت الرحلة الأولى للخطوط البمنية، على متن طائرة من نوع ايرباص A310، و فدين رسميين يمثلان دائرة الطيران المدني في كل من اليمن والسودان وعدداً من وكلاء السفر والسّياحة في السودان.

وجرى للوفدين استقبال رسمى في مطار رفيق الحريري الدولى في بيروت برعاية وحضور وزير السياحة اللبناني جوزيف سركيس ومشاركة مدير عام الطيران المدنى تسحمدي شوق ممثلاً وزير الأشغال العامة والنقل محمد الصفدي، إضافة إلى سفير اليمن في لبنان د، محمد عبد الجيد القباطي وسفير السودان أحمد البخيت وممثلي شركات الطيران ووكلاء السياحة والسفر وإعلاميين.



اكتشف سحر الأردن مع برنامج زوار

ترققلك في الأردن مع برنامج " زوار" للترانزيت سيتيح لك فرصة استكشاف هذه الأرض ومعرفة سحر ماضيها، حيث ستختار زيارة إحدى أروع المدن في الأردن خلال 24 ساعة، انتمتم بمشاهدة مدينة جرش والوقوف على تاريخها العريق، بمدرجاتها وأعمنتها الأثرية، بالإضافة إلى زيارة المديد من الأماكن الخلاية.



(الملت الملاونية ROYAL JORDANIAN www.rj.com



أمين عام مجنس الطاقة العالمي: لا بديل عن نفط الشرق الأوسط

عمان ـ رويدا علم الدين

لا يرى الأمين العام لجلس الطاقة العالمي جيرالد دوست مبرراً للجدل الذي أثارته بعض الدول الغربية، حول ضرورة "استقلالية" الدول في قطاع الطاقة، مؤكداً أن لا مشكلة في إمدادات النفط خُصوصاً في الشرق الأوسط ،على

الرغم من اعتقاده بأنَّ التحدّي الأساسي الذي يواجه الدول العربية هو ف تحرير قطاعها النفطى وإتاحة الممال أمام شركات النقط للاستثمار في زيادة الإنتاج. "الاقتصاد والأعمال" أجرت حواراً مع أمين عام الجلس هنا

> ■ هل ترون أية مشاكل فعلية ف إمدادات الطاقة، لصالح القطام الخاص، وأن يتركَّز

 أن العالم كميات وافية من النفط، لذا لن نبواجه أية مشكلة في الإمدادات، وخصوصا من منطقة الشرق الأوسط التي ستبقى المصدر الرئيسي للنفط والغاز في العالم. الشكلة ليست في كمية الاحتياط أو في الانتشاج، بـل في إيــصــال الإمــدادات إلــي الأسواق. ما لا أفهمه في الوقت الراهن هو الجدل القائم حول "استقلالية" الدول أو الاكتفاء الذاتي في قطام الطاقة، ما يجعلنا نتساءل عن الدواضع وراء هذا السعى الفجائي للاستقلالية الذي تطرحه الولابات الشعدة والدول الأوروبية، نتيجة قلق بالازمها لتخفيف الاعتماد على الدول الأخرى في تأمين امداداتها النفطية.

■ كيف يمكن برأيكم تطوير الطاقات الانتاجية ق الدول العربية؟

 □ هناك ضرورة ملحة لزيادة الطاقة الانتاجية لتلبية الطلب العالى للتزايد خصوصاً من الصين والهند. وأعثقد أنّ الأموال متوافرة لدى شركات النفط والغاز الوطنية التي تحقق أرباحاً كبيرة من الأسعار المرتفعة للنقط والغاز؛ لذا يتوجب على هذه الشركات إعادة استثمار الأرباح ف تأمين إمدادات جديدة.

■ هل يشكل التدخَّل المكومي عائقاً في وجه تطوير القطاع النقطي؟

 تشجّه معظم الدول إلى رضع القيود الحكومية عن قطاع الطاقة خصبوصاً ف أوروبا والولايات المتحدة والدول الغربية. وسعى مجلس الطاقة العالمي إلى تشجيع الهند والصين والدول الأفريقية لاتخاذ إجراءات مماثلة. لكن واجهتنا بعض القيود والصاعب التي حدّت من قدرتنا على الاستمراري الصاولة. وارى ضرورة أنّ تخفف الحكومات من تدخلها في قطاع

دورها على وضع الأهداف والخطط لزيادة الطاقة الإنتاجية وتأمين الرساميل اللازمة للبُنى التحتية وإمدادات الطاقة بأسعار معقرلة، اضافة الى القضايا المتعلقة بالبيئة. وستكون هذه خطوة جيدة في اتجاه الجهود الحثيثة التي تُبذل بالتناغم مع القطاع الخاص لوضع أنظمة الطاقة على الطريق

■ ماً تأثير العوامل الجيو سياسية على الدول العربية؟

□ للعوامل الجيو سياسية عدد من الإيجابيات والسلبيات. تتمثل الإيجابيات بعدم ثبات الاستثمارات في القطاع النفطي الروسي، الذي يشكل منافساً قوياً للدولُ العربية. فروسيا تملك احتياطاً ضخماً من النفط والغاز، لكنها تعانى من انخفاض في معدل الاستثمارات في قطأع الطاقة نتيجة للسياسات النفطية للحكومة الروسية وكذلك لسياسات الاستثمار والإنتاج والتسويق التي تتبعها شركة غاز بروم. هذا الواقع في روسيا يصبُ في مصلحة الدول العربية. وفي ما يتعلق بالسلبيات، فيمكن الاشارة إلى القلق من عدم ثبات ارتفاع الطلب الصيني على النقط والغاز، الأمر الذي يعتبر عاملاً

سلبياً على الدول العربية التي تصدر كميات كبيرة من إنتاجها إلى الدول الأسيوية. ■ أشرتم في حديث سابق إلى أهمية تنويع الاقتصاد العربي، فما هي السُبل

تعلى الدول العربية إن تسمى لتنويم

أسعار النفط لن تنخفض في المدى المنظور

اقتصاداتهاء وعدم التركيز على صادرات المنفط والمغاز فقط. صحيح أن هذه الصادرات تؤمَّن عائدات ضخمة، إنما هناك حاجة لتوظيف هذه العوائد في تنويع القاعدة الانتاجية وتطوير قطاعات الخدمات. ويجبو التنويه هنا بالجهود التي تجذلها الدول العربية في هذا الاتجاه حيث يتم تحقيق نجاحات مهمة في كثير من الدول. كما نلاحظ اتجاها متزايدا لتفعيل دور القطاع الخاص، وفتح للجالات أمامه حتى في القطاعات التي كَانْتُ حَكِراً عِلَى القَطَاعَ الْعَامِ بِمَا فِي نَلْكُ مشروعات البنية التحتية، ولا سيما في مجال الكهرباء والماء وغيرها. فهناك حاجة ماسة لاستثمار إمدادات النفط والغازان توفير طاقة كهربائية أكبر وأنظمة مائية معقولة الكلفة. ولا بدُّ من تطوير التعاون بين الدول العربية للصدرة والمستوردة للنفط من خلال مشاريع طاقة مشتركة بين هذه الدول.

■ هل تتوقعون أية تغيرات ف اتجاه أسعار التقط الحالية؟

 □ أعتقد أنّ أسعار النفط والفاز ستستمر بمستواها الحالي ولاأرى أي سبب يؤدي إلى تحوّل في اتجاه الأسعار في الستقبل القريب.

■ ما هو مستقبل الطاقة البديلة خصوصاً في قطاع النقل؟

 تمثل مصادر الطاقة البديلة نسبة 5 في المئة من قطاع الطاقة العالمي، وإن كانت هذه النسبة عالية في بعض الدول مثل البرازيل، وتحسل إلى نحو 22 في الله من قطاع النقل. للشتقات النفطية وألفحم ستستمر على المدى الطويل وذلك لعدم توافر أي مصادر بديلة عن النفط في قطاع النقل. وهذا يؤكد أن ألنفط سيبقى المصدر الرئيسي للطاقة على المدى المنظور، ومن مؤشراته الأرتفاع المطرد للطلب الحالى على النفط في قطاعي النقل و الطيران. 🔳

شرعه ديب لتأجير السيارات THEEB RENT A CAR CO.



باحدت وافخم السيارات العائلية إلى المائلية الى المائلية الله مازلنا ننفره بأحدث الموديلات وأوسع المائلية المائ

متع ببطاقة عضوية ذيب من خلال مزاياها الجديدة

تغطية المؤتمرات والنسدوات واستقبال
 الوفود والضيوف بأحدث وأفخم أسطول
 للسيارات مع السائق.

ا خدمة ٢٤ ساعة في فرع الملز وفروعنا بمطارات الرياض وجدة والدمام.

أمين شامل على جميع السيارات. المدين السيارات. (مساخام وارة العلار)



فروس اساور بری برای ۱۰۰۱ - ۱۱۰۰ - ۱۱۱۰ ایس اساور برای با ۱۱۱۰ میلاد در ۱۱۱۰ میلاد این اساور داده در ۱۱۰۰ میلاد میلاد اطلاعی اساور برای بیان بید ۱۱۰ در ۱۱۰۰ میلاد بید این اساور داده در ۱۱۰۰ میلاد این اساور داده در ۱۸۰۰ میل

التوكير 14 بللك عالك القاراني با



"كويت إنرجي" تشتري حصة في "حقول غارب" في مصر

اعلنت شركة كويت إنرجي عن شراء حصة ستراتيجية في شركة حقول نفط في جمهورية مصر العربية، تشمل حقالا منتجاً ومحلة تجميع وتكرير النفط الخام.

و تُع المقدِّ كَلاَ مَنْ رئيس مجلس إدارة شركة كريت [ترجي د-عبد المسن الدعج ورئيس مجلس إدارة مقول غارب حسام عوض الله، بحضور سفير الكريت في القاهرة أحمد الكليب ومسؤولين من الشد كند،

وذكر للدعج أن "كويت إنرجي" اشترت 3,75 في للثة من هقول غارب في امتياز برج العرب في الصحراء الفريية. واشار إلى أن المشروع جزء من ستراتيجية الشركة لبناء قاعدة الاستثماراتها في مصر، وهذا هم أول مشروع من سلسلة مشاريع تفاوض الشركة ما ما داداً.

عبيه خانية من جهتها، قالت الرئيس التنفيذي للشركة المهندسة سارة اكبر ان الصفلة تشمل برنامج عمل لتطوير إنتاجية الحقل، إضافة إلى برنامج استكشاؤ، في منطقة الامتياز، وكشفت أن الشركة قدمت عرضا لشروع تعلويري آخر إضافة إلى فيامها بتقبيم ثلاثة مشاريح



خلال توقيع العقد ويدا من اليسار جلوساً: ، حسام عوض الله، د. عبد المصسن الدعج والسفير أحمد الكليب

يُذكر أن "كريت إنرجي" وقعت عقداً في شهر مارس الماضي لإبارة أهد حقول النقط الرئيسية في ساطنة عمان بالتعاون مع شركة آسيوية، قامت على أثره بإنشاء شركة جديدة مع شركة ميكرك انترناسيونال في بي كها الإندونيسية لإبارة مجموعة حقول كريم الواقعة في منطقة نمر الجنوبية في السلطنة.

ووقعت الشركة الجديدة بدورها عقد خدمات مع شركة تنمية نقط عمان لتطوير 18 حقلاً في المنطقة بطاقة إنتاجية تزيد على 18 أحد مدياً نفياً بدراً

الف برميل نفط يوميا. وكان بيت الاستخدار الحالمي "جلوبل"، أدار اكتتاباً خاصاً لشركة كويت انرجي التي تأسست في الكويت في العام 2005 لرفع رأس مالها من ا مليون دينار إلى 50 مليونا، عن طريق طرح 700 مليون سهم.

"ينساب": تسهيلات تمويلية بقيمة 3,5 مليارات دولار

أرجرت شرك أيديم الرطنية للبرروكيماويات ينساب" مجموعة عقود قروش رقسهيلات توراير بقلت قيمتا الأستثمارات توراير ونقله عم صندوق الاستثمارات العامة، ومجموعة من البنوني العلية والالليمية للمحلمة المنتجرة المعدية لنميم محكمها المنتروكيمياشي إلى معينة لنميم أساعية ريمير بقائلة تعريل أسخمة لنميم إسلامي ينطل إلى تعريل مصلورة من مصادر متنزعة الإقراض على مستوى العالم هتى متنزعة الإقراض على مستوى العالم هتى

ويذكر نائب رئيس مجلس إدارة "سابك" الرئيس التنفيذي محمد بن همد للاضي أنّ مشاركة هذا العدد الكبير من البنوك والمؤسسات التمويلية في تفطية القروض تحبيد اللقة التي توليها مؤسسات التمويل العالية لقوة ومتانة الاقتصاد السعودي

رصناعة البتروكيميائيات في للملكة.

ترفيض دونس مجلس إدارة "ينساب"
نائب الرئيس للمالية في "سابات" مطلق
المويشد أن عقود القروض شاركت فيها
مؤسسات الثنمان الصانوات الأوروبية
من الملكة المتحدة و"ساك" من الملكة المتحدة و"ساك" من الملكة المتحدة و"ساك" من الملكة المتحدة و"ساك" من خلال



مطلق الريشد (من اليمين) مصافحاً منصور الليمن

مجموعة من البنوك التجارية. وشارك في هذا التمويل 19 مصرهاً منها 9 بنوك عالمية و3 إقليمية - 3 التيمية - 3 التيمية كذلك شارك صندوق الاستثمارات المعامة بمبلغ 750را مليار دو لار؛ كما أنَّ تعطية القروض التجارية فاقت الطلوب بنسبة 55 أيالة.

وقد اكملت "ينساب" ترسية كافة عقود المندسة والقريد الباداء، وتجوي الأعمال المتنفذة وقد أن يعدل المنافذة ويقد أن يعدل المنافذة ويقد أن يعدل المنافذة ويقد أن يعدل المنافذة بالمنافذة المنافذة بالمنافذة المنافذة بالمنافذة المنافذة ا

مشروع خليجي مغري لتخزين النفط بنظام BOO

شاز تصالف بضم "موراينزون بحرول الإمارات المدودة، التابعة لشركة "اينوق"، و"الجموعة البنترولية "المستقلة" في الكويت، وشركة الدينيا إس إم يحسى في الكويت، وشركة الدينيا المتاز (800) لبناء وامتلاك وتشغيل محطة دولية لتخزين البترول في ميناء طنبة البعيد في الغير، المترول في ميناء

وتشمل للرحلة الأولى من عمليات الإنشاء بناء منشآت تخزين بطاقة استيعابية تبلغ 308 آلاف متر مكعب وبتكلفة تزيد على 22 مليون يورو.

وسبتة تسجيل الشروع الجديد، الذي سيُعرف بإسجيد الدنية المنتقبة للتجوا للتخدية الحرة. وتتوزع طكة للشروع بواقع 14 للتخذين المحدود للشركة هو رايز ون للتخذين المحدود التي سيتولي إدارة عمليات التشغيل المرحمة من عربة من تمثلك "فريقيا أس آم دي مسية 14.50 إلى اللشة" و2,52 في الشقاء حربي مسية البترولية السقاة.

اليمن يعرض فرصأ استثمارية في تكرير النفط والبتروكيميائيات

كشف الدير العام للشركة اليمنية لتكرير النفط مسعد الصباري عن خطة لتسويق مشاريع حيوية في مجال تكرير النفط وصناعة الأسمدة الأزوتية والمنظفات، وطرحها على الشركات والستثمرين العرب والأجانب.

واشار إلى أنَّ النشركية أنصِرَت براسات الجدوي الاقتصادية والغنية لمشروع تطوير مصفاة مأرب و تحديثه، ويتضمن رفع طاقتها الإنتاجية من 10 إلى 25 ألف برميل يومياً؛ كما يهدف المشروع إلى مواجهة الطلب للتزايد على المشنقات في اليمن والمناطق المجاورة وإنتاج مشتقات نفطية مطابقة للمواصفات العالمية.

ولفت الصباري إلى أنَّ الدراسات الأولية لمشروع تصنيم الأسمدة الآزوتية قُدرت طاقته الإنتاجية في المرحلة الأولى بنحو 500 طن يوريا، و 300 طن آمونيا في اليوم، فيما قُبرت في المرحلة الثانية بنحو 2000 -2500 طن يوريا، و1500 طن

وقدرت الكلفة بندو 250 مليون دولار لإنتاج 50 ألف طن ن السَّنة، والطاقة الإنتاجية للمشروع بنحو 150 ألف طن لتُفطية الاستهلاك المعلى، مع إمكان رفع الطاقة الإنتاجية في حال التصدير.

وأعلن الصبهاري أن الحكومة اليمنية سوف تقدّم تسهيلات واسعة للشركات والمستثمرين الراغبين ف العمل في قطاع البتروكيميائيات، كما أنَّها تسعى إلى إرساء قاعدة أساسية واحدة وترسيخها للقوانين وتنظيم الصناعات التكريرية في اليمن.

الحكومة العمانية تقلص حصتها في شركة قلهات للغاز

أعلنت الحكومة العمانية عن توقيع انفاقية مع ثلاث شركات يابانية هي: "اتوشو"، "ميتسوبيشي" و"اوساكاغاز" تقضى ببيع 9 في الله من حصتهآ في شركة فلهات للفاز

الطبيعي المسال. وأكد وزير الاقتصاد الوطني العماني نائب رثيس مجلس الشؤون الللية وموارد الطاقة أحمد بن عبد النبى مكى أن قيمام الحكومة ببيع



حمد بن عبد الذبي مكي

تعزيز الاستثمارات في مجال بيع الخاز الطبيعي السال وتسويقه

وتدنّت حصة الحكومة العمانية في الشركة بعد عملية البيع إلى 46.84 في المُثة، مقابل 36,88 في المُثة للشركة البعمانية للغاز الطبيعي المسال، و7,36 في المُثة لشركة يونيون فينوسا غاز الاسبانية، و3 في المُثة لكل من الشركات اليابانية الثلاث.

وترتبط شركتا ميتسوبيشي وأوساكا غاز بعقود طويلة الأجل مم شركة قلهات للغاز الطبيعي ألسال حيث تبلغ كميات الغاز التي تحصلان عليها 0,8 مليون طن سنوياً.

الشركة الأولى للاستثمار تطلق "الأولى لموارد الطاقة"

أعلنت الشركة الأولى للاستثمار عن إطلاق الشركة الأولى لموارد الطاقة" برأس مال 100 مليون دينار كويتي (المدفوع منه 50 في أَمْنُهُ)، لتكون لاعباً رئيسياً في قطاع البترول والطَّاقة مطياً وخليجياً ومنائخ التوسع نحو الأسوآق الإقليمية كالهند وإيران والعراق.

ويقول رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لـ الشركة الأولى للاستثمار" د.محمد عبد العزيز العلوش إن الشركة ستركز على الاستثمار في شركات الخدمات النفطية والتعاون مع كبريات الشركات التي تدخل في الماريم النفطية بنظام B.O.T . ويشير الي أن "الأولى للأستثمار" درست العديد من الفرص الاستثمارية في القطاع النفطى التي يمكن للشركة الجديدة تنفيذها، من بينها المساهمة الستراتيجيَّة في نحو 4 شركات متخصصة في الاستثمار في مجالي الخدمات والاستثمار في القطاع النفطي.

ويضيف إن طرح "الأولى لموارد الطأقة" هو تأكيد على ستراتيجية "الشركة الأولى للاستثمار" بتأسيس شركات في مختلف القطاعات وخصوصاً في القطاع النفطى، معتبراً ان منطقة

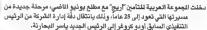


محمد العلوش

لىلاسىتىئىمار" **خىالىد** السفعوسى إن ستراتيجية الشركة ستركز على الأسواق النفطية النشطة في المنطقة خصوصاً في الكويت والسعودية وقطر والإمارات، وستعمل وفق منهج الشركة القابضة عبر السعى لتملك حصص من الشاريم الجدية ضمن القطاعات الستهدفة، كما ستسعى إلى تنويع الأنشطة ومصادر الدخل التشغيلية مع تقليل المخاطر إلى أدنى حدُّ ممكن لتحقيق عوات متميزة الساهميها.

الرئيس الجديد لـ "أريج": التوسّع الجغرافي عنوان المرحلة المقبلة





تغيير القيادة لن يحمل معالم تدوّل جدري في ستراتيجية الشركة، على اعتبار أنَّ البحارنة كان جزءاً من الإدارة السابقة، التي تبنّت خطة إنقائة في مواجهة سلسلة من الشاكل كبنت المجموعة خسائر كبيرة، ومع تأكيد الرئيس الجديد أنَّ "الخطوط المويضة السنراتيجية لن تعقرة إلى الله لا يغيي إمكانية "إجراء قديل ربما في السار وفي سرعة إنجاز بعض الأعمال أو إعادة ترتيب الأولويات". ويأتي في مقدم هذا التحديل "التركيز على أعمال إعادة التأمين، والتوضع في الأسواق الأفرو آسيوية". يعيف تحويل "أرديم"، كما يقول البحارية "من شركة تلحق بمثقرات السوق إلى شركة تلعيد بووراً راشاً في المنطقة".

« يقرل إسار البعضارنة انّ من أوليمات للجمرية أو الرقد الرامن منطقة الأدو أسيبية بمد أن باتت أعمالها متشبة في المنطقة الأدو أسيبية بمد أن باتت أعمالها متشبة في منطقة الشرق الأرسطة إلى المنطقة والمنطقة منطقة أسرق في سنطقة رفع أسخافورة كان بالطبع جزءً أمن ستراتيجية وضعت سابقا أنيا أم يتمثل الأولى ومرحلة مناطقة عندما ردايشا أن الولاية منطقة شرق أمن المنطقة المنطق

يوضه البحارة أن الناطعة لا يوضع البحارة أن "الناطعة لا تصويفة المناطقة الم

ستراتيجية مزدوجة

وعن ستراتيجية الحدّ من الخسائر والعودة إلى الريدية، يوضح البحثارية، "مناك عوامل عدة ترتيط بإعادة التأميس، وبالطبح لا يمكننا التحكم بمعدلات الخسارة، إنما يإمكاننا التحكم بمعدلات الإنفاق، ولكن بشرط أن لا يؤثر تفكمات. ذلا لا الانفاق بشكل سليع على نوعية القيامات. ذلا لا

بُدُّ من وجود توازن، وهذا ما فتحده في الشركة ، وكشركة اعتدات المجيد ليها مصدران اللحفل، الأول الاكتتابات، والطابي عواف الاستثمار إلى الاستثمار إلى الاستثمار إلى المنظل الطويل هاال نتائج اكتاب سليمية، والنفلي على نجاح سدرانيجيتنا، الأوباح المقلة بن القصل الأول من المجا الجاري حيث بلخت 8 ملايت دولار وفي تقوق تلك المقفة في الفترة نفسها من العام 2009، ونحدن نامل أن تتواصل الأرباح على الوتيرة نفسها في الفحول الأخوري من السائد

ياسر البحارنة

و حرال أمنية التصنيف بالنسبة الشركات التأمين، بشكر المحافظة على شريرته، ويقول "أن التصنيف مو واحدت مو واحدة على شريرته، ويقول "أن التصنيف مو واحدة بكرن نشركا ما مصديف، اما تقديم المحافظة على شريطة على السبق كما نا تكون مصديف، أما إذا تطوية ألى هذا المحال الإخسيد الشركة وجود عملوكة من جهات محكومية أما إذا تطوية ألى المستقبل، تجديد الشروي إن تصديف الموافقة على تجديد الشروي إن المستقبل، تجديد الشروي إن المديد من الشروع إن الشركة وجود المديد من الشروع إن الشركة وجود المديد من الشروع إن الشركة أن المديد المديد من الشروع إن الشركة وجود المديد من الشروع إن الشركة أن المديد المديد من الشروع إن الشركات إلى التقديد المديد من الشروع إن الشركات إلى التقديد المديد الشركة المديد من الشروع أن المديد من الشركات إلى التقديد المديد المديد من الشركات إلى التقديد المديد المديد من الشركات إلى التقديد المديد ا

وعن ظاهرة استمرار وجود شركات تامين حكومتها أو شركات السام فيها المكومت أو شركات السام فيها المكومت أو شركات السام فيها المكومات بمصمص كيديرة، ومن بين هذه الشركات "لريح"، في ظال الإنجاء أو المستمسح أنه المنظمة بطور المجرات "تمثل التأمين"، ومن لا يزرال في موحلة "تمثل أو المصام المناعة الخدمات فيها إطار صداعة الخدمات فيها تصديح إلى مصماح المنادات المناطقة المنافقة ومنافقة المنافقة المنا

ينتفي دور الحكومات" وعن مدى الاستقلالية التي تتمتّع بها إدارة هذه الشركات، يقول اللبجارةة، "قد لا أستطيع التكهن بتجارب شركات إعادة التأمين العربية الأخرى، إنما انطلاقاً من تجربة "أربح"، الأم تمثلك 3. حكومات حصصاً فيها، فإنّ لنخّل

8 ملايين دولار أرباح الربع الأول من العام 2006 الحكومات في إدارة الشركة شبه معدوم. هناك اجتماعات لجلس الإدارة ولقاءات لمناقشة ستراتيجية العمل، إنما لا يو جدتدكًل مباشر. و هذه برأيي الطريقة المثلى".

توسع جغرافي وخدماتي

وني ما يتعدّقي نشطة "أربيح" المستقبلية، يكشف البيمارية، "تحتى محكوم ن بطبيعة الأسواق مللعطالية والأسواق المربية لن تتغيّر لا التماون باللسبة 1 "أربيح" فركز على فيدين "الرال جغراق، والثاني يتعدّق بخطوط (الاعمال على السعوى الجغرافي المن موجومي المناقبة المناقبة المناقبة على المناقبة المناقبة

ويكشف البحارنة أنَّ "السوق السورية هي من أفضل الأسواق من حيث الرجعية منذاذ أن بطائنا العمل فيها، أي منذ تأسيس الشركة، ونمن نحاق نتائج إيجابية لا بل قياسية. وهذا ما يشجّعنا للكون مُعيد تأمين مستمر مع الشركات للوجودة حالياً في سورية، أو مع الشركات

اريج "و تكافل ري "

ون علاقة "أربع" بشركة تكافري لقر بالدا أعمالها منذ الشهر، يقرل المجارئة" بروجند فر من الالتباس حرل العلاقة بهي "لوية و"تكافلري" الأخيرة شركة مستقلة لعيبها إلى مالها الخاص والوارثها وخطائها السنقلة ، وعلاقة "لويج معها كرنها الساهم الرئيسي فيما تمثله كذا في المن من المبحية ، ومن المناحية امثال أن مجلس الإدارة ، إلاّ أن ذلك لا يعنني تدكّلاً مباشراً أن إدارة الشركة" بدخل مستقدين جدالهاء ، والأدارة المنافقة والمستقدة والمستقدة بدخل مستقدين جدالهاء ، والأدارة المنافقة المساهمة "كافلري" والسماح بل فرم مصدر فرة فصورها الشركة جيدية . ويوضع أنّ الرئيج ومنافذة تقليمة أسمها "لريح"، ولاستغلال العلقيقي إدارة للارس في وتافذة تقليمة أسمها "لريح"، ولاستغلال العلقيقي إدارة للارس في هره والهيكر". (إشدار إلى تقلفة نوايا أن المال، لا تزال قيد الدرس في هره والهيكر". (إشدار إلى تقلفة نوايا في رحمة السائمة .

ريزگد البوجارية عدم تكرار تجرية "أربيج" ني التامين الباشر، لافتاً إلى أن الجوجه في صديراً غدم حصصياً في الشركات، لمتراتيجية الشركة عي التركيز على إعادة الثامين تقطاء ويقول إدما منتظره لإستخداني أن الطفال العقداي و المستامي، إضاءاً تجهوز حصاتاً في الاستخداني أن المستامي أضاراً التجهوز حصاتاً في منده الشركات نسبة 15 و 10 أن الملك، ويوضع أنّ الشركات التي لا خزال متلك فيها "أربيع" بحض الحصص فهي "شركة سينيا في القوب بنسبة 7 في الله المهموعة العربية الإنتية المتاملة نسبة 25 في المللة "شركة عينا في الدورة من وقال أنه حول الأنه شركة منيا في الدورة في الملكة "مناملة مسبة 25 في المللة "مناملة مسبة 25 في المللة "

"سويس ري" تتملّك "جنرال إلكتريك للحلول التأمينية" وتطلق "التكافل" في الشرق الأوسط

☼ أعلنت شركة سويس ري عن إطلاق خدمة "إعادة التكافل ■ الماظي" التظف مع مبادئ الشريعة الإسلامية بالتعاون مع العديد من العملاء والمستشارين واستناداً إلى دراسة مكثفة عن امتياجات السع ق.

واخذارت "سويسرري" اعتماد نموذج "الوكال" لتضمن هبراء علياً، ويقوم هذا النموذج على تجميع العمل من مصادر مختلفة في حجكم مركد لجمل الشراركة في الإرباح مجدية وعملية، وسندحوص "سويسرري" على أن تكون الأعمال الرئيسة المشاركة في مذا اللجكم، مستوفية التطلبات الفضل ممارسات إدارة المذاطر المطيقة على جميع الأعمال التي تعيد تامينها.

ر واثار رئيس قسم الثامين على الدهاة والصحة إن سويس ري" - الشحرق الأوسط و تركيبا رجنيوب آسيب كريسي كريسي سيخوليون "قد طورنا منتجا جديدا و مثاليا بالنسبة لشركات التكافل المثالي، من الشاعية الأخلاقية والفنية واللائة. ويتح هذا النتج القطاع "التكافل العائلي" الاستخداء عن خدمات إمادة التامين التجاري القليدي أجول إممالاً.

عل عضوه إنتاده النامي الطجاري الطبيدي يخيف الطائد. وريّ الخاطر، وأن تتولى كذلك إدارة العمل مدعوماً بالقوة للالية لشركة سويس ري باعتبارها أكبر شركة إعادة تامين في العالم. العالم.

وكانت "سويس ري" اعلنت مؤخراً عن إقفال عملية شراء "جنرال إلكتريك للحلول التأمينية" لتصبح بذلك أكبر معيد تأمين في العالم والأكثر تنوعاً من حيث النتجات. وقد بلغت القيمة الإجمالية للصفقة 74 مليارات دو لار.

واظهر الفقال عملية الشراء أن العملية كانت مجدية البنسبة للمجموعة لبهة الشعريل التي تضمنت دهات نقدية وسندات قلبة للتحويل أو بيون هجيئة. كما شملت كذلك وسندات قلبة للتحويل أو بيون هجيئة. كما طبيار نولان ويلخم فيمم الواحد 18,758 فيمة 24 ميل المؤلف المنافقة عملية عبدال الكتربية" الآن المسلم عمدية قاصلح جنرال الكتربية" وقتى المسلم عمدية السامة عملية جنرال الكتربية" وقتى مدانسهم "سديس ري"، ومع إصدار الأسهم المجديدة المجترة الكتربية" أن تعدد السهم "سديس ري"،

كما أصدرت "سويس ري" أدرات دين قابلة للتحويل MCI بقيمة 500 مليون دولار لصالح "جنرال إلكتريك"، على أن تتحول إلى "أسهم سويس" ري تلقائباً في غضون ثلاث سنداد.

يذكر أن القيمة الدفترية لـ"جذرال إلكتريك للحلول التأميزية" سهات ارتفاعاً منذ فرفعير 2005 عني تاريخ إقفال الصفقة مظلع يرنيو للناضي ما قيمته 1,7 مليار دولار من خلال مساهمات تقديم من قبل "جنرال إلكتريك" وعائدات دفعتها "سويس رج آخيزال إلكتريك عند الإفقال."

رئيس الشركة المتحدة للتأمين: السوق السورية لا تستوعب أكثر من 10 شركات تأمين

دمشق - الاقتصاد والاعمال

يعتبر رجل الأعمال د. عبد الرحمن العطار أول المبادرين للحصول على ترخيص لتأسيس شركة تأمين في سورية هي "الشركة اللتحدة للتأمين"، وذلك بعد صدور القانون الخاص بتنظيم القطاع الصيف الماضى، ود، العطار نادی علی مدی 34 سنة بتحریر سوق التامين في سورية. باشرت "الشركة المتحدة للتأمن" أعمالها برأس مال 850 مليون ليرة أي ما بحادل 17 مليون دولار، وكانت



د، عبد الرحمن العطار

العام، حيثُ تجاوزت قيمة الطلبات البلغ للحدد بنسبة 40 ق المئة، ويساهم في الشركة إلى جانب مجموعة العطار التي تمتلك 20 ﴿ المُثَةِ، شُرِكَةَ المَالَ الكويتيةُ بنسبة 15 في المئة، وشركاء من السعودية والبحرين ولبنان بنسبة 15 في المئة، إضافة إلى مساهمة عدد من رجال الأعمال السوريين.

رئيس مجلس إدارة الشركة المتحدة للتأمن د. عبد الرحمن العطار تحدّث عن الخدمات التي ستقدمها الشركة، وأفق صناعة التأمين في سورية.

> شالقيمة المضافة التي ستقدّمها الشركة التحدة للتأمين في السوق السورية؟

🗆 مصداقيتنا مع الزبائن هي في أولوبية عملنا فِ التَّأْمِينَ، كما فِ مختلف الأعمال التي نمارسها، وسوف نوفر بوالص تأمين واضحةً ونلتزم بالواعيد وبتسديد التعويضات، بما يخدم الشركة ويحمى مصالح المؤمن لهم. ومنذ انطلاقة الشركة بادرنا إلى إصدار بوالص تأمين لعدد من الجهات منها فندق شيراتون حلب، ومعامل عزوز وفندق الكارلتون وشركة MPI، مايدل على أن الخطوات الأولى واثقة وتبشر بالنجاح.

منذ عام تقريباً فتحت سوق التامين السورية أمام الستشمرين الطلبين والأجانب، ما واقع هذه السوق قبل قرار تأميمها و خلال فترة التأميم؟

🗅 قبل التأميم، كانت هناك شركة الضمان السورية الملوكة لمجموعة منرجال

الأعمال وشركة الضمان اللبنانية، إضافة إلى نحو 77 شركة تأمين محلية وخارجية كانت تنشط في السوق السورية.

وفي فترة التأميم تحوّلت شركة الضمان السورية إلى شركة حكومية واصبح اسمها للؤسسة العامة للتأمين، وقد حصرت جميع أنشطة التأمين فيها. وخلال تلك الفترة كانت "المؤسسة العامة للتأمين" تفرض الأسعار والشروط التي تريدها، إلا أنها لم تستطع أن تكسب ثقة ألز بائن، لذلك اضطر رجال الأعمال إلى قبول التأمين الإلزامي مع هذه الشركة، بينما كانوا يتوجهون للحصول على بوليصة تأمين ثانية من خلال شركات أجنبية تعمل في دول مجاورة.

500 مليون دولار 🗖 كيف تقيمون مصيلة تجربة قطاع

التأمين في سورية؟ ابداية تجدر الإشارة إلى أن حصة

الفرد من التأمين في سورية لم تكن تتجاوز 7 دولارات، بينما وصلت هذه الحصة في دول مثل لبنان والمغرب إلى 35 دولاراً. كما أنَّ حجم التأمين في ظل المؤسسة العامة للثامين كان بحدود 100 مليون دولار سنوياً، ولكن سوق التأمين الحقيقية خلال تلك الفترة كانت أكبر من نلك المجم وتراوح بين 200 و300 مليون دولار. وبرأيي بعد دخول القطاع الخاص هذا الجال سيتجاوز حجم السوق 500 مليون دولار.

سورية كانت تخسر جزءا كبيرامن سوقها التأمينية لصالح شركات عربية وأجنبية في الدول المجاورة، وحجم هذه الخسيارة هي بصدود 150 مليون دولار. واتصور أن ألؤسسة العامة للتامن" الحكومية ستضطر، بعد دخول القطاع الخاص، إلى تطوير خدماتها، تماماً كما حصل مع المصارف الحكومية بعد قيام المسارف الخاصة.

10 شركات فقط

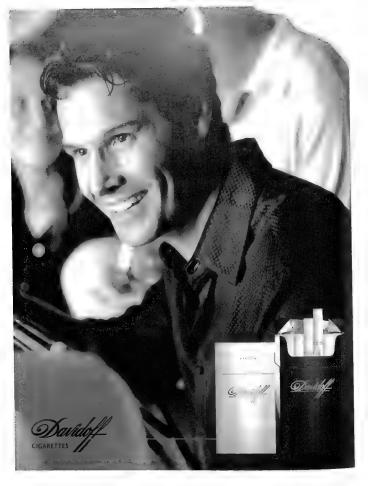
🖿 ما هي قدرة سوق التامين 🕽 سورية على استيعاب شركات التأمين الخاصة؟ 🗆 أنا أوَّمن بالمنافسة، لكن لا يمكن فتم الأبواب على مصراعيها لكل شركة راغية بالدخول. وأعتقد أن سوق التأمين لا تحتمل حالياً أكثر من 5 إلى 6 شركات أو في الحد الأقصى 10 شركات، ذلك أن حجم هذه السوق والأقساط التأمينية خلال السنوات القريبة القبلة لن يتجاوز كما ذكرت أكثر من 500 مليون دو لار،

■ ما الخدمات التي ستقدمها الشركة المتحدة للتأمين؟

□ نعمل على إدخال خدمات جديدة لم تقدم سابقاً في سورية، كالتأمين الصحى والتأمين المسمى "فوات المنفعة" الذي يتضمنُّ إعادة بناء المصنع وشراء الآلات وتخطية أجور العمال لفترة من الزمن. وأعتقد أن شركات التأمين الخاصة ستلعب دورأ كبيرأ في الحياة الاقتصادية السورية، والشركات للرخصة حديثاً قائرة على تفطية الأعمال التأمينية في سورية في المرحلة الراهنة.

 کیف تنظرون إلى واقع الوعي التأميني في سورية؟

🗆 الوعي التأميني بقي ضعيفاً في سورية، أولاً لنَّضعف بمخلُّ الفرد، وثانيا لعدم انتشار ثقافة التأمين وضرورته، إضافة إلى أن المؤسسة المامة للتأمين لم تعمل على تسويق خدماتها التأمينية. أما الشركات الخاصة، وبينها شركتنا، ستقوم بهذا التسويق عبر الذهاب مباشرة إلى الزبون لثرويج خدماتها





تحالف "باركليز مصر" و"التجاري الدولي لتأمينات الحياة"

وقعت شركة التجاري الدولي لتأمينات الحياة اتفاقية تحالف مع بنك "باركليز مصر"، هي الثالثة لها بعد اتفاقيتين سابقتين مع "البنك التجاري الدولي" و"البنك الوطني للتنمية".

وتستهدف هذه الخطوة من جانب "باركليز" و"التجاري الدولي لتأمينات الحياة الحصول على حصة الأسدن سوق خدمات التأمين عبر المصارف التي تشهد نمواً براوح بين 20 و 30 في المثلة سنوياً. ويقف وراء هذا النمورغبة القطاع الصرفي في مصرفي التوسّع في مجال خدمات التجزئة وتقديم خدمات مالية متكاملة

من جانبها، ارتكزت "التجاري الدولي لتأمينات الحياة" على نجاح كبير حققته في هذا المجال عبر التحالفين آلسابقين، حيث حصدت 124 ألف وثيقة تأمين ف نهاية العام 2005 وجميعها وثائق مرتبطة بوحدات استثمارية بلغ إجمالي أقساطها 244,1 مليون جنيه

في المقابل، يسعى "باركليزُ مصر" للانضمام إلى قائمة تضم 21 مصرفاً قامت جميعها بتوقيع تحالفات مع شركات تأمين خاصاً، في إطار ستراتيجية يعتمدها ألصرف ترمى إلى تلبية الاحتياجات

التالية لعملائه، حيث يستعد البنك في إطار هذا التصالف الى طرح برامج تأمينية إدخارية، مثل وثائق الزواج والصحة والتعليم والحج و التقاعد

وقال رئيس قطاع التجزئة للصرفية في بنك باركليز سنيورات لوكي أنه تم الاتفاق مع "التجاري الدولي لتأمينات الحياة" على تقَديمٌ ثمانيةُ منتجات، خمسة منهاً منتجاتُ للادخار، وثلاثة لتوفيرٍ الحماية، وجميعها تقدم العديد من المزايا المالية التي توفر فرصاً أفضل لعملاء البنك.

يُذكر أن شركة "التجاري الدولي لتأمينات الحياة" تأسست في العام 2000 ويتوزع رأس مألها بو أقع 40 في الله البنك التجاري الدولي (CIB) و 40 في المئة لشركة "ليجال أند جنرال إفرينر هولدنة" و10 في المئة لمجموعة "المنصور والمغربي"، و10 في المئة لمؤسسة التمويل الدولية.

ويعكس التحالف الأخير حالة تنافس قائمة في سوق خدمات بنوك التأمين، اذشهدت الفترة الأخيرة تصالفات متسارعة، حيث تتفاوض شركة "إليانز لتأمينات الحياة" مع بنكين جديدين من البنوك الوافدة حديثا الى السوق الصرية بعد نجاحها في الحفاظ على تحالفها مع 'بيريوس مصر'' وفقدانها للتحالف مع بنك "مصر الدولي' الذي استحوذ عليه "البنك الأهلي سوستيه جنرال". كما تستعد شركة الأهلي سوستيه جنرال للدخول في تحالف مع بنك جنيد.

ميدغلف لبنان ترفع رأس مالها

أعلنتشركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين "ميدغلف" في لبنان عن زيادة رأس مالها من 25 مليار ليرة لبنانية إلى 35 ملياراً ، وذلك بعدحصولهاعلى مصوافسقسة وزارة

الاقتصاد والتجارة مطلع يونيو الماضي. ويتوقع أن تساهم هذه



رئيس مجلس إدارة "ميدغلف" لطفي الزين

الزيادة في تقوية معدلات السيولة لدى "ميدغلف"

"آروب سورية" تباشر نشاطها

باشرت الشركة السورية الدولية للتأمين أروب سورية نشاطها في السوق السورية نهاية يونيو الماضي، لتكون بذلك أول شركة تأمين خاصة تبدأ أعمالها في سورية بعد حصولها علَى موافقة هيئة الإشراف على التأمين. وتملك شركة أروب لبنان نسبة 34 في المئة من أسهم "آروب سورية"، في حين يملك كل من "بنك لبنان و المهجر" نسبة 10 في المثة، و"بنك سورية و المهجر"

نسبة 5 في للثة بالإضافة إلى عدد من رجال الأعمال السوريين. وانتخبت الهيئة العامة التأسيسية للشركة مجلس الإدارة الذي يتألف من

السادة: عمر أزهري رئيساً لمبلس الإدارة، وقاتح بكداش نائباً للرئيس، وحبيب بتنجانة وإبراهيم شيخ ديب ومروان جارودي وسامر أزهري وحسان البعلبكي أعضاء، وقراس العظم مديراً عاماً للشركة كما أقرَت الهيئة العامة لشركة أروب سورية خطة العمل وهي الآن في

مراحل الإنجاز الأخيرة للبدء في العمل في دمشق والمحافظات الأخرى. هذا وقد طرحت الشركة بين 14 و25 مايو الماضي نسبة 50,3 في المئة من

أسهمها للاكتتاب العام من أصل رأس المال البالغ ملياً رليرة سورية (نحو 20 مليون دو لار)، وقد فاق الطلب على الاكتتاب نسبة 187 في المئة.

> مذكرة تفاهم بين سلطة دبي للخدمات المالية وهيئة التأمين الأردنية

وتوسيع طاقتها في الاكتثاب والاحتفاظ بأعمال

وقعت سلطة ىبى للخدمات للالية وهيئة التأمين الأردنية مذكرة تفاهم للتعاون المشترك وتبادل المعلومات. وجرت مراسم التوقيع في

العاصمة الأربنية عمّان، فوقّع عن سلطة دبى للخدمات المالية رئيسها د. حبيب الملاء وعن هيئة التأمين الأردنية مديرها العام د، باسل الهنداوي.

وتهدف الذكرة إلى تطوير العلاقات بين الجانبين بهدف تعزيز دورهما كمراةبين لقطاع التأمين، ووضع أسس لهذا التعاون، الذي يشمل تبادل العلومات والمساعدة على تقصى الحقائق. كما تضع الذكرة أطرا لنَّاقَشَة الْجَالَاتَ ذات الاهتمام الشُّتْرك، وتدعو إلى تبَّادل حضور للوَّتُمرات والدورات التدريبية ذات العلاقة، التي ينظُّمها كل من الجانبين.



التأمين على الممتلكات والمسوّولية المدنية والأموال ونيانة الأمانة وإصابات العمل والحوادث الشخصية لتأمين على السييارات (الإلـزامـي والتكميلــي) لتأمين الصحي وتأمين السفر لتأمين علـــي الحيــــاة

لتأميين على النقسل البحري والبسري والجبوي أسين الطاقسة والتسسأمين الزراعسي



اول شمركة تامين خماصة

Tel: +963 21 2119854

www.uic.com.sy E-mail-likfo@uic.com.sy

Tel: +963 11 2460450

المجلس الوزاري للمنظمة العربية للتنمية الصناعية ستراتبها للتنفيذ وجهاز إداري جديد



عمرو موسى يتوسط من اليمين بـ، عقعت بن ظافر والوزير جلال البقير

القاهرة - حسن فواز

اختار وزراء الصناعة العرب فريقاً إدارياً جديداً لقيادة النظمة العربية للتنمية الصناعية وتنفيذ الستراتيجية الصناعية التي أقرها اللوك والرؤساء العرب في همة تونس وأكدوا على ضرورة الالتزام بها في قمتي الجزائر والخرطوم هذه السنة. ولم تكن عملية الاختيار سهلة، بل هي أنت نتيجة نقاشات طالت لأكثر من 4 ساعات بين الوزراء قبِل أن يتصاعد الدَّخان الأبيض معلناً انتخاب محمد يوسف بهزاد من قطر مديراً عاماً للمنظمة خلفاً لـد. طلعت بن ظافر، ومحمد الشاوش من تونس مديراً عاماً مساعداً،

وعلى هامش اجتماعات البجلس الوزاري للمنظمة، الذي انعقد في القاهرة أواخر يونيو الماضى برعاية رئيس مجلس الوزراء المصري د. احمد نظيف، طرح وزير التجارة والصناعة الصري رشيد محمد رشيد مبادرة تهدف إلى تفعيل دور الجموعة العربية في إطار منظمة التجارة العالمية وجعل الصوت العربي مسموعاً في هذه المنظمة العالمية للدفاع عن مصالح الدول العربية، هذا أبرز ما جرى في اجتماعات القاهرة،

>) أجتماع للجلس الوزاري للمنظمة العربية النُّنميةُ الصناعيةُ لم يكن عادياً في دورته الـ19 للتعقدة في القاهرة الشهر الناضي، بل أخذطابع الأهمية القصوى حسب ما نكر رشيد محمد رشيد وزير التجارة والصناعة المصري لسببين أساسيين هما:

١ - وضع خطة عمل عاجلة لتنفيذ

الستراتيجية الصناعية التي أقرّتها قمة

لللوك والرؤساء العرب. 2 – اختيار الجهاز الإداري للمنظمة الذي سيتولى تنفيذ الستراتيجية، بعد انتهاء ولاية للنير العلم ومساعده وعدم وجود رغبة لمنمهما ولاية جديدة، نظراً لاستنفاذ للدة القصوى التي يسمح بها النظام

الداخلي للمنظمة. وافق مجلس النظمة بسرعة على خطة العمل المقترحة التي درسها الخبراء والمتضفنة 10 برامج ستراتيجية تنفَّذ خلال 10 سنوات. إلا أن اختيار الجهاز الإداري لم يمر بالسهولة نقسها نظرأ لحدم التوافق مسبقاً على اسم الدير العام، ونظراً لوجود زحمة مرشمين فاق عددهم العشرة لهذا المنصب، وأيضاً لوجود رغبة لدى الدير العام السابق د. طلعت بن ظاقر، بالحصول على ولاية جديدة ليتولى تنفيذ الستراتيجية التي أشرف على إعدادها. غير أن الأمين المام لجامعة الدول العربية عمرو موسى حسم هذه النقطة الأخيرة باعيأ الجلس الوزارى للإسراع بانتخاب قيادة حديدة للمنظمة.

وهرص بن ظافر على إبراز المنجزات التي تمَّت خلال ولايته سوآء عبر للطبوعات المختلفة التي جرى توزيعها أو في كلمته التي ألقاها في جلُّسة افتتاح المجلس الوزاري في حضور عموو موسى وااوزيرأعربيأ للصناعة والتجارة والاقتصاد، وممثلين عن باقى الدول الأعضاء، حيث أشار إلى أن المنظمة العربية للتنمية الصناعية دغلت مرحلة جديدة منذ العام 1996، تميزت بمنجزات أبرزها إعداد ستراتيجية للصناعة العربية بمبادرة من السعودية والسودان اعتمدتها قمة الجزائر، وتلتها خطة للتنفيذ أعتمدت في قمة الخرطوم هذه السنة.

"الخروج من التهميش"

في افتشاح الدورة سلَّم وزير الصناعة السوداني جلال الدقيير رئاسة الدورة الحالية إلى وزير الصناعة السوري د، فؤاد عيسى الجونى، وألقى عمرو موسى كلمة

الماذا لاتوجد صناعة عربية حديثة ومتميزة، لماذا نرى أن كل دولة صناعية تتسابق لإنتاج سلعة جيدة فهذا ينتج أفضل طائرة والأخر أفضل سيبارة وغير نالك والبسؤلل أبين تبحين مين كيل هذا؟ هنياك ستراتيجية وافق عليها اللوك والرؤساء العرب، وننتظر من مجلس وزراء الصناعة



وزير الصناعة السعودي د. هاشم بن عبد الله يماني وعبد من أعضاء الوف السعودي

إعداد خطة للتنفيذ. لا يجوز التعامل مع هذه الستراتيجية مثلما تعاملنا مع قضايا أخرى، ولنتعاون لنصل خلال 10 سنوات إلى منجزات وأرقام صحيحة، ما يساعد على خروجنا من التهميش الذي و قعنا فيه".

وتابع الأمين العام للجامعة: "أودّ توجيه التهنئة للمدير المام للمنظمة د، طلعت بن ظافر للجهود التي قام بها، وأتمني على المجلس الوزارى العمل بسرعة على انتخاب مدير عام جديد للمنظمة، وأشير ف هذا الجال إلى ضرورة ضبط الأنظمة في مؤسسات ألعمل العربى المشترك من دون إغفال الإفادة من تراكم الخبرات".

وتحدث في جلسة افتتاح الجلس الوزاري المندس رشيد محمد رشيد فأكَّد أن السترأتيجية الصناعية أصبحت ماهزة وتتمحور حول أمرين: الأول هو بناء قدرات إنتاجية حديثة للصناعة العربية وتكوين شركات عربية قادرة على المنافسة العالمية، وإعطاء دور أكبر للقطاع الخاص. أما الأمر الثانى فالستراتيجية فيستهدف تنمية القدرآت التجارية من خلال التوافق على الواصفات العالية ونظم الاعتماد الدولية. وأشار إلى أن الصناعة العربية حققت نسبة نمو بشمو 28 في الله العام الماضي وشكّلت 45 في المئة من الناتج العربي لكن الصناعة التحويلية تراجعت ولم تشكّل أكثر من 10 في الثنة من الناتج، ما يعنى أن العرب لا يزالون يعتمدون أساساً على الموارد الطبيعية.

ودعا وزير الصناعة السوداني دجلال يوسف الدقير إلى استكمال إعداد الراصفات القياسية للسلع العربية وإلى

محمد بهزاد لنصب اللدر العام ومحمد الشاوش مساعدأ

عمرو موسى احترام الأنظمة الإدارية لمؤسسات العمل اثعربي المشترك



وزير الصناعة والثجارة الصري رشيد معد رشيد

إنشاء مجلس عربي لاعتماد تلك المواصفات لزيادة حجم التبادل التجاري العربي البيني.

"زحمة مرشحين"

أنجز الجلس الوزاري جدول الأعمال القرر في سرعة قياسية باستثناء بنداختيار للدير العام والمدير العام للساعد الذي جرى تأجيله إلى جلسة مغلقة اقتصرت على رؤساء الوفود. وكانت هناك محاولات حثيثة للوصول إلى تواقق على اسم الدير العام، انطلاقاً من الاتفاق على معايير محدُّنة، لكن هذا الأمر لم يشجح ما جعل



من اليمين وزير الصناعة والتجارة للغربي صلاح الدين مزوار ووزير المعادن والصدعه الوريتاني محمد ونداعبيدنا



كاتب الدولة للطاقة والصناعات العدائية التونسي رضا بن مصياح (الى البمين) ووزير الصناعة الجزائري معمود خذري

عملية الانتخاب هي الحل الوحيد للاختيار بين 9 مرشدين لنصب المدير العام و3 مرشدين لنصب المدير العام المساعد.

على الرغم من زحمة المرشحين هذه، سعى الوزراء إلى التوصل لما يشبه الإجماع في الانتخاب كي لا يأتى الدير العام الجديد بعدد هزيل من الأصوآت فيضعف موقفه وموقعه. وبالتالي تمّت عملية الانتخاب في دورات متعددة استبعد خلالها عددمن المرشحين من لبنان والمغرب وجيبوتي وغيرهم إلى أن انحصر التنافس بين مرشح الأردن والرشح القطرى محمد يوسف بهزاد (ممثل قطر في منظمة أوبك)، الذي فاز في النهابة بالأكثرية ليصبح الدير العام الجديد للمنظمة والشرف على تنفيذ الستراتيجية الصناعية يعاونه الدير العام الساعد الذي فاز بأكبر عددمن الأصوات وهو محمد الشاوش من تونس. وقد طالت الجلسة لأكثر من 3 ساعات.

رشيد: اسلوب حضاري

اعتبر وزير التجارة والصناعة الصري د، رشيد مدصد رشيد إن الرقت الذي احتاجت جاسة الانتخاب من امر طبيعي بأن النقاش دار في البداية حول الستراتيجية المقاش دار في البداية حول الستراتيجية وبالتالي جرت محارلات لذي سينفاها، وبالتالي جرت محارلات لجعل عملية الاختيار تتم وقع معايير علمية ومونية.

وتنابع: كان هناك أسلوب حضاري في عملية الانتخاب، لأن الجموعة التي أدارت النظمة في السنوات السابقة قامت بجهود مهمة و نالت الفترة الأقصى السموج بها

■■ رشيد محمد رشيد: السرّاتيجية جاهزة ولا بد من تنمية الصناعة التحويلية

الدقير: استكمال الواصفات القياسية ومجلس عربي لاعتمادها



مدير عام وزارة الصناعة في لبنان جورج خوري

وزير الصناعة السوري د, فؤاد عيسى الجوني لنصب المدير الحام ومساعديه. حاولنا الوصول إلى توافق على الأشخاص للذين سيقودون النظمة في السنوات المقبلة آخذين

الو مسرال إلى توافق على الأشخاص للذين سيقودون النظمة كالسنوات القلبة الخذين في الاعتبار العام العلولية من هذا الدورته للتوفيق بين المعايير الموضوعة ومتطلبات التوفيقة وقدرة الدير العام على التمامل مع الدول الاحتمام امكن الأمرلم يضجع ما استوجب اللجوء إلى الانتخاب مين

بن ظافر: انتخاب غير طبيعي

وقال د، طلعت بن ظاهر أن الانتخاب أني بشكل غير طبيعي، فقد كان هناك إجماع ميشكل غير طبيعي، فقد كان هناك إجماع من التخفيذي المنطقة على استحوار السلطية على استحوار السلطية على استحوار أن الاقتصاد المرب المج والفي على ماذا الاستخداء ونما المربطة على المنطقة على المنطقة من المنطقة على المنطقة

ر قابل رئيس الدرورة العالمية وزيد ر السماعة السروية للتمية الصاعبة فلم دروا مهماً في مسار تغييد القابلة الملاعبة فلم دروا مهماً في مسار تغييد القابلة المعلمة المعرفة المحرية المحروبة المحمور التاجم إلى ما يعين أن الصماعة مي للتجارخ عالجة إن التحاري من من الاتحارث على التجاري من من الاتحاق على قواعد التجارل التجاري من من الاتحاق على قواعد منشأه أوضحة ومحددة، وعلى مواصفات



المنتدى الاقتصادي السوري - الإماراتي الثاني عروض ومشاريع

دمشق – يارا عشي

استضافت دمشق يومي 10 و11 يونيو الماضي المنتدى الاقتصادي السوري – الإماراتي الثَّاني"، الَّذِي انعقد تحت شعار: "رؤى أبعد من الاستثمار"، وتميَّز بحضور كثيف بلغ نحو الفي مشارك، من رجال الأعمال وممثلي شركات استثمارية إماراتية وسورية.

وتحوّل النتدى إلى ورشة عمل شهدت عروضاً استثمارية متنوَّعة، ومفاوضات وتحالفات لإقامة مشاريع في سوريةٌ في قطاعات مختلفة، أبرزها العقارية والسياحية والصرفية والتأمينية، وناقش المنتدى شبل زيادة هجم التبادل التجاري بين سورية والإمارات، الذي بلغ العام الماضي نحو 250 مليونٌ دولار فقط، وبنسبة نمو بلغت 30 في المئة عن العام 2004.



تم خلال المندى الإعلان عن مجموعة من الشاريع من أبرزها: تأسيس صندوق استثماري مع الإمارات بقيمة 100 مليون دولار، إعلان شركة تلال للاستثمارات الإماراتية عنمشروع لإنشاء تلفريك يربط بين منطقتي كسب والبدروسية بطول 6,5 كلم، وبتكلفة 60 مليون دو لار، وسوف يتبعه



ومجمّع تجاري. كما أعلن المفترب السوري ف الإمارات داسامة ببيلي عن الشروع بإقامة جامعة الأندلس للعلوم الطبية في محافظة طرطوس، وتثالف هذه الجامعة من 6 كليات في مجالات الطب البشرى و الهندسة الطبية والصيدانة والتمريض وإدارة



الستشفيات، وستضع 14 مستشفى متخصصاً في 14 محافظة.

كما وقعت شركة إعمار الإماراتية مذكرة تغاهم مع المؤسسة العامة للإسكان ف سورية لتأسيس شركة تهدف ف المرحلة الأولى إلى بناء 50 ألف وحدة سكنية لصالح ذوي الدخل المحدود والمتوسط في مختلف المناطق السورية. إلى ذلك، حصلت مجموعة تايغرز التى يرأسها وليد الزعبى على ترخيص لإقامة بريج دمشق التجاري العالم في منطقة يعفور في ريف دمشق، على مساحة تبلغ 390 دونما وبتكلفة 700 مليون دولار ويضع أبراجاً سكنية وأسواقاً تجارية وفنادق.

وعلمت "الاقتصاد والأعمال" أنَّ مجموعة من الستثمرين السوريين والإماراتيين عرضوا على وزارة النقل السورية مشروعا لبناء مطار جديد في دمشق، وأنَّ آخرين أبدوا رغبتهم في الاستثمار في مجال النقل الجوي بإنشاء شركات طيران تحت مظلة أو مشاركة مؤسسة الطيران العربية السورية؛ كما عرض مستثمر إماراتي إقامة حوض جاف لصيانة





د، رائب الشلاح



الاستثمار في النفط والمعادن

وخلال النتدي عرضت المكبومة السورية على للستثمرين الإماراتيين والسوريين على حدِّ سواء فرصاً استثمارية أخرى. فدعا وزير النفط والثروة العدنية الهندس سفيان علاو للاستثمار ف مشاريم الحقول النفطية البرية والبحرية. وفي مجالَّ التوزيع، أو ضح أنَّ الوزارة تخطط الستخدام الغاز أل السيارات السياحية والباصات والنازل، وهي تسعى لاستقدام شركات لتنفيذ هذا التوجّع، وبين أنَّ حجم الاستثمارات الطلوبة لبناء مصفاة نفط جديدة بناهز 1,5 مليار دولار وقيمة تطوير مصفائي حمص وبانياس تبلغ نحو 640 مليون دوالار، فيما تقدر تكلفة تطوير الإنتاج النفطى بنحو 300 مليون دولار. وفي مجال الشروة المعدنية، أشار إلى أنَّ احتياطات الغوسفات في سورية تصل إلى 10,8 ملايين طن، يُنتج منها 3,5 مالين فقط، وتخطط الوزارة لإنتاج كميات أكبرمن الفوسفات الخام أو المفسول.

...وفي النقل والسياحة

وكان لوزير النقل للهندس يعرب سليمان لقاء مع المشاركين في المنتدى، فأشار إلى أنَّ البنية ألَّت متية لقطاع النقل في سورية تحتاج إلى تطوير، وقال أنَّ الخطة الخمسية مبنية على تشجيع قبول الاستثمار في قطاع النقل، وموقع سورية الجغراق يؤهلها لتلعب دورا مهماً في مجال الترانزيت من ذلال النقلِ الطرقي وسكك الحديد. وقال أنَّ هناك فرصاً استثمارية فالبنية التحتية أو ف مجال الخدمات، وتم طرح مشروع لإنشباء رصيف ومحطة حاويات في مرفأ طرطوس تستوعب 500 ألف حاوية سنوياً، وذلك وفق نظام الـB.O.T أو أي نظام آخر يـناسب الستثمرين. وأضاف: "يمكن أيضاً الاستثمار في مشروع "التكسى الجوي لتقديم خدمات الطيران، أو الاستثمار في مجال النقل الداخلي والمرافق"، مشيراً إلى أنَّ قطاع النقل في سوريةٌ

يملك بنية تحتية من العقارات والساحات الشاغرة، وهذه جميعها مطروحة للاستثمار. وأوضح وزير السياحة دمسعدالله آغا القلعة في لقاء مع للستثمرين، أنَّ الوزارة تركَّرُ على رفع جودة المنتج السياحي وتنويعه وتوفير ألبنية التحتية اللازمة ألاستثمار السياحي، لافتاً إلى أنَّ الأنظمة المتمدة توفَّر للمستثمّرين الكثير من الرونة والحفّرات. وقبال أن الوزارة تتوقع أن تصل قيمة للشاريع السياحية الرخصة والبرمة عقودها حتى نِهَاية العام الجاري إلى 1,5 مليار دو لار، مشيراً إلى أنَّ هذه الشاريع تأتي في إطار خطة تهدف إلى زيادة عدد السيَّاح إلى 7,5 ملايين، و الحائدات إلى 5 مليارات دولار حتى العام

وقذم وزير الإسكان والتعمير الهندس حمود الحسين شرحاً عن الإعفاءات التي يتضمنها قانون الاستثمار العقارى الذي سيصدر قريبا، وعن موضوع الرهن والتمويل العقاري، وأشار إلى أنَّ القانون ركَّز على الإعفاءات الضريبية، وكذلك على إعفاءات من الرسوم تشمل الآليات وللواد الداخلة في الشاريع العقارية. وأوضح أنَّ مناطق التطوير العقاري تتوزّع إلى نوعين: الأولى، مناطق الخالفات لإعادة دراستها وتنظيمها ونقل المواطنين إلى أبنية سكنية جديدة؛ والثانية، تستهدف تأمين السكن لذوى الدخل المحدود والتوسط، عبر اعتماد نظام التقسيط بما يتوافق مع خطة الدولة ف التنمية وخطط للطور العقاري.

قالوا في "المنتدى"

في افتتاح المنتدى أشار نائب رئيس مجلس الوزراء السورى للشؤون الاقتصادية عبدالله الدربري إلى أنَّ الاقتصاد السوري حقق خلال السنوات الخمس الماضية نجاحات حيث وصل معدل النمو في الناتج

أعمار: يناء 50 ألف مسكن لذوى الدخل المحدود



د، انس کژبري

المطى الإجمالي إلى 5,5 في المئة.

وأكدرئيس مجلس إدارة شركة إعمار الإماراتية محمد العيّار أنُّ شركته لم تكن لتغامر بأموالها للاستثمار ف سورية لولا يقينِها أنَّ السوق السورية هي سوق واعدة جدا ورابحة. وأشار إلى أنْ "إعمار" تابعت الأنظمة والقوانين فيسورية والحظث توجهات الحكومة الاقتصادية الصادقة والجادة، وهسي إذ باشرت أعمالها الاستثمارية بتوظيف 500 مليون دولار في مشروع واحد فإنَّ الوقائع تشجعها للدخول في مشاريع أكبر.

أما رئيس دائرة التنمية الاقتصادية ف الشارقة الشيخ طارق بن فيصل القاسمي فأشاد بالعلاقات السياسية المتازة بين البلدين، وقال إنّ الاستثمار الإماراتي المباشر في سورية كان ضعيفاً، غير أنه تغيّر خلال الفترة الأخيرة، هيث باتت فرص الاستثمار في سورية مفتوحة للشركات الكبيرة التي بادرت إلى إقامة مشاريعها، وتمنى أن تتاح الفرصة للشركات الصفيرة والتوسطة أيضاً، وقال أنه تلمّس اهتمام المستثمرين الإصاراتيين في قطاعات العقار والمصارف والتأمين داخل سورية.

وذكر الستشار الألماني السابق جيرهارد شرودر أنَّ سورية تسير بخطوات حثيثة نحو الاندماج في الاقتصاد العالمي.

وأشاد رشيس اتحاد غرف التجارة السورية دوراتب الشلاح بظاهرة استقطاب الاستثمارات الخارجية، وقال أنَّ المهم هو البحث عن الأمو ال العمللة داخل سورية على شكل خزائن ذهب وفضة وحلي وعقارات، والتي قدر قيمتها الشلاح بمثات الليارات من

من جهته، أوضح المدير التنفيذي لشركة الاستثمار الوراء البحارد انس كزيري أنَّ الستثمرين من الفتربين السوريين في الإصارات فكموا فعوة حسنة لجذب الاستثمارات الإماراتية إلى سورية وذلك عندما باشروا باستثمار أموالهم داخلها، الأمر الذي أعطى مصداقية وثقة أكبر للرساميل الإماراتية للتوجه هي أيضاً إلى سورية 🖩

الاجتماعات السنوية للبنك الإسلامي للتنمية: مضاعفة رأس المال وانشاء مؤسسة لتمويل التجارة

أمير الكويت يدعو لتعزيز دور القطاع الخاص

الكويت – عاصم البعيني

شهد الاجتماع الحادي والثلاثين الذي عقده البنك الإسلامي للتنمنية إلى الهويت الخداذ قرارات مهمة ابرزها رفع رأس مال البنك إلى 30 عليار دينار إسلامي، وإنشاء "المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة"، و"صندوق مكافحة الفقر"، إضافة إلى تنفيذ التوجهات الستراتيجية التي تضمنتها الخطة العشرية الصادرة عن القمة الاستثنائية في مكة الكرمة هول الرؤية الستشاية للبنك.

وتعيّرت الإجتماعات القي غقت على مدى يومين بالشاركة الكثيفة والنوعية، توجت بحضور امير دولة الكويت الشيخ صباح الأحدد الجابر الصباح، ويبلغ عدد الشاركين نصو 900 مشارك من الوزراء وكبار السرولين وقيادات المساوف والأوسسات المالية والاستثمارية الإسلامية.



أمير الكويت الشيخ صباح الأممد الصباح، في جنسة الافتتاح

ي افتتم اعمال الاجتماع أمير دولة الكويت ■ الشرية صباح الأحدا لصباح، الذي لفت إلى أن الإجتماع بحضد تضامن الأماد الاسلامية، وأشاد إلى مسامعات الكويت في تحقيق مقا القضامين، من خلال إنشاء المخدوق الكويتي للتنمية، ومسامعتها في تأسيس المعيد من مؤسسات التنمية الإليبية والدوية.

واشيل إلى إنّ القطاع المعام لعب السنوات عدة دوراً ميما أن تحقوق التنمية الاقتصادية . إلاّ أن التجيرة أدبتت أيضاً أهمية ترسيع دوروء خصوصاً أن بعض الشاريع العبوية كالتعليم والمسحمة لم تعدد كرا على الموارك كالمعلم عبد القطاعاً الخناص دوراً مجماً في سل يبلحب القطاع الخناص دوراً مجماً في توفيرها ويشارك في تقديمها، ولفت إلى أن التكويت ذؤين بهذا التوجه تسمى إلى توزيز دور القطاع الخناص في تنفيذ الشاريع أن إدارتها

4 مليارات دو لار

وتحدَّث وزير المالية الكويتي ورئيس مجلس محافظي البنك بدر ناصر الحميضي

أشار إلى الدور لقي لعبد البئات الإسلامي المتعرف في الاقتصادية ولللية, وقال إن والتغيرات الاقتصادية ولللية, وقال إن معليات البئت شهدت نموا ملحوظ في العام 2005، فيلغت نمو 4 مليات دولا تروق على على 316 عملية استهدفت تعزيز التعارن على 316 عملية استهدفت تعزيز التعارن الاستخمارات البيئية والمساهمة في نمو الاستخمارات البيئية والساهمة في نمو المستخمارات البيئية والإسلامية, إضافة إلى تقصيص البيئة 10 في المئة من إيراداته لقطاع التكنولوجيا.

رفع رأس للال

موتنفيذا أقرارات القمة الاسلامية، الإ مجلس الصافطين رضح رأس مبال البنائ الإسلامي المتعبة المسترح به من 1 الي الي مليار ديدار إسلامي، علي أن تقسّم هذه الزيادة إلى 5 مليون سهم بليمة السحية المتارية الي 100 ميزار المتارية المسترحة القراريادة (أس العالم الكتب من 1.8 مليارات إلى 51 ملياراً، موركة على 600 المتعبد المارية المسترحة المناوية المتارية المتارية

وعن زيادة رأس المال، قال رزير لمالية السعودي د. ابراهيم العساف أن زمغ رأس المال يعدف ألي تعزيز قدات البنائ يدعد جهود التنمية و الاستجابة للاحتياجات الإنمائية للدول والمجتمعات الإسلامية من خلال بناء عاعدة مالية قوية. تكون قادرة على تلبية احتياجات الدول الأعضاء ومواجهة التحديات المستقبلية.

المؤسسة الدولية الاسلامية لتمويل التجارة

لشكل التوقيع على اتفاقية إنشاء المرسسة الدولية الإسلامية لتعربيل التجارة المساهدة المنافقة ا



د. إبراهيم العساف: زيادة رأس المال تلبية للاحتياجات المستقبلية

للتنمية.

وقال رئيس البنائة المقدم معالي في السياق" إلى أنشطاء للإسسة جما السياق" إلى أنشطاء للإسسة جما السنائة أبياتوة خاصر المورية السنائة عبن عبد العرقية رالداخم اللك عبداً عبد العرقية رالداخم اللك عبداً العرقية رالداخم الموراة الموراة

وقصت الاشفاقية على أن من مهام للؤسسة تمويل الشجارة بالتحاون مع مصائر تمويل أخرى و تشجيع وتيسير التجارة البينية والدواية للدول الاختماء ومساعدتها للحصول إلا الاول الذاخطة والمعامة للحلومي المختبية وتحكينها للوصول إلى السواق للنال بخرض تصويل التجارة ومن الذوق أن تعقد الؤسسة التجارة ومن الذوق أن تعقد الؤسسة أضاء معند الؤسسة



بدر العميضي: تشجيع الاستثمارات البينية، وتنمية الصناعة المالية

تطوير القطاع المالى الإسلامي

وعلى هامش الاجتماعات، نظم الجلس العام للبنوك و المؤسسات الإسلامية "ملتقى تطوير المطلع المالي الإسلامي"، الذي دعا إلى وضع ستراتيجية طويلة الأمد للعمل المصرفي الإسلامي في طل الشمد لتعامل والمتغيرات السريعة التي يواجهها.

وقال رئيس الجنس العبام للبنوك والمؤسسات الكالية الإسلامية الفيخ صاطح عامل أنه السدة الجين التجهيب أن تعتم على فلسغة العمل المصرف الإسلامي مع على فلسغة العمل المسرف الإسلامي مم شعير إلى أن صحاكة الأمواد اللية الفيزية لا تفسسة التجهية مناسبة التحقيق أهمات العمل المسرف إلإسلامي والمحسرة الجمشية المحاف وأوضح كامل أن إحصاءات الجلس

و أوضح كمامل أن أحصاءات الجلس تؤكدان عند اللوسسات الثالثة الإسلامية للغ 284 مؤسسة تعمل في 38 دولية، وتبلغ أرصدتها نحو 200 مليار دولار، وترتفع إلى نصو 500 ملياراً إذاما أضيفت إليها النوافذ الإسلامية المؤرى، قال أن مثالة الواقع بضع على عائق الصيرفة الإسلامية مسؤوليات



د.احمد محمد علي: إنشاء المؤسسة إستجابة لمبادرة خادم الحرمين الشريفين

ضخمة لأنها مطالبة بدور فاعل على مستوى الاقتصاد الكلي.

واكتسب "تمقادها الندوق الكريت الممية خاصه. نظر ألكويت الذي يحتلف الديلة المستاعة الليالية الإسلامية، في الكريس والمستاعة الليالية الإسلامية، فيهي كما أنسار وكبل وزاوة الشجارة الشجارة والألمامة من حيث عدد المؤسسات الإسلامية، الأولى من حيث عدد المؤسسات الإسلامية، المؤسسات الإسلامية، المؤسسات الإسلامية، المؤسسات الإسلامية منها احد و 12% منها من والمناه عالم 100 وأنسار أيضا المناه المناه

دور القطاع الخاص

وتحوّات بإساسان العمل إلى ملقات إذ اقتصاد المروقة، "المؤرس والتحقيات أمام سيساد الأو المسال إن دول القطيعية "البطاقة والترطيفي مال القطيعية "البطاقة والترطيفي ماليزي العضوية والمعل الطوعي", إلا أن للوضوع والأمم التي والمعل الطوعي", إلا أن للوضوع والأمم التي حول دور القطاع القاص والأوسسات المالية والشماريح المستركة , وجري خلال مضم والشماريح المستركة , وجري خلال منه مستام وقيع إلى الطبيع هي الشركة مستام تكبير وفي الطبيع هي الشركة مستامات المسركة المستركة , وسري خلال منه مستام المن والمؤسسات والمسالية المستودية المستركة , وحري خلال منه مستام تكبير وفي الطبيع هي الشركة المستودية المستامات المساسية (مبليات) مستامية كبيرة في الطبيع هي الشركة المستودية المستامات الاساسية (مبلية) "المنبوء المستامات الاساسية (مبلية) "المنبوء المستامات الاساسية (مبلية) "المنبوء المسامية المساسية (مبلية)

تم على ماشل الأودر وقوق الطاقيات موريل بين البنك وعدد من الدول الأطفاء بيفت قيمتها تحد و 1925 ميلية الكيفة مع الرائح الله المسلم المسلم المسلم المسلم المسلمية المسلمية المسلمية المسلمية المسلمية المسلمية في برناء ودعيمية مسلمية في المسلمية المسلمية المسلمية المسلمية المسلمية المسلمية المسلمية في المسلمية مقرف أو المائية المسلمية في المسلمية المسلمية المسلمية في الموريل مشلوع المسلمية المسلمية المسلمية المسلمية في الموريل مشلوع المسلمية في الموريل مشلوع المسلمية المسلمية المسلمية المسلمية في الموريل مشلوع المسلمية في الموريل مشلوع المسلمية المسلمية المسلمية المسلمية المسلمية المسلمية المسلمية في الموريل مشلوع المسلمية المسلمية في الموريل مشلوع المسلمية المسلمية في الموريل مشلوع المسلمية المسلمية

وحول تجارب هذه الشركات قال رئيس مجلس إدارة الصندوق العربى للانماء الاقتصادي والاجتماعي عبد اللطيف الحمدإن الندوة خلصت إلى أنّ القاسم الشترك في مسيرة النجاح الذي حققته هذه التُوسسات هو التعاون مع شركاء ستراتيجيين ومع القطاع الخاص ودورها في التوسّع الجعراني و يخول أسواق جديدة، إضافة إلى قرص العمل التي وفّرتها ودورها فررهم كغاءة الكوادر البشرية.ّ وجرى أيضا استعراض تجارب أخرى في القطاع المصوفي والأعمال وفي القطاع الزراعي. وخلصت النقاشات إلى ضرورة تحسين بيئة الأعمال ف دول المنطقة، وتعزيز الروابط بين رجال الأعمال، وحث الصارف والمؤسسات المالية على ابتكار أدوات مالية واستثمارية تساهم في تشجيع الاستثمارات البينية، إضافة إلى تفعيل دور القطاع الماص من ضلال تشجيع المؤسسات الصفيرة والتوسطة، وتوظيف الزيد من الاستثمارات لتطوير كفاءة الكوابر البشرية من خلال توفير التعليم والتدريب.

وي ندوة حول دور القطاع الخاص والمؤسسات المالية فيتحزيز الشجارة والاستثمارات البينية والشاريع الشتركة بين الأهضاء، دعا الرئيس الإيراني السابق محمد ضاتمي إلى ضرورة إنشاء مركز إسلامي يساهم في تنمية وتعزيز اقتصاد العالم الأسلامي من خلال تطوير دور القطاع الخاص والتجارة البينية بين الدول الاسلامية، ويساهم في الوقت نفسه في نقل وتبادل الخبرات والشجارب في الجالات الصناعية والاقتصادية والاالية الختلفة وتبادل المعلومات الفنية والمالية والدولية من أجل استثمارها من قبل القطاع الخاص ق الدول الأعضاء، إضافة إلى دوره في تطوير



صالح كامل: الطلوب دور أكثر فعالية للمؤسسات الإسلامية

التشريعات والقوانين بهدف تنمية التبادل التجاري بين الدول الأعضاء.

"إعلان الكويت": 3 محاور

وفي خشام الاجتماع السنوي للبنك الإسلامي للتنمية ، أصدر محافظو البنك "إعلان الكويت ، تضمن خلاصات للمناقشات التي جرت والتى ركزت على سُبل تصقيق نمو اقتصادي مطرد، وسُبِل تنفيذ التوجهات الستراتيجية التي تضمنها كل من "بلاغ مكة" والخطة العشرية الصادرة عن القمة الاستثنائية، حيث عكست النقاشات تحدّيات عدة أبرزها تحقيق أهداف التنمية للألفية الجديدة، وتحقيق نمو اقتصادي متوازن يرتكز على زيادة تدفّق الاستثمارات وللوارد الثالية، كما تركزت المناقشات على ضرورة استمرار



محمد خاتمي: إنشاء مركز لتنمية إقتصاد الدول الاسلامية

الجهمود في شلاشة مسحماور وردت في الخطمة العشرية الصادرة عن قمة مكة وهي: التجارة البينية، مكافحة الفقر، وتعزيز القدرآت.

حول النجارة البينية جاء في إعلان الكويت: "تكتسب التجارة البينية أهمية خاصة في ظل التحدُيات التي يفرضها النظام العالى الجديد القائم على تحرير التجارة وإقامة التكتلات الاقتصادية، وياتي استحداث البنك لبرامج تمويل عدة للنجارة بهدف تعزيز التبادل التجارى بين الدول الاعضاء، ولابد للبنك من أن يواصل جهوده من خلال تعزيز نطاق التجارة البينية بين الدول ودرس إمكانية إقامة منطقة تجارة حرة، ودعم التجارة الالكترونية بين الدول الأعضاء والتعاون مع الغرضة الاسلامية للتجارة والصناعة

وحول مكافحة الفقر، ورد أنه تم الإعلان عن إطلاق صندوق مكافحة الفقر، وتم تكليف المديرين التنفيذيين بوضع النظام الذي يحكم عمل الصندوق، حيث من التوقع أن يجلخ رأس ماله نحو 5 مليارات دولار، وبلغت قيمة الساهمات نصو 1,14 مليار دولار، منها مليار دولار قدمتها السعودية كمساهمة في الصندوق ويهدف الصندوق إلى دعم المشاريع الستراتيجية وخفض نسبة الفقر بمعدل 50 في اللثة في العام 2015.

وفي مجال تعزيز القدرات البشرية، تمّ التأكيد على استكمال الخطوات فمجال دعم القطاع التقنى لدوره في مجال التنمية الاقتصادية، والتي بدأت بمبادرة البنك الاسلامي للتنمية بتَّخصيص نسبة 10 في المئة من عملياته لتمويل مشاريع مختارة في مجال العلوم التقنية.

توزيع جوائز

منح الأمير محمد الفيصل آل سعود جائزة البنك الإسلامي للتنمية عن العام 2005، في مجال البنوك والمؤسسات الالبة الإسلامية، وذلك تقديراً لأسهامه الكبير في مجال العمل الصرق الإسلامي ومساهمته في تأسيس بنوك إسلامية عدة وشركات التكافل، وتسلُّم الجائزة بالنيابة مدير عام مكاتب الأمير الخاصة محمد بوجيري.

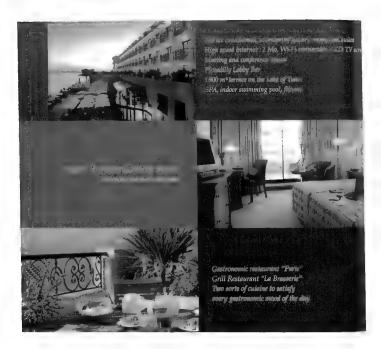
كما منح البنك جوائز عدة لعدد من المؤسسات، ففي مجال العلوم والتكنولوجيا حاز الجلس الماليزي لريث الفخيل على جائزة المؤسسات الرائدة في تنمية الدول الأعضاء، كما حازت كلية الهندسة في جامعة القاهرة على جائزة التؤسسات العلُّمية الرائدة في مجال العلوم الهندسية، وكلية العلوم في الجامعة الإسلامية في غرة على جائزة مؤسسات البحث العلمي التميزة في الدول

وفي إطار تكريم بعض الشخصيات التي كان لها دور فاعل في البنك الإسلامي للتنمية قام الرئيس التنفيذي والدير العام في المؤسسة الاسلامية للتمية القطاع الخاص سعلي سليمان بتسليم كل من د، فؤاد العمر ، عضو مجلس الديرين التنفيذيين في البنك، ومحمد رزوق رجب جوائز، تقديراً لجهودهما ودورهما في مجال دعم نشاط البنك.





HÔTEL LES BERGES DU LĂC CONCORDE



Rue du Lac Turkana, 1053 Les Berges du Lac, Tunis, Tunisia Phone: +21671961951 - Fax: +21671961952 bergesdulac@concorde-hotels.com - www.concorde-hotels.com

مؤتمر الجودة وسلامة الغذاء العربي: جهود عربية ودعم دواي

بيروت ـ بول ماروديس، سحر غائم

دعا مؤتمر الجودة وسلامة الغذاء العربي الدول العربية إلى انشاء منظمة عربية للمترولوميا تُعني بتنسيق نشاطات الترولوميا و الى تبني نظام القاربة العالم المسافات والمسافات العذاء.

هذا أبرز ما جاء في توصيات الثرتمر الذي انعقد برعاية رئيس مجلس الوزراء اللبناني فؤاد السنيورة ممثلاً بوزير الاقتصاد والتجارة سامي حدّاد، يومي 15 و16 مايو 2006 في بيروت (فندق إنتركونتيننتال فينيسيا)،

بمشاركة نصو 300 شخصية من السؤولين والغبراء والهتمين من لينان والدول العربية والأجنبية، تقتمهم وزيرا الصناعة والزراعة في لبنان بيار الجميل ود طلال الساحلي وكاتب الدولة الدي وزير الصناعة والطساقة هي تونس محمد رضا بن مصباح، ووزير الدولة في وزارة الصناعة السودائية علي أهمد عثمان ووزير الاقتصاد القلسطيتي علاء الدين الأعرج.

شارك في تنظيم المؤتمر وزارات الاقتصاد والتجارة والمناعة والزراعة في لبنان ومنظمة الأمم اللتحدة للتنمية الصناعية (يـونـيـدي) وبـرنـامـج الجودة في لبنان المـوّل من الاتـحاد الأوروبي ومجموعة الاقتصاد والأعمال.

حدّاد: خطوة للتنسيق

ألقى ممثّل الرثيس السنيورة وزير الاقتصاد سامى حدّاد كلمة رأى فيها أنّ مفهوم الجودة اكتسب أهمية متزايدة عالميأ على جميع الأصعدة، وباتت الجودة تشمل كافة مرافق الحياة العامة من اقتصادية واجتماعية لاسيمان الجالات العلمية والصحية والتربوية والبيثية. وأعلن أنّ وزارة الاقتصاد والتجارة وضعت مشروع قانون لسلامة الغذاء في صيغته النهائية بالتعاون مع الوزارات المعنية ولجنة سلامة الغذاء وبرعاية منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية - "اليونيدو"، وهو في طريق الإحالة إلى مجلس النوّابُ. وختم قائلاً: 'إنّ مؤتمر الجودة وسلامة الغذاء العربي هذاهو خطوة أولى مهمة وضرورية نحو ألتنسيق العربى للشترك في مجال الجودة وسلامة الغذاء ووضع أسس واضحة للتعاون والعمل المشترك، أملين أن يخرج مؤتمركم بالتوصيات الناسبة لمواجهة التحديات

---برامج لـ "اليونيدو" وشراكة ايطالية لتحسين سلامة

الفذاء العربي

الاقتصادية للشتركة التي نواجهها جميماً، وأن يصبح هذا المؤتمر مناسبة سنرية دائمة فلالتقاء والتنسيق والعمل للشترك بين الدول العربية في مجال الجودة وسلامة الغذاء

التلأوي: مسؤولية مشتركة

أكنده ميروف الفاري وأن مساولية سلامة الفناء تشمل جميع القيمين على الدورة الكاملة للمنتجات الغنانية، من للزوعة إلى الستجلك، كما تقع مساولية كيبرة على عادق مؤسسات تقييم مسائلة و المواصفات و إشسافت، "تستجرة فضية السلامة الفنانية على المتحام خاص في الإسكورة حيث عملت خلال السنوات الإلاسكورة حيث عملت خلال السنوات والمؤسسات العامية التطاعلية وطنية والمؤسسات العامية التطوير نوعية والمؤسسات العامية التطاوير نوعية الدولية ...

بن إبراهيم : أهمية قصوى

وقال أهدد بن ابر إهبيه" إلّ جودة الغذاء وسلامته أمران شديدا الأهمية و المساسية فهما لا يهمان مصحة المستهلة فحسب بل إيضاً اقتصاد البلد بإكمله، لذا فهما مسئولية الجميع بمن فيهما مثلقات الجمع المدني المحنية، وهو أمر يقتضي جودة فإن سلامة القذاة تطلب من هذا، ☼ تضمن برياما و الأزمر و جلسات عمل " دتارك 3 دماور الأسواق، وسبق ذلك سلابة الغذاء و يدفرا الأسواق، وسبق ذلك يوم عمل لنحو 60 خييراً قموه امن لبنان وصعفط المول البريدية و الرورية. حيث چرت نقاشات إلى العمق تحت اشراف خيرات من "اليونيدو" و الاتحاد الأوروبي، البحث في من "اليونيدو" و الاتحاد الأوروبي، البحث في التضريعات و السياسات و البرادي العربية الخاصة بالجودة وسلامة الغذاء و البادة.

و شارك أو الأقتاعين عمله الطفاعين عن الطفاعين الطفاعين والحام أو محظم الدول الموربية لأسميا والحارة ومواكز المتماعة والمجارة ومواكز المتماعة والمجارة ومواكز المتماعة والمحارة وهيشات المواصفات والقايدين كما شاركة حماسة الدورية للتنمية الموربية للتنمية المدينة التي كلفت المنظمة العربية للتنمية من الخيرة من

دخول الأسواق

تمدّن في مطل افتشاع للؤنمر رؤير الاقتصاع للؤنمر رؤير ولكونا والمجارة في لبنان ساهي مختلف المتنفية في المجارة المجارة







الوزير بيار الجميّل



الوزير د، طلال الساحلي



محمد رضابن مصياح

وشعوراً مشتركاً بالسؤولية، وانضباطاً في كل المراحل مع العناية بأدق التفاصيل.

رينو: عنصر للمنافسة

أعتبر السفير بالريك رينو أنّ الجودة باتت عنصراً أساسياً للمنافسة وإنّ أي بلد متقدم لم يعد مفتوحاً أمام منتوجات لا تتقيد بقواعد صارمة، لا سيما إذا تعلق الأمر بصحة المواطنين وسلامتهم، وبالتالي فقد أن الأوان لكي تحظى البلدان التي تمثلونها بحصص في الأسواق العالمية، والجودة، كما هي مصدر ربح، فهي أيضاً مولدة

مستريتا: شراكة عربية ايطالية

وأكَّد السفير قرانكو مستريقا أنَّ التزام إيطاليا بقضية سلامة الغذاء ينبع من اهمية هذا الموضوع الذى يلامس مجالآت شديدة الحساسية. وأوضع أنَّ التعاون الإيطالي فغال في المنطقة من خلال تمويل البرامج التي تنقذها المنظمات الدولية العنية فأمصر وفلسطين والأردن وسورية، وتظهر مساهمة

إيطاليا جلبة فيحقل الزراعة منخلال مساهمتهاني البرامج الإقليمية لنظمة "الفاو"، كما تشجّع إيطاليا هذه البرامج ولا تعتبر نفسها مجردجهة ممؤلة إنما شريك

وقال رؤوف أبو زكى إنَّ موضوع للوَّتمر

آبو زکی

يكتسب أهمية متعددة الجوانب والأبعاد لأنه يتناول قضايا تتصل أولأ بصحة للواطن وسلامته وبحقه في الحصول على الغذاء السليم؛ وتتصل ثانياً بأهمية الجودة وتوافر الواصفات كشرط أساسي للإنتاج القابر على المنافسة سواء في الداخل أم في الخارج؛ وتتصل ثالثا بأهمية التعاون الواجب توفره بين القطاعين العام والخاص، الأول للرقابة والإشراف، والثاني لأخذ البادرات من أجل تطوير الإنتاج وتعزيز القدرات التصديرية والتنافسية لأسيمان هذه للرحلة التي بدأت تتسم بالانفتاح وبإلغاء المواجز والقيود وبقيام مناطق التجارة الحرة الثنائية والإقليمية والشاملة.

الجودة في العالم العربي

"البنية التحتية للجودة"

ترأس الجلسة الأولى التي انعقدت تحت عنوان: "البنية التحتية للجودة"، وزير الصناعة اللبناني بيار الجميّل الذي شدّد ن كلمته على تبأدل الخبرات وبذل الجهود للشتركة والاستفادة من الخبرات الدولية ومؤسسات الأبحاث المعنية، وتفهم أولوية التزام للنتج الغذائي اللبناني بمعايير الجودة والسلامة الصحية والبيشية والنظافة، وتركيز البحث على مسألة اعتماد الجودة في التصنيع التى لم تعد خياراً أو مسالة انتقائية، بل أصبحت مدخلاً أساسياً لدخول الأسواق العانية وتطوير عملية الإنتاج والتصدير والتسويق. وقال: "إننا نتطلع بمزيد من الأمل إلى برنامج "التسمية الجغرافية المحدة الذي سيزيدمن قيمة السلع التي تلتزم بضو ابط زراعية وصناعية معينة صائرة عن تلك المنطقة المحددة، ووزارة



قجلسة الافتتاهية: السفيران باثريك رينو وفرانكو مسترينا، الوزير بسامي حدّاد، ل ميرفت الثلاُّوي، رؤوف أبو زكي وأحمد بن إبراهيم



الجلسة الأولى: رجا قرطاس وجيراردو باتا كوني، الوريران بيار الجميّل وعلى احمد عثمان وجمال منصور





التعاون البناء معجمعية الصناعيين

منظمة الأمم التحدة للتنمية الصناعية

يونيدو جيراردو باتا كونى للمفهوم

العالمي للجودة من وجهة نظر "اليونيدو"، في

حين عالج وزير الدولة في وزارة الصناعة

السودانية الهندس على أهمد عثمان في

مداخلته متطلبات تحقيق الجودة انطلاقاً من

تجربة السودان في هذا المجال. وبعدها شرح

مدير عام شركة قرطاس للمعلبات والتبريد، عضس مسجلس إدارة تقابة أصحاب

الصناعات الغذائية اللبنانية رجا قرطاس

تحديبات الجودة الثى تواجه الصناعات

الغذائية. وخدام الجلسة الأولى كان مع

المدير المعام المساعد في البنك اللبناني الفرنسي جمال منصور الذي القي

مداخلة حول دور المصارف والأسواق

المالية في التمويل الصناعي وأثره على

شم عرض المتحدّث الرئيسي، ممذّل



الوزير علاء الدين الأعرج





السفير فرانكو مستريتا السفير باتريك رينو



ثم دار نقاش أجمع خلاله المتحدّثون على التحذى الكبير الذي تواجهه الصناعات الفذائية ف الملاءمة بين جودة المنتج الغذائي وسعره وسلامته، وركزوا على الأهميا

المللقة التي يفترض إبلاؤها لسلامة الغذاء؛ كما شدُدوا على أهمية تقاسم المعارف والخبرات ببين الدول المعربية ونقل التجارب الناجحة في دولة ما إلى الدول

برامج الجودة في الدول العربية

ترأس الجلسة الثانية التي انعقدت تحت عنوان: "سياسات وبرامج الجودة في الدول العربية ، وزير الاقتصاد والتجارة اللبناني د، سامی هدّاد، وتحدّث فیها کل من وزیر الاقتصأد الفلسطيني الهندس غلاء الدين الأعرج، وكاتب الدولة للطاقة والصناعات الغذائية ف تونس محمد رضا بن مصباح الذي عرض لبرامج الإصلاح والتأهيل الصناعي وأثرها على الجودة والقدرات التنافسية انطلاقاً من التجربة التونسية في هذا الجال. ثم استعرض مدير عام الهيئة

الملكة العربية السعودية نبيل بن امين ملا تجربة هيئة المواصفات والمقاييس السعودية ودورها في مجال ضبط جودة وسلامة الأغذيبة وإجبراءات سنح علامة الجودة وشمادات للطابقة. ثم كانت مداخلة لدير مركز المواصفات والمقاييس في المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين في الملكة للغربية حامد مأمون علم الدين تحت عنوان "المواصفات والقاييس: مدخل للمودة وتسهيل التبادل التجاري". أما مدير برنامج الجودة في لبنان د، على برو فتحدّث عن تعزيز قدرات إدارة الجودة وبنيتها التحتية في لبنان، ثم عرض مدير عام وزارة الصناعة العراقية وليدعزوز لأبرز التحثيات الني تواجه الصناعة العراقية سواء في الداخل أمّ في الأسواق الخارجية. وفي الختام قدّم مدير عام مجموعة كوجيتل للتعبئة والتغليف في تونس سلجح زغمل لفوائد التغليف والتعليب على تحسين جودة المنتجات انطلاقا من تجربة شركته ف هذا

العربية السعودية للمواصفات والمقاييس ف



الجلسة الثانية: هامد علم الدين، علي برّو، الوزراء علاء الدين الأعرج، د. سامي حدّاد ومحد رضا بن مصباح، وليد عزوز، نبيل بن أمن ملاً وسليم زغل



الجلسة الثَّالثَّة: بـ عاطف إدريس، د. صلاح مواجدة، جورج باليرسون، الوزير د، طلال الساحلي، أحمد بن إبراهيم، خالد الشريف ود، حسين ديب

طازجة من مزارعنا إلى موائدكم



طعم الطبيعة ونضارة الإنتاج

تضمن احتفساظ منتجباتها بعناهسرها الطسعسة و طعمها للميز وفقاً لقاييس طمية موثوقة و معتمدة من هيئة المواصفات السعودية و بضمانة شهادة الجودة العالمية الأيزو (ISO) وقريباً..... شهادة الهساب (HACCP)



تغضر شبركة مصنبع استرا للصناعات الغذائية بتقديم منتجاتها من البطاطس و الخضار المحمدة، الربيات المخللات، والبطاطس الشيبس التي تنتسج بغبرات عالية وباستخدام تجهيزات حديثة و متطورة وتمسر بعط بات تصنيعية غاية في الدقة و المراقبة









الأط القانونية لسلامة الغذاء





احمد بن إبراهيم



رؤوف أبو زكى

"اليونيدو-فيينا" كارل شيبستا العلاقة التى تربط بين تناغم قوانين الغذاء ودعم الصناعات الغذائية، فتناول معايير سلامة الغذاء في المؤسسات الصغيرة وما يتطلبه تطبيق هذه العايير من أكلاف على المستهلك وعلى النتج وعلى الدولة. ثم شرح رئيس مؤسسة التحقق من الجودة في وزارة الصناعة المسرية د. عزّالدين همزاوي برنامج تحديث الصناعة المصرية لزيادة أندماجها ف الاقتصاد العالى من خلال التحسين المستمر للقدرة التنافسية. أما رئيس اللجنة النزراعية فغرضة الشجارة

والصناعة والزراعة فيبيروت وجبل لبنان روفائيل دبّانة فتناول موضوع "أثر الأدوية الزراعية والأسمدة على سلامة الغذاء"، فاعتبر أن لهذه الأدوية والمبيدات بعض الأثر السلبي ولكنه يكاديكون هامشيأ بالقارنة مع الفوائد التي يجنيها قطاع الزراعة منها. وعالج مدير شوُّون تنظيم العلاقات في شركة نستله - دبي د، هشان بهرقدار موضوع الشراكة العربية الأوروبية وأثرها الإيجابي على الجودة وسلامة الخذاء من خلال عرض تجربة مصانع شركة نستله الأوروبية ف الدول الصربية. وف الختام قدّم رئيس جمعية الستهلك في لبنان، د، زهير بزو ورقة جمعية المستهلك والتحديات التي تواجهها الجمعية في لبنان. ثم جبرى نقاش مع الحاضرين تركز حول أثر الأدوية الزراعية على صحة الإنسان ومدي الالتزام باستخدام هذه للبيدات وفقأ للشروط والمعايير العالمية ودور الوزارات العنية ي ضبط هذا الاستخدام ومراقبته، كما ناقش المنتدون المخاطر التي تطرحها بدائل المبيدات الزراعية مثل الزراعآت المعدلة وراثيا المقبولة

الشرويات إن الأردن ند صلاح مواجدة عن النظرة مواجدة عن الطهرية المنطقة الله المنافقة الأودن وشرح أجرة القوائين النظمة والرامية للصحة و وتحدّث اللبناجية مسيح نهج حول فرانين ساحة اللبناجية من المنافقة عند إصعرفات الغذائية منافقة عند الجنالات والمصروح معربي عام مجموعة مينوسا الغذائية، عضو معربي عام مجموعة مينوسا الغذائية، عضو مجلوعة مينوسا الغذائية، عضو محلوعة مينوسا الغذائية، عشو محلوعة مينوسا الغذائية، عشو محلوعة مينوسا الغذائية، عشو محلوعة مينوسا الغذائية، عشو محلوعة مينوسا العدائية التي تواجه الدول العربية في تنافسيتها التصديرية وتنافسية التصديرية وتنافساتها المسلحة التوبية وتنافساتها التصديرية وتنافساتها التي تواجه الدولية وتنافساتها التصديرية وتنافساتها التصديرية وتنافساتها التصديرية وتنافساتها التوبية وتنافساتها التوبية وتنافساتها التصديرية وتنافساتها التصديرة وتنافساتها التوبية وتنا

كما تحدّث مدير عام المؤسسة العامة للأغذية

الصناعة وسلامة الغذاء

انعقدت الجلسة الرابعة تحت عنوان، "الصناعة وسلامة الفذاء، وتراسها رئيس تقابة اصحاب الصناعات الفذائية اللبنانية جورج نصراوي وشرح خلالها المتحدث الرئيسي من وحدة معالجة الأغذية في



الجاسة الخامسة: منير اليساط، لياء شقير، هاولو طليس، الوزير علاء الدين الأعرج، د، فادي الجميل وميشال بيوض





لجلسة الخَتَامية: أحمد بن إبر اهيم، الورْراء على أحمد عثَّمان، د. سامي حدَّاد و علاء الدين الأعرج ورؤوف أبو زكي

في الولايات المتحدة والمرفوضة في أوروبا. واحتل كذلك موضوع جمعيات الستهلك في العالم العربي جزءا كبيرا من النقاش الذي توقف عند أسباب عدم تجاوب الجتمعات العربية مع هذه الجمعيات.

دخول الأسواق

وفي اليوم الشاني من الؤتمر، ثمّ بحث موضوع "دخول الأسواق" في جلسة ترأسها وزير الاقتصاد الغلسطيني علاء الدين الأعرج وكان المتحدث الرئيسي فيها نائب رئيس المؤسسة النعنامة لتتشجيع الاستثمارات في لبنان "إيدال" هاولو طليس الذي عرض لسياسة دعم التصدير التى تنتهجها "إيدال" من خلال برنامج "EXPORT PLUS" وللإنجازات التي حقَّقها فذا البرنامج، في حين تحدّث رئيس الا تحاد المربى للصناعات الورقية د، فادى الجميّل عن التّحدُيات التي تواجه هذه الصناعات على صعيدى الجودة والتنافسية. ثم عرض الرئيس التنفيذي لشركة "بويكر-سلامة الغذاء ميشال بيوض للمتطلبات الأولية لتطبيق نظام تحليل الخطورة لرقابة النقاط المرجة "HACCP" والخطوات البلازمة لتطبيق هذا النظام الذي بات يعتبر ركيزة أساسية للتصدير في ظل انفتاح الأسواق. في حين تناولت الديرة العامة للمركز التقنى للتعبئة والتغليف في تونس لهاء شقير دور التعبئة والتغليف كركيزة للجودة وسالامة الغذاء من جهة، وأهميته فيرفع قيمة النتج الخذائى مايؤهله لاختراق الأسواق العالمية وبالتالى لزيادة صادراته منجهة

كما عرض الدير المسؤول فمعامل البساط عضو مجلس إدارة نقاية أصحاب الصناعات الغذائية اللبنانية منير البساط

لتحذيات المنافسة التي تواجه الصناعات الخذائية فالبنان من ارتضاء الأكلاف التشغيلية قياسا بالدول الجاورة وأكلاف التمويل الصناعي وصغر السوق المعلّية.

التوصيات

وعقب انتهاء جلسات المؤتمر انعقبت جلسة ختامية تلاخلالها وزير الاقتصاد اللبنائي سامي هذاد البيان الختامي لمؤتمر 'الجودةُ وسبلامة الغذاء العربي' بحضور وزير الدولة في وزارة الصناعة السودانية على أهمد عثمان ووزير الاقتصاد الوطني الفلسطيني علاء الدين الأعرج، وممثل الدير العام لنظمة اليونيدو أهمدبن إبراهيم والدير العام لجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي. وتضمن البيان الختامي التوصيات الآتية:

 ا- إنشاء لجنة متابعة منبثقة عن للؤتمر العربى للجودة وسالامة الغذاء تعمل على متابعة توصيات المؤتمر مع نقاط الاتصال في الدول العربية، والعمل على انعقاده بشكل دوري.

2 - الطلب من "اليونيدو" والمنظمات الدولية الأخرى ولاسيما منظمة الأمم التحدة للأغذية والزراعة العالمية (FAO) ومنظمة الصحة العالية (WHO) إضافة إلى منظمة التجارة العالمية (WTO)، الساعدة على تشكيل اجنة تعمل على التأسيس لإنشاء شبكة عربية لتبادل الملومات في مجالات الجودة وسلامة الغذاء والتجارة.

3 - حثُ الدول العربية على استكمال تشريعاتها وتحديثها في مجال الجودة وسلامة الغذاء

4 - العمل على نشر الوعى على ثقافة الجودة وسلامة الخذاء من خلال إدراج مفاهيمها في المناهج التعليمية ولاسيما

الزراعية منها بالتعاون مع الؤسسات غير الحكومية ومؤسسات الجتمع المدنى ووسائل الإعلام.

5 -- أستكمأل نُظم الرقابة والتفتيش في مجالي الجودة وسلامة الغذاء وتحديثها. 6 – تنسيق خيمات مختبرات الفحص

والمعايرة بين الدول العربية وربطها وتطويرها وتقديم الذدمات الفنية للمختبرات كبرامج القارنات للخبرية والمواد الرجعية والتتبع.

7 - تطوير الشاركة في أعمال اللجان الدولية المعنية بالجودة وسلامة الغذاء وتضعيلها ولاسيمالجنة دستور الغذاء

.(Codex Alimentarius, FAO & WHO)

8 - حدَّ الدول العربية على إنشاء مجالس للإشراف على استكمال البنية التحتية للجودة وتطويرها تمهيدا لإنشاء مجلس عربى إقليمي للجودة وتشجيع إطلاق جوائز وطنية وعربية للجودة

9 - دعوة الدول العربية إلى تبنّى نظام القاربة العالى الجديد (New Approach) في مجال إعداد الواصفات ووضع القواعد الفنية الرافقة لها، وكذلك الإسراع في إنشاء هيثات مستقلة للاعتماد واستكمال إنشاء المجلس العربي التنسيقي للاعتماد.

10 – العمّل على إنشاء منظمة عربية للمترولوجيا تعنى بتنسيق نشاطات المترولوجيابين الدول العربية من جهة وبينها وبين المنظمات الدولية العاملة في هذا المجال من جهة أخرى.

 ١١ – بناء القدرات المؤسساتية من خلال التدريب وتبادل الخبرات بين الدول العربية ودعم البحث والتطوير في مجال الجودة و سلامة القذاء.

12 -- العمل على تشجيع التجارة البينية بين الدول العربية من خلال تسهيل التبادل التجاري وانفتاح الأسواق ولاسيما نقل البضائع وتيسير الخدمات خصوصا في مجالات البودة وسلامة الغذاء.

وبالنظر إلى انعقاد مؤتمر "الجودة وسالامة الغذاء العربي في لبنان، فقد جرت خلال الجلسات مداخلات ومناقشات تناولت بعض القضايا المتعلقة بلبنان تم من خلالها استخلاص ما يلى:

 ا - ضرورة تطوير الأنظمة التعلقة بالقطاعات الإنتاجية وتوفير الضوابط لحمايتها ولاسيما لجهة الإغراق والكلفة و تحسىن البنبة التحتية. 2 -- إشراك القطاع الخاص في برامج

الدعم المختلفة المقدمة من المنظمات الدولية والاتصاد الأوروبي والمتعلقة بالصناعة الغذائية. 🕮

الربيع صحة للجميع

أكد الشريف منذر الحارثي مدير عام شركة الربيع السعودية للأغذية المحدودة أن " التزامنا بأعلى المقاييس العالمية للجودة في جميع الحقول، من تصنيع وإدارة وتسويق هو السبب الرئيسي في وصول شركة الربيع إلى ما هي عليه اليوم. إن حرصنا على تصنيع منتجات تتلائم مع الحياة العصرية أهلنا إلى احتلال

مرتبة مرموقة في الأسواق وفي قلوب عملائنا".

تعسريف

تعشير شركة الربيم السعودية للأغذيبة المعدودة من أكثر الشركات المنجة للعصائر فج الشرق الأوسط وهي تسمى جاهدة لصناعة منتجاتها على أعلى مستوى من الجودة، وتحرص الشركة على مطابقة منتجاتها للمواصفات الصحيمة والتي تلبى احتياجات العملاء وتطلماتهم، كما أنها تبذل قصاري جهدها في الحفاظ على مكانتها والمحافظة علس سمعتها كشركة رائدة في هذا المجال، وتفخر الربيع بكوادرها التي استطاعت مع مبرور السنوات إضافية لسات تطويرية كانبت لها أبلغ

الأثر لدى مورديها وعملائها .

فالبت شركة الربيع السعودية للأغذية المعدودة مثذ إنشائها علا عنام ١٩٨٠ م تغطبو من نجناح إلى نجاح حتى أصبعت واحدة من الشركات الرائدة علم مجال صناعية الألبان والمصيرات والايس كريم فا الملكة المربيسة السعوديسة. إن شركة الربيسع مملوكة بألكأمل برأسن مال سمودي، ويقم مصنع الربيع والإدارة العامة ية مدينة الرياض وتمثلك الشركة مستودعات ضغمة ومكاتب للمبهمات تنتشر ياذربوع المملكة المربية السمودية.

الجودة هي الأساس

الاستثمار فج كوادرنا المتخصصة وأحدث التكتولوجياء سأعب على إنتياج منتجيات استثقاثية عاليية الجودة يستحقها الستهلك، ويرمى برنامج التوطيف إلى تأهيل عمالي للقوى المأملة التي نحتاجهما والتي تمثل ضرورة لنصو وتوسع الشركات السعوديــة اليــوم. إن العناية بالماملين والمستهلكين هي حجسر الزاوية في نجاحات شركة الربيع السعودية للأغذية المحدودة.

هذا وتسمى الشركة لتوهير أحدث المنتجات وأفضلها لستهلكيها أخذة إلا الاعتبار احتياحات ومتطلبات السوق. وفي هذا الإطار، أطلقت الشركة نكتار المواكه الندى يجمح يالاعلبة واحدة مزيج لنيذ من عصير

فاكهتين شهيتين، تعطيك الانتعاش المزدوج،

حققبت الملكة العربية السعودية خطوات تتموية جبارة عبر السفين لتصبح واحدة من أكثر الدول نموا وتقدما السالم. وبذا تصاعف وتحسفت احتباجات الحياة في جميم مجالاتها، لا سيمنافي إنشاج الصناعبات الغذائية العالية الجهودة فخ مجتمع سريسم الغموجيد التمليم يحسن الانتفاء والاختيار، نحن في شركة الربيع السموديسة للأعذية المعدودة لجد فخورين بلعب دورياة هذا المضمارية الماضى والحاضر والستقيسل المشسرق الواعسد،

تفتخر الشركة بإنتاج منتجات عالية الجودة، تلاقي قبول واستحسان المنهلكين فإ الملكة المربيسة السمودية ودول الخليج ويمض الدول المالية، إن اختيار أفضل المواد الخام الأولية ودعم ذلك بتطبيق مظام مسارم لضبيط الجودة، يؤكد أن مستهلك منتجات الربيع لايعظى بأفضل التنجات فعسب بل بأفضل جودة مقابل السمر أيضاء ويشف الطلب المتواصل والمتزاييد على منتجانتها شاهيدا عليي أن التزامنها بالجودة، يعتبر فاسفة حكيمة ونهج سليم.

هي إطار صعيها الدائم الواكية و دعم الشباب والرياضة على مختلف انواعها كالسباحة ورالى السيارات وغيرها، قامت الشركة برعاية فريق الرالي السمودي للسيدارات "Dream Team" فضارً عن الظفسر بشرف رعباية المنتعبب السعودي الأول لكبرة الشدم، و بذلك تكون الشركة قد خطت خطوة جديدة لة مجال التشجيع الستمر للرياضية بشكل عام وكرة القسيم بشكل خناص. كما تتمنى الشركة للمنتخب السعودي كل النجاح والتوفيق خسلال مشواره في كــأس المــالم ٢٠٠٦.



الشريف مئذر الحارثي

انجاز اتنا

إن اختيار أفضل المواد الخام واستخدام أحدث التكنولوجيا يمشل نهجما أساسيما فإ إنتاج المنتجات المانية الجودة، غير أن البحوث المكثمة واختيار المنتجسات يضضني علس ذلسك التأكيسد والحبرص على بلسوغ الأهداف،

وية بنحشها السدؤوب لتعقيسق أعلس المعوينات والمسايسير، استطاعت شركمة الربيع تحقيق العديد من المنجزات منها:

» أول شركة المنتجات الألبان والمصيرات تحقق جائزة المصنع الثالي لثلاث مرات منتالية.

ه أول شركة للنجات الألبان إلا العالم العربى يتم اختيارها لمفهوم برزما الله التعبشة من شركة نترا باك وذلك اعتراها بخبراتها التقنية في الجال والتزامها التام بالجودة والابتكار

الربيع ... صحة للجميع



ربيح معتا والأ-







الوزير شريف الزعبى

"يونيدو" تنظم منتدى الاستثمار في الأردن المشاريع الصغرى والمتوسطة تعزز النمو الاقتصادي

البحر الميت، الأردن – حسين فواز

كثُّفت منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (UNIDO) اهتمامها بالبلدان العربية في الآونة الأخيرة، فبعد يوم واحد من مؤتمر الجودة وسلامة الغذاء العربي الذي نظمته في بيروت بالتعاون مع مجموعة الاقتصاد والأعمال وجهات محلية ودولية، أشرف الدير العام لليونيدو د كانديه يومكيلا على منتدى الاستثمار والتجارة في الأردن تحت عنوان "نمو الأعمال في الأردن" الذي نظمته "يونيدو" بالتعاون مع مؤسسة تشجيع الاستثمار الأردنية وهيئات دونية بتمويل من الحكومة الإيطالية، والذي افتتحه وزير الصناعة الأردني شريف الزغبي مندوباً عن الملك عبدالله الثاني،

> الأردن بمشكل اساسي دعم رواد الأعمال الشباب والشاريع الصغرى والمتوسطة، باعتبار أنها الوسيلة الأمثل لتنمية الصناعة والحدمن نسبة البطالة وردم الفجوة الصناعية بين الدول التقدمة والدول النامية.

اعتبر الوزير شريف الزغبى أن النتدى يشكّل فرصة للمؤسسات الأردنية للتعرّف على أسلوب عمل المؤسسات الدولية غير الربحية التي تولي عناية للمشروعات الصغرى والمتوسطة، وبعد أن عرض الفرص الاستثمارية المتاحة فمجال المسروعات الصغرى والمتوسطة، أكد أن الأردن ف صدد وضع ستراتيجية طويلة الأجل لهذا النوع من الشاريع، ودعا إلى توفير الخطط التمويلية لها ف الأردن و ف منطقة الشرق الأوسط، وأشار إلى أن الأردن أنجر سلسلة إصلاحات لتسريع وتبرة النمو الذي بلغ

السعمام الماضمي 7,2 في المشمة وارتسف منت الاحتياطات إلى 5 مليارات دولار. واعتبر الوزير الزغبي أن تحرير الاقتصاد هو إحدى قصص النجاح الأردنية بعد الانضمام إلى اتفاقية "الغات" وتوقيع اتفاقات مع دول كبرى، ما وسم شبكة أعمال الأردن لتتجاوز للليار مستهلك. وأشار إلى أن نسبة البطالة

الزغبي: ستراتيجية أردنية لدعم مشاريع الشباب وخطط لتمويلها

د. يومكيلا: "يونينو" مستعدة للمساعدة ومكاتب الاستثمار جاهزة للتدخل

ترتفع بسرعة في الحالم العربي وتبلغ حالياً 22 في المئة هيما يزحف الفقر بشكل مقلق والا بدّ من الإسراع بانجاز برامج إصلاحية.

يومكيلا: التعاون للتغلب على الفقر

انطلق الدير الحام لليونيدو د، كانديه يومكيلا من حيث انتهى الوزير الزغبي بالقول 'أنه من دون تعاون لا يمكن التغلب على الفقر، "ونحن في يونيدو نحاول توسيم مفهوم القعاون ومستعدون لتلبية أي طلب للمساعدة، من دون أن ننسى أهمية التعاون الكامل مع الاتحاد الأوروبي وخصوص إيطاليا التي ساهمت في إنجاح عقدهذا المنتدى كما ساهمت في كثير من البرامج في

واستدرك يوميكلا مؤكدا أن التعاون لن يكون بأي طريقة كانت، ولن يكون المعيار كثرة الإنتاج وإنما نوعية الإنتاج وجودته.

ويذكر أن "بونيدو" وفرت كل دعم لإنجاح المنتدى فإلى جانب حضور مديرها العام، تمّ توجيه الدعوة إلى جميع مدراء مكاتب تنمية الاستثمار ومدراء الكاتب الإقليمية التابعة لها، وجرى حشد أكثر من 130 شركة أجنبية وعربية للمشاركة في

وتم إعداد براسات جدوى لنحو 75 مشروعاً من الحجم الصفير والتوسط، بتعاون بين "يونيدو" ومؤسسة تشجيع الاستشمار في الأردن حسب ما ذكر المبير التنفيذي للمؤسسة د، معن النسور، الذي أشار إلى تجارب عدد من الدول التي نجحت في تنمية اقتصاداتها اعتماداً على هذا النوع

من المشاريع. خصيص المنتدى ورشات عمل لتطوير مهارات رواد الأعمال الشباب ومساعدتهم لإيجاد مشاريع تتالاءم مع قدراتهم، وتوجههم لعقد تحالفات ستراتيجية مع جهات خارجية. وجرى عرض لتجارب ناجحة في قطاع المؤسسات الصغرى والتوسطة، تجدث خلاله أصحاب هذه المؤسسات عن السار الذي قطعوه والصعوبات التي واجهتهم وكيفية معالجتها. كما تم تقديم دراسات الجدوى المشاريم الجديدة.

وتوقع يوميكلا أن توفّر المشاريع ال-75 الجديدة أكثر من 9 آلاف فرصة عمل، وسيكون هجم الاستثمار لإنجازها كبيرأ، وستقوم مؤسسة تشجيع الاستثمار بتقديم الدعم التقني لها، فيما يأتي التمويل من القطأع للصرِّق، وتقدم إيطاليا مساعدات مهمة لأصحاب للشاريع الذين يستوردون الستلزمات من إيطاليا.



مَنَ اليَمِينَ: بـ، يومكيلًا، شَيخُ سَاخُو مديرِ الْكَلْبِ الإِقْلِيمِي عَلِيوِنْيدِو فِي يروث و محمد الجلاف مدير البرنامج العربي في يونيدو

وأضاف د، يومكيلا أن أهم التحديات ق النطقة تتعثل في خلق الفرص الأهواج الشباب المتعلم الذي يواجه البطالة، ولهذا السبب اعدُتُ يونيدو برنامجاً واسعاً لترويج

الاستثمار وتشجيع قيام نسيج صناعي في

البلدان المربية يعتمد بشكل أساسي على

للؤسسات الصغرى والمتوسطة. وكانت "يونيدو" أجرت تطويراً لمهامها وأهدافها لتأخذ طابعاً اجتماعياً وثقافياً إلى جانب التنمية الصناعية. وأعدّت برنامجاً واسعا لتنمية الاستثمار وفتحت عددامن المكاتب لهذه الغاية، تعمل إلى جانب المكاتب الإقليمية الأساسية، ولا تزال هذه السياسة مستمرة لا سيما في البلدان العربية حيث تم مؤخرا الاتفاق مع الحكومتين اللبنانية والسورية لافتتاح ومدتين لتنمية الاستثمار في كن من بيروت ودمشق (IPU)، يمكن تطويرها لاحقأ إلى مكاتب للاستثمار (IPO)، فينضمان إلى شبكة مكاتب ّيونيدو ّ التي تقدم الدعم التقني لترويج الاستثمار من خللال إعداد دراسات الجدوى وتوفير التمويل والتعاون مع جهات محلية ودولية لجذب الستثمرين.

وقال د. يومكيلا: إن نجاح برنامج



مدير مكتب يونيدو فلاستثماري البحرين هاشم عسين



يونيدو للاستثمار، ارتكز على قواعد أساسية أهمها التعاون مع هيئات ومنظمات تعويلية واستثمارية مثل البنك الإسلامي للتنمية الذي خصص برنامجاً لرواد الأعمال الشباب والمشروعات الصغري والمتوسطة، ومنظمة التعاون الاقتصادى والتنمية ."OECD"

دعم إيطالي

خلال المنتدى، ذالت إيمااليا الكثير من عبارات الثناء والشكر على ما تقدمه لدول للنطقة فيمجال التنمية الصناعية وخصوصا المؤسيسيات التصيفري

ممثل OECD: نحتاج إلى الأردن في الشرق الأوسط ونؤمن بمنجزاته سفير إيطاليا: نسعى لخلق فرص العمل للشباب

والمتوسطة، فإلى جانب المسؤولين الأردنيين والمدير العام لـ يونيدو، قال ناشب الأمين المام التنفيذي لنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية ريتشارد هيكلينجر أن النظمة تدعم الأردن بسبب الإجراءات التي تقوم بها في مجال تشجيع الاستثمار، مثل الإصلاح القضائي وإصلاح نظام الضرائب وتنمية قطاعات الاتصالات والتجارة الإلكترونية والتعاون مع الجهات الدولية ومع "يونيدو" والبنك الإسلامي للتنمية ومجلس التعاون الخليجي، وكل نَنك في قيادة حكيمة تسهر على تطور البلد. ونحن في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية نؤمن بأن كل تطور إيجابي يدمسل في أحد البلدان ينعكس إيجاباً على دول المنطقة، ولهذا السبب نرى إيطاليا تلعب دورأ مهمأ ف مجال الدعم

لبلدان الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وقال سفير إيطاليا في الأردن: "إذا دعمنا المشاريع الصغرى والمتوسطة، فإننا نساعد على خلق فرص عمل لكثير من الشبان، ونساهم في التنمية الاقتصادية". وأضاف: 'بالنسبة إلى الأردن نحن نؤمن بهذا البلد, مع أنشا نعرف أنه لا توجد دولة كاملة، وهناك أخطآء دائماً، لكن الخبرة والتجارب تساعدان على معالجة الأخطاء. وفي اعتقادنا أن الشرق الأوسط يحتاج إلى بلد كالأربن وإلى حكمة ملكه وشجاعته".

دارت جلسات المؤتمر خلال 3 أيام، وشارك فيها نحو 100 من أصحاب الأعمال الشبان من معظم الدول العربية إلى جانب عدد من المسؤولين ورجال الأعمال الأردنيين وقيادي "يونيدو" من فييدًا ومدراء مكاتبها الإقليمية ومكاتب ترويج الاستثمار التابعة لها في أوروبا وأفريقياً والبلدان العربية و الشرق الأو سط.

ومن الأردن، انتقل د، يومكيلا ومدراء المكاتب الإقليمية التابعة لـ يونيدر والي القاهرة بعد اختتام المنتدى، للإشراف على مؤتمر وزراء الصناعة الأفارقة الذي نظمته "يونيدو" أو لخر الشهر للاضي. 🎟



60 years...

"to one still have the Willpower, the energy, the enthusiasm, to carry out all course (do or course ...) and a young man, the out y fig".

~ Rafic Hariri







6 Jeans

الميداليات التذكارية متوفرة على جميع رحلات طيران الشرق الأوسط - الخطوط الجوية اللبنانية



7028 38 1900 1853

إذا استمرت معدلات نمو مشتركي الهاتف النظّال في البلدان العربية على صالها من الارتطاع، قانَ عدد التشتركين سيصل إلى نصو 200 مليون مشترك قبل نهاية العقد الصالى،

لكن مقابل هذا الشهد الإنجابي شمة صورة قائمة يرسمها إهمال الشاطق الدائمية في البيئدان المريهة، ويرجع ذلك إلى معايير الاستثمار الصارمة التي تتبعها مشركات القطاع الخاص ونقص توجه المتكومات نها: الارياف أو للناطق النائمية في البلدان العربية، تأتي في ادني شام إولويات الشركات الخاصة و للؤسسات العاملة ، اعاملة العاملة .

وتعاشي هذه الناشق من ذيرة القدمات مشي إلى لبدان الطبيع المناسقية بالكوران و الطرفات والقدمات مشي إلى لبدان الطبيع الفليع الفليعية، الخاكفين او الطرفات والقدمات المدن الرئيسية إلا إنّ في الماني القدمات المدن الرئيسية إلا إنّ ذلك يسبب مجموعة مشاكل ابرزة ما ارتفاع الهجوت الداخلة الهجوت المناسكات الداخلية بالمتاجها الذات والمتاتبة إلى الويامة المتاتبة المتاتبة المتاتبة المتاتبة المتاتبة إلى المتاتبة والمتاتبة والمتاتبة والمتاتبة المتاتبة والمتاتبة المتاتبة المتا

وفي مجال الاتصالات، ثمة حلول عدة يمكن اعثمارها لتخفيف حدة النقص في الخدمات، سبق أن اعتمدتها بلدان أوروبية مثل السويد وفنلندا والنائمارك والنروج.

فلا، كالت مكومات هذه البلدان من أوائل ممرري قطاع الاتصالات، بعدها عددت إلى البجاء هوافراً غلط فليم الدفاق لكي ينشروا فدمات الاتصالات في المناطق الدائية، وجادت هذه الأساليب في إدارة علف الاتصالات مستنزة إلى للوعي بعشاطر إهمال للناطق الريلية خصوصاً في خدمات العلوماتية

الطرف الذي كان يُقتر فن به أن ينعب هذا الدور، هو الهيئات الناقاعة الاتصالات، وعلى الرغم من أنَّ هذا الهيئات الطلقات اعمالها في عدد كبير من البلدان العربية إلاَّأنَّ صلاحيات بعضها لا يتعدى اللوصيات. وفي هذه العال فإنَّ رفناً علمويلاً سيعر قبل أن تتثبّ الحكومات إلى الأصرار الكبيرة الناتجة عن إهمال التكومات إلى الأصرار الكبيرة الناتجة عن إهمال

إياد ديرانى

17.3 مليسار دولار

هي قيمة ما سينقة السعوديون من دخلهم على خدمات الاتصالات وللعلوماتية العام 2010، وتضيف نتائج دراسة أصدرتها هيئة الاتصالات وتقنية للعلومات السعودية أنَّ الفرد السعودي يخفق حالياً ما معدلك في اللثة من دخله على خدمات الاتصالات وللعلوماتية

2.5 مليار دولار

هي قيمة الاستثمارات التي رصدتها شركة AMD المنافسة لشركة Intel ، لتوسيع

مصنع "دريسدين" في ألمانيا. وتتخصص AMD في صناعة "الشرائح" Chips الرقمية ومختلف أنواع "أشباه للوصلات" وتعدّ الهواتف النقّالة والكمبيوترات أكثر الأجهزة الرقمية المتضمنة شرائح الكترونية انتشاراً في العالم. العالم،

6 إلى 9 أشهر

هو معدّل استبدال أجهزة الهاتف النقال في السعودية. ويضيف أحد مسؤولي شركة نوكيا أن معلات الاستبدال في للملكة هي من بين الأعلى في العالم، وتصل معدلات الاستبدال في بمض البلدان الأوروبية إلى 3 سنوات بينما تتضلى 4 سنوات في بعض مناطق أفريقيا وأسيا.

وتضيد "نوكيا" إن براسة حول سلوكيات الاستهلاك إن النطلة أن نحو 200 مليون مستخدم نقال جديد سوف ينضمون إلى نادي مستخدمي النقال العالمي بطول العام 2008 من الفريقيا والشرق الأوسط، وسوف يشكل هذا العدد نسبة 20 إن للثة من مجمل الذين سوف ينضمون إلى نادي النقال على المستوى العالى:

3 مليــارات دولا

هي قيمة الخط الائتمائي الذي أتفقت عليه شركة اتصالات الامارائية مع مؤسسات ما الية كبرى الذه سنة قابلة للتجديد. رسوف تستخدم ما الية كبرى الذه سنة قابلة المتجديد. رسوف تستخدم والسنة المارات من المارات التحريق والسنة فيلية و وجمل انشطتها في قطاع الاتصالات الإقليمي والفرسسات للالية التي اتفقت معها "اتصالات" هي "بركليز"، "سيتي غروب"، "دويتشه بنك" و "انش اس بي



جلسة الافتتاح وبدا من اليمين: د، توريه، بالشيور، الحارثي وأبو زكي

الملتقى العربي الثامن للإتصالات والإنترنت

شركات النقال على مفترق الإندماج

مسقط - إياد الديراني، رنا للصري

للأمضة اللتقى العربي للإتصالات والإنترنت في دورته اللثامنة، نقلة ثومية تمثلت في العضور الكثيف لوزراء الاتصالات العرب ورؤساء شركات الاتصالات وللعلوماتية، وإنعكس ثلك في نوعية النقاشات والدخلات، التي أضاءت على مجموعة ثقاط ساخنة في قطاع الاتصالات والعلوماتية

> ☼ إستقطب اللتقى، مشاركين من معظم
> البلدان العربية تمثّلوا بوزراء اتصالات عبرب وقبيادات شسركات الاتبصالات والمعلوماتية والنظمات الإقليمية والدولية التخصصة، بحضور أكثر من 600 مشارك. ورعى الملشقى واضتشحه وزيسر النقل والاتصالات العماني الشيخ محمد بن عبد الله الحارثي بد ضور 5 وزراء هم: وزير الاتصالات وتقنية المعلومات السعودي محمد جميل الملاء الوزير النتدب لدى الوزير الأول المكلف بالشؤون الاقتصادية والعامة المغربي رشيد طالبي الخلمي، وزير النقل والمواصلات الكويتي اسماعيل الشطيء وزير الاتصالات الفلسطيني جمال الخضري، وزير الاتحسالات السوداني الزهاوي مالك إبراهيم، إضافة إلى وكيلم وزارة الاتصالات في البحرين محمد بن خليفةً آل خليفة و في عمان سعود النبهاني.

العربي إهمها: تصوير قطاع الاتصالات و"الإندماجات" التوقعة بن مشطّي الاتصالات النقالة في النطقة. عقد اللنقي هذا العام في العاصمة العُمانية مسقط يومي 24 و25 مايو للناضي، ونظمته مجموعة الاقتصاد والأعمال

عقد اللتقي هذا العام في العاصمة المُمانية مسقط يومي 24 و25 مايو للناضي، ونظمته مجموعة الإقتصاد والأعمال بالاشتراك مع للؤسسة العربية للاتصالات الفضائية "عرب سات"، والكتب الإقليمي العربي للاتحاد الدولي للاتصالات 1711، وبالتعاون مع الشركة المُمانية للاتصالات "عانلاس".

(C5.4V)

افتتح الملتقى وزير النقل والاتصالات الفعاني الشيخ محمد بن عبد الله الحارثي الذي قال" يحقل الملتقى في دورته الثامنة بالخيد من قضايا قطاع الاتصالات والإنترنت الذي يشهد تطوّرات نوعية

10.00

تشكيل لجنة استشارية للملتقى لتطويره، واطلاق جائزتين للمبادرات، والجهود الاجتماعية للشركات

متسارعة تتطلب منا المواكبة والاستفادة منها، من أجل تعزيز القطاع في بلدائنا المربية وتضييق فجوة المعرفة الرقمية والحدمن انعكاساتها في مختلف الجالات". وأضاف: "إن ما يشهده الوطن العربي في مجال المنافسة في قطام الاتصالات يعكس مدى الانفتاح والتحرر الاقتصاديين، الأمر الذي نأمل أنّ يسهم في إيجاد بيئة ملائمة لتنمية هذا القطاع الهم. والسلطنة كشقيقاتها قطعت شوطاً لا بأس به في تحرير قطاع الاتصالات وفتحه للمنافسة وتمثل نلك بالترخيص لشغُل ثان للهاتف النقّال". ونؤه بنجاح تجربة للنافسة بين شركة الاتصالات المتنقّلة "عُمان موبايل" ونظيرتها "الخورس"؛ وأضاف الحارثي: "إنَّ عقد لللتقيات العربية الخاصة بألاتصالات والإنترنت بشكل سنوى يعبر عن مدى الاهتمام الذي يحظى به هذا القطاع من



المضورق جلسة الافتتاح

جانب الدول العربية، ويؤكد مدى حرص بلداننا على مواكبة التطؤرات التي يشهدها القطاع والاستفادة منها بما يسهم في تضييق الفجوة الرقمية بين النطقة وساثر بلدان العالم المتقدمة".

ثغ تصدّث للديس البسام للسباعد في مجموعة الاقتصاد والأعمال فيصل أبو زكي فقال: واكب هذا اللشقي تموقطام الاتصالات في العالم العربي وعملية تحريره. وهو بانعقاده بشكل متواصل للسنة الثامنة على التوالي، أضمى مؤسسة بحد ذاتها ومنبرأ أساسيا ف النطقة لبحث وتدارس قضايا قطاع الاتصالات وتحؤلاته على الستويين الإقليمي والعالمي؛ وأضاف: "من للناسب أن ينعقد اللتقيّ الثامن هذا في سلطنة عُمان التي أصبح لديها تجربة غنية في

تصرير وتنمية قطاع الاتسالات. ووجودنا في السلطنة أتاح لنا التعرّف على النهضة العُمانية الشاملة التى تشهدها البلاد والتي أتت تتو بجأ لسياسة التنميأ والتطوير الهادئة والتدريجية الحكيمة التى اعتمدتها السلطنة ف العقود الماضية ولم تنزل تحت قيادة جلالة السلطان قايوس". و تابع: "في إطار جهودنا لتطوير أعمال هذا اللتقى نعلن عزمنا تشكيل لجنة استشارية تتكوّن من الخبراء والهيئات النظمة. وستعمل هذه اللجنة على تطوير برنامج اللتقى

ونشاطاته، وإضافة إلى جوائز التكريم الحالية، سيطلق الملتقى جائزتين جديدتين: الأولى لتكريم أصحاب البادرات والابتكارات في قطاع الاتصالات وتكنولوجيا العلومات، والشَّانية لتكريم الجهود الاجتماعية لشركات الاتصالات والمعلوماتية".

أما مدير مكتب تنمية الاتصالات في الاتحاد الدولي للاتصالات د حمدون توريه فأشاد بمنظمَّى اللتقى قائلاً: "يعدُ الملتقى نتيجة إيجابية جبيدة للشراكة ببن النظمات الدولية والقطاع الخاص الذي يلعب دوراً مهمأ وحساساً لمواجهة التحديات التى تتمثل في ردم الفجوة العلوماتية وجعلُ تكنولوجيا للعلومات والاتصالات أداة في خدمة التنمية، مضيفاً: "إنَّ الفرص الرقمية

المعلومات والاتنصالات في عملية التنمية الاقتصادية



جانب من العضور ويبدو من اليمين: اللاء عمران والنبهائي

تستطيع تغيير العالم، وأنا مسرور لأنني أشهد حقبة تتغير فيها الفرص الرقمية في هذا الجزء من العالم، خصوصاً في قطاع العلوماتية والاتصالات. إن جعل العالم أكثر قدرة على الاتصال هو مهمة الاتحاد الدولي للاتصالات الرئيسية".

ومن جهته قال الرثيس التنفيذي للمؤسسة العربية للاتصالات الفضائية "عرب سات" خالد بالخيور: "ينعقد الملتقى العربى للاتصالات والإنترنت للسنة الثامنة مو اكباً التطوّرات في هذا القطاع الحيوى الذي بات يشكل حجر الزاوية في بناء المجتمع للعرق القابر على الاندماج والتفاعل مع الاقتصاد العالمي. وما من شك أنَّ أغلبية دول العالم و في طليعتها الدول العربية أدركت الدور الحيوى الذى تلعبه تكنولوجيا

والاجتماعية. قد تختلف الوسائل التي تتبعها كل دولة وفقأ لرؤيتها الخاصة لكن تتفق على ضرورة التنسيق وخلق التجانس وتبادل الخبرات والأراء من خلال اللقاءات والمؤتمرات الدورية. ونحن في عرب سات أدركنا أهمية مثل هذه اللقاءات وخصوصاً تلك التي تهدف إلى تطوير الاتحالات المضائية فالدول العربية والتى من شأنها الارتقاء بدوليا لتكون ف مصاف الدول التقدمة".

توزّعت أعمال الملتقى على 9 جلسات تخللها تكريم مجموعة من رؤاد قطاع المعلوماتية والاتصالات العربيء

المنافسة في قطاع الاتصالات العربي

نـاقشت الجلسـة الأولى موضوع: النافسة ف قطاع الاتصالات ف البلدان العربية"، وأدارها رئيس "عمانتل" د. محمد الوهيبي، وتحدث فيها كل منرئيس مجلس إدارة مؤسسة الإمارات للاتصالات محمد عمران، مدير عام "بوز آلن هاملتون" غسان حاصباني، نائب الحافظ لشوون السياسات التنظيمية والرخص في هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات في السعودية عبد الرحمن الفهيد

تحدّث هاصباني عن الرحلة للقبلة لتوسّب مشغّلي الاتصالات في النطقة، وعزا التوسَّع الحالَّي للمشغَلين إلى الازدهار الاقتصاَّدي الإقليمي الحديث، إضافة إلى موجة النحرير الكبيرة التي عمَّت النطقة، ودعنا إلى التحضر الندماجات بين قوى السوق؛ وقال: "نتيجة الاندماجات سيتطور للشغلون الذين بملكون إمكانية خلق القيمة للضافة في السوق"

أما الفهيد فتناول مراحل تحرير قطاع الاتصالات وتقنية للعلومات في السعودية بين السامين 1998 و 2006، كما تصدث عين هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات السعودية وعن التحديات التي تواجه القطاع في الملكة. وذكر الفهيد أنّ الملكة احتلت مؤخر أللركز 45 بين الدول الأكثر انضاضاً على تقنية المعلومات في العالم؛ وأشار إلى أنَّ انفاق الملكة على مشاريع في قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات وصل في العام 2005 إلى أكثر من 4 مليارات ريال.

وتحدّث عمران عن التحدّيات التى تواجه مشغلى الاتصالات متوسطى الحجم



منصة الجلسة الأولى ويبدو من اليمين، حاصباني، الوهيبي، عمران والقهيد

لجهة تلبية حاجات الستخدمين في النطقة، فاعتبر أنه من غير الجدى أن يعمل الشغّلون الصفار كل على حده أواجهة التحديات. وفضل عمران أن يقوم الشغلون الكبار بإيجاد الحلول. ثم تحدث عن موجة جديدة من حلول الأعمال في قطاع النقّال تتمثّل في نموذج التشغيل MVNO.

تطوير الستراتيجيات الوطنية

عقد وزراء الاتصالات العرب جلسة نقاش تحت عنوان: "تطوير ستراتيجية الاتصالات الوطنية"، ترأس الجلسة مدير مكتب تنمية الاتصالات في الاتماد الدولي للاتصالات د. حمدون توریه، وشارك فیها كل من وزير النقل والاتصالات العماني محمد بن عبد الله الحارثي، وزير الاتصالات وتكنولوجيا للعلومات السعودي محمد جميل الملاء وزير الاتصالات الفلسطيني جمال الخضري، وكيل وزارة الاتصالات البحريني محمد بن خليفة آل خليفة ووزير النقل وألمواصلات الكويتي إسماعيل

وعدد محمدين عبدالله الحارثى إنجازات وزارة المنقل والاتمسالات في السلطنة وتحدث عن المراحل التي قطعتها خطط تحرير سوق الاتصالات في عُمان فقال: 'حتى العام 2003 كنا نملك قطاعاً مغلقاً تعمل فيه شركة واحدة توفر خدمات اتصالات ثابتة ونقًالة وإنترنت، ولكن مع صدور قانون الاتصالات وتشكيل هيئة

تنظيم الاتصالات بدأت الأمور تأخذ منحى جديداً. ولم نتسخذ هذه الاجراءات فقط للتوافق مع متطلبات منظمة التجارة العالمية، بل لأننا رأينا ذلك ضرورياً لتوفير التنافسية والخدمات الأفضل بالأسعار الأقل". وأشار إلى تزايد الطلب من المشتركين على القيمة للضافة في خدمات الاتصالات.

في القابل تحدث محمد جميل الملاعن رؤيته لقطاع الاتصالات، وقال: "أعتقد أننا سنتجاوز في السعودية مسألة تمرير قطاع الاتصالات وإدخال المنافسة، لنصل إلى تحقيق الاندماج بين خدمات الثابت والنقّال، وصولاً إلى مرحلة تقدم فيها "حلول الاتصالات" بدلاً من "خدمات الاتصالات". ونعتقد أن قطاع الاتصالات سيقود الملكة إلى اقتصاد العرفة خلال 15 عاماً، وقد وضعنا خططاً مفصلة وواضحة لذلك. ولتحقيق هذه الرؤية المستقبلية وضعنا برنامجاً تنفيذياً يتطلب الكثير من العناصر مثل البنية التحتية المتكاملة والمنتشرة على كامل مساحة الملكة وتمويل مشاريع جنبيدة". وتحدث الملاعن دور البدولية في تمويل الشاريع: "الدولة قررت الخروج تدريجياً من دور المؤل للمشاريع، ما فتح مجال التمويل أمام القطاع الخاص.

وتحدث جمال الخضري عن وضع قطاع الاتصالات ف فلسطين فقال: "لديناً وضع سياسي خاص، وهو ينعكس على كلّ القطاعات الاقتصادية. فقطاع الاتصالات مثلاً يعاني من حصار وتعديات. لكننا ورغم كل العوقات نقوم مع كل المخلصين بدور مميز في تطوير القطاع على مستويى الاتصالات وتكنولو جيا المعلومات. وأم تقتصر النتائج السلبية للحصار على القطاع النعنام بنل طنالت أينضنا النقطاع الخاص خصوصا شركات الاتصالات وتكنولوجيا المعلوماتِ التي تعاني من مشاكل كبيرة، منها مثلاً صعوبة إدخال معدات الاتصالات إلى الأراضي الفلسطينية". وأشار الخضري."على الرغم من كل هذه الحواجز قمنا بطرح عطاء جديد لشغّل ثان في مجال



جلسة الموار الوزارية ويبدو من اليمين، أل خليفة، الشطى، الخضري، توريه، لللا والحارثي



@ Your Service

www.scs-net.org



Problems

Always

ON

Dial up "Analogue"

ISDN "Integrated Service Digital Network"

Dedicated ISDN

Leased Line

WIFI "Wireless Fidelity"

VSAT 'Very Small Aperture Terminal"

WLAN "Wireless Local Area Network"

KEEP

الاتصالات النقالة ونأمل بإيجاد من يساهم معناق تطوير القطاع على مسنوى آخر ثقترب حالياً من إنشاء هيئة تنظيم فطاع الاتصالات. وفي النهاية نريد تحقيق مجموعة مشاويع تتضمن بنية جيدة للحكومة الإلكترونية وحدائق تكنولوجية وشبكة أكاديمية بدعم من الؤسسات العربية

عن تطورات قطاع الاتصالات البحريني وقال: "تُمُ وضع سياسة قطاع الاتصالاتُ العام 2002 و أنشئت هيئة تنظيم الاتصالات، ثم منحت الرخصة الثانية للنقّال. لكننا بعد فتح السوق لاحظنا وجود بنية تحتية جيدة ونقص في خدمات القيمة المضافة. وفيما استثمرت شركة النقال الأولى مبالغ كبيرة لتقديم خدمات نوعية، تقلصت استثمارات الشركات الجديدة. نحن نتوقع من جميع مزؤدى خدمات الاتصالات النقالة تقديم خدمات نوعية وتنافسية، كما نتوقع أفضل الخدمات بأرخص الأسعار. وهذا لأيعنى أننا لا نملك خدمات جيدة في البحرين، بل على العكس فقد انتشرت أحدث الخدمات وتوسّعت على كامل السوق البحرينية، إلاّ أننا نتوقع مزيداً من الخدمات النوعية التي تعبّر عن مدى تطور سوق الاتصالات أ البحرين". وأضاف آل خليفة: "نعمل حالياً على تحضير مشروع "تخطيط الطيف الترددي" خصوصاً في مجال خدمات مثل

واعتبر إسماعيل الشطى أنَّ الكويت تتمتع بخدمات تكنولوجية حديثة منذزمن بعيد. وبداية هذه المشاريع الرقمية كانت مع القطاع العام. أما القطاع الخاص فدخل منذ فترة في توفير مجموعة جديدة من الخدمات. وقال: "لدينا اليوم شركتان تقدمان خدمات الاتصالات النقالة. الأولى هي "أم تي سي

SAMENA

تجمع مشفلي الاتصالات البعضبو التتدب ومؤسس مجلس انصالات جنوب آسياء الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ثوماس ويلسون أنقى كلمة تمدث فيها عن تجمع اتصالات جنوب أسياء الشرق الأوسط وشمال أفريقيا SAMENA الذي يخدم مشغّلي الاتصالات ومزوّدي الخدمات في تلك المنطقة في مجالى

أما محمد بن خليفة آل خليفة فتحدث

التي تعدبين أهم الشركات المَّالِيةُ، وأَلثَانيَّةُ

منصة الجلسة الثانية و بدو من اليمن، د. منيمة، أبو شنب، حليم و الحداد

هي "الوطنية"، وسيتم قريباً إطلاق شركة ثالُّتُهُ . وأعلن أنه يتبنى فتح باب التراخيص للشركبات، وقال: "من المكن أن نقدم ستة تراخيص بدلاً من ثلاثة في قطاع النقال، فالسوق مفتوحة وأهلأ وسهلأ بالستعبين للاستثمار". وانتقد الشطي "التراخى الحاصل لدى بعض شركات القطاع الخاص و انخفاض تو ظيف الكويتين".

الخريطة الاستثمارية والتوشع الاقليمي

ألقت الجلسة الثانية من الملتقي الضوء على الخريطة الاستثمارية والتوسع الإقليمي، وترأسها كبير المستشارين في كونكسس للاستشارات لؤي أبو شفه. وتحدث فيهاكل من الرئيس التنفيذي لـ ّ الوطنية الدولية " أحمد حليم، النائب الأول للرئيس ف"نوكيا" عن منطقة أوروبا والشرق الأوسط د، وليد منيمنة، ومدير للكتب الإقليمي العربي في الاتحاد الدولي للاتصالات إبراهيم الحداد.

تحدّث هليم عن "بناء القيمة من خلال الابتكار"، لافتاً إلى أن متطلبات السوق تدفع إلى الابتكار وليس التكنولوجيا نفسها، وتحدث عن رؤية مستقبلية تفضى إلى عالم جديد من التقارب. وتحدث منيمنة عن المردود الاقتصادي ونتائجه للاستثمار ف المنكنولوجيا الحديثة، وشدّدعلي أنّ

الاتصالات النقَّالة هي عامل مهم في التنمية الاقتصادية والاجتماعية وعنصر أساسي في تجسير الفجوة الرقمية. أما الحداد فسلط الضوء على دور القطاع الخاص في مساعدة ودعم الدول العربية الأقل نمواً، وتحدث عن المؤتمر العائى الرابع لتنمية الاتصالات الذي عُقد في قطر وأبرز ما نتج عنه

خدمات الشبكات

الجلسة الثالثة من المنتقى كانت تعت عنوان: " خدمات المسبكات ذات الحزم العريضة "Broadband" ونموها المستقبليّ أدار الجلسة الرئيس التنفيذي لشركة عُمانتل، د، محمد الوهيبي، وشارك فيها مدير تطوير "فلاج تليكوم" عن منطقة الشرق الأوسط وأفريقياً معن السابي، الذي تحدث عن الخدمات ذات النطاق العريض ونموها الستقبلي، ومدير الأنظمة ف"جونيبر نتووركس وجان شهرايث الذي تناول موضوع البث التلفزيوني عبر بروتوكول الإنترنت والشبكات العريضة. كما تحدث في الجلسة مدير تطوير الأعمال والتسويق في "الكاتيل" غابريال كرم الذي أوضح كيفية تمسين أداء الشركات وخدمات إدارة الاتصالات. وتحدث أيضاً مدير عام مقدمي الخدمات للأسواق العالمية الضاهشة أبا "سيسكو سيستمز" غازي عطالله.

Taniper FLAG

الجلسة الثالثة ويبدو من اليمين: عطاللُه، شيرايث، د. الوهيبي، السابي وكرم

الثابث والنقّال،

تقنيات الشبكات اللاسلكية

ترأس جلسة "تقنيات الشبكات اللاسلكية مدير مكتب تنمية الاتصالات في الاتجاد الحولي للاتصالات وحصدون نوريه، وتحدث فيها كل من مدير قسم الاستشارة التقنية في "سيمنز" د، هشام عروداكي، مدير قسم دعم البيعات لنطقة الشرق الأوسط في أريكسون جان لوك شيور، المدير التقنى في قسم الشبكات اللاسلكية "هواوي" محب رمسيس، ومدير تسم الشبكات اللاسلكية ذات النطاق العريض فمنطقة الشرق الأوسط وأفريقها في شركة موتورولا نويل كركلدي.

وتناول دعروداكي موضوع التقنيات الجديدة في مجال الاتصالات اللاسلكية مثل "واي ماكس". اما شيرر فتحدث عن تقنية IMS التي اعتبرها مفتاحاً لتلاقى شبكات الستقبلُ. أما رمسيس فتحدث عن عوامل النجاح للإنتقال من الجيل الثاني إلى الثالث واستمرض مجموعة تجارب. وتناول كركلدي مسألة اتصالات النطاق العريض وحلوله الجديدة التي تقدمها موتورولا".

تحذيات تواجه شركات الاتصالات



الجلسة الرابعة ويبدو من اليمن، كركلدي، شيرر، د. توريه، د. عروداكي ورمسيس

أنه على الرغم من تعدى نسبة استخدام الاتصالات 100 في المئة، لا تزال هناك فرصة للنمو من حيث نوع الخدمات الحددة. وأشار كوبونين إلى أنّ الاتصالات النقالة هي مستقبل الاتصالات.

أما كاليربولوس فعدد ثلاثة عوامل تقلق رؤساء الشركات، وهي أهمية وضع الشخص الناسب في الكانِّ الناسب، تجربةً العملاء، والهيئة الناظمة للاتصالات. وقال إن النجاح يتطلب إجراء تنمية لقبرات الموظفين وتزويدهم بالأدوات المناسبة. إضافة إلى تعزيز خدمة العملاء، وتحقيق متطلباتهم من خدمات المعلوماتية.

وقبال البرواس إن للنباهسية ف سيوق



الجلسة الخامسة ويبدو من الهمين؛ فاخوري، كالبربولوس، حاصباني، كوبوني ود. الرواس

وأدار جلسة "التحديات التي تواجه شركات الاتصالات مدير عام بوز آلن هاملتون" غسان حاصباني، وشارك فيها كل من العضو للنتدب لشركة الوطنية للاتحسالات هاري كويونين، الرئيس التنفيذي في "بتلكو" بيتر كاليربولوس، المدير التنفيذي في "عُمان موبايل" د عامر الرواس، والدير العام في مايكروسوفت عن منطقة الخليج شريل فاخوري.

وتحدث المشاركون عن تحديات وفرص الشركات للنمو في إطار المنافسة الحالية في النطقة وتناولوا دور الهيئات الناظمة. وقال كوبونين إن المفهوم الذي يجب أن يتبناه طاقم عمل أي شركة في بيئة تنافسية هو أن الفوز ليس كل شيء بل هو الشيء الوحيد الذي يجب أن تصبو اليه الشركة." ولفت إلى

الاتمسالات النقالة دفعت إلى تركيز اهتمام الشركة حول العميل وحاجاته. وشرح أن من بين أهم عناصر القوة التنافسية في شركة "عُمان موبايل" توفّر الشباب العُماني الكفوء والاستضادة من للعلومات التوفّرة عن



الشتركين والتجاوب مع حاجاتهم. إلى

جانب التغطية الشاملة للسلطنة من خلال شبكة عمانتل المتكاملة، وطرح الخدمات

التميزة التي تقدمها الشركة مشيراً إلى أنها

تسيطر على نسبة 80 في المئة من سوق النقال

شركات الانتصالات في ظل التنافس هي:

إدارة علاقات الزبائن وإدارة التكاليف

التشفيلية والابتكار وعلاقة مشغلي

الاتصالات مع شركائهم المطيين والإقليميين

والعالميين وقال إنّ التحدّيات تعزز من أداء

أما فاضوري فعدد 4 تحدّيات تواجه

خدمات الأقمار الاصطناعية ترأس جلسة 'خدمات الجيل الجديد من الأقمار الصناعية وتطبيقاتها في المنطقة العربية" مدير عام "بوز آلان هاملتون" غسان حاصباني. وتحدث فيها كل من مدير التسويق والبيعات الرئيسي في الثربا عبد الله الشهامي، الدير الاقليمي لشركة إنمارسات في الشرق الأوسط والدريقيا وآسيا الوسطى سامر حلاوي، الدير الإقليمى لمؤسسة عربسات فأمنطقة الخليج وآسيا زيد الخضيري، ومدير الشؤون التنظيمية الدولية في شركة بوينغ د،محمد الأمن



الجلسة السادسة ويبدو من اليمين: الخضيري، التهامي، حاصباني، حلاوي و له الأمين

تنظيم القطاع والدن للعلومانية

الجاسة الخاصة بدور "هيئات تنظيم للعلوماتية والاتصالات ومدن الإنترنت الحربية فيتطوير صناعة العلوماتية والاتصالات وتوصيات المؤتمر العالى لتنمية الاتصالات والمبادرات الاقليمية أدارها العضو المنتدب فيهيئة تنظيم الاتصالات في عُمان، م، ضاشئة الخروصي، وشارك فيهاكل من رئيس قسم الشراكة والأعضاء في مكتب تنمية الاتصالات في الاتصاد الدولى لبلاتصالات جبان ايف بيرنيه، رئيس الأمانة الفنية لتقنية الملومات في عُمان سالم بن سلطان الوزيقي، نائب المحافظ لشؤون السياسات التنظيمية والبرخص في هيئة الانصالات وتقنية المعلومات في السعودية عبد الرحمن

وتحدث بيزنيه عن العضوية ف الاتحاد الدولى للاتصالات بنشاتها التنوعة ومنافعها وستراتيجية الشراكة متعددة الأطراف في الاتحاد الدولي للاتمسالات. كما



الجلسة السابعة ويبدو من اليمين: بيزنيه، الخروصي، الوزيقي والغهيد

ومدير مكتب تنمية الاتصالات في الاتحاد الدولي للاتصالات د، همدون توريه، إضافة إلى الرئيس التنفيذي ف مُمانتل ، محمد الوهيبي

أبور زكي شكر الحضور وقدم لحة مسوجسزة عسن أبسرز المداولات في المستسقسي وخلاصات عن أبرز النقاشات. أما توريه فشكر المنظمين وأمل إستمرار الشراكة الناجحة بين الاتصاد الدولى للاتصالات ومجموعة الاقتصاد والأعمال فيعقد اللتقيات بالتعاون مع عرب سات وكل المعنيين بقطاع الاتصالات العربي.

غازي عطا اللَّه، مدير عام قسم مزوّدي الخدمات في الأسواق الناشئة

د- سالم بن سلطان الرزيقي، رئيس الأمانة الفنية لتقنية للعلومات

تحدث الرزيقي عن أهمية الانتقال إلى المجتمع المعرتي وألجهود التي تبذلها السلطنة في هذا الجال. وختاماً، شرح الفهيد الفرص الاستثمارية الجديدة في مجال تراخيص خدمات الانصالات الثابتة والنقالة ف السعودية.

الجلسة الختامية

تمدث في الجلسة الختامية كل من وكيل وزارة النقل والاتصالات العماني الشيخ سعود الشبهائي، الدير العام الساعد في مجموعة الاقتصاد والأعمال فيصل أبو زكى

تكريم الرواد

كرَّم المُنتقى العربي الثَّامن للاتصالات والإنترنت 4 متميَّرُ بن من العاملين في قطاع الاتصالات وتكثو لوجيا المعلومات، وتولى وزير النقل والاتصالات الغماني الشيخ محمد بن عبدالله الحارثي تكريم للتميزين الأربعة وهم:

معمد الشارخ، رئيس شركة صخر،

16 Jumper

د، وليد منيمنة، ناثب الرئيس الأول لوحدة الشبكات في أوروبا الوسطى وافريقيا والشرق الأوسط في شركة نوكيا.

في وزارة الاقتصاد الوطئي في سلَّطنة عُمان. وجاء التكريم نتيجة الجهود انتى قام بها كل من الكامن في دفع عملية تطؤر قطاع الاتصالات وتكثولوجها العلومات في الوطن FLAG

في شركة سيسكو سيستمز،



أثناء حقل التكريم ويبدو من اليمر: د. ساام بن سلطان الرزيقي، د. وليد منهمنة، محمد الشارخ، محمد خليفة آل خليفة، إسماعيل الشطي، د. حمدون توريه، غازي عطااللُه؛ جمال الخضري، محمد جميل اللاء الشيخ محمد بن عبد اللَّه الحارثي وفيصل أبو زكى



"نوكيا" ترصد رغبات زبائنها البقاء للأبسط

سنفافورة – إياد ديراني

أي هاتف نقّال بريده الناس، وما هو معيار الاختيار، هل هو الشكل، أم المهم أم الشاشة أم المُبْرَات التقنية مثل تضمنه خدمات الإنترنت والبريد الالكتروني والتلفزيون والاتصالات المتلفزة؟

"نوكيا" طرحت هذه الأسئلة وغيرها في دراسة هي الأولى منُ دُوعها في العالم؛ وقد شملت الدرَّاسة عشرات آلاف المستخدمين في أسواق العالم الرئيسية، ومع تحليل

النتائج خرجت الشركة بخلاصات رسمت أمامها حقيقة ما يريده المستخدمون، الإعلان عن هذه الدراسة وأجزاء محدودة من نتائجها جاء على هامش أعمال مؤتمر ومعرض Nokia Connections 2006 الذي عُقد في سنغافورة يومي 19 و 20 يونيو للاضى وتخلله إطلاق مجموعة هواتف نقالة. "الاقتصاد والأعمال" حضرت للناسبة والتقت مجموعة

من أبرز مدراء "نوكيا" وسألتهم عن مستقبل هواتف "نوكيا"



كاي أو يستامو



 "يجب أن تصبح التكنولوجيا إنسانية
 الى أقصى برجة مكنة"، بهذه القدمة إنطلقت أعمال Nokia Connections 2006. حيث ركز المتحدّثون على إيصال رسالة مفادها أنَّ الهاتف النقَّال ليس مجرد جهاز اتصالات، بل و احد من القننيات الشخصية الأكثر حميمية ويجب أن يتلاءم مع الخصوصيات المفردية لكل مشترك في العالم. وإذا تمكنت "نوكيا" من الوصول إلى هذا الهدف، فإنّ جهازها سيصبح في يدكل مشتركي الانصالات النقالة. وإلى هذه المقاربة التي ترتكز على علمي الاجتماع والنفس، بدَّت "نوكيا" وكأنها أقرب إلى مؤسسة علمية منها إلى شركة عابرة للقارات تبحث عن الربح السريع في أسواق عالية التنافسية.

ويقول نائب الرئيس التنفيذي للمستهلكين وعمليات التسويق روبرت أندرسون: "في وقت يجنح العالم نحو مزيد من التعقيد وللبالغة ف استُخدام التقنيات، بدأ

الناس بالبحث عن السهولة والبساطة. ويضيف: "استفتينا 24 ألف مستهلك ف كل الأسواق على مدى أعوام واسترجعنا مئات ملايين الوثائق، ثم بدأت رحلة دراستها الطويلة. ومن الأمور المهمة التي توصلنا إليها، أنَّ هناك ١١ شريحة استهلاكية رئيسية، ولا يمكن أن يتناسب هاتف واحدمع الجميع. ثانياً، اتضح لنا أن التحدّي الرئيسي الذي يواجهنا هو إزالة التعقيدات والبحث عن عنصر البساطة في التكنولوجيا. ونظراً لتعدد الشرائح فقد تعدّدت المتطلبات البنية على ميول وحاجأت تبدأ مع رجال الأعمال وتصل إلى الستهلكين العاديين. هذه الشرائح لا

الشخصية الفردية عامل رئيسي في اختيار الهاتف النقال

تعكس فقط ثقافات مختلفة بل تعبّر أيضاً عن الخبرات الاستهلاكية المتراكمة للمشتركين. من جهته، يقول نائب الرئيس مدير عام

قسم الهاتف النقبال ف "نوكيا" كاي أو يستامو: "وجدنا من ضلال الدراسة أنَّ التعبير عن الشخصية الفردية هو عامل رئيسى في اختيار الهاتف النقال لدى الستخدمين"؛ ويضيف: "من هنا بدأت منتجاتنا منذ فترة بالتناغم مع ما فهمناه عن رغبات الستهلكين. أولاً أطلقنا مجموعة L'Amour التي تتضمّن جانباً عاطفياً، ثم طرحنا مجموعة N88 التي تحمل صفات كلاسيكية راقية. كذلك جاء طرح مجموعة N5500 Sport لتلبية متطلبات شريحة الستخدمين الشباب. وقريباً سنطلق مجموعة N6151 التي ستتمتّع بكل التقنيات الخاصة بالجيل الثالُّث من خدَّمات الشبكات

ويضيف أويستامو "من أصل 11 شريحة استهلاكية توصلت إليها الدراسة

تَدِينَ لِنَا أَنْ هِنَاكُ 4 مَجِمُوعَاتَ تُمِثَلُكُ قُواسِمِ مشتركة رئيسية ولهذا فقد وضعنا أمامنا ف النهابة 4 مجموعات عمل لخلق علاقة أكث متانة مع المستهلك، وركَّزنا جهودنا في 4 عناوين رئيسية هي: "الحياة"، "الاتصال"، "الانجاز" و"الاستكشاف". الفئة الأولى ترمن إلى الستهلكين الذين يريدون التعبير عماق داخلهم من خلال مقتنياتهم وأبرزها الهاتف النقال؛ الثانية، تدل على الستهلكين الذين يريدون من الهاتف البساطة والتكنولوجيا ق الوقت عينه؛ أما الثالثة، فهي النوعية التي تريَّد من النقَّال أن يساعدها في تحقيق أعمالٌ معقدة، وبالتالي فهي تحتاج إلى التكنولوجيا الحديثة بينما الرابعة فترمز إلى الستهلك الذي يريد الاستكشاف بمساعدة النقّال في عالم حافل بتكنولوجيا الاتصالات المعقدة مثل الاتصالات البيانية، واستقبال بث

التلفزيون والإذاعة والإنترنت وغيرها". ويختم أويستامو معتبراً أن الفلسفة التي تقف خلف هذه الستراتيجية تريد تحقيق 3 أهداف هي: أسلوب عمل أفضل للجهاز، ردة نعل عاطقية إبجابية تجاه الهاتف وجهاز يعبّر عن "الأنا" الإنسانية.

العاطفي والعقلاني

وعن الجوانب النفسية والاجتماعية التي تلعب دوراً حاسماً في تصميم الهاتف النقّال، بقول مدير قسم التصميم الخاص بالهاتف النقال في "نوكيا" قرائك فيوم: "لاحظنا في البراسة التي أجريناها أن ثمة اتجاهين لدي السَّتهاكين في الجال التعلُّق بالتصميم؛ الأول عاطفي، والثاني عقلاني. وعموماً نستطيع أن نقول أنه فيما أكثرية الستخدمين فالشرق عاطفيين، نرى أنهم عقلانيون بأكثريتهم في

وعن أهمية شكّل النقال بالنسبة للمستخدمين، يقول فيوم: "ثمة فئات من الستخدمين لا تهتم نهائياً بالشكل. وبالنسبة لهؤلاء الهم هو أن يلبى النقال أتصالاتهم الهاتفية وانبكون صلبا تجاهتلقي الصدمات. بينما يرى آخرون أن الهاتف يعبّر عن قدراتهم المالية ، لذلك فهم يحمدون إلى شراء الأحدث والأغلى حتى ولولم يكن ضرورياً بالنسبة لأعمالهم". ويضيف: "ق البلدان التقدمة لايهتم المستهلك عموما بالشكل والسعر، بينما في البلدان النامية يدفع كثيرون راتبهم الشهري كاملأ لقاء هاتف جديد ليعبروا عن قدراتهم المادية، وهذا استعراض مادي ويتصل بسلوكيات لجتماعية. هذا لا يعني أنَّ المستهلك في البلدان المتقدمة لا يهتم بـ "الاستعراض المادي" بل على العكس، ففي بريطانيا مثلاً، دليل الدخل

أجهزة جديدة من "نوكيا" بعضها مخصص لشبكات CDMA



نوكيا 62751



للرتفع هو السيارة وليس السلم الأهل من ذلك. الهاتف في البلدان النامية هو كالسيارة في البلدان المتقدمة، مؤشر على الوضع

المادي". وحول إمكانية أن يسود مستقبلاً هاتف واحد في يد جميع الستهلكين، ينفي فيوم أي احتمال لنهاية التعددية في مجال الهاتف النقَّال، ويؤكد: "سيبقى هناك اختلاف في الأذواق والحاجات والميسول والأعسمار والأعمال. ومع أننى أشترك معك في أن الاختلافات بين الهواتف قلت إلى برجة كبيرة، إلا أنَّ الاختلاف سيستمر. قمن أيام الهائف الخليوي الممول على الكنف إلى يومنا هذا لا يزال الاختلاف موجوداً، وسوف

ويلفت نائب الرئيس لقسم الوسائط

التعددة هارك سيلبي إلى أنَّ الأمر الحاسم في تحديد شكل الهاتف النقّال اليوم وغداهو وجهة استخدامه. ويقول: "الرحلة القبلة مي للفيديو ومن ثم مشاركة مقاطع الفيديو للوجودة على هاتفنا مع معارفنا. وهذا الأمر فتح أبوأب ربح أمام الشتركين فإبطالما مثلاً، فالحاجة إلى المحتوى ماسة والجميع بشجّع من لديه محتوى جيد يمكن تبادله. ومن المؤشرات المهمة في وجهات استخدام النقأل هو تطبيقاته الاعلامية. ففي دراسة أجريناها تبيَّن أنَّ نصو 44 في للنَّه من حملة النقال يستحدمون الكميرا الموجودة فيه يومياً، بينما 36 في المئة يستخدمون الإنترنت يومياً. وهذا يدل على ارتفاع نسب المهتمين بوجود تطبيقات إعلامية في الهاتف النقال" 🖩

ITS تتجه إلى العالمية عبر الاتصالات والبنوك والتعليم

شرم الشيخ – الاقتصاد و الأعمال

تراهن شركة النظم العالبة المتكاملة ITS على ثلاثة قطاعات رئيسية للتحول إلى شركة عالية، بعد أن رسَخت وجودها في 22 دولة، ويعتبر العضو المنتدب والدير العام خالَّد فرج السعيد، في حديث مع "الاقتصاد

والأعمال" أن قطاعات للصارف والاتصالات والتعليم تشير 'نمواً بلا حدود''، وهي تشكّل ''قاطرة النمو'' في اقتصاداتُ منطقة الشرق الأوسط- كما يرى أن اتجاه ITS نحو العالية "لا ينطلق من خيال عاجز بل من قدرات وإمكانات بشرية وفنية وخبرات تراكمت عبر ربع قرن ومنتجات ونظم ثبت نجاحها وفاعليتها".

> اللقاء مع خائد السعيد جرى على مامش المؤتمر السنوي الذي عقدته شركة ITS في شرم الشيخ بين 6 و9 يونيو الماضي، بمناسبة مرور 25 عاماً على تأسيسها. للاذا الرهان على قطاعات الصارف والاتصالات والتعليم تحديداً؟ يقول خالد

السعيد"أن كافة المؤشرات المتعلقة بحركة اقتصادات بلدان النطقة تؤكد أن هذه القطاعات ستشبهد نموأ بالاحدود خلال السنوات القليلة القبلة. فالطفرة المالية الهائلة التي نجمت عن ارتفاع أسعار النفط دفعت العديد من كبار الستثمرين ف المنطقة إلى تأسيس مصارف جديدة، كما أن معظم المسارف القائمة تنفذ داليا خطط توسع خارج حدود المنطقة العربية، فهناك من يذهب إلى شرق آسيا وهناك من يذهب إلى أفريقيا وهناك من يركز على أسواق أوروبا الشرقية. إلى ذلك هناك متغير آخر يتعلق بالبنوك الإسلامية التي تشهد نضجا استثماريا جعل منها مجالا خصبا للنمو والتوسّع الخارجي.

أما على صعيد قطاع الاتصالات، فيرى السعيد أن هناك سباقاً محموماً بين شركات الاتصالات الكبرى في المنطقة للتوسع في الأسواق القائمة ودخول أسواق جديدة. لذا من الطبيعي أن تواكب "TTS" هذا السباق خصوصاً أنَّ لديها تحالفات ستراتيجية مع عدد من شركات الاتصالات العربية، فيّ مقدَّمها "أوراسكوم تليكوم" المصرية، و"MTC" الكويتية، و"إتصالات الإماراتية إلى ذلك، دخلت "TTS" السوق العراقية عبر شبكتِّي "أثير" و "عراقنا". كما وقّعت إتفاقاً مع مصرف دجلة والفرات الذي هو قيد التأسيس حاليأ ويملكه مستثمرون كويتيون. ومن خلال تحالفها مع "أوراسكوم تليكوم" استطاعت "TTS" دخول اسواق



خالد السعيد

ماليزيا وبنغلادش حيث تنفذ حاليا عقدأ كبيراً مع شركة "بنفلايك". وقبل فترة ثمُ توقيع عقد مع "إنفستكوم" في لبنان التي تمتلك 9 مشغلين حول العالم، وإلى ثلك، تعمل "ITS" على إنهاء مشروع في السودان تنفذه شركة إتصالات الإماراتيا

وبالنسية لقطاع التعليم العالى، يقول خالد السعيد:" إن إختيارنا لهذا القطاع وتركيزنا عليه يعود السباب عدة، منهاما يتعلق بطبيعة مجتمعات المنطقة الديموغرافية، حيث يشكل الشباب وصغار السن 70 في المئة من إجمالي السكان. وهذا الواقع جعل الجامعات المرجودة غير قادرة على تلبية احتياجات الأعداد التزايدة من الشجاب الراغبين ف الالتصاق بالتعليم العالي. وهذا ما يفسر ظاهرة إنشاء الزيد من الجامعات الحكومية والخاصة في العديد

من بلدان المنطقة. إضافة إلى ذلك، برزت الحاجة إلى طرق غير تقليدية في مجال التعليم، مثل التعليم عن بعد والتعليم الإلكتروني والتوسع في استخدام الانترنت ونشر فكرة الدارس الذكية. ولا ننسى في هذا الشأن أيضاً دخول جامعات أجنبية عبيدة للعمل في المنطقة، منها تلك التي بدأت في قطر والأردن ومصرء وهذه تحتأج أيضاً إلى خدمات معلوماتية على مستوى عال.

كل هذه الأسباب مجتمعة، يقول السعيد، تجمل الرهان على قطاعات الاتصالات والجامعات والصارف بمثابة "جوادرابح"، لأنها تمرّ بطفرة تاريخية سيترثب عليها نتائج مذهلة على صعيد الاقتصادات الكلية لدول المنطقة. ويكفى القول أن "TTS" تقدّم خدماتها إلى أكثر منّ 23 شركة اتصالات و20 مصرفاً حول العالم.

الطفرة والتوشع الاقليمي

وحول علاقة الطفرة النفطية الراهنة بخطط التوسع الإقليمي لشركة ITS، يقول **خَالَدِ السَّعِيدُ: " إن الطَّفرة الحالية دفعت** العديد من المؤسسات والشركات وكذلك الحكومات العربية إلى تنفيذ مشاريعها المعلوماتية المؤجلة، ما وقُر العديدمن القرص في دول المنطقة، الأمر الذي دفعنا للإسراع بخطط التوسع الإقليمي". وأشار إلى أن "TTS" تتو أجد حالياً في 22 بولة، منها 14 دولة تتواجد فيها بشكل مباشر من خلال فروع أو مكاتب تمثيل أو شركات تابعة. اما باقى الدول فإن تواجدها فيها بشكل غير مباشر من خلال حلفائها الستراتيجيين. وأضاف: نركَّز حالياً على أسواق في أفريقيا كالسودان وليبيا، وكذلك على جنوب آسيا مثل باكستان وماليزيا وبنغلانش وبرونواي. والهدف هو تغطية هذه الدول ثم

الذمو والتوسع فيها، وفي بعض الدول نحصل على مشروع فيها ثم نعمد إلى تأسيس مكتب إقليمي.

ويوضح خالد السعيد أن الاعتماد على الملماء الستراتيجيين وإقامة التحالفات والشراكات، هو الأسلوب الذي نعتمده في ظل العولة لأنه يوفر فرصاً للتوسع الجغرافي الإمن وللدروس.

نحو "العالمية"

هر المعنى ذلك أن الدس 1873 مطروعاً المعلوماً والأسس التي ترتكزين عليها والمائية و مام الأسس التي ترتكزين عليها ونذلك من المنافع الناطعة أن المنافعة أ

رقديث خالد النسعيد عن مؤشرات وملامح الركن للألي للشركة، نقال (* 15% المنتقات (يادة ميمياتها باسبة 24 لأ للكة خلال النام (2005، عقارة بالعالم 2006، كما النام (2006، كما النام (2006، كما النام (2006، كما النام (2006) كما الشركة تمتزم إدارة المسجمها لأسويق الشركة تمتزم إدارة السجمها لأسويق الكويت للأوراق المالية، وإلى مناتا إنجاماً الجماعاً للمنابعة حالياً في المنابعة حالياً في المنابعة حالياً في الشركة البالغ حالياً في الشركة إلى الشركة لي الشركة إلى الشر

خالد السعيد: نعمل في 22 دولة ونقدم خدماتنا إلى 23 شركة إتصالات و20 مصرفاً

وضعها الراهن هي شركة مفلقة يتوزع رأس مالها بين بيت التمويل الكويتي وأحد للستثمرين السعوديين.

مشاكل سوق العلوماتية العربية

ومن تقييمه لواقع ومستقبل سوق المعاونية للمواتية في المنطقة العربية، يقول السعويد الطرواتية في المنطقة العربية، يقول السعويد عند أساس موات عند في المعاونية والمعاونية والمعاونية المعاونية والمعاونية المعاونية والمعاونية وال

الأمر الآخر الذي تعاني منه سوق للعلوماتية العربية، يضيف السعيد، هو عدم تصنيف الشركات العاملة فيها إلى مستويات أو برجات، كما أي قطاع القاو لات على سبيل الثال حيث نجد الشركات في هذا

القطاع تصنف إلى أدب ج ون غياب مثل القطاع تصنف إلى أدب بكافة منذا التصنفيف نجل النجية الشرقة التناقبة المتقاونة بدل المتقاونة بدل المتقاونة بدل المتقاونة المتقاونة المتقاونة المتقاونة المتقاونة المتقاونة بالي سعود الأن المتكلفة لديها المتقاونة على منخفضة أصالاً ما يجعل النافسة غير عادلة.

رالشكاة اللشائة تتملق بإنخفاض ستوى الوعي العربي بإنفغاض بالعربي المعين المارة والرياقية الانتهاء المتورع أو كيف التهيء المتاوية التنهى، فحصوصاً أن المشاريع المعرف المتابة هي بطبيعيتها مشاريع غير ملموست كذاك لا المتابئة المعين المعارفية المعارفية

إلى ذلك، نلاحظ أن مشاريح المعلوماتية إلى البلدان العربية هي أول المساريع التي يعم التفصيح بها و سال نقص الوار اللالية إلى حدوث عجز في الوازنات، لأن النظرة إلى تلك المسارية هي انجاء مشاريع وطبيعة وليست اساسية ولائك تتيجة تقص الوعي بالمعينة مذه الصناعة وتأثيرها الإيجابي على خطط مذه الصناعة وتأثيرها الإيجابي على خطط

أما الشكلة الأخيرة التي تعاني منها هذه السوق والبابلة حجمها الكثر من 1000 مليون السوق محمها الكثر من 1000 مليون أدولان سنوياً، في شركات البرامج والمعلوماتية نفسها، فمعظم هذه الشركات تعمل كوكيال لتوريد وقسويق المنتجات الخربية، وبالتالي فيهي لا تهجم يما يُعرف. المنتجات الخربية، وبالتالي فيهي لا تهجم يما يُعرف.

إلا أن خدالد السعيد يستدرى اخيراً فيشور إلى بولار أمل أن سدق العلوماتية العربية تحصل في بوميد فلاعات وامع العلوماتية فرزون شاماً بالهمية العلوماتية وتحتريها ضرورة مجواتها بولي فيهم هذه القطاعات الاتصالات إلمساوف التي تعدد كلياً علي نظر العلومات، سواه أن الشخيل اليومي أن في خدمة صلافها أن حتى يخدمات مايدة الشهر، إذ لا يحكن أن تتصور مصرفاً الرشخ الم

ويشير أيضاً إلى مشأريع المكومات الألكترونية في عدد من البلدان العربية، التي توفّر، كما يقول، فرصاً جيدة الشركات المبرمجة والنظم في المنطقة، لأن عدم وجود بنية معلوماتية تحتية لهذه المشاريع يهدّدها



"بنكيو سيمنز" للهواتف النقالة: سادس أكبر شركة وتتطلع للمركز الثالث

دبي _ "الاقتصاد و الأعمال"

تجمع علامة 'بنعيو سيعنز' بين خبرات شركة بنعوق في مجهال تطبيقات الوسائط
المتعددة وتصاميمها الحائزة على جوائز عالية من جهة، والثقانيات
الهندسية ومعايير الجودة التي تشتهر بها شركة سيمنز من جهة أخرى،
وتحتل الشركة الرتبة السادسة كاكير شركة نقال في العالم وهي تستهدك
الركز الثالث في السنقليل القريب، وذلك حسب نجيب قازي، تأثير رئيس
المبيات والتسويق، قسم الهواتف التحركة، في شركة بنكيو سيمنز لنطقة
الشيات والمسلوبة في نقيا

 "أسست"أيسر" شركة بنكيو العام 1984، وعملت أولان تصنيع أجهزة النقال وأجزائها لصالح علامات تجارية مختلفة. وإن العام 1991، أطلقت أجهزة

النقال الخاصة بها". ويضيف نجيب قازي: "لي أكتوبر 2005 حارت بنكيو على قسم النقال في "سيمنز" مقابل مبلغ راوح بين 2 و 2,2 صليار دولار، على تتوقع أن تسترد فيمة هذا الاستغمار في نهاية هذا العام".

ويدخت قداري إلى أن "بذكور" حافظت على اسم "سيمدز" من دون أن تضطر إلى دفع أي رسوم إضافية. لأنه اسم عمره (50 عاماً، وهو ذائع المبيت في أوروبا وأصير كا والسواق (الأخرى، ويشير إلى أن "بذكور" تتخذمت اليوان "بذكور" تتخذمت اليوان "بذكور" تتخذمت اليوان المقرال عابينها تتمركز

"سنكيو سيمنز" في المانيا.

والاستنادة من

ويشير قازي إلى أن بنكيو سيمنز "اطلقت 12 منتجا جديدا شلال الربي الأول من هذا السعام، وهي تنوي اطلاق 17 منتجاحتي نهاية العام العالى، وتسعى للشركة إلى طرح أجهزة جديدة بععدل أسرع من قبل، بغية تلبية متطابات العمالاء

طراز "إي- آف 81" الجديد

10+11-6

Go gle

للعدلات للرتفعة لانتشار الهواتف النقالة ق أسواق المنطقة، ويقول قازي، "تمدى استخدام الهاتف النقال من قبل شرائح العملاء اليافعين النما التقليدي، فلم يمكن ينظر إليه كاداة لتصييد

سم يعدينظر إليه خاداة لتسيير الأعمال وهسب، بل كوسيلة للتسلية والحصول على العلومات"

الطرازات الجديدة

وربناء على ذلك اطلقت بتكبو سيمنز" مؤشرا خمسة طرازات جديدة من الهواقت النقالة التطورة في السواق الإسارات، وهي "أس 188" أس 75. تقميز هذه الطرازات يحرمة واسعة من التغنيات العديدة وتتصف بسمولة الاستخدام والأداء العالي والشكل الأنبق.

من مذه الطرازات الجديدة يقول فإني "مرغ العملاه في الولت الرامن بالمصول على مواتف النهة قتن بالمحمل المحدث البزات، وتجمد شركتنا في مواكبة انجاهات الأسواق وتلبية متطلبات العملاء وساهمت متطلبات العملاء وساهمت النقالة اللبتكرة في إعادة صياغة المسلمين المحملاء مدينة معايير تطوير هذه المنتجات على المسلمين المحملاء مدينة من تصميمها القليم الملى مستويات الأداء". ويتميز طراز "إي. أذا 18"



نجيب قازي

للغنيزيوم, ويتواقق هذا الطراز مع تظام المدنزيوم, ويم ويزون البخصالات السمالية ويم ويزون المنافعة المسلمية ويم ويزون المنافعة المنافعة المنافعة المنافعة المنافعة المنافعة ويمافعة ويمافعة المنافعة ويمافعة المنافعة المناف

ويتميز طراز أي أثار بتصميقي يرفر وهو روز بيسقى يرفر و وهو مرزز بيسقى للطات المرسيقي يرفر وقد هار للمستخدم تجربه موسيقية فيردة، وقد هار على جالمزة أي . إقد اليزاين 2000. أما الطراز أي. أل 77 ، فيبلغ عرضه 261 ملم وهو مجفر بشاشة عرض ذات إضاءة مترمية ما يتي دفة عرض عالية للتصوص والصور، كما أنه يضم برنامجاً لتشغيل ملفات للوسيقي.

ويتميز طراز "أس 88 بيرنامي لمالج" العيدي بعث عالية على شائعة العرض كما تقويد الحهاز بكامير اذات زايد عرضه تم تزويد الحهاز بكامير اذات زايد عرضه تيلغ 70 ارحجة، تسمح باستعراض الحدر والأدام خلال تصويرها على شاشة العرض، وقد مصل هذا الجهاز أرضاً على جاشزة "عي إف، دين إين 2000 تقديراً لتصعيم العيز.

وركّزت الشركة في تصميمها للطراز"أس 83 على عاملي الجودة والوضوح، ويوفُر هذا الهاتف ثلاثي الموجة، الذي ينام سماكته 13 ملم، كافة التقنيات الحديثة التي تعزز أداءة الوظيفي في مجال الاتصال الصوت كما أنه يشمرّز بسهولة استخدامه ■

"راية" تفتتح مركز اتصال متطوراً

افتتحت شركة راية، المتحصصة في تكنولوجيا العلومات والاتمسالات في الشرق الأوسط، مركزها الجديد لخدمات الاتصال. وقام بافتتاح للبني الجديد في مدينة السادس من أكتوبر في مصررئيس مجلس الوزراء د احمدنظيف. وتاتي هذه الخطوة ضمن ستراتيجية



رثيس مجلس الوزراء الصري د، لمعد نظيف يقتنح الرعز

الشركة الرامية لمواكبة الطلب المتزايد على خدمات مراكز الاتصال في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وحضر الافتتاح عدد من الوزراء بينهم وزير الاتصالات وتكنولوجها المعلومات د، طارق كامل، إضافة إلى كبار الشخصيات الحكومية والقيادات العاملة في مجال الاتصالات وتكنولوجيا الملومات. ويشغل البني الجديد لركز الاتصال مساحة 53800 متر مربع ويضم أكثر من 800 موظف. وقامت راية " بتزويد المركز باحدث ما توصلت إليه تقنيات الاتصالات في العالم لضمان تو فير قائمة والسعة من الخدمات ذات الجودة العالية وعلى مدار الساعة. وسيعمل على ترفير هذه الخنمات فريق عمل مؤهل يتقن العديد من اللغات لتعزيز التواصل مع عمااء "راية" من مختلف قطاعات الأعمال التجارية والخدماتية والمالية.

ويقول رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة راية مدحت خليل: "تأتي هذه الخطوة في إطار ستراتيجية الشركة للتوسّع في تقديم خدمات مراكز الاتصالّ لعملائنا من كافة أنحاء العالم والتي تتطلب مستوى عالياً من الحرفية وموافقة معايير الجودة العالمية".

أما العضو المنتدب لمركز راية لخدمات الاتصال خالد شاش فيقول: "يمثل هذا المبنى بداية مرحلة جديدة في تاريخ مركز راية لخدمات الاتصال، نظراً لما يوفره من بنية فيكلية معلومانية متقدمة تضمن فعالية وجودة الاتصال إلى جانب تسهيل عملية مراقبة الجودة وإدارة العمليات.

"الوطنية" للاتصالات:

خدمة Wataniya iJack



لشبكات التقال. وتومن الخدمة للمستخدمين تصميل مختاراتهم من الألعاب المسلِّية، تطبيقات الأعمال، الموسيقي والنفمات

وغيرها من المضامين الغنية.

ويقول الرئيس التنفيذي لـ "الوطنية للاتصالات هاري كوبونين أنّ ألخدمة الجديدة سوف تقلب الموارين التقليدية ف تحميل المضامين إلى النقَّال وتوزيعها بسرعة قياسية مهما كان حجمها، ما يدعم تحوّل النقّال إلى كمبيوتر محمول. أما الرئيس التنفيذي لشركة برايف تيمو كوربيلا فيقول أنَّ الخدمة تُسمِم في تطوير خدمات شركات النقال وتلعب دورا محورياني دعم جهود "الوطنية" لتقديم خدمات أفضل إلى عمالائها، كما أنَّها سوف ثقدُم إلى موفّري الضامين الفرصة للترويج بطريقة اقتصادية وأقلُ كلعة.

"إيكوانت" تعزز أعمال

"اورانج" و"فرانس تليكوم" في النطقة

أعلنت "فرانس تليكوم" عن بدء شركة أورانج Orange القابعة لها بالتوسّع لتفطية كافة الخدمات في مجال أتصالات الأعمال" Business Telecom على المستوى العالمي. والتنفيذ الخطة الجديدة ستقوم شركة أورانج بزنس سيرفسز Orange Business Services بمواكبة "أورانج" في أسبواق الأعمال. وستمثّل شركة إيكوانت Equant شركة أورانج عالمياً في مجال خدمات الإتصالات مثل الاتصالات عبر "بروتوكول الإنترنت" IP وخدمات تكنولوجيا المعلومات IT، كما ستمثل شركة فرانس تليكوم في مجال [تصالات الرُّسسات إضافة إلى إدارة شبكات إتصالاتها الحالية

وعن هذه الخطوة، يقول الرئيس العام التنفيذي لشركة فرانس تليكوم ديدييه لوميارد تريد مؤسسات الأعمال مزودا واحدا يمكن الإعتماد عليه لتأمين كافة متطلباتها مهما كانت صعبة او معقدة. وخدمات "أورانج بزنس سيرفسز" تسهّل عملية الإتصالات بتوحيد شبكات الإتصالات الشابئة والنقالة وشبكات الإتصالات الخاصة وتكنولو جيا المعلوماتTT.



أحمدحمزاوي

وفي مقابلة مع "الاقتصاد والأعمال"، يقول نائب رئيس الشركة، رئيس منطقة أوروبا الشرقية والشرق الأوسط في أورانج ليونيل ريدًا: "تمتلك المنطقة مؤشرات نمو كبيرة ونحن نواصل تو قيم الاتفاقيات مع مختلف الجهات الهتمة بتعزيز فعاليتها من خلال شبكات الاتصالات الحديثة.

أما رئيس منطقة الشرق الاوسط وشمال أفريقها ف"أورانج" أهمد حمزاوي فيتحدث عن أسلوب إيكوانت في مقاربة أسواق المنطقة قائلًا". لدينا خبرة طويلة في البلدان العربية ونعتقد أننا بصدد تحقيق نمو كبير في أعمالنا".

بانوراما الاتصالات

السعودية

و قُعت شركة اتماد اتصالات "موبايلي" وشركة الاتصالات المتكاملة وشركة بيانات الأولىء بحضور وزير الاتصالات وتقنية المعلومات السعودي محمد جميل ملا، اكبر عقديش هذه قطاع الاتصالات في الملكة، ويقضى بتنفيذ مشروع الشبكة الوطنية للألياف البصرية بغية دعم شبكة الهاتف النقال بشبكة ذات تقنيات

عالية جداً، تكون بديلة عن الأسلاك

وأوضح الرئيس التنفيذي لشركة اتحاد اتصالات (موبايلي) ضالد الكافُّ أن مدة تنفيذ العقد، الذي ثمّ اختيار شركة طالسُّ العالمية كمقاول رئيسي لتنفيذه، ستستفرق 24 شهراً. ولفت إلى أن شركته تؤمن أن السوق السعودية تتمتع بقوة كبيرة، وتتحمل مشخُلاً ومنافساً ثالثاً للهاتف النقّال.

تجدر الإشارة إلى أنه تم إنجاز 93 في المئة من تصاميم الشروع، و25 في المئة من عمليات الحفر، و15 في المئة من التمديدات للتعلقة بالألياف والأسلاك.



اليمن

كشفت "يمن موبايل" عن استعدادها لطرح ما قيمته 45 في المثة من رأس مالها للاكتتاب العام، حيث سيتم تخصيص 10 في المئة من الأسهم لوظفي وزارة الاتصالات وتقنية للعلومات والجهات التابعة لها، و14 في المئة من الأسهم للشركات والبنوك والصناديق الائتمانية، فيما سيتم طرح 21 في المُثَة للمواطنين.

وستصل قيمة السهم الواحد إلى 500 ريال يمنى، والحد الأدنى للفرد هو 20 سهما بقيمة 10 آلاف ريال، والحد الأقصى 4000 سهم بقيمة مليوني ريال. وبالنسبة للشركات والبنوك حدد الحد الأدنى بـ 4000 سهم بقيمة مليوني ريال، والحد الأقصى بـ 120 ألف سهم قيمتها 60 مليون ريال.

يُشار إلى أن يمن موبايل ماضت تحدي تقديم خدمة الهاتف النقال كشركة قطاع عام إلى جانب تحدي تقنيم الخدمة بنظام edms خلافاً لشركتي النقال الأخرى ("سبا فون" و"سبايستل يمن") اللتين تعملان بنظام "جي إس إم".

وتقود شركة سعودية تحالفا جديدا للفوز برخصة النقال الثالثة في اليمن، بعد أن استحوذت الشركة خلال الفترة السابقة على شركة يونيتيل اليمنية التي فازت بخدمة الهاتف النقال ّجي إس إم "الثالث في اليمن. وبأتي ذلك تمهيداً لإنهاء الإجراءات القانونية والترتيبات المالية للوفاء بدفع قيمة الرخصة الخصصة للنقَّالُ وقدرها 149 مليون دولار، إضافةً إلى اعتماد المبالغ اللازمة للتشغيل إلى جانب إقامة بنية تحتية متقدمة لخدمات "جي إس إم"



خالد الكاف

مصر

وافق مجلس إدارة الجهاز

طارق كامل

القومى لتنظيم الاتصالات ف مصر في اجتماع ترأسه وزير الاتصالات وتكنولوجيا العلومات طارق كامل، على المرحلة الأولى لتحرير خدمات الاتبصالات الدولية. وتبهدف هذه الخطوة إلى جذب الاستثمارات العالمية، وتشجيع المنافسة في مجال كابلات الاتمسالات المدولية الموجودة،

وتوفير السعات اللازمة لتوسيع الشركات العاملة في خدمات نقل الصوت والإنترنت والبيانات

ومن المنتظر أن يتم الانتهاء من كافة الإجراءات خلال الأسابيم

القليلة المقبلة لكي ينطلق التشغيل في بداية العام 2007 حسب

الخطط للرسومة لدى الشريك السعودي وسط توقعات أن يبلغ

حجم الاستثمار 335مليون دولار، وهو أحد أكبر الاستثمارات

حجماً في الجمهورية اليمنية، على الرغم من عدم تجاوز عدد

مستخدمي الهاتف النقّال في اليمن نسبة 7 في المئة من إجمالي عدد

كما ترمى إلى تعزيز دور مصر الإقليمي في قطاع الاتصالات الدولية، ونقل الخبرة العالمية إلى الشركات المصرية في مجال إنشاء الكابلات الدولية وتشفيلها وصيانتها.

و ستُّبِت العروضِ تباعاً تمهيداً للتعافد مع التحالفات المؤهلة فنياً ومالياً وقانونياً، مع إعطاء الأولوية للتحالفات التي تدخل فيها شركات مصرية.

حصلت شركة تونيزيانا للهاتف النقّال في تونس على قرض بقيمة 350 مليون يورو، (نحو 600 مليون دينار تونسي)، من مجموعة مصرفية بقيادة "سيتي بنك" وبنك "اي. بي. سي"، وتضم تسعة بنوك تونسية.

وهذه هي المرة الأولى التي يتم منح مؤسسة في تونس قرضا جماعيا بهذا الحجم، وهو يتوزّع على مبلغ 225 مليون يورو كقرض خارجي، و 125 مليوناً كقرض داخلي وسيخصص جزء من هذا القرض الستخلاص قرض سابق كانت حصلت عليه أتونيزيانا العام 2004 لتسديد مستحقات للرجلة الخاصة بانطلاق تشغيلها كأولُ مشغل خاص للهاتف النقال في تونس، بينما سيخصص الجزء الأخر لاقتناء تجهيزات لهذه ألمؤسسة لتقوية شبكتها وتطوير خدماتها.

"زيروكس الإمارات" تفوز بجائزة "الشيخ خليفة للامتياز"



خلال تسلّم الجائزة

فازت شركة زيروكس الإمارات بجائزة "الشيخ خليفة للامتياز". وفي حفل خاص بالمناسبة، سلم ولي عهد أبو ظبي القريق أول الشيخ محمد بن زايد أل نهيان الجائزة إلى فريق ريروكس الإمارات الذي ضمّ نائب رئيس مجلس إدارة الشركة محمد حارب العتيبة، والمدير العام اندرو هيرت.

وإلى ذلك، فازت "زيروكس الإمارات" في وقت سابق، بجائزة "دبي للجودة"، كما حِصلت في العام 2004 على شهادة الجودة" أيزو 2000 - 9001" تقديراً لكفاءة "نظام إدارة الجودة" الذي تعتمده لدعم خدماتها وعملياتها اللوجيستية

وبالناسبة، قال هيوت: "نفتخر بهذه الجائزة للرموقة التي تشكل حافز أجديد ألمواصلة تطوير منتجاتنا وإرساء معايير جنيدة للتميَّز. وتأتى هذه الجائزة تتويجاً للجهود التي بذلناها منذ تأسيس الشركة، حيث دأبنا على الالتزام بمعايير الجودة في كلُّ ما نقدَّمه من خدمات ومنتجات".

سوني الخليج، منتجات جديدة

طرحت سوني الخليج الكاميرا ألجديدة DCR-SR100 التي تعمل بالقرص الصلب، وهي حالياً،

كاميرا الفيديو الوحيدة التي تعمل بهذا النظام في الأسواق.

وتستطيع هذه الكاميرا التقاط وتسجيل أصوات من كافة الاتجاهات أثناء التشغيل وان تنتج أصواناً رائعة أثناء العرض بفضل التقاطها للأصوات المحيطة من خلال ميكروفون اختياري يعمل بتقنية

کامبر(DCR-SR100 من سو نی

كماطرحت "سونى الخليج" كاميراسايبرشوت الجديدة والمتطورة DSC-T30 وهي كاميرا رقمية تتميز بدقة 7,2 ميخاب يكسل لالتقاط الصور الجيدة في أي وضح كان صتى خلال الأنشطة السريعة او الصيط للعتم، كما أن عمر بطاريتها استثنائي ووظائفها سهلة التشغيا

"بائاسەنىك":

مجموعة متطورة من أجهزة البلازما

أطلقت "باناسونيك" مؤخراً مجموعة متطوّرة من أجهزة تلفزيون البلازما "فييرا" (VIERA)؛ وتهدف هذه الخطوة إلى مواكبة الطلب المتنامى على تقنيات البلازما المستخدمة ف شاشات العرض الكبيرة لأجهزة التلفزيون السطّحة. وجاء الإطلاق خلال مؤتمر صحفى عقدته الشركة ف فندق "أبراج الإمارات".

وتتبنى الجموعة الجديدة من فييرا عدداً من التقنيات المتطورة، ما يجعلها اختياراً مثالياً لمشجّعي الرياضة وهواة العرض السينمائي الذين يتطلعون إلى عرض تلفزيوني مميّز وعالى الدقة. ويقول مدير تسويق النتج في شركة باناسونيك الشرق الأوسط شيميي تسوجيفامي: "نطمح إلى تلبية نحو 40 أن الله من حاجة سوق أجهزة تلفزيون البلازما على الصعيد العالم. ويُتوقع أن تنمو هذه السوق بمعدل 200 في المئة مقارنة بالنتائج الحَّالية ليصَّل الطلب العالى على أجهزة تلفزيون البلازما إلى نحو 10 ملايين جهاز مع نهاية ألعام الحالي، وإلى 25 مليوناً بحلول العام 2010".

طابعة جديدة

أطلقت إبسون للتخصصة في مجال هلول التصوير والطباعة الرقمية، طابعة حديدة من نسوع سسايلس فوتو آر. إكــس640 (Stylus Photo RX640) ن أســواق المشرق الأوسط.



الطابعة الجديدة من "إبسون"

وتوفر هذه الطابعة للمهتمين بمعالجة الصور مجموعة من النِّزات التطوّرة التي تلبي احتياجاتهم في مجال طباعة صور عالية الجودة من المصادر الرقمية

عن الطابعة الجديدة يقول الدير العام لشركة إبسون في الشرق الأوسط خليل الدلو: "تم تصميم طابعة "ستايلس فوتو آر. إكس640" بالاعتماد على خبرات شركتنا الكثفة فمجال الطابعات متعدمة للهام. وستحظى هذه الطابعة باهتمام شريحة واسعة من الهتمين بمعالجة الصور ، نظراً غيَّرُ اتها الاحترافية في إظهار الصور ومسجها بجودة عالية بالإضافة إلى ميزة الطباعة مندون وصلها

وتتضمن حزمة الإضافات الجديدة على طابعة "ستأيلس فوتو أر. إكس640" ميّزات مثل الطباعة على الأقراص الليزرية وشأشة عرض ملؤنة من الكريستال السائل بقياس 2,5 بوصة وماسحة ضوئية بدقة 3200 نقطة في البوصة مع وحدة شفافية مدمجة. وتتميَّز الطابعة بوجود 6 خراطيش للحبر حيث يستطيع الستخدم استبدال خراطيش الألوان الفارغة فقط مما يساهم في تخفيض التكاليف.

بورشه 911 توربو المزيد من القوة والدينامية

دبي۔ خطار زيدان

أين يمكن اهتبار سيارة بورشه إلاً على حلبة سباق، خصوصاً إذا كانت السيارة هي بورشه 911 توربو التي تخبئ تحت غطاء محرّكها قوة 480 حصاناً، حلية سياق دبي، أوتبودروم كانبت مكان الحدث، حيث قامت مجموعة من ممثلي الصحافة في دول المنطقة، بدعوة من مكتب "بورشه" الإقليمي في دبى، باختيار سيارة 911 توريو الجديدة، بجيلها السادس (الجيل الأول ظهر في النصام 1974)، ويمنا تحويه من مفاجآت إيجابية على صعيد القوة وجمال الظهر، و الثبات و الأمان، ما يعد بالزيد من متعة القيادة التى تشتهر بها سيارات بورشه.

آج گهرُنت بورشت توربو 910 ذات الدفع الرباعي بمصوادات من 6اسطوادات من 6اسطوادات منداکسة الأهديا من مادة الأهديوم سعته كان الميدورات من 100 دارات الميدورات من 200 الرائد أن قولة او ادامت من 200 الرائد عند الميدورات من 200 الرائد عند ما بحي 1950 دارات مندورات من 200 الرائد مندورات الاولى في تاريخ "بورش" تصفوي والمدورات الاولى الميدورات الديدورات المحرك الميدورات المحرك الميدورات المحرك الميدورات المحرك وهذا ما يضعفي على الموثلة فرو إضافية على الموثلة فرو إضافية على الموثلة فرو إضافية على الموثلة موزة واضافية على الموثلة فرو إضافية على الموثلة منورة إضافية على الموثلة الموثل

علية ألثون سيدوية من 6 نصب أمايية أو أو توصابتيكية تبيدونيك أس، وتتصارع المساود المبيدونيك أس، وتتصارع المسيدونيك أس، وتتصارع المسيدونيك ألم المسيدونيك ألم المسيدونيك ألم المسيدونيك ألم المسيدونيك ألم المسيدونيك المسيدونيك من منطقة المالة ألم المسيدونيك المسيدونيك من عابلية الموس تبيدونيك، علما أن كالم عابلية الورس توسابتيدونيك.



للسيارة سرعة قصوى تبلغ 310 كلم/س. وهذه للرة الأولى التي تشهد سيارة رياضية مزوّقة بهطة تروس أور ماتيكية تسراعة ألما اليدوية. أعلى من مثيلتها الأزوّقة بالعلية اليدوية. ويمود للسبب إلى التفاعل ما بين جهازي بريرشه للتمكّم بالتماسك والإعداد الجديد ونظام للتمكّم بليك أس.

و قدرُوّت علية القروس القيدور ولليروس المسرور وليال بنسب "Bod وليال بنسب" المساقطة على النسب" المستواحة الخطر في المنطقات والطوق القدومة القدومة المنطقات والطوق القدومة القدومة المنطقات والطوق القدومة المنطقات والطوق القدومة المنطقات ال

اعتمدت "بورشه" في سيارتها الجديدة نظاماً جديداً مطؤر اللتحكم بالدفع الرباعي، يمكن من خلاله نقل قوة المورك الهائلة إلى الطريق بفعالية كبرى مم تو فير تماسك

مثالي في كافة الغذور ف، ريستين "نظام يورية القدم التعالي الكلوبية المنافقة في المنافقة والمنافقة والمنافقة والمنافقة منافقة والمنافقة عسب السلوب قيادة خلال أجزاء من الطابقة حسب السلوب قيادة خلال أجزاء من
الطريق ويؤمن التحكم بانز لاق السيارة من
مختلف الجهات، ولي القيادة من المنافقة على الطرقات، ولي
مختلف طرور القيادة و

کما یتر فر تجهیز (شان پسمی "حرمة " wax مرحة مدرس گرودرت و روردر کرورد و Sports (Chrono " بعثر الله و الله

أما بالنسبة لنظام التعليق، جُهِرْت 911 توربو كتجهيز قياسي بـ "نظام بورشه Porsche Active" للتحكم الفعّال بالتعليق Suspension Management الـذي يُسؤّن

للسائل خيارير الوضعية التعليق الحالمية الماسائل خيارير الوضعية العالمية الحالمية الماسائل والمنافقة والمنافقة كما جهزت بورض مسيارة الأكثر يباطنية كما جهزت بورض مسيارة التورير بنظام مكابح متطون اكثر يناعلية من الجيل السابق، فقدرة أكبر على الشجاوب المسابق، فقدرة أكبر على الشجاوب المسابق، فقدرة أكبر على الشجاوب المسابق، المنافقة بحرفة بهزت إلى المياب الماسائل المسابق حكيم بسعة مكابس جميعة مكابس عساحة أكبر من السابق مساحة أكبر من السابق بيدة بن الميابق السابق بدلاً من 1850 ملم، الحيل السابق الميابق الميابق العيل السابق الميابق العيل العيل العيل العيل العيل العيل العيل العيل السابق الدائمة في العيل السابق الدائمة في العيل السابق الدائمة في العيل السابق الدائمة في العيل السابق العيل العي

كما يمكن الحصول، كتجهيز إضاف، على مكابح بورشه من السير اميك المركب Porsche Ceramic Composite Brakes للحصول على قوة كمح أكبر.

كما اعتمدت "بورشه" في تجهيزات 911 توربو، كباقى سياراتها، على أعلى معايير السلامة، فزوّدتها بوسادتي هواء أماميتين بحجم كامل للسائق ومرافقه، إضافة إلى "نظام بورشه للحماية من الإصطدامات الجانبية" Porsche Side Impact Protection POSIP، بفضل الدعامات الجانبية للأبواب وأربع وسائد هوائية، تشمل وسادة راسية في دنافة كل من النافذتين الجانبيتين ووسادة لمنطقة الصدر وضعت في جانب ظهر كل من القعدين الأماميين. يُذكر أن وسادتي الهواء الرأسية والجانبية تعملان بالتناغم مع بعضهما البعض عند اصطدام جانبي بأسلوب تعتمده "بورشه" للمرة الأولى في عالم صناعة السيارات؛ بالإضافة إلى أحزمة أمان بثلاث نقاط مع نظام شد مسبق وأخرمخفف للضغط في القدمة. كما جهزت ال91 توربو الجديدة كتجهيز قياسي بـ ٌنظام بورشه لمراقبة ضغط الإطارات ً Pressure Control Tyre السذي يسراقس باستمرار ضغط الهواء ف كُلُّ إكار، وينبُّه



ا السائق في حال تضرر أي إطار.

وعملات برورشه آن سيارتها الدينية على استخدام مراد شفية الريان وكذر مسلابة في مستاعة السيوارة، مثل اعتماد أول اجبي المجديد من الأنتيوم، وبالثاني في الأسلام المجديد من الاقريرة فقض وزنا من الجبيا السليقي بـ 11 كيام، يوسمل وزن السيارة الإجمالي إلى 1525 كلة بناء على للتسيارة الإجمالي إلى 1525 كلة بناء على الدينة تمتما السيارة بنسية قرة اللوزن تبلغ

والتصميم الخارجي للسيارة يوحي بالقوة ويتميّز بخطوطه الديناميكية الرياضية، من دون التخلي عن روحية وتراث عامّلة ١١١ الشهيرة.

التعديلات شملت للقدمة مع مداخل الهوراء المشدودة واللافتة التي تصتوي إشارات تنبية جديدة تعمل بتقنية الدليود EDD . وضعية مصابيح الضباب التباعدة مميزة، أما من الجهة الطقية فيتخد تصميم 119 توربو منحى أكثر فوة.

9 توربو منحى أكثر قوة. القصورة الداخلية أعيد تصميمها بعدد



قال مدير عام "بورشه الشرق الأوسط وشمال (مريقة ريش بادي سيارة من (18 ألف سيارة الوريقة ريش بادي من (18 ألف سيارة 19 ألف سيارة المنافقة إلى المعالمة المنافقة إلى المعالمة المنافقة إلى المعالمة المنافقة إلى المعالمة المنافقة والمنافقة والمنافقة والمنافقة والمنافقة منافقة منافقة المنافقة والمنافقة والمنافقة منافقة منافقة المنافقة والمنافقة والمنافقة والمنافقة والمنافقة والمنافقة منافقة منافقة منافقة المنافقة والمنافقة وا

من التجهيزات للتطوّرة بناء للتصميم الداخلي للجيل الحالي من 911 كاريرا، وهي تصتوي الآن على فرش وتطعيم جلدي كتجهيز قياسي.

كما جهزت السيارة بـ 'نظام بورشه المتحكّم بالاتـصالات Porsche Communication Management يتخمن جهاز ملاحة يعمل على أقراص دى ف دى DVD مدمجة – كتجهيز قياسي؛ وهو يتوفّر بهاتف وسجل أداء إلكتروني Electronic Logbook كتجهيزين إضافيين. أما بالنسبة لنظام الصوت فيهو طراز "بيوز" Bose Surround Sound System يحتوي على 13 مكبر صوت ومضخم رقمى بسبع اقتية ومن التجهيرات القياسية الأخرى هناك مرآتان جانبيتان تعملان على منع انبهار نظر السائق اوتوماتيكيا، إضافة إلى نظام تنبيه ضد السرقة يتضمن مجسات رادار لمراقبة كل من مقصورة الركاب وجسم السيارة (عبر وهدات تالمس خاصة ف الجسم الخارجي)، إضافة إلى عدد من التجهيزات الإضافية مثل نظام "بورشه" المساعد فيركن السيارة، Perk Assistant ، ونظام تواصل السيارة مع المنزل HomeLink System القابل

كما أعلنت كورشه أن كلفة اقتناء الجيل السادس الجديد من 911 توريو انخفضت بنسبة 20 في المئة عن سابقتها، وأصبحت فقرات الصيانة الدورية 30 الف كلو دلاً من 20 آلفاً

عم بعد من العقد التورير متوفرة للعملاء في وأصبحت أالا تورير متوفرة للعملاء في الشهر الماضي، ويبلغ ثمنها في دول مجلس التعاون 100,101 موثر، في حين يتغيّر هذا السعر في دول المنطقة الأخرى وفقاً لشروط المتساب الضراف. !!!!





مبيعات "مرسياس" في الشرق الأوسط تنمو بنسية 53 في المئة

حققت حبيمات سيارات مرسيدس بنز في الشرق الأوسط تمواً نفسية اكثر من 33 و الشاة في شهر مبايو اللاغسي، مقارنة بالخشرة نفسيه من العام الناخي، مجين و مسلت مييماتها إلى الكثر من 1000 وحدة مقارنة بمكاها، ووصلت مييمات الفئة أس إلى 37 مسيارة. وي حين مقائف أسواق للمائة المورية اللسعوية المورية الكرير بساء وذا كن المشاء إلى الإسرائية تُعداً الأمم والأكبر للمصناء الأليات موسيات في الأردن تموانيسية 11 ول الشاء الرائية

و بهذا تكون بلغت نسبة تمو مبيعات مرسيدس بنز منذ بداية العام الحالي ولغاية آخر مايو الماضي أكثر من 30 إن المثة، ببيع 7627 سيارة، مقارنة بـ 5840 سيارة في الأشهر الخمسة الأولى من العام



للاضيء وقد بلغت مبعات الفئة أس 3324 سيارة. مدير عام البيمات والتسويق في مرسيدس بنز الشرق الأوسط يوهانس فيروس يؤدل أن عدد أن الخرازات الجيدية سوف يـتخ طرحه في النصف الثاني من العام الحالي، واهمها الفئة إي في شهر ليمات الشركة دهنا أضافياً ولتاتي إساسية عبر القبل، مما سيحطي ليمات الشركة دهنا أضافياً ولتاتي إليمانية.

مجموعة بي أم دبليو نمو المبيعات بنسبة 9,8 في المئة

سجّلت مجموعة عي أم ينايد (ر عي أم ينايد را دوليو، رولة رروس روميني) من أم يميداتها باسترة 369 للقدّ غلال الأشهر الخمسة الأولى من العام 2006، حيث بيعت 569,700 سيارات، مقارنة و 1757 أن التأويز فضيها من العام الماضي، وحققت الشركة أعلى معدان من إن الإسواق الصيغة بلغ 1,600 التقالة يصل معمدان نشيعا من القرام التقرة (مقابل 1,010) سيارات خلال القدرة فضيها من العام الماشع).

كما شهدت مجمريّة بي أم دبلير نمو أستثنائياً فإنا الأسواق الأورربية خلال العام الجاري، ومنذبيات بسته (6) أن الماء حتى ينايات شهر مايو، ارتفعت سبعاتها في أيليات بنسبة (6) أن اللكة حيث بيستا 13.08 سيارة (مقابل 36,06 سيارة خلال الفترة نقسها من العام للطنوبي) كما زادت للبيعات في إسبانيا بنسبة أراة في اللكة لتصل إلى 15,29 سيارة، وفي بلجيكا بنسبة 30,6 في اللكة لتصل إلى 50,22 سيارة، وفي بلجيكا بنسبة 30,6 في اللكة لتصل إلى 59,29 سيارة ، وفي سلجيكا بنسبة 30,6 في اللكة لتصل إلى

وارتفعت مبيعات عالامة "بي أم يبليو" منذ بداية العام وحتى ضهاية شهر صابو بخسبة (1.3 أن الله تا يبعث 400 600 سيارة (حقابل 25.850) للقنوة نافعام العالم الماضي) . وقد حققت القائد الساساءة ، وهي أنفخ مؤازات "بي أم يبليو"، أكثر نسبة إذيارة بلغة بنسبة / 400 أن اللغة (250,00 سيارة مقابل 19.1) . وأددات مبيعات الفنة الثالثة لتصل إلى 407,00 سيارة معابل 19.1/1.



"بيجو" تطرح طراز 407 كوبيه الجديدة



استعرضت شركة بيجو الفرنسية سيارة 407 كوبيه الجديدة أمام مجموعة من المصحافيين على حلبة سباق السيارات في دبي، أوتودروم، حيث تم اختبار مكامن هذه السيارة الجديدة التي تجمع ما بين جمال للظهر وقوة الأداء وفضامة القصورة.

خَهِرْتِ 407 مُرِيبِهِ بِنِيوَ عِيْنِ من للمركّلات، محرّك من 4 أسطوانات، بسمة 2.2 ليتر وفرة 133 حصاناً عند 233 د.. وعزم دوران يصل إلي 252 نيورتن/ متر عند 2000 د.. والما امحرّك الل أسطوانات 70 مقتبلغ سعته 3 ليترات وتصل قوته إلى 211 حصاناً عند 70 الادد... وغزم دورانه الأقصى إلى 290 نيورتز/ متر عند 3700 د...

وقد زؤدت السيارة مناقل حركة اوترماتيكي او يموي سداسي السجارة مناقل جلوبا ويموي سداسي السجارة برنظام البياب المنفي لاتفاد وقال البياب التكثير ويقام السجارة المقادرة والعان، ونظام المتحدة والعان، المتحكم بالنفع الأساء والعان، المتحكم بالنفع الأساء إلى المسابرة المس

"الفسان للسيارات"

وكيل "بوجاتي" في السعودية

أبرمت مؤخراً شركة بوجاني عقداً مع "الفسان للسيارات يمنع الأخيرة الوكالة الصربية السيوية مبيناتها وتطبيق خدمات ما يعد البيح في الملكة العربية السحودية وتجدر الإضارة الى إلى "الفسايرات" للسيارات" هي الوزع المتعدو وكيل خدمات ما يعد البيع السيارات " "لبروغيني" و"بنائيا في وداجات "دوكاتي" و"سالين يو. اس. أي" بالإضافة الشركة كارات در شاتليه البلجيكية، المتخصصة يتصفيح

ومع الوكالة الحصرية لـ "بوجاتي" سوف تفتح "الفسان



للسيارات الجال لنخبة محددة لغرصة إقتناء سيارة "بوجاتي فأبرون" التي تعدر إحدى أسرع وافخه السيارات إن العالم، وهي ذات محرك من 16 أسطوات وقوة 2001 حسان وسرعة قصوى تصل إلى 400 كلم إساعة أو سوف تتوفّر هذه السيارة ألسارة شخصية فقط من الشاهير وأصحاب النقوذ حول العالم.

"النابودة للسيارات" تحتفل باطلاق سيارة أودي Q7



تحوّل مشل إطلاق طراز أودي للتعبد الاستخدام 97، يَن مدينة دبي إلى حفل فني واستعراضي كبير، حضره حشد كبير من للدعوين وصل عددهم إلى 1500 شخص.

من وشخوري وضر عدامم إين 1000 سخص. أقيم الحفل برعاية الشيخ **خلوفة جمعة النابود**ة، رئيس مجلس إدارة شركة النابودة للميارات، وكيل سيارات أودي في دبي والإمارات الشمالية

َ كُهُنَ طَرَازِ 77 بمحرَّك من نوع 78 سعته 4,2 ليترات، ذي تقنية ضخَّ مباشر للوقود، وتبلغ قرَّته 550 حصاناً، وبتقنية (iiptronc) سداسية السرعات القائمة على نظام تحويل القيادة الألية.

كما ثم تجهيزه بالعديد من الراصفات الفاخرة لتم تليق باسم "أوردي"، مثل الأصواء الأمامية التكتيفة آلياً التي تليق غلز 1000 ما أور و الأمامية الكلية اليالية بعدري خلفي غلز 1000 ما أور و المقامنة بالكساء، وصنديرق خلفي إلكتروني التحكم، ولوحة نظام متعددة قطرها نصو 8 سمء من ألي التحكم، وعجلات بسببحة معدنية قطرها نصو 8 سمء من قدرة دوران 2000 كلخ، ونظام ضبحة السافة بواسطة الراداد، ونظام التتي التشغيل بلا مقتال.

إضافة آلى تزويده بكامير آخلفية مع نظام استشعار سمعي للزكن والتوقف، ونظام متقدّم من الفتح والتشفيل بلا مفتاح، ونظام ملاحة.

وتجمع أودي Q7 ما بين أناقة المظهر والمرونة والتكنولوجيا للتطورة والفخامة التي تطبع الآليات من الطراز الأول، همي تتمثم بسقف بانورامي وبنظام التعليق الهوائي القابل للتكيّف مح أحوال القيادة والطريق. أحوال القيادة والطريق.

"شفروليه" تطرح طرازات المام 2007 في السعودية



ثمّ مؤخراً أطلاق طرازات العام 2007 من سيارات شغروليه "تأهر" رّجي أم سي يوكرن" و"يوكون دينالي" الجديدة كليا لدى وكلاء جنرال موتورز" إنّ الملكة الحريبة المسعودية: شركة التوكيلات العالية للسيارات، شركة الجميع للسيارات، شركة عبد الطوف المرسى للسيارات وشركة عمر او يركر بالبيد.

بسمة (ركفز تامو" الجديد بالجيل الرابيم من محركات فررتيك 29 لا سعة (ركفؤ الله للتحكم المعتمرة المنافقة الى نظام للتحكم المقالمة المنافقة الى نظام للتحكم المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة في السقف تجهيزات السلامة والأمان تشمل سنائر هوائية مثبّئة في السقف تجهيزات السلامة والأمان منظم المنافقة المناف

ويتمثر أيوكين "2007 يتصميمه الخارجي الانسيابير، وقد تمّ تجهيزه بالجيار الرابم من محركات 198 ويولق محاث فورتيك 29 يسعة 33 ليترات القياسي، يقوة إجمالية تبلغ 255 حصانا من 372 رطل قدم من عزم الدوران، ومع نظام إدارة الوقود النشط، يمكن لطراز "يوكون" الجديد أن يوفر في استهلاك الوقود بنسب ملح علاء

أما يوكون دينالي" فيتوفّر بمحرّك 8٧ بسعة 6.2 ليترات، مع جهاز بخاخ إلكتروني، بقوة إجمالية تبلغ 44١ حصاناً وعزم دوران يصل إلى 6.15 نيوتن/متر.

Jaeger-Le-Coultre Aston Marting

في فيللا مودا



قدمــت دار جبيجــر – لوكولتــر جديـــدها وهسو ساعتـــــا Mwwx IR Alarm, Amvox I الطقان تقميز آن بالمواصدات الرياضية وبالميزات المستوحاة من سيارات استون مارتن الشهيرة، ونلك في فيللا مودا Moda (آن لا الكورت.

للدير الإطليمي لدار gager-le-Compte طهران ماسيتهون أشار إلى أن جو العرض الراقي والانبق يتلام كثيب أحسر ورح الداو وساماتها ثماماً خيلالا مودا التي تعديز ججال التصميم وملامج اللوكس والفضاء. وقال إشرائنا أن يستخر التعاون بيننا وبين استون مارتن، الشركة التي أضافت إلينا الكثير والتي كانت مصدر إيحاء ليعض إبتكاراتنا الرياضية التي تلامي تجاماً مقطر النظير.

Coach Bridle Sport LOCMAN من

ته السراعات السراعات السريط السريط السريط السيدة مساسية من اللحضوي المصوري من التعاون المسابقة المساب



Jaquet Droz بوتيك وابتكار



افتتحد دار جاكية دروز بعده المتوافع الول بوتيك لها المتوافع المعرفية عديدة لك المتوافع المتوافع المتوافع التجو المتوافع التجويد القاطن المتوافع ال

يريد علامه على الدلتي عشره جدون المعم 2010. و تقدم صماعة جياف دروز Sandyue المستوى الأنبيق الآن روية مزدرجة في صداعة الساعات تحكس لما التصمف الأخر من المرآة بشكل متكامل وذلك من خلال غرائد سيكورت اليماي نوار نرومبررس كلاوسوس (اللينا الاسبورة Grands Seconde Email Noir Numerus Clauser) ذات الإصدارات التعديد الذائلة نعرجة الاهلية

UNICOIL تستخدم حلول SAP NetWeaver

اهلت ARA أن INNICOLI الشخصصة في تصنيح منتجات الحديد الطلي في الشرق الأرسط، البدء بتطبيق حلول SAP NetWeaver لدعم ستراتيجينها الترسخية وعلياتها التلاخلة، التي رشمل متابعة وإعداد تقاريع عملها، وتحسين إدارة سلسلة التوريد، واحتساب تكاليف الإنتاج والحدة من قلة دقة البيانات راعتماد إدارة للوجوات.

ويقول رئيس قسم تقنية للملومات في UNICOIL تصدر شعبان: "تسهم حلول SAP NertWeaver في تخفيض الرقت اللازم لإيصال منتجاننا إلى الأسواق رقفليص معوقات الخدمة في العمليات الصناعية وللساعدة في تحديد اسحار البير البنية على القيمة السوقية وتكلفة الإنتاج.

ريعتبر رئيس SAPAmbia مسام منائي أن تطبيق UNICOILL لحمول PAR يأتي في وقت تشهيد فيه الشركة نمو أمامو ظافي اللنطقة وخصوصا في الملكة العربية السعوبية "ولقد ثم تصنيف SAP في للركز الأول في مهيئات برامج عطبيقات للؤسسات في القشرق الأوسط وشمال الزيقية".

Boss Selection الرجل المتميز

طرحت Hugo Boss مجموعتها الجديدة من عطير البرجال Boss Selection التع تمتياز بحرفية المزج بين الحداثة والعراقة، إذَّ يجمع المعطر الجديد بين أوراق الأرز وأعشاب الباتشولي.

صُمَّم عطر Boss Selection للرجال الذين يبمثون عن التميّز الذي تعكسه زجاجة العطر بألوانها الدافئة.



'باتشى" ومباريات كأس العالم

طرحتشركة المتجدون السعودية "باتشى"، التخصصة

فمستساعسة الشوكو لاته، تصميماً شريداً لكرة قندم

مصنوعة من الشوكولاته في معظم معارضها في الملكة، وبلك تعبيراً عن ضعرها بالإنجاز الذي حقَّقه المنتخب السعودي عبر تأهله إلى مباريات كأس العالم في

وتأتى تلك الخطوة، وفق نائب مدير عام البيعات والتسويق للشركة إيهاب يمق، تأكيداً على مرص الشركة على التواصل مع الأحداث الرياضية العالمية وخصوصا عندما يتعلق الأمر بمشاركة للنتخب السعودى في حدث بأهمية كأس



أعلنت شركة AFS المتخصصة في خدمات الدعم والإسناد والمعالجة الإلكترونية للبطاقات وخدمات القروض الائتمانية في للنطقة، عن توقيع اتفاقية مع شركة وايركارد، إحدى أبرز الشركات الأوروبية العاملة في مجال توفير نظم الدفع الإلكتروني المباشر المزودة بخدمات متكاملة لإدارة المخاطر

الرئيس التنفيذي ف شركة AFS رسول حجير يقول:" إننا نتمتّع بعلاقة تعاون ثنائي مثمر مع وايركارد"، ما يعطينا الفرصة لتعزيز مستويات خدماتنا ويتيح لهم الدخول إلى الأسواق الجديدة الواعدة في الشرق الأوسط".

أما الرئيس التَّنفيذي في شركة وايركارد أيه جي ماركوس براون فأشار إلى مواصلة شركتهم "انتهاج ستراتيجية ناجحة طويلة الأمد تحظى باهتمام الشركات والمؤسسات العاملة على نطاق عالم".

بطاقات "أمريكان إكسيرس" لتسديد الرسوم الحكومية في دبي

وقُعت شركة أمريكان إكسبرس اتفاقية مع حكومة دبي الإلكترونية تتيح لحاملي بطاقات "أمريكان إكسبرس" في دولةً الإمارات استخدام بطاقاتهم عبر الإنترنت لتسديد قيمة العديد من الخدمات الحكومية، و ذلك من خلال خدمة الدفع الإلكتروني "ePay" التي طوّرتها حكومة دبي الإلكترونية والدعومة من "اتصالات".

للدير الإقليمي لشركة أمريكان إكسبرس الشرق الأوسط في الإمارات سيمون ميتشل أوضح أنّ خدمات السداد الإلكتروني تضفى قيمة أكبر إلى مجمل الخدمات للقدمة حالياً على البطاقةً. و تعتبّر هذه الخدمة أستجابة تلقائية للطلب المتزايد من قبل أعضاء بطاقاتنا لتقديم خدمات تسديد أكثر مرونة وكفاءة.

ويقول مدير الخدمات الإلكترونية ف حكومة دبى الإلكترونية





رسوم العاملات. أما مساعد مدير عام وحدة الأعمال الإلكثرونية "eCompany" عبد اللَّه هاشم أشار إلَى أن هذه الخدمة "تتيح الاستفادة من خدمات هكومة دبي الإلكترونية عبر منصة الدفع الإلكتروني العتمدة لدى "اتصالات"".



"لازوردي" تطلق

مجملوعية الصيليف



عبد العزيز العثيم

السعودية، مجموعاتها الذهبية الصيفية لعام 2006، وشنده وتسيسي مجلس ادارة الجموعة عبد العزيز العثيم، على نجاح الجموعة بالتوشع في الأسواق المسلسيسة والخارجية، حيث تضم أكبر شبكة موزّعين من

خــــلال 3500 مـــعـــرض

تجاري لبيع الذهب والجوهرات موزعة داخل الملكة والخليج العربي. وتطَرُق المُعْثِيمِ الى أنُ مجموعة الزوردي عقدت

اتفاقية في مطلع العام الحالي مع شركة التعدين العربية السعودية "معادن" للحق الحصري في تصفية الذهب الخام الذي يتمُ انتاجه ّ.

ثم تحدث المدير العام التنفيذي للمجموعة ايمن الحقار مشيراً الى أنَّ "لازوردي" تعتبر رابع أكبر مصنع للذهب والمجوهرات في العالم، بالاضافة الى أنها تضم 5 مصانع تنتج مختلف المشفولات والمنتجات مستخدمة أحدث التقنيات العالية، لافتاً الى أنَّ المصوعة "تهدف الى اختراق السوق

تعاون بين PRO TECHnology وقناة الجزيرة

أعلنت "برو تكنولوجي" PRO TECHnology لتوفير حلول التخزين والدعم الغنى والأرشفة الرقمية والحوسبة النقالة عن توقيعها اتفاقية مع قناة "الجزيرة العالمية لتزويد محطة الأخبار التلفزيونية الجديدة الصادرة باللغة الإنكليزية بالبنية التحتية للشبكة بحلول "شبكات مناطق التخزين" (Storage Area Network) من "آبل" (Apple).

كما ستزود بروتكنولوجي محطة الجزيرة العالمية بحلول الصوتيات والمرتيات المرتكزة على برنامج اكسان" (XSAN)، وهو نظام خادم خاص بحلول شركة أبل يسمح لأجهزة الكمبيوتر المتعددة في وقت واحد الوصول إلى مصادر البيانات على نظام 'أكس، سيرفريدXserve Raid" الذي يتميَّرْ بسعاتُ ضخمة تصـــل إلى عدة "تير ابايست" terabytes و"بيتا بايست "petabytes بالاعتماد على قنوات اتصال عالية السرعة مصنوعة من الألباف.

اتفاقية لوحستية

بين "جي اي سي" و"بهاسكر جلوبال"

أعلنت "جيّ اي سي" لُلُّخدمات البحرية واللوجيستية وخدمات الشحن عن توقيع اتفاقية مع شركة بهاسكر جلوبال الهندية لتعزيز حضورها في

تقضي هذِه الاتفاقية، التي تعتبر من أبرز الاتفاقيات التي وقعتها الشركة مؤخراً في قطاع تلزيم العمليات اللوجيستية إلى طرف ثالث (PL3). بإشراف "جي أي سي" على كافة العمليات اللوجيستية لـ"بهاسكر جُلوبال" المتعلقة بإدارة المتخزين لضحو 2500 طن متري من المنتجات الغذائية "فاناسباثي جي" التي تنتجها الشركة، تمهيداً لنقلها إلى الهند انطلاقاً من مضازن "جي اي سي" الكبرى الواقعة في جنوب سريلانكا، والتي تبلغ مساحتها 60 ألف قدم مربع.

الرئيس التنفيذي لـ جي اي سي سريلانكا بريثيلال فيرناندو أوضح أن "جي اي سي" ستقوم بتوفير حلّ متكامل لـ"بهاسكر جلوبال" يتضمن كافة الترتيبات المتعلقة باستيراد المواد الأولية وإدارة المخازن الكبرى والنقل ووثائق التصنير وعمليات المناولة ليتم في النهاية تسليم الحاويات من خلال "جي اي سي" الهند إلى الاطراف للعنية.

"دريك أند سكل إنترناشيونال" تنهى بناء محطة تبريد في دى

أعلنت "دريك أندسكل إنترناشيونال"، المتخصّصة في مجال أعمال مقاولات الهندسة الكهربائية والميكانيكية في الإمارات، عن الانتهاء من أعمال تشييد محطة تبريد ضخمة لإنتاج 60 ألف طن من المياه المرّدة وأنظمة التكييف في مشروع "جميرا بيتش ريزيدنس".

ويقول مدير الشاريع في "جميرا بيتش ريزيدنس" عمرو السمكرى: "تعتبر هذه المطة إحدى كبرى محطات التبريد في العالم، وستقوم بإنتاج وتجهيز مياه مبردة لنظام التكييف الخاص بمجمعات أبراج سكنية وفندقية يبلغ عندها 40برجاً، تشكّل مشروع "جميرابيتشّ

وتعمل "دبي للعقارات" على تشييد هذا المشروع على مساحة 1,7 كلم مربع، بتكلفة تقدر بـ6 مليارات درهم إماراتي.

"بيبسي غولد" هدية المونديال

مع بداية موسم كرة القدم، أطلقت "بيبسيكو إنترناشيونال" المنتج الخاص "بيبسي غولد"، وهو شراب جديد ذو نكهة فريدة استحوذ على اهتمام الشباب اللبناني، والذي يعرض صور كبار نجوم كرة القدم مثل دايفيد بيكهام ورونالدينو وروبرتو كارلوس.

ويقول مدير التسويق لدى "بيبسيكو إنترناشيونال" في منطقة للشرق سامي عوض: "إنَّ "بيبسي غولد" لقي نجاحاً لم نتوقَعه في نقاط البيع في السوق اللبنانية".

ويشير إلى أنَّ "هدفنا الرئيسي هو تلبية السوق اللبنانية عن طريق تزويد مستهلكينا بعنتج جديد ومتطوّر مع انطلاق موسم المونديال وتقديم صورة فريدة ومتجددة لمنتجات "بيبسي"".

🛚 ستيفن شوبرت

تمت ترقيثه إلى مديىر عنام "تجوري" أول شركة استثمارية في العالم تعمل وفق

الشريعة الاسلامية تدرج فيسوق الاستشمارات الموازية (AIM) في بورصة لندن. يتمتّع شوبرت بأكثر من 20 عاماً من المبرة في القطاع المالي. وسبق أن شغل منصب الرئيس التنفيذي لسوق EASDAQ الأوروبية عندما تولى مبيعات الشركة لسوق NASDAQ المالية.

🛭 ماركو نيجوف

عينته مجموعة "جميرا"، في منصب نائب الرئيس الأول لأعمالها في منطقة "الخليج العربي"، وتمّ اختيار نيجوف لهذا

المنصب لخبرت الواسعة في مجال الفنادق، حيث شغل عدة مناصب مهمة من بينها منصب مدير العمليات والتطوير في 22 فندقاً من فنادق "سيرينا" الفرنسية للنتشرة في 9 دول

أوروبية. الان والى

عنته شركة السيف للمحرّكات، وكيل سيارات جاغوار ولاندروفر في الملكة المربية السعودية، في منصب للدير العام، في

خطوة تترافق معنمو مبيعات الشركة وزيادة انتشارها وخططها التوسّعية تماشياً مع الطلب المتزايد على سيارات لاندروفر وجاغوار في السوق السعودية.

🖾 عارف مبارك

أعلنت شركة تطوير العضوف دبي القابضة"، عن تعيينه مديراً تنفيذياً لمشروعً "بوادى" الذي يبلغ حجم استثماراته 100 مليار درهم، وقد عمل قبل انضمامه إلى "بوادي" لمدة عامين ضمن فريق عمل "دبي لاند"، أحد أعضاء "تطوير"، ثمّ خلالهاً تعيينه مدير أول تطوير الأعمال في دبي لانه ليكون مسؤولاً عن عمليات استقطاب

الاستنصارات الخارجية. ويحضّر

مبارك حالياً لشهادة الماجستيرن ستراتيجيات القيادة من جامعة كرانفيلد، وهو حائز على شهادة مدير مشاريع من

جامعة ريجيز الأوسترالية.

🖾 محمد عوض الله

عِيّنته سلسلة فنادق روتانا مديراً عاماً لفندق وسويتس "المنشرروتانا"-فندق 5 نجوم-القرر افتتاحه في نوفمبر 2006. تخرج عوض الله من المهد الألماني بالأقصر، وهو يتمثّع بخبرة كبيرة اكتسبها من خلال توليه مناصب مهمة قبل انضمامه الى الشركة كمدير عام لـ "المها روتانا سويتس في أبو ظبى منذ افتتاحه في العام

📰 مايكل هينسلر

عينه فندق كمبنسكي مول الإمارات مديرا عاما للفندق، وهو يتمتّع بخبرة تزيد على 8 عماماً في صناعية الضيافة. عمل قبل

دبى مدة عامين فاللنصب نفسه ف فندق

والانكليزية والفرنسية بطلاقة، وهو حائز على ديبلوم التقنية العليا في مجال الفندقة

يتحدث هينسلر اللغة الألمانية

عيّنها فندق تاج بالاس- دبي مديرة للعلاقات العامة، وهي تتمتّع بخبرة واسعة

وشغلت سلمونى مؤخراً منصب

عيّنته مجموعة ريـزدور سـاس

ويمتلك شاكر خبرة تمتد إلى 7 سنوات

هوسبيتاليتي العاملة في قطاع خدمات

الضيافة مديرا للمبيعات في منطقة الخليج

رئيسة الاتصالات والعلاقات الخارجية في الجامعة الألمانية في القاهرة.

ومنتجع كمبنسكي جليعة في الكويت

والمطاعم في كلية الفندقة - في لوزان.

فِ فنادق الخمس نجوم في القاهرة.

🖾 شیرین سلمونی

🕮 هانی شاکر

والشرق الأوسط.

انضمامه لـ كمبنسكي مول الإمارات في

عيّنته شركة تى ان تى إكسبريس، مديرا لعملياتها في البحرين، ليكون بذلك أول مواطن بمريني يتسلم مثل هذا المنصب الإداري

من الفنادق الكبرى.

🖿 على منصور

في قطاع الضياضة؛

وسبق أن شغل منصب

مدير البيعات لنطقة

الخليج في فسندق

َجروفنور هاوس[~]-

اعلنتفنادق

ومنتجعات دانات،

التابعة للمؤسسة

الوطنية للسياحة

والفنادق عن تعيينه

مديراً عاماً لفندق المفرق

في أبوظبي، بعد أن

غلبي والتابع للمجموعة ذاتها.

شغل النصب نفسه في فندق الرفأ - أبو

الفندقي تَعِود لأكثر من 20 عاماً شغلً

خلالها عدداً من المناصب الرئيسية في عدد

ويتمتع صالح بخبرة طويلة ف القطام

🕮 على صالح

الرموق في الشركة. ويحمل منصور بكالوريوس في الهندسة الدنية من جامعة البحرين، وهو يتمتع بخبرة 10 سنوات ف إدارة الممليات في قطام الشحن السريع وتحديداً الشمن البرّي.

> 🖩 براساد کی سی تُم تعيينه رئيساً لقسم الاكتتاب في شركة سوليدرتي-التكافل العام، وهو يتمتع بخبرات واسعة

تمتد لسنوات في مجال التأمين العام، حيث عمل في شركة كرسينت العالمية لخدمات التأمين وشخل مناصب

عدة في شركة رويال اندسان الاينس للتأمين في الملكة العربية السعودية. ويحمل براساد كي سي شهادة سي بي سى يو من العهد الأميركي لتعاقدي الاكتتاب وشهادة الدبيلوم من معهد التأمين في لندن، وهو عضو في معهد التأمين في الهند.







Offices and Representatives

Exclusive Advertising Sales Representatives

(FEANON (freed office)

Al-Iktissad Wal-Aamal Minkara Center, Mme Curie St. P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT Tel: + 961 1 780206 - 353577 Fax: + 961 1 780206 - 354952 E-maii; Rtissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA

Al-fictissad Wai-Annui Der Al Watus P.O.BOX: 5157

RIYADH 11422 TEL: + 966 1 4778624 FAX: + 966 1 4784946 E-MAIL: piwnkso@nesma.net.sa

U.A.E. (Regional office)

Al-Iktissad Wal-Anmal PO.BOX: 55034 DEIRA - DUBAI TEL: + 971 4 294 1441 FAX: + 971 4 294 1035 E-MAIL: siwa@eminates.net.se

KUWAIT

P.O.BOX: 22955 SAFAT 13090 KUWAIT TEL: + 965 2416647 - 2441231 PAX: + 965 2416648

dia Representatives

FRANCE

MRS. VICTORIA TOWNSEND 85 AVE. CHARLES DE GAULLE 92200 NEURLLY SUR SEINE FRANCE TEL:+33 I 40883574 FAX:+33 I 40883574

10000

SHINANO INT'L AKASAKA KYOWA BLDG I-16-14 AKASAKA MINATO - KU, TOKYO 107 JAPAN TBAN TBAN 35846420 FAX: +813 35055628

MALAYSIA

PUBLICITAS MAJOR MEDIA DAMANSARA UTAMA 47400 PETALINO JAYA SELANGOR DARUL EHSAN MALAYSIA TEL: +3 7729 6923 FAX: +3 7729 7113 E-MALL: pubmismign@ipring.my

RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAGUK CO. KRASNOKHOLMSKAYA NABEREZHNAJA DOM 1/15, APP. 132 199172 MOSCOW, RUSSIAN FEDERATION TEL: + 7 495 911 2762, 912 1346 FAX: + 7 495 912 1260, 261 1367

SOUTH KOREA

BISCOMRM 521, MIDOPA BLDG. 145, DANGU-DDNG. CHONGNO-GU, SEOUL. 110-071 KOREA 1916 SEOUL. 110-619 KOREA TEL: + 82-2 739 7841 FAX: + 82-2 732 3662

SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A. CASE POSTALE 166, ROUTE D'ORON 2 CH-1010 - LAUSANNE 10, SUISSE TEL: + 21 654 40 00 FAX: + 21 654 40 04

TURKEY

I. E. MURAT EFE EMLAK BANKASI BLOKLARI C-4 NO. 15 34330 I. LEVENT - ISTANBUL TURKEY TEL: + 90 212 281 31 69 FAX: + 90 212 281 31 66

E-MAIL: turkey@itrissed.com UNITED KINGDOM

TONY BEESTON POWERS INTERNATIONAL LTD GORDON HOUSE GREENCOAT PLACE LONDON SWIP IPH TEL: +44-207 592 8325 FAX: +44-207 592 8326 E-MALE: becomend@publicins.com

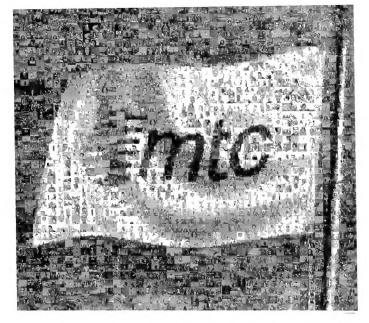
U.S.A, CANADA, PURITO RICO ADMARKET INTERNATIONAL

136 EAST 36TH ST.
NEW YORK, NY 10016
TEL: +1 212 213 8408
FAX: +1 212 779 9651
E-MAIL: info@admarketianl.com
WEBSITE: admer/torinl.com

103 WOODROW AVE. SOUTHPORT, CT 06490 TEL:+ 1 203 319 1000 FAX:+ 1 203 319 1004

Advertisers' Index

ACER	85
AL- RABIE 196-	-197
AL BUSTAN RESIDENCE	183
ALBARARI	
	135
ANTARADUS	163
	155
	209
	193
	118
BARAKAT JEWELLERY	59
BARR AL JISSAH/ SHANGRILA	43
BEIRUT GATE/ ABU DHABI INVSTMNT CO	65
BLOM BANK	22
CHEVRON TEXACO3	8-39
CREDIT SUISSE91 &	123
DAR AL- ARKAN	31
DAVIDOFF	177
DOHA ASIAN GAMES 41 6	& 99
DOHA BANK	57
DUBAI PROPERTIES 15 & 0	OBC
EMIRATES AIRLINES	5
FELDA	35
FLAG TELECOM	153
GMC/GENERAL MOTORS GULF AIR	8-9
GULF AIR	53
HOTEL LES BERGES DU LAC	189
INTERCONTINENTAL HOTELS & RESORTS	11
JUNIPER NETWORKS	137
MEA	200
MED GROUP	46
MERCEDES- BENZ	13
MOTOROLA	IFC
MTC	IBC
OGER	26-27
OMAN MOBILE	141
OMANTEL	159
ORACLE	77
- PWC LOGISTICS	127
- ROYAL JORDANIAN	169
- SABB	133
- SAMA DUBAL	139
- SAUDI CABLE	145
- SCS-NET	205
- SHELL	24
- SIEMENS	. 147
- SONY ERICSSON	17
- STC	1 82 15
- SUZUKI	, 165
- TANMIYAT	3 82 87
- TEFIROM GROUP	61
- THEEB RENT A CAR	. 171
- TOTAL	20
INHONI PROPERTIES	79
- UNITED INSURANCE CO.	179
- UTICA	89
- VOLKSWAGEN	71
- WATANIYA TELECOM	102



شارك الناس حماس الكأس.



العالم كلُّه على موعد مع كأس العالم للهتاف والتشجيع والتعليق وتبادل الأخبار والأراء والتهائي، فهذه بعض المتع التي ترافق مفاضات كأس العالم وتقرّب بين الناس. وينفس الحماس نتواجد في ١٠ بلداً لقوفَر شبكة تواصل لأكثر من ٢٠٠٠،٠ أأمشترك و المالم المالم المالم عن مشاعرهم وأراثهم ويشاركوا العالم إثارة كأس العالم،

سمزيد من المعلومات زوروا موقعنا الإلكتروني: www.mictelscom.com















